

FRANCHISING

SETOR SE MANTÉM AQUECIDO NO PAÍS E ACELERA PROCESSO DE INTERNACIONALIZAÇÃO

▶▶ Leia na página 8



Flexibilidade no trabalho: por que ela é tão importante para o crescimento das empresas?

Empresas flexíveis atraem mais talentos qualificados, obtêm uma maior retenção destes e, conseqüentemente, se destacam em seu segmento. Esse se tornou um dos quesitos mais desejados e valorizados pelos profissionais nos últimos anos, o que desencadeou um movimento de adaptação necessário pelo mercado em prol do crescimento e prosperidade dos negócios.

Porém, ao mesmo tempo, não são todos os empreendimentos que conseguem se beneficiar dele, o que ressalta a necessidade de aplicação de um diagnóstico profundo internamente a fim de identificar se a flexibilidade é - ou não - uma estratégia vantajosa de ser adotada em suas operações.

A pandemia foi uma das grandes responsáveis por fazer com que a flexibilidade ganhasse corpo no mercado de trabalho, uma vez que, diante do isolamento social, todas as empresas foram obrigadas a readequarem seus modelos a distância, sem prejuízo na entrega de resultados e produtividade.

Contudo, antes mesmo dela, esse movimento já era visto por muitas big techs do mercado, que se tornaram precursoras desta nova visão acerca das vantagens em permitir que seus times operassem a distância.

Com o tempo, essa questão se tornou muito mais ampla do que a questão do modelo de trabalho, passando a incluir muitos outros aspectos como horário de trabalho (sendo flexível em seu início ou término da jornada), ou, até mesmo, na oferta de benefícios pautados neste aspecto como os famosos cartões flash - nos quais as contratantes depositam a quantia financeira estipulada e permitem que cada profissional escolha a forma com a qual pretendem utilizá-la (academia, alimentação etc.).

E, por mais que este novo cenário pautado na flexibilidade tenha gerado questionamentos compreensíveis sobre sua eficácia, os resultados surpreenderam positivamente diversos empreendedores e gestores.



Segundo dados do relatório de transformação digital da América Latina, os empreendimentos que adotaram totalmente o home office apresentaram uma produtividade 41% maior do que os que permitem menos de ¼ das atividades em casa. Isso fez com que, hoje, informações divulgadas pelo relatório Tendências e Perspectivas do Trabalho 2023 identificassem que a flexibilidade fosse o benefício inegociável mais citado por 46% dos profissionais da Argentina, Brasil, Chile, Colômbia e México.

Esses dados evidenciam que, hoje, empresas que incorporam uma verdadeira política de flexibilidade conseguem alavancar significativamente sua competitividade no segmento, uma vez que atrairão um leque maior de talentos qualificados aderentes a essa mentalidade e, ainda, retê-los para construção de um time engajado e feliz para a conquista dos resultados corporativos estipulados.

O que pode ser ainda mais potencializado considerando a possibilidade de contratação de profissionais geograficamente distantes ampliando gama de talentos e executivos globais.

Contudo, é importante ter claro em mente que, para muitos setores, a flexibilidade pode não ser uma opção tão vantajosa, como ocorre no caso do varejo ou da indústria.

Estes são exemplos nítidos de setores que, por terem horários de trabalho e cronogramas mais rígidos, tenderão a enfrentar maiores

dificuldades em um modelo mais flexível e em sua capacidade de adesão.

Por isso, a melhor forma de identificar se este é um aspecto vantajoso para a sua empresa é realizando um diagnóstico interno minucioso, analisando questões como: se há algum tipo de perda devido à falta da flexibilidade, as possíveis vantagens a serem adquiridas ao aderir a este modelo e, acima tudo, as opiniões dos próprios times e líderes sobre esse tema.

Esse último é um dos pontos mais importantes antes de tomar a decisão, uma vez que com ele será possível compreender os motivos pelos quais sua empresa pode estar perdendo talentos, tendo dificuldades em atrair e o que eles buscam em uma oportunidade para que se sintam felizes e motivados em suas tarefas. Afinal, não faltam pesquisas que mostrem que não ser uma empresa flexível pode fazer com que sua marca perca profissionais e lideranças importantes para seu crescimento.

Cada negócio terá seu próprio fluxo de organização para que a flexibilidade seja adotada. Não existe receita de bolo sobre esta resposta, apenas tentativas e erros que devem ser feitos para que encontrem onde podem ser flexíveis e onde isso não faz sentido. Um processo de diagnóstico e tentativas, para que tenham segurança em qual caminho seguir e persegui-lo com assertividade.

(Fonte: Jordano Rischter é sócio da Wide, consultoria boutique de recrutamento e seleção (<https://wide.works/>).

