

Mesmo empresas pequenas precisam de responsável por gerir pessoas

A gestão de pessoas é crucial para o sucesso de qualquer empresa, independentemente de seu tamanho, por isso, mesmo empresas pequenas precisam estar atentas para cuidar do time da melhor forma possível. De acordo com Carla Martins, vice-presidente do SERAC, o fundamental é haver um profissional responsável pela tarefa de cuidar e olhar para a equipe com atenção.

“É preciso que exista uma referência na gestão de pessoas. Ou seja, que exista alguém responsável por essa parte. Se você tem uma pequena empresa com apenas dois sócios, por exemplo, é necessário que um deles seja responsável pelas pessoas para que elas saibam que podem levar ao gestor assuntos pessoais e profissionais”, afirma. O ideal é que, a partir de trinta colaboradores, a empresa tenha um profissional exclusivo para a gestão de pessoas.

“E se a empresa começar a crescer, ela pode ter primeiro uma única pessoa e depois pode ter um time voltado ao

RH”, sugere. Carla explica que um profissional focado na gestão de pessoas terá que lidar com uma série de tarefas específicas, como acompanhar a produtividade do time e checar se a folha de pagamentos está em ordem.

“Essa pessoa precisa gerir o trabalho e as horas extras, ou seja, precisa ser estratégica também e gostar de lucro. Sabemos que em uma empresa do setor de serviços, por exemplo, a folha de pagamentos é altíssima porque as pessoas são seu maior bem. Essa pessoa cuida do time para que o time possa cuidar da empresa. E se não existe



alguém olhando no detalhe quanto cada pessoa rende no trabalho e quanto custa, a empresa perde dinheiro porque a produtividade não está sendo analisada”, alerta.

A executiva acredita que o gestor de pessoas precisa ser alguém com bons relacionamentos na empresa e perfil de liderança. “Não podemos esquecer que a missão do líder

em ascensão é formar outros grandes líderes. É esse líder da gestão de pessoas que vai pensar na parte técnica e comportamental, vai ouvir feedbacks e avaliar os números”.

Confira algumas das obrigações de um gestor de pessoas:

- Trabalhar a motivação, a integração e a felicidade do colaborador
- Planejar confraternizações, treinamentos e movimentos que estão sendo necessários no ambiente como um todo
- Ajudar na melhora da comunicação para o ambiente ficar mais positivo

• Definir estratégias para aumentar a produtividade dos colaboradores

• Avaliar a folha de pagamentos, gerenciando orçamentos para a empresa contratar, demitir, manter pessoas ou dar uma promoção

• Receber feedbacks

• Identificar a conexão entre líderes e liderados

• Garantir a conformidade legal na parte trabalhista

• Criar e avaliar pesquisas de clima organizacional - Fonte e mais informações: (https://souserac.com).

RZK ENERGIA S.A.

CNPJ: 28.133.664/0001-48

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2023 - (Em milhares de Reais)

Balancos patrimoniais individuais e consolidados 31 de dezembro de 2023, 2022 e 1º de janeiro de 2022 - (Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	1º de janeiro de 2022	2023		2022	1º de janeiro de 2022	2023	2022
Circulante										
Caixa e equivalentes de caixa	4	374	50.806	3.200	29.172	66.787	53.381			
Contas a receber de clientes	5	12.378	217	111	37.287	4.076	4.137			
Adiantamento a fornecedores	6	5.500	6.161	16.109	18.972	17.662	56.076			
Créditos tributários	7	926	651	664	10.015	8.964	5.731			
Instrumentos financeiros-contratos futuros		-	-	-	-	-	2.416			
Instrumentos financeiros-SWAP		-	-	3.362	-	-	3.362			
Partes relacionadas	8	9.172	4.238	3.925	9.188	4.248	3.874			
Outros créditos		3.251	4.562	5.052	10.112	5.537	5.692			
Total do ativo		31.601	66.635	32.423	114.746	107.274	134.669			
Não circulante										
Depósitos judiciais		-	-	-	2.990	122	122			
Créditos tributários	7	-	-	-	12.496	5.448	3.493			
Impostos diferidos	22.2	-	-	-	18.740	5.331	-			
Partes relacionadas	8	163.407	107.996	98.222	4.163	4.348	20.008			
Outros créditos		3.828	-	-	4.076	-	-			
Instrumentos financeiros - contratos futuros		-	-	-	-	-	75			
Investimentos	9	153.483	83.950	59.808	-	-	-			
Ativo de direitos de uso	10	2.547	3.166	-	22.679	41.509	22.936			
Imobilizado	11	19.940	9.280	20.804	490.537	371.393	231.230			
Intangível	12	7	13	14	24.960	11.912	12.284			
		343.212	204.405	178.848	580.641	440.063	290.148			
Total do ativo		374.813	271.040	211.271	695.387	547.337	424.817			

Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		21.747	(47.079)	21.747	(47.079)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-
Resultado abrangente total		21.747	(47.079)	21.747	(47.079)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) individuais e consolidados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)

