

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 - (Em milhares de reais)			
ATIVO	31/12/2023	31/12/2022	PASSIVO
Circulante			Circulante
Caixa e equivalentes de caixa	216.298	223.369	Fornecedores
Contas a receber	199.773	58.965	Repasse às concessionárias
Estoques	5.806	10.119	Repasse aos estacionamento
Tributos a recuperar	12.927	5.540	Adiantamentos de clientes - recarga
Outros créditos	6.834	546	Arrendamentos a pagar
Despesas antecipadas	1.930	4.903	Salários e encargos sociais
Total do ativo circulante	443.568	303.442	Obrigações tributárias
Não circulante			Passivos contingentes cíveis
Imposto de renda e contribuição social diferidos	129.559	131.079	Demais contas a pagar
Outros créditos	122	108	Total do passivo circulante
Despesas antecipadas	4.808	4.057	Não circulante
Investimentos	1.000	1.000	Arrendamento a pagar
Ativos de direito de uso	1.761	-	Demais contas a pagar
Imobilizado	12.616	13.326	Total do passivo não circulante
Intangível	51.802	52.481	Total do passivo
Total do ativo não circulante	201.668	202.051	Patrimônio líquido
Total do ativo	645.236	505.493	Capital social
			Prejuízos acumulados
			Total do patrimônio líquido
			Total do passivo e do patrimônio líquido

Você consegue administrar conflitos no ambiente de trabalho?

Pedro Signorelli (*)

Administrar conflitos no ambiente de trabalho é uma tarefa bem mais difícil do que parece e nem todo mundo consegue fazer com maestria

Aliado a isso, o gestor deve fazer propostas que funcionem para ambos, buscando chegar em um acordo em que todas as partes estejam satisfeitas. Com certeza essa atitude ajudará a evitar que conflitos parecidos aconteçam de novo, o que é extremamente válido em um ambiente de trabalho.

Final, um conflito pode surgir a partir de várias possibilidades diferentes, o que torna complicado contornar a situação, ainda mais quando não se está por dentro do ocorrido.

Vale destacar que em momentos assim, é essencial chegar a um consenso, pois é o que fará com que os envolvidos saiam desse conflito melhores e vejam a situação como um aprendizado, se sentindo novamente motivados para continuar no trabalho e engajados em entregar performances cada vez melhores.

Muitas vezes, um conflito nasce a partir de algo considerado pequeno, ou sem importância, mas que a longo prazo, vira uma bola de neve. Isso gera graves consequências para todos, podendo impactar um grande número de colaboradores, e a empresa será a principal afetada diante de um desentendimento, sendo quem mais perde.

Quando falamos sobre metas? Quantas vezes não nos frustramos por uma expectativa não atendida? Sim, daí pode gerar outro tipo de conflito. "Eu esperava determinada coisa." "Você disse que..." "Mas eu quis dizer outra coisa". Pois é, temos que ser o mais claros e específicos possível para gerar a menor possibilidade de confusão.

É papel da gestão buscar meios de resolver, seja um conflito entre os integrantes do próprio time ou até mesmo um conflito de um colaborador com o gestor. No entanto, para que isso seja possível, antes de tudo é necessário entender quais foram as causas desse conflito e como surgiu, pois obviamente não foi "do nada".

Todos precisam trabalhar com clareza de direção e alinhados em relação ao resultado que precisam alcançar enquanto indivíduos e enquanto time. Devemos evitar ao máximo metas qualitativas, pois são as que têm potencial para gerar mais conflitos pela diferença de expectativas dentro da sua equipe ou com a própria liderança.

Depois de entender o que motivou a confusão, o ideal é que o gestor saiba quem são os envolvidos e ouça os lados, com o objetivo de fornecer um parecer justo sobre o ocorrido. Em algumas situações, a resolução é mais fácil e pacífica, em outros, mais sérios, pode ser que não seja tão tranquilo quanto desejado.

Neste contexto, a gestão deve sempre prezar pela paz e zelar pela criação de um ambiente de trabalho seguro, onde cada um se sinta à vontade para ter trocas e falar quando algo incomoda, sem haver a necessidade de conflitos. Assim, é viável que o convívio seja mais agradável e a equipe se entenda melhor.

Em ambos os cenários é fundamental manter a neutralidade e a transparência, tentando compreender a situação de fundo, sem procurar ou apontar culpados. Os colaboradores devem ver que a situação em questão poderia ter sido tratada de outra forma, sem que fossem necessárias brigas ou desentendimentos.

(*) - É especialista em gestão, com ênfase em OKR (http://www.gestaopragmatica.com.br).