Negócios em Pauta



Gênova: mostra sobre água com fotos de Sebastião Salgado

A cidade de Gênova, na Itália, abriu ao público na sexta-feira (22) uma exposição sobre a água com fotos do brasileiro Sebastião Salgado. O objetivo da mostra, que foi inaugurada por ocasião do Dia Mundial da Água, é fazer o visitante refletir sobre o papel do homem na proteção do planeta. Ao todo, a exposição conta com 42 fotos tiradas pelo brasileiro em diversas partes do globo, como Rússia, Alasca, Namíbia, Antártida, Itália e tantos outros. O evento tem curadoria de Lélia Wanick Salgado, esposa do artista, e permanecerá aberta até 14 de julho. "Esta não é apenas uma grande exposição fotográfica, mas também um lembrete da nossa responsabilidade social. O objetivo é precisamente chamar atenção para a água", disse Ilaria Bonaccossa, diretora do Palazzo Ducale. Além de Gênova, a cidade de Ravenna também inaugurou recentemente uma exposição com 180 imagens capturadas pelas lentes de Salgado (ANSA).

▶▶ Leia a coluna completa na página 3

News@TI

Reprodução: <https://forumdainternet.cgi.br/fib14/>



CGI.br abre inscrições para o 14º Fórum da Internet no Brasil

@ Interessados em participar do 14º Fórum da Internet no Brasil (FIB14), principal evento sobre governança da rede no país, que, neste ano, acontece de 21 a 24 de maio, em Curitiba, capital paranaense, já podem se inscrever gratuitamente no site oficial do encontro. Promovido desde 2011 pelo Comitê Gestor da Internet no Brasil (CGI.br), o FIB consolidou-se como espaço democrático de discussão sobre questões relevantes para o desenvolvimento e expansão de uma Internet cada vez mais universal, inovadora e diversa. É, ainda, uma atividade preparatória para o Internet Governance Forum (IGF) realizado pela ONU. O evento tem caráter multissetorial e programação construída de maneira colaborativa, a partir da seleção de propostas de workshops enviadas de todas as regiões do território nacional e por representantes dos setores governamental, empresarial, terceiro setor e comunidade científica e tecnológica. (<https://forumdainternet.cgi.br/fib14/>). ▶▶ Leia a coluna completa na página 2

Habilidades de liderança para o sucesso profissional

A liderança desempenha um papel de importância no mundo profissional, pois auxilia na tomada de decisões, influenciando o curso dos negócios e garantindo a eficiência operacional. ▶▶

Inscrição de Substituição Tributária: quais os benefícios para as empresas?

O cenário tributário brasileiro frequentemente resulta em um pagamento excessivo de tributos por parte das empresas nacionais, devido à sua complexidade. ▶▶

Spring is coming? Chegou a vez da Primavera das Startups

Nos últimos anos, as startups enfrentaram um período desafiador, com uma desaceleração nos investimentos e um declínio no frenesi de crescimento das épocas anteriores. ▶▶

Mulheres: maior diversidade aumenta a performance de empresas

Uma pesquisa da TechTarget Enterprise Strategy Group mostrou que os investimentos em Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI) são bem-vistos por 9 a cada 10 empresas. Para 47% dos negócios, o impacto de investimentos em DEI foi "muito positivo" e para 43% foi "moderadamente positivo". ▶▶

Para informações sobre o

MERCADO FINANCEIRO

faça a leitura do QR Code com seu celular



OPINIÃO

Por que este será o ano do assistente de IA

Gabriel Dornella (*)

Neste ano, a IA generativa impulsionará a transformação em todos os setores, aumentando a eficiência e a produtividade.

Assim, entender como integrar assistentes de IA intuitivos em fluxos de trabalho com dados unificados e criar confiança nas organizações será essencial. Os funcionários já estão percebendo os benefícios, uma vez que a tecnologia permite a adaptação e personalização das interações com os clientes mais rapidamente e em escala.

De acordo com dados da Salesforce, 68% dos trabalhadores acreditam que a IA generativa os ajudará a atender melhor os clientes, e os funcionários estimam que isso economizará uma média de cinco horas por semana. 73% dos funcionários também acreditam que a IA generativa introduz novos riscos de segurança, ressaltando a necessidade das organizações aproveitarem em primeiro lugar as tecnologias de IA generativas construídas com camadas adicionais de segurança e confiança.

Isso porque estamos nos movendo para um mundo com assistentes de IA tomando ações proativas em nosso nome. Como colaboradoras superpoderosas, essas ferramentas estão fornecendo inteligência em automações, compartilhando conhecimento, criando materiais de marketing e muito mais. Tudo isso está capacitando os funcionários a agilizar seus fluxos de trabalho e maximizar a produção.