	Notas	Subscrito	Capital social	
			A integralizar	A integralizar
Saldos em 1º de janeiro de 2022		100	(44)	
Aumento de capital social		17.1	100	1
Aumento de reserva de capital		17.1	-	75.373
Transação de capital (cessão de cotas)		17.2	-	-
Prejuízo do exercício		-	-	-
Absorção do prejuízo pela reserva de capital		-	-	(68.416)
Saldos em 31 de dezembro de 2022		200	(43)	6.957
Aumento de reserva de capital		17.1	-	127.357
Dividendos distribuídos		17.3	-	-
Lucro líquido do exercício		-	-	-
Reserva legal		-	-	40
Dividendos mínimos obrigatórios		17.3	-	-
Retenção de lucros		-	-	(3.356)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		200	(43)	134.314

Demonstrações dos resultados individuais e consolidados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Receita líquida	18	40.777	29.877	137.997	71.444
Custos	19	(21.550)	(17.414)	(75.367)	(50.067)
Lucro bruto		19.227	12.463	62.630	21.377
Despesas gerais e administrativas	20	(13.362)	(26.679)	(28.883)	(42.585)
Despesas tributárias		(796)	(638)	(1.129)	(1.039)
Equivalência patrimonial	9	15.359	(16.026)	-	-
Outras receitas (despesas)	(218)	671	3.237	(5.324)	-
Resultado operacional antes do resultado financeiro		20.210	(30.209)	35.855	(27.571)

Resumo das Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 31 de dezembro de 2023 - (Em milhares de Reais)

Contexto operacional: A RZK ENERGIA S.A. (RZK ENERGIA ou Companhia), é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 12 de maio de 2017, cujo controle é compartilhado entre os fundos de investimento denominados RZK Energia Fundo de Investimento em Participações Infraestrutura, e NM RZK Energia Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 1º andar, conjunto 12, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. O objeto social principal da Companhia é o desenvolvimento e exploração de projetos e empreendimentos de infraestrutura destinados à geração de energia a partir de fontes renováveis, especialmente com o emprego de matrizes energéticas a partir da energia fotovoltaica e biogás, explorando tanto em empreendimentos enquadrados como projetos de micro e minigeração distribuída de energia, nos termos da Lei nº 14.300, de 06 de janeiro de 2022 e da Resolução Normativa nº 1.059/2023 da ANEEL, quanto empreendimentos de geração de energia destinados à comercialização de energia elétrica no mercado livre e regulado de energia (ACL e ACR), impiando e atuando, per si ou através de suas controladas, tais projetos de infraestrutura. Desde 2019, a Companhia vem desenvolvendo projetos, aprovados junto aos órgãos ambientais e perante as distribuidoras de energia elétrica e, como resultado disso, seu portfólio de geração de energia cresceu substancialmente. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas detêm 28 usinas em operação, além de diversos projetos em fase de construção e/ou implantação. Durante os exercícios findo em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 1º de janeiro de 2022 ocorreram as seguintes reorganizações societárias: (a) Aquisição de 100% das ações representativas do capital social da São João Energia Ambiental S.A. pela subsidiária integral da Companhia denominada RZK BIOGÁS 02 S.A., ocorrida em 31 de agosto de 2021 (Nota 15); (b) Alteração do quadro de sócios, passando a RZK Energia Fundo de Investimento em Participações Infraestrutura (RZK Energia FIP) a deter 100% das ações representativas do capital social da Companhia, ocorrida em 06 de outubro de 2022; (c) Alteração do quadro de sócios com alteração do controle mediante a subscrição de 100.000 novas ações da Companhia pela acionista NM RZK Energia Fundo de Investimento em Participações e Infraestrutura (NM RZK Energia FIP), que ingressou na Companhia em 21 de outubro de 2022. As novas ações foram subscritas, pelo valor total de R\$202.630,00, o qual foi integralizado de forma parcelada entre os meses de outubro 2022 e abril de 2023; (d) Aquisição de participação de 55% das cotas da AMEE, pela controlada RZK Energia Participações Ltda. (“RZK Energia Participações”), ocorrida em 1º de julho de 2022, data em que os seguintes valores dos ativos adquiridos e passivos foram assumidos:

	AMEE
Ativos e passivos líquidos adquiridos	97
(+) Mais valias-imobilizado	134

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Das operações					
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		21.747	(47.079)	21.747	(47.079)
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com o caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais					
Resultado da equivalência patrimonial		(15.359)	16.026	-	-
Depreciação e amortização		99	90	19.303	18.737
Amortização do ativo de direito		802	517	2.480	2.219
Ajuste a valor presente do passivo de arrendamento		140	117	3.330	1.645
Compras vantajosas gerado nas aquisições de investimentos		(3.782)	-	(3.782)	-
Encargos financeiros apropriados		2.780	10.310	18.765	16.085
Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-	(8.577)	(5.102)
Variação dos ativos operacionais					
Contas a receber de clientes		(12.161)	(106)	(33.211)	61
Adiantamento a fornecedores		661	9.948	(1.301)	38.414
Créditos tributários		(275)	13	(8.099)	(5.188)
Instrumentos financeiros		(1.265)	2.864	(1.265)	4.765
Outros ativos		(2.517)	490	(11.519)	155
Variação dos passivos operacionais					
Fornecedores		(2.010)	7.346	6.900	(6.993)
Obrigações trabalhistas		192	1.397	264	219
Obrigações tributárias		1.628	(350)	2.450	(441)
Adiantamento de clientes		99	(2.712)	1.194	(2.777)
Passivo de arrendamento		(844)	(582)	(5.944)	(2.021)
Outros passivos		4.964	6	(6.949)	(41)
Juros pagos		(23.142)	(16.700)	(19.903)	(35.650)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		(28.223)	(18.405)	(24.117)	(22.992)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Atividades de Investimentos					
Investimentos em controladas e investidas		(50.615)	(41.400)	-	-
Aquisições de imobilizado e intangível		(10.753)	11.435	(130.635)	(158.528)
Aquisições de controladas, líquida do caixa adquirido		-	-	(7.893)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(61.368)	(29.965)	(138.528)	(158.528)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Partes relacionadas		(75.127)	21.144	(3.988)	1.187
Integralização de capital social		-	101	-	101
Dividendos distribuídos		(2.071)	-	(2.071)	-
Transação de capital		127.357	76.943	127.357	76.905
Captações de empréstimos e financiamentos		33.000	60.000	58.326	195.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos		(44.000)	(62.212)	(54.594)	(78.267)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento		39.159	95.976	125.030	194.926
Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa		(50.432)	47.606	(37.615)	13.406
Variação de caixa e equivalentes de caixa					
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		50.806	3.200	66.787	53.381
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		374	50.806	29.172	66.787
Aumento líquido/redução líquido de caixa e equivalente de caixa		(50.432)	47.606	(37.615)	13.406

Juros incorridos pela Controladora, em relação aos ativos em construção de suas controladas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros (contratos futuros e swap), que foram mensurados pelo valor justo. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior. Em adicional, a Companhia apresenta um balanço patrimonial adicional no início do período mais antigo divulgado, quando se realiza aplicação retrospectiva de uma política contábil, representação retrospectiva ou reclassificação de itens nas demonstrações financeiras. O balanço patrimonial adicional na data-base de 1º de janeiro de 2022 é apresentado nessas demonstrações financeiras individuais devido a aplicação retrospectiva de determinadas políticas contábeis (Nota 2.14) pela adoção inicial das IFRS. Adicionalmente, a Administração da Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCP 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, alterado em novembro de 2023, na elaboração das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. Em 31 de dezembro de 2023, com base nos fatos e circunstâncias existentes nesta data, a Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas em continuar operando normalmente e, concluiu que suas operações têm capacidade de geração de fluxo de caixa suficiente para honrar seus compromissos de curto prazo, mantendo a continuidade de seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto de continuidade. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são elaboradas com o apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vida útil do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para perdas de crédito esperadas, assim como os demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para demandas judiciais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas anualmente. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pela Diretoria da Companhia em 19 de maio de 2024. **Eventos subsequentes:** A Companhia por meio da sua controladora RZK Solar 29 SPE SA concluiu em 22 de março de 2024 a captação de R\$22.045 através de CRI com lastro em nota comercial para a construção da usina solar fotovoltaica Saturnino localizada no município de Campos de Goytacazes - RJ. Em 19 de abril de 2024 a Companhia por meio de suas controladas emitiu treze notas comerciais utilizadas como lastros de CRI no valor de R\$165.000 dos quais R\$76.917 já foram integralizados. Esse montante será utilizado para a construção de novos projetos de usinas solares fotovoltaicas. A Companhia firmou contratos de parceria com a FIT Economia de Energia S.A. para instalação, operação e manutenção de treze usinas de geração distribuída até o final de 2025, sendo doze de energia solar fotovoltaica e uma de biogás, num total de 40 MW de potência instalada.

Diretoria
Luiz Fernando Marchesi Serrano - Diretor Presidente; **João Pedro Correia Neves** - Diretor Comercial
Contador
José Roberto de Souza - CRC 1SP 182434/5-0

As Demonstrações Financeiras completas e Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras realizado por ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda. foram publicadas na edição digital deste jornal conforme Lei nº 6.404/76, Art. 289 e encontram-se à disposição dos Senhores acionistas e interessados na sede social da Companhia.

SANTAS PARTICIPAÇÕES S/A.

CNPJ nº. 09.602.438/0001-14

RELATÓRIO DA DIRETORIA

ATIVO	2023	2022
CIRCULANTE	13.140	59.827
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.708	53.523
Impostos a Recuperar	6.919	5.790
Outros Créditos	514	514
NÃO CIRCULANTE	472.771.770	260.590.866
Investimentos	472.771.770	260.590.866
TOTAL	472.784.910	260.650.493
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2023	2022
CIRCULANTE	1.830	1.373
Outras Obrigações	1.830	1.373
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	472.783.080	260.649.119
Capital Social	643.638.747	254.992.747
Reserva de Lucros	-	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial - Investida	492.862	