Marajoara S/A Empreendimentos Imobiliários												
Demonstrações Financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022												
Balancete de Dezembro		Demonstração do Resultado		Demonstração de Fluxo de Caixa		Demonstração de Fluxo de Caixa		Demonstração de Fluxo de Caixa				
Ativo	dezembro/23	dezembro/22	Descrição	dezembro/23	dezembro/22	1. Atividades operacionais	dezembro/23	dezembro/22	2.9 Adiantamentos de Clientes			
Ativo circulante	8.252.244,54	8.432.803,54	Receita Bruta Vendas Imóveis	13.109.718,21	3.016.165,21	1. Lucro (Prejuízo) Líquido do período	10.918.154,54	2.062.369,16	Caixa consumido no Negócio			
Caixa e Bancos	151.940,88	141.989,56	(-) Impostos s/Vendas	-152.642,38	-82.097,39	1.1 Depreciação	-	-	Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais			
Aplicações Financeiras	38.946,60	50.546,86	Receita Líquida	12.957.075,83	2.934.067,82	1.2 Amortização	-	-	3. Atividade De Investimento			
Clientes a Receber	6.599.543,55	2.149.480,22	(-) Custo Venda Imóveis	855.438,44	538.722,52	1.3 Equivalência Patrimonial	-	-	3.1 Provisão Custo Vila Marajoara			
Contas a Receber	-	5.233.903,00	Lucro Bruto	12.101.637,39	2.395.345,30	1.4 Ajustes exercícios anteriores	-	-	Caixa aplicado na atividade investimento			
Custo imóveis para Comercialização	1.461.813,51	856.883,90	Despesas	445.317,46	245.832,97	Caixa das Atividades Operacionais	10.918.154,54	2.062.369,16	4. Atividade De Financiamento			
Despesas Antecipadas	-	-	Despesas Administrativas/Vendas	105.196,73	105.196,73	2. Variação Do Circulante	-	-	4.1 Empréstimos bancários			
Ativo Não Circulante	2.438.254,70	2.438.254,70	Despesas c/Vendas	434.952,43	140.636,24	Decrécimos/Acréscimos em Ativos	-	-	4.2 Aportes para Capital de Acionistas			
Ativo Imobilizado	2.430.164,70	2.430.164,70	Despesas Administrativas	78.505,42	72.079,53	2.1 Clientes	-4.450.063,33	1.505.993,52	4.3 Receitas Diferidas			
Terenos	2.430.164,70	2.430.164,70	Despesas Tributárias	-	-	2.2 Custo Loteamento Marajoara	-604.929,61	274.448,40	4.4 Dividendos Distribuídos			
Ativo Intangível	8.090,00	8.090,00	Despesas Tributárias	78.505,42	72.079,53	2.3 Adiantamentos a Fornecedores	-	-	Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida			
Total do Ativo	10.690.499,24	10.871.058,24	Despesas Tributárias	78.505,42	72.079,53	2.4 Despesas Antecipadas	-	-	Variação De Caixa			
P a s s i v o	dezembro/23	dezembro/22	Despesas Tributárias	78.505,42	72.079,53	2.5 Valores a Receber	5.233.903,00	-1.137.630,86	Saldo Inicial de caixa			
Passivo Circulante	1.218.931,88	-196.137,12	1. Atividades operacionais	10.918.154,54	2.062.369,16	(Decrécimos/Acréscimos em Passivos)	256.012,18	-6.573,48	Saldo final de caixa			
Fornecedores	288.227,18	32.215,00	1.1 Depreciação	-	-	2.6 Fornecedores	9.157,13	-82.805,44	variação de caixa			
Impostos e Taxas a Pagar	1.237,67	21,05	1.2 Amortização	-	-	2.7 Obrigações e Impostos a Recolher	574.785,18	-136.987,61				
Obrigações Sociais a Recolher	904,75	4.629,38	1.3 Equivalência Patrimonial	-	-	2.8 Impostos Diferidos	-	-				
Adiantamentos de Clientes	62.814,08	62.814,38	1.4 Ajustes exercícios anteriores	-	-	Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido						
Provisão Custo Obra	575.114,81	-	Caixa das Atividades Operacionais	10.918.154,54	2.062.369,16	Descrição	Capital Substituto	Reserva Legal	Reserva Lucros	Reservas AFAC	Lucro/(Prejuízo) Acumulados	TOTAL
Provisão IR/CSLL	17.692,29	6.027,15	2. Variação Do Circulante	10.918.154,54	2.062.369,16	Saldo 31/12/2021	6.955.000,00	1.391.000,00	-	-	-	8.346.000,00
Provisão Impostos Diferido	272.941,10	-301.844,08	Decrécimos/Acréscimos em Ativos	10.918.154,54	2.062.369,16	Dividendos proposto	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	101.315,84	2.721.195,36	2.1 Clientes	-4.450.063,33	1.505.993,52	Transferencia excesso reserva	-	-	-	-	-	-
Provisão Assistência Técnica	101.315,84	-	2.2 Custo Loteamento Marajoara	-604.929,61	274.448,40	Constituição Reserva	-	-	-	-	-	-
Receitas Incorporação a apropriar	-	2.721.195,36	2.3 Adiantamentos a Fornecedores	-	-	Lucro do Período	-	-	2.062.369,16	-	-	2.062.369,16
Patrimônio Líquido	9.370.251,52	8.346.000,00	2.4 Despesas Antecipadas	-	-	Saldo 31/12/2022	6.955.000,00	1.391.000,00	-	-	-	8.346.000,00
Capital Social	6.955.000,00	6.955.000,00	2.5 Valores a Receber	5.233.903,00	-1.137.630,86	Dividendos distribuído	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	1.391.000,00	1.391.000,00	(Decrécimos/Acréscimos em Passivos)	256.012,18	-6.573,48	Transferencia excesso reserva	-	-	-	-	-	-
Reserva de Lucros Acumulados	1.024.251,52	-	2.6 Fornecedores	256.012,18	-6.573,48	Constituição Reserva	-	-	-	-	-	-
Total do Passivo	10.690.499,24	10.871.058,24	2.7 Obrigações e Impostos a Recolher	9.157,13	-82.805,44	Lucro do Período	-	-	10.918.154,54	-	-	10.918.154,54
Total do Passivo	10.871.058,24	11.525.449,79	2.8 Impostos Diferidos	574.785,18	-136.987,61	Saldo 31/12/2023	6.955.000,00	1.391.000,00	-	-	-	9.370.251,52