A última pesquisa global anual da McKinsey sobre o estado da IA confirma o crescimento explosivo das ferramentas de IA generativa: um terço dos entrevistados diz que suas organizações estão usando IA generativa regularmente em pelo menos uma função de negócios. Com pesquisas recentes, que permitiram que novos recursos ainda mais avançados sejam criados, a IA responderá a solicitações complexas e fornecerá sugestões inteligentes aproveitando dados de negócios em tempo real, incluindo dados não estruturados, como transcrições e documentos, e dados estruturados, como inventário de produtos ou histórico de compras.

De acordo com a pesquisa State of Work, do Slack, os indivíduos que adotam a IA têm 90% mais probabilidade de relatar altos níveis de produtividade. Aqueles que usam a automação no trabalho estimam economizar uma média de 3,6 horas por semana – isso equivale a, no mínimo, um mês de trabalho por ano devolvido a cada funcionário para se concentrar em uma função significativa. No entanto, apenas 27% das empresas atualmente usam ferramentas de IA para ajudar a aumentar a eficiência.

Analise os líderes de centrais de atendimento aos clientes, por exemplo. Usando dados não estruturados e IA, as equipes podem comparar automaticamente casos de clientes e identificar aqueles que são semelhantes em sua intenção. A partir daí, é possível acionar fluxos automatizados que alertam os proprietários de casos se um

novo caso for potencialmente um registro duplicado, permitindo a rápida identificação de ocorrências semelhantes, reduzindo assim o tempo de resolução e melhorando a experiência geral do cliente.

Muitos profissionais de marketing já estão usando IA generativa para transformar a forma como se conectam com seus clientes, impulsionando campanhas mais automatizadas e eficazes de forma rápida e em escala. Além de segmentar conceitos básicos, como criação de conteúdo e redação, eles estão transformando a maneira como analisam dados, personalizam o conteúdo de mensagens e aprimoram a estratégia de otimização de mecanismos de pesquisa (SEO).

Além disso, ao criar uma campanha, um profissional de marketing é capaz de usar a IA para entender a intenção do consumidor, analisando dados e transcrições de pesquisas não estruturadas, permitindo uma maior personalização.

Mas o verdadeiro poder dessa tecnologia surge quando a IA possui a autoridade de analisar e agir sobre os dados mais valiosos do recurso mais confiável de uma empresa, ajudando as equipes a trabalhar de forma inteligente e tomar decisões informadas rapidamente. Uma revolução que promete tornar nossas vidas muito mais fáceis, eliminando tarefas mundanas e colaborando para nos tornarmos mais produtivos.

Assim, a IA só pode ser tão boa quanto os dados que ela aproveita.

Aliás, como a tendência é que a quantidade de conjuntos de dados cresça cada vez mais, transformar tamanho em valor requer a construção de uma cultura de negócios orientada por dados – entrelaçando dados nas operações, mentalidade e identidade da organização. E não podemos desbloquear a promessa da IA sem poder confiar no que ela gera. Para se preparar para a próxima era de assistentes de IA, é imperativo que as empresas tomem medidas para proteger os indivíduos, construir confiança e incentivar a inovação. Isso pode ser feito concentrando-se em comunicar de forma transparente como a tecnologia é usada e deixando claro que seus funcionários – e não o software – estão no banco do motorista.

Em 2024, a confiança da IA continuará a ser questionada, e um foco específico será na segurança da tecnologia e nas abordagens governamentais para estabelecer estruturas confiáveis. Mas não se trata apenas de exigir mais da IA. Precisamos pedir mais uns aos outros – nossos governos, empresas e sociedade civil – para aproveitar o poder da IA de maneiras seguras e responsáveis.

Não temos – e talvez nem teremos – todas as respostas, mas entendemos que liderar com confiança e transparência é o melhor caminho a seguir. Desta forma, transformaremos a IA em uma aliada, nos ajudando verdadeiramente a construir um futuro promissor.

(*) É diretor de engenharia de Soluções da Salesforce.

Mercedes estuda o uso de robôs humanoides

Robô humanoide é um tipo de robô projetado para se parecer e agir como um ser humano, sendo dotado de cabeça, tronco, braços e pernas.

Vivaldo José Breternitz (*)

A Mercedes-Benz firmou uma parceria com a Apptrotronik, empresa texana especialista em robótica, para um projeto que pretende verificar se é viável que robôs humanoides trabalhem ao lado de funcionários de suas fábricas da Alemanha.

Como parte do projeto, o robô levará peças de veículos à linha montagem, onde serão incorporadas aos veículos pelos trabalhadores, além de executarem outros trabalhos braçais, especialmente aqueles fisicamente desafiadores.

O medo de robôs humanoides, cada vez mais habilidosos, venham a substituir um grande número de trabalhadores humanos é rechaçado pela Mercedes e pela Apptrotronik, que procuram deixar claro que os robôs apenas irão resolver o problema de falta de mão de obra em áreas onde o trabalho é repetitivo, fisicamente desgastante e não exige maiores qualificações – o pessoal que agora faz esse tipo de trabalho seria remanejado para outras funções.

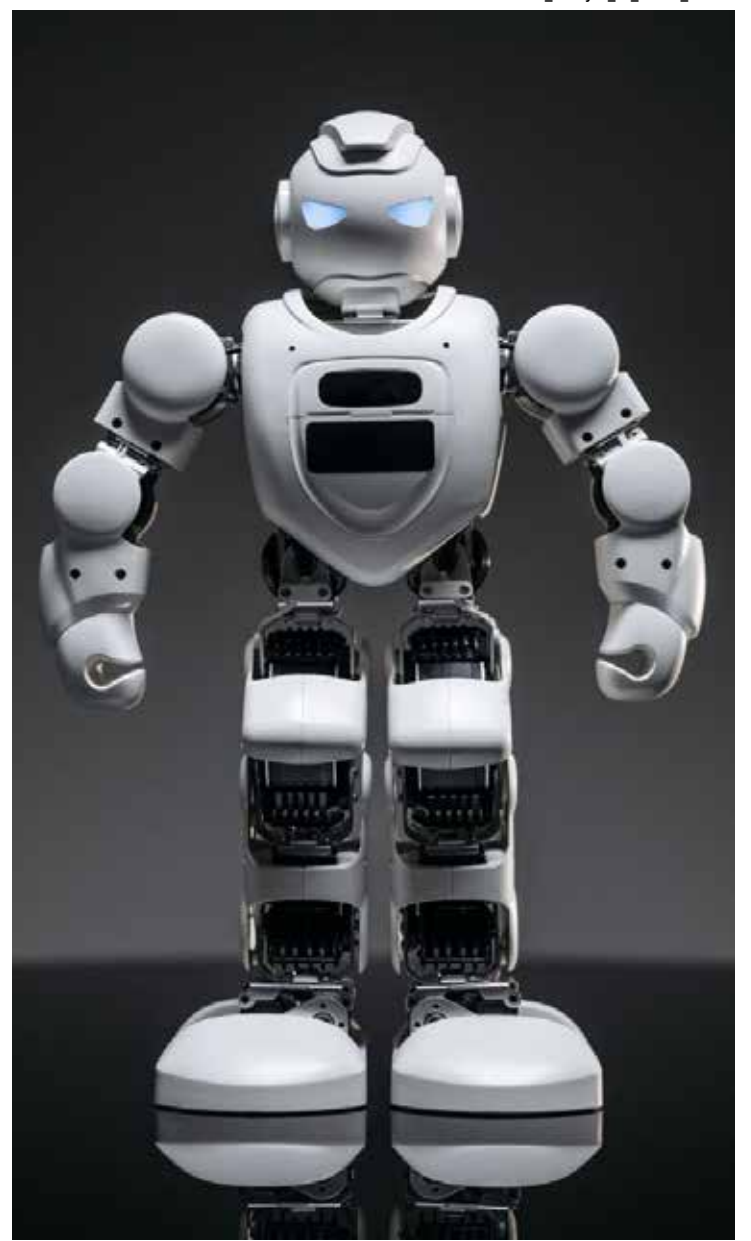
O robô empregado no projeto será o Apollo, que tem 1,72 metro de altura, pesa 73 kg e pode transportar cargas de até 25 quilos. Tem autonomia de quatro horas e suas baterias podem ser trocadas rapidamente, para maximizar a eficiência.

A Apptrotronik não é a única empresa envolvida no desenvolvimento de robôs para o setor automotivo. Além dela, a Figure, sediada na Califórnia, fechou parceria semelhante com a BMW, envolvendo o uso de seus robôs humanoides na fábrica da montadora na Carolina do Sul, e a Tesla está desenvolvendo seu robô Optimus.

Outras empresas como a Boston Dynamics e a Xiaomi também estão desenvolvendo robôs humanoides para utilização em chão de fábrica. A popularização da inteligência artificial certamente aumentará o uso dessas máquinas.

Dado esse cenário, não deve ser descartada a possibilidade que robôs humanoides substituam mão de obra de forma massiva, gerando mais problemas sociais.

(*) Doutor em Ciências pela Universidade de São Paulo, é professor da FATEC SP, consultor e diretor do Fórum Brasileiro de Internet das Coisas – vjntz@gmail.com.



Pavel_Danilyuk_de_Pexels_CANVA

O que startups iniciantes podem aprender com as big techs?

As startups iniciantes enfrentam inúmeros desafios ao entrar no competitivo cenário empresarial, mas têm a oportunidade de aprender valiosas lições com as grandes empresas de tecnologia, as chamadas big techs. Google, Amazon, Facebook e Apple não apenas conquistaram sucesso notável, mas também estabeleceram padrões inovadores e estratégias eficazes que podem ser inspiradoras para empreendedores no início da jornada.

Primeiramente, essas gigantes da tecnologia são conhecidas pela cultura de inovação constante. Elas lançam produtos revolucionários e estão sempre em busca de novas maneiras de melhorar e transformar as ofertas. Nesse sentido, startups podem aprender que o sucesso não é apenas alcançado por meio de uma única ideia brilhante, mas sim de um compromisso constante com a inovação. A mentalidade de "pensar fora da caixa" e a disposição para arriscar

são elementos cruciais para permanecer relevante e competitiva no mercado.

As big techs também priorizam a experiência do usuário e têm compreensão profunda das necessidades e dos desejos de seus clientes. Com isso em mente, as startups devem colocar o cliente no centro de suas operações. A coleta de feedback, a adaptação rápida às mudanças nas preferências e o desenvolvimento de produtos centrados no usuário são estratégias que contribuem significativamente para o sucesso.

Uma cultura empresarial forte é outro ponto-chave entre grandes players. Portanto, a definição de valores claros e a criação de um ambiente que promova a colaboração, a transparência e a inovação são fundamentais para atrair talentos e manter a coesão interna. Tudo isso ajuda não apenas na gestão, mas também na construção de uma marca reconhecível e confiável no mercado.

A capacidade de se adaptar rapidamente às mudanças no ambiente de negócios também vem à tona. Pivotar, ajustar estratégias rapidamente e abraçar transformações são cruciais, especialmente em um mundo empresarial dinâmico e volátil.

Vale ainda lembrar que as big techs dedicam parte significativa de seus recursos ao investimento em pesquisa e desenvolvimento e na adoção de tecnologias emergentes. Sendo assim, a integração de recursos como inteligência artificial, análise de dados e automação pode ser fundamental para o crescimento sustentável de uma startup.

Ao incorporar essas práticas em estratégias de negócios, as startups podem construir alicerces sólidos para se tornarem as líderes de amanhã no cenário empresarial global.

(Fonte: Ana Paula Debiasi, CEO da Leonora Ventures).



News @TI

ricardosouza@netjen.com.br

Startup paranaense lança robô autônomo

@A Human, sediada em Curitiba, é também responsável pelo primeiro robô brasileiro de autoatendimento e telepresença, totalmente interativo. Ele pode conversar, piscar e sorrir, proporcionando uma experiência humanizada. Agora, essa abordagem se estende à funcionalidade de transporte dentro das fábricas. Equipado com inteligência artificial e sensoramento por meio de câmeras de profundidade e visão computacional, o Robios Cargo apresenta precisão em seus deslocamentos. Pode ser chamado e enviado para qualquer ponto de uma indústria, seja por controle manual ou através de integração de sistema, permitindo o monitoramento em tempo real de seu trajeto. Com capacidade de carga de até 40 quilos, sua estrutura integrada possui um layout de transporte configurável, adaptando-

se às diferentes formas de cargas que precisam ser transportadas (<https://www.instagram.com/humanrobotics.ai/>).

Ingram Micro Brasil anuncia acordo de distribuição das soluções da ISS

@A Ingram Micro Brasil é a nova distribuidora nacional da ISS - Intelligent Security Systems, uma das líderes globais em soluções de videomonitoramento baseadas em inteligência artificial, redes neurais e machine learning. O objetivo da parceria é otimizar a oferta de soluções da fabricante em todo o país, ampliando o alcance da marca e consolidando sua presença no mercado a partir do suporte brasileiro de infraestrutura e conhecimento local da Ingram Micro (<https://www.ingrammicro.com.br/>).

Editorias

Economia/Política: J. L. Lobato (lobato@netjen.com.br); *Ciência/Tecnologia:* Ricardo Souza (ricardosouza@netjen.com.br); *Livros:* Ralph Peter (ralphpeter@agenteliterarioralph.com.br);

Comercial: Tatiana Sapateiro – tatiana@netjen.com.br

Publicidade Legal: lilian@netjen.com.br

Webmaster/TI: Fabio Nader; *Edição Eletrônica:* Ricardo Souza.

Revisão: Maria Cecília Camargo; *Serviço informativo:* Agências Brasil, Senado, Câmara, EBC, ANSA.

Artigos e colunas são de inteira responsabilidade de seus autores, que não recebem remuneração direta do jornal.

Jornal Empresas & Negócios Ltda

Administração, Publicidade e Redação: Rua Joel Jorge de Melo,

468, cj. 71 – Vila Mariana – São Paulo – SP – CEP: 04128-080

Telefone: (11) 3106-4171 – E-mail: (netjen@netjen.com.br)

Site: (www.netjen.com.br). CNPJ: 05.687.343/0001-90

JUCESP, Nire 35218211731 (6/6/2003)

Matriculado no 3º Registro Civil de Pessoa Jurídica sob nº 103.

Varejo mantém trajetória crescente de otimismo

O Índice de Confiança do Empresário do Comércio (Icec) aumentou 2,2% em março, ficando em 109,2 pontos. Esta é a terceira alta consecutiva, descontados os efeitos sazonais

No entanto, ao considerar a comparação com o mesmo mês do ano anterior, o índice, apurado mensalmente pela Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC), caiu 2,7%.

O maior destaque é o aumento de 6,6%, em março, da satisfação dos varejistas em relação às condições atuais da economia, no comparativo com fevereiro, o que puxou o crescimento de 4,6% do subindicador Condições Atuais, que, além da economia, avalia as condições do setor (+3,8%) e da empresa (+3,8%). Nesse sentido, essa variável foi a que mais influenciou a subida mensal do Icec.

“Isso reforça as expectativas favoráveis para os próximos meses, que dependem, no entanto, de



Satisfação com as condições atuais do setor puxou o indicador para cima.

melhora das condições de crédito aos consumidores, que estão com menor intenção de compra”, afirma o presidente da CNC, José Roberto Tadros, ao lembrar que a pesquisa Intenção de Consumo das Famílias (ICF) apontou que as famílias estão tendo dificuldade em acessar crédito e o

mercado de trabalho está em desaceleração, o que diminui o nível de recursos disponíveis para compras.

O subindicador Expectativas – que avalia a economia, o setor e a empresa – teve aumento de 1,6% no mês e apresentou a única taxa anual positiva entre

os subindicadores, com alta de 0,6%. “Embora a avaliação das condições atuais seja de que o ano está pior do que 2023, a percepção é de melhora para os próximos meses, principalmente no que diz respeito à economia”, analisa o economista-chefe da CNC, Felipe Tavares.

A parcela dos empresários que pretendem reduzir seus investimentos chegou a 50,7%, o maior percentual desde julho de 2023. Contudo, os varejistas de bens semiduráveis (roupas, calçados, tecidos e acessórios) e duráveis (eletrodomésticos, móveis, materiais de construção, etc.) encontram-se satisfeitos com suas intenções de investimento, com indicadores acima do nível de otimismo – 104,5 pontos e 100,7 pontos, respectivamente (Gecom/CNC).

Idade média ao morrer varia de 57 a 72 anos a depender da capital

A expectativa de vida em capitais brasileiras varia 15 anos, de 57 a 72 anos. A idade média ao morrer de moradores de Belo Horizonte ou Porto Alegre, por exemplo, gira em torno de 72 anos. No entanto, para quem mora em Boa Vista a idade média ao morrer é bem inferior, em torno de 57 anos. Os dados constam do primeiro Mapa da Desigualdade entre as capitais brasileiras, lançado ontem (26) pelo Instituto Cidades Sustentáveis (ICS), na capital paulista.

O trabalho, inédito, compara 40 indicadores das 26 capitais brasileiras em temas como educação, saúde, renda, habitação e saneamento. O estudo reforça a percepção da distância que

separa as várias regiões e estados do país, demonstrando que o Brasil é mesmo um país desigual. “Esse é um dado que às vezes fica mais escondido, mas que traduz muito a desigualdade. Essa diferença de 15 anos na idade média ao morrer [entre Belo Horizonte/Porto Alegre e Boa Vista], que é uma coisa que chama muito a atenção, traduz muito a desigualdade”, conta o coordenador geral do Instituto, Jorge Abrahão.

Mesmo sabendo que o dado oficial pode não refletir totalmente a realidade brasileira, ele continua demonstrando a grande desigualdade de condições entre os estados brasileiros. Isso é reforçado quando se analisa o

desempenho de cada capital brasileira frente aos 40 indicadores. Curitiba, por exemplo, é o destaque positivo, aparecendo na primeira posição do ranking das capitais, com 677 pontos, seguida por Florianópolis, Belo Horizonte, Palmas e São Paulo.

Já na outra ponta do ranking está Porto Velho (RO), a capital com o pior desempenho, com 373 pontos. Além dela, aparecem no outro extremo da tabela as cidades de Recife (PE), Belém (PA), Manaus (AM) e Rio Branco (AC). “Das seis cidades melhores colocadas na média dos indicadores, cinco são das regiões Sul e Sudeste. E das seis piores colocadas, quatro estão na Região Norte” (ABR).

O Drex não será para comprar pão

Márcio Rosa (*)

Quando se fala em moeda digital, nos remetemos a algo de compra fácil, que basta aquela moeda jogada na carteira para comprar

Logo, há quem pense que vai ser possível comprar pão com o Drex. Cheguei a ouvir também que o Drex é um concorrente do Pix. Talvez pelos nomes parecidos? Não sei. É claro que sabe-se muito pouco sobre o tema hoje, mas entre várias especulações já podemos ter um vislumbre sobre o que é o Drex propriamente dito.

Primeiramente, não, você não vai conseguir comprar pão com o Drex. Muito diferente do Pix, o Drex deve ser visto como um contrato inteligente para a negociação de bens, como imóveis, carros e até ações. Estar no piloto desse projeto através da Efi me faz pensar em uma grande verdade: o Drex vai, de fato, desburocratizar o mercado. Vai agilizar processos em uma cadeia programável dentro destes contratos inteligentes e facilitar todas as negociações que você tem, geralmente com um grande custo processual ali por trás, não só de tempo, mas de outras esferas.

Essa mudança toda vem muito ligada à entrega como pagamento (DvP – Delivery vs Payment). O DREX irá prover a ‘liquidação atômica’. Por exemplo, sou dono de uma loja de carros ou TVs em que tenho uma saída de estoque e dependo do meu financeiro para confrontar as informações do que eu vendi e do que foi pago. O DREX vai encurtar esse processo, unificando essas duas pontas. Ou seja, não será mais necessária uma terceira empresa para realizar essa conciliação.

É importante saber que o Drex não chegou para substituir o real e, sim, se tornar uma evolução dele. Ele será uma stablecoin (também chamada de moeda estável), como o mercado de criptomoedas fala, então 1 real sempre vai valer 1 Drex. Ou seja, você vai abrir sua conta bancária e terá 10 Drex, e esse montante sempre vai

valer R\$ 10, hoje ou daqui a 10 anos. E apesar dele usar uma blockchain, a mesma tecnologia do bitcoin, não tem relação com as criptomoedas especulativas que sofrem variação de preço. E entre suas maiores características, uma das mais importantes é a sua segurança.

Ele está sendo testado pra isso, tanto no quesito de proteção de dados, quanto a acessos autorizados. O foco do piloto do real digital, nesse momento, tem sido esgotar questões técnicas de segurança e de privacidade. Isso é algo importante, pois trará uma credibilidade no tema de LGPD, que já tem sido falado. Então, as informações pessoais de troca em carteira e movimentações vão ficar restritas na instituição financeira através da criptografia dos dados. Nem o Banco Central (BC) vai ter essa informação. Essa tem sido uma evolução da nossa plataforma financeira do BC.

Vale reforçar que isso está sendo visto pelo mundo inteiro como um teste muito rico e, para nós como país, que é uma referência não só no tema de prevenção à lavagem de dinheiro e no tratamento anti corrupção, é super positivo. Apesar de ser um dos primeiros, o Brasil não é o único a criar uma moeda digital oficial. No mundo, esse tipo de iniciativa se chama moeda digital de banco central (CBDC, de Central Bank Digital Currency, em inglês).

Muitas companhias, de vários setores além do financeiro, podem se beneficiar e criar soluções com essa nova tecnologia, contando com a sua eficiência e segurança também. E entender que essa nova infraestrutura para o mercado financeiro é o ponto de partida para pensar nas soluções e possibilidades que essa novidade traz. Sua liberação está prevista para o final de 2024 ou até o início de 2025, e ainda há muito o que falar sobre o Drex e confirmar sobre as direções que ele irá trilhar no meio de toda essa modernização no mercado de pagamentos.

(*) - É Gerente de Produtos da Efi (<https://sejaefi.com.br>).



A – Evento de Crédito

Com o objetivo de ajudar as micro e pequenas empresas que estão no vermelho a organizarem o fluxo de caixa e renegociarem suas dívidas, o Sebrae-SP realiza nos dias 16 e 18 de abril, forma presencial e remota, o evento gratuito “Do Vermelho ao Azul”, que acontece na sede do Sebrae-SP, na capital paulista, e será transmitido pelo Youtube da instituição para aqueles que não puderem estar presentes. Os participantes também poderão solicitar uma assessoria pós crédito totalmente gratuita. A solicitação, bem como as inscrições para o evento, devem ser feitas na página do evento disponível no Link. (https://contato.sebraesp.com.br/do_vermelho_ao_azul/).

B – Terminal de Grãos

A Rumo, maior concessionária de operação ferroviária do país, assinou com a DP World, líder mundial em logística para a cadeia de suprimentos, um acordo para a construção de um novo terminal portuário para movimentação de grãos e de fertilizantes no Porto de Santos. A infraestrutura será instalada na área do terminal de uso privado da DP World, localizado na margem esquerda do canal do Porto, e terá capacidade para movimentação de até 12,5 milhões de toneladas anuais, sendo 9 milhões de toneladas de grãos e 3,5 milhões de toneladas de fertilizantes. O investimento estimado pela Rumo para a construção do ativo é de R\$ 2,5 bilhões, e há a possibilidade de potenciais parcerias estratégicas ao longo do curso de implementação (<https://rumolog.com>).

C – Vítimas das Chuvas

O município de Petrópolis decretou situação de emergência devido ao grande volume de chuva que caiu sobre a cidade. No estado do Espírito Santo, dezenas de pessoas morreram e milhares estão desalojadas. As cidades mais afetadas são Apiacá, Mimoso do Sul e Bom Jesus do Norte. A Legião da Boa Vontade, por meio de sua campanha Lbv-SOS Calamidades, abriu postos de arrecadação para receber doativos em auxílio às vítimas das fortes tempestades. Entre as doações: produtos de limpeza (vassoura, rodo, balde, água sanitária, desinfetante e detergente); produtos de higiene pessoal (sabonete, creme dental, escova de dente, papel higiênico e absorvente). Outras informações: (<https://lbv.org/>).

D – Retomando Voos

Os voos no aeroporto de São José dos Campos serão retomados nesta semana, com operações que interligam a cidade com o aeroporto do Galeão, no Rio de Janeiro. As rotas serão realizadas com as aeronaves Boeing 737, com capacidade para até 186 passageiros. No mês de junho, também estão previstas operações regulares para a capital da Bahia. Na ocasião, serão realizados três voos semanais entre os destinos. Localizada a 100 km da capital paulista, a cidade é vista como fundamental para fomentar o turismo do interior de São Paulo, por estar próxima a grandes polos comerciais. O aeródromo é também o mais próximo de destinos importantes como Campos do Jordão, Aparecida e cidades do litoral Norte do estado.

E – Casa Própria

Com a taxa Selic em queda, os imóveis se tornam ótima opção de investimento. Nesse contexto, quando se pensa em uma forma segura de adquirir a casa própria, o consórcio tem atraído os consumidores. Segundo dados divulgados pela Associação Brasileira de Administradoras de Consórcio, a modalidade registrou, no primeiro bimestre do ano, um crescimento de 20,1% na venda de novas cotas, em comparação com o mesmo período de 2023. Uma das possibilidades do segmento é a utilização do FGTS para oferecer lances, complementar o valor da carta de crédito e até quitar as parcelas em aberto de cartas já contempladas e faturadas. Saiba mais: (<https://www.bancorbrasconsorcio.com.br/>).

F – Trainee Comercial

O Grupo CVLB, que engloba as marcas varejistas Casa&Vídeo e Le biscuit, anuncia o novo Programa Trainee da empresa. A nova edição tem como foco a área Comercial. O objetivo é atrair novos talentos para integrar o time, com oportunidades para profissionais que buscam desenvolvimento e crescimento no mercado. Representa uma chance para recém-formados ingressarem no mercado de trabalho e se desenvolverem. As vagas são para atuação no time Comercial da empresa, com a possibilidade de atuação também na área de Marcas Próprias e Importação. Os candidatos selecionados terão a chance de mergulhar no universo do varejo com um desenvolvimento contínuo. Mais informações: (<https://99jobs.com/cvlb/jobs/353773?preview=true>).

G – Um Novo Emprego

Para quem tem interesse em atuar no maior escritório de contabilidade

do país, a Contabilizei está com 98 vagas abertas para diversas posições e tipos de perfis. Formada por mais de 1.200 colaboradores, a organização tem profissionais que atuam em Curitiba e em São Paulo, assim como nas mais variadas localidades do país, pois disponibiliza modelos de trabalho remoto, híbrido e presencial. Todas as vagas respeitam a diversidade, valorizam a pluralidade e promovem a inclusão, independentemente da identidade de gênero, orientação sexual, origem, raça, etnia, condição social ou deficiência. Mais informações: Carreiras Tech (<https://contabilizeicarreirtech.gupy.io/>) ou Geral: (<https://contabilizei.gupy.io/>).

H – Transparência Salarial

As mulheres ganham 19,1% a menos do que os homens no estado de São Paulo. É o que aponta o 1º Relatório de Transparência Salarial já publicado no país com recorte de gênero. O documento, apresentado pelos ministérios das Mulheres e do Trabalho, contém os principais dados extraídos das informações enviadas pelas empresas com 100 ou mais funcionários. No total, 16.536 empresas paulistas responderam ao questionário. Juntas, elas somam 6,2 milhões de empregados. A diferença de remuneração entre homens e mulheres varia de acordo com o grande grupo ocupacional. Em cargos de dirigentes e gerentes, por exemplo, chega a 24,2%. Saiba mais: (https://denuncia.sit.trabalho.gov.br/home?tipo_de_denuncia=28).

I – Conexões Internacionais

A JetSMART Airlines anunciou duas novas conexões internacionais partindo do Brasil. A companhia aérea começou a ligar São Paulo e Florianópolis a Lima, no Peru. O voo que parte de São Paulo, Aeroporto de Guarulhos, para Lima tem escala em Santiago do Chile, enquanto os viajantes catarinenses têm viagem para o Peru com conexão em Buenos Aires, no aeroporto de Ezeiza. Com vistas à expansão para o mercado brasileiro, a JetSMART continