

Mesmo empresas pequenas precisam de responsável por gerir pessoas

A gestão de pessoas é crucial para o sucesso de qualquer empresa, independentemente de seu tamanho, por isso, mesmo empresas pequenas precisam estar atentas para cuidar do time da melhor forma possível. De acordo com Carla Martins, vice-presidente do SERAC, o fundamental é haver um profissional responsável pela tarefa de cuidar e olhar para a equipe com atenção.

“É preciso que exista uma referência na gestão de pessoas. Ou seja, que exista alguém responsável por essa parte. Se você tem uma pequena empresa com apenas dois sócios, por exemplo, é necessário que um deles seja responsável pelas pessoas para que elas saibam que podem levar ao gestor assuntos pessoais e profissionais”, afirma. O ideal é que, a partir de trinta colaboradores, a empresa tenha um profissional exclusivo para a gestão de pessoas.

“E se a empresa começar a crescer, ela pode ter primeiro uma única pessoa e depois pode ter um time voltado ao

RH”, sugere. Carla explica que um profissional focado na gestão de pessoas terá que lidar com uma série de tarefas específicas, como acompanhar a produtividade do time e checar se a folha de pagamentos está em ordem.

“Essa pessoa precisa gerir o trabalho e as horas extras, ou seja, precisa ser estratégica também e gostar de lucro. Sabemos que em uma empresa do setor de serviços, por exemplo, a folha de pagamentos é altíssima porque as pessoas são seu maior bem. Essa pessoa cuida do time para que o time possa cuidar da empresa. E se não existe



ValeiStock/Shutterstock.com

alguém olhando no detalhe quanto cada pessoa rende no trabalho e quanto custa, a empresa perde dinheiro porque a produtividade não está sendo analisada”, alerta.

A executiva acredita que o gestor de pessoas precisa ser alguém com bons relacionamentos na empresa e perfil de liderança. “Não podemos esquecer que a missão do líder

em ascensão é formar outros grandes líderes. E é esse líder da gestão de pessoas que vai pensar na parte técnica e comportamental, vai ouvir feedbacks e avaliar os números”.

Confira algumas das obrigações de um gestor de pessoas:

- Trabalhar a motivação, a integração e a felicidade do colaborador
- Planejar confraternizações, treinamentos e movimentos que estão sendo necessários no ambiente como um todo
- Ajudar na melhora da comunicação para o ambiente ficar mais positivo

- Definir estratégias para aumentar a produtividade dos colaboradores
- Avaliar a folha de pagamentos, gerenciando orçamentos para a empresa contratar, demitir, manter pessoas ou dar uma promoção
- Receber feedbacks
- Identificar a conexão entre líderes e liderados
- Garantir a conformidade legal na parte trabalhista
- Criar e avaliar pesquisas de clima organizacional - Fonte e mais informações: (<https://souserac.com>).

RZK ENERGIA S.A.

CNPJ: 28.133.864/0001-48

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)

Balancos patrimoniais individuais e consolidados 31 de dezembro de 2023, 2022 e 1º de janeiro de 2022 - (Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	1º de janeiro de 2022	2023		2022	2023	2022	2023		2022	2023	2022	2023
Circulante															
Caixa e equivalentes de caixa	4	374	50.806	3.200	29.172	66.787	53.381								
Contas a receber de clientes	5	12.378	217	111	37.287	4.076	4.137								
Adiantamento a fornecedores	6	5.500	6.161	16.109	18.972	17.662	56.076								
Créditos tributários	7	926	651	664	10.015	8.964	5.731								
Instrumentos financeiros-contratos futuros		-	-	-	-	-	-								
Instrumentos financeiros-SWAP		-	-	3.362	-	-	3.362								
Partes relacionadas	8	9.172	4.238	3.925	9.188	4.248	3.874								
Outros créditos		3.251	4.562	5.052	10.112	5.537	5.692								
Total do ativo		31.601	66.635	32.423	114.746	107.274	134.669								
Não circulante															
Depósitos judiciais		-	-	-	2.990	122	122								
Créditos tributários	7	-	-	-	12.496	5.448	3.493								
Impostos diferidos	22.2	-	-	-	18.740	5.331	-								
Partes relacionadas	8	163.407	107.996	98.222	4.163	4.348	20.008								
Outros créditos		3.828	-	-	4.076	-	-								
Instrumentos financeiros - contratos futuros		-	-	-	-	-	75								
Investimentos	9	153.483	83.950	59.808	-	-	-								
Ativo de direitos de uso	10	2.547	3.166	-	22.679	41.509	22.936								
Imobilizado	11	19.940	9.280	20.804	490.537	371.393	231.230								
Intangível	12	7	13	14	24.960	11.912	12.284								
		343.212	204.405	178.848	580.641	440.063	290.148								
Total do ativo		374.813	271.040	211.271	695.387	547.337	424.817								
Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados															
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)															
		Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		21.747	(47.079)	21.747	(47.079)		21.747	(47.079)	21.747	(47.079)		21.747	(47.079)	21.747	(47.079)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-		-	-	-	-		-	-	-	-
Resultado abrangente total		21.747	(47.079)	21.747	(47.079)		21.747	(47.079)	21.747	(47.079)		21.747	(47.079)	21.747	(47.079)
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) individuais e consolidados															
		Notas		Subscrito	Capital social		Reservas		Prejuízos		Participação dos acionistas		Total		
					A integralizar		Legal	Reserva de lucro	Reservados	Subtotal	não controladores				
								acumulados	Retenção de lucros						
Saldos em 1º de janeiro de 2022				100	(44)		-	-	-	(22.907)	(22.851)	38	(22.851)	38	
Aumento de capital social				17.1	1		-	-	-	101	-	-	101	101	
Aumento de reserva de capital				17.1	-		75.373	-	-	75.373	-	-	75.373	75.373	
Transação de capital (cessão de cotas)				17.2	-		-	-	-	1.570	-	(38)	1.570	(38)	
Prejuízo do exercício				-	-		-	-	-	(47.079)	(47.079)	-	(47.079)	(47.079)	
Absorção do prejuízo pela reserva de capital				-	-		(68.416)	-	-	68.416	-	-	-	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2022				200	(43)		6.957	-	-	7.114	-	-	7.114	7.114	
Aumento de reserva de capital				17.1	-		127.357	-	-	127.357	-	-	127.357	127.357	
Dividendos distribuídos				17.3	-		-	-	-	(2.071)	-	-	(2.071)	(2.071)	
Lucro líquido do exercício				-	-		-	-	-	21.747	21.747	-	21.747	21.747	
Reserva legal				-	-		40	-	-	(40)	-	-	-	-	
Dividendos mínimos obrigatórios				-	-		-	-	-	(3.356)	(3.356)	-	(3.356)	(3.356)	
Retenção de lucros				17.3	-		-	-	-	(16.280)	(16.280)	-	(16.280)	(16.280)	
Saldos em 31 de dezembro de 2023				200	(43)		134.314	40	16.280	150.791	150.791	38	(22.813)	150.791	
Demonstrações dos resultados individuais e consolidados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)															
		Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022
Receita líquida	18	40.777	29.877	137.997	71.444										
Custos	19	(21.550)	(17.414)	(75.367)	(50.067)										
Lucro bruto		19.227	12.463	62.630	21.377										
Despesas gerais e administrativas	20	(13.362)	(26.679)	(28.883)	(42.585)										
Despesas tributárias		(796)	(638)	(1.129)	(1.039)										
Equivalência patrimonial	9	16.359	(16.026)	-	-										
Outras receitas (despesas)	(218)	671	3.237	(5.324)	-										
Resultado operacional antes do resultado financeiro		20.210	(30.209)	35.855	(27.571)										
Resumo das Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 31 de dezembro de 2023 - (Em milhares de Reais)															
Contexto operacional: A RZK ENERGIA S.A. (RZK ENERGIA ou Companhia), é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 12 de maio de 2017, cujo controle é compartilhado entre os fundos de investimento denominados RZK Energia Fundo de Investimento em Participações Infraestrutura, e NM RZK Energia Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 1º andar, conjunco 12, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. O objeto social principal da Companhia é o desenvolvimento e exploração de projetos e empreendimentos de infraestrutura destinados à geração de energia a partir de fontes renováveis, especialmente com o emprego de matrizes energéticas a partir da energia fotovoltaica e biogás, explorando tanto em empreendimentos enquadrados como projetos de micro e minigeração distribuída de energia, nos termos da Lei nº 14.300, de 06 de janeiro de 2022 e da Resolução Normativa nº 1.059/2023 da ANEEL, quanto empreendimentos de geração de energia destinados à comercialização de energia elétrica no mercado livre e regulado de energia (ACL e ACR), impiando e alquando, per si ou através de suas controladas, tais projetos de infraestrutura. Desde 2019, a Companhia vem desenvolvendo projetos, aprovados junto aos órgãos ambientais e perante as distribuidoras de energia elétrica e, como resultado disso, seu portfólio de geração de energia cresceu substancialmente. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas detêm 28 usinas em operação, além de diversos projetos em fase de construção e/ou implantação. Durante os exercícios findo em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 1º de janeiro de 2022 ocorreram as seguintes reorganizações societárias: (a) Aquisição de 100% das ações representativas do capital social da São João Energia Ambiental S.A. pela subsidiária integral da Companhia denominada RZK BIOGÁS 02 S.A., ocorrida em 31 de agosto de 2021 (Nota 15); (b) Alteração do quadro de sócios, passando a RZK Energia Fundo de Investimento em Participações Infraestrutura (RZK Energia FIP) a deter 100% das ações representativas do capital social da Companhia, ocorrida em 06 de outubro de 2022; (c) Alteração do quadro de sócios com alteração do controle mediante a subscrição de 100.000 novas ações da Companhia pela acionista NM RZK Energia Fundo de Investimento em Participações e Infraestrutura (NM RZK Energia FIP), que ingressou na Companhia em 21 de outubro de 2022. As novas ações foram subscritas, pelo valor total de R\$202.830,00, o qual foi integralizado de forma parcelada entre os meses de outubro 2022 e abril de 2023; (d) Aquisição de participação de 55% das cotas da AMEE, pela controlada RZK Energia Participações Ltda. ("RZK Energia Participações"), ocorrida em 1º de julho de 2022, data em que os seguintes valores dos ativos adquiridos e passivos foram assumidos:															
Ativos e passivos líquidos adquiridos					AMEE	97									
(+) Mais valias-imobilizado						134									
As Demonstrações Financeiras completas e Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras realizado por ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda. foram publicadas na edição digital deste jornal conforme Lei nº 6.404/76, Art. 289 e encontram-se à disposição dos Senhores acionistas e interessados na sede social da Companhia.															
SANTAS PARTICIPAÇÕES S/A.															
CNPJ nº. 09.602.438/0001-14 RELATÓRIO DA DIRETORIA															
ATIVOS	2023	2022													
CIRCULANTE	13.140	59.827													
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.708	53.523													
Impostos a Recuperar	6.919	5.790													
Outros Créditos	514	514													
NÃO CIRCULANTE	472.771.770	260.590.866													
Investimentos	472.771.770	260.590.866													
TOTAL	472.784.910	260.650.493													
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2023	2022													
CIRCULANTE	1.830	1.373													
Outras Obrigações	1.830	1.373													
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	472.783.080	260.649.119													
Capital Social	643.638.747	254.992.747													
Reserva de Lucros															
Ajuste de Avaliação Patrimonial - Investida	492.862	492.862													
Lucros (Prejuízos) Acumulados	(171.348.528)	5.163.511													
TOTAL	472.784.910	260.650.493													
Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis - As Demonstrações Contábeis foram elaboradas de acordo com os critérios estabelecidos pela Lei nº. 11.638/07, que dispõe sobre as sociedades por ações e pela Legislação Tributária. O resultado é apurado pelo regime de competência do Exercício. Os investimentos em empresas coligadas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial. O Capital Social está representado por 103.303 quotas de R\$ 1.073,57 cada uma.															
A DIRETORIA: Julio Cesar Cifarelli (Contador) CRC 1SP290623/0-0															
Senhores Sócios: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V. Sas., as Demonstrações Contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022. Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes, fornecedores e a todos que, direta ou indiretamente, nos deram apoio e confiança. Colocamo-nos à disposição para quaisquer outros esclarecimentos. São Paulo, 15 de Maio de 2024.															
BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em R\$)															
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Em R\$)															
SALDO EM 31/12/2021	110.902.033	96.420.041	492.862	36.254.816	244.069.752	110.902.033	96.420.041	492.862	36.254.816	244.069.752	110.902.033	96.420.041	492.862	36.254.816	244.069.752
Lucro Líquido do Exercício															
Aumento do Capital Social															
Reserva de Lucros															
Prejuízo Líquido do Exercício															
SALDO EM 31/12/2022	254.992.747	254.992.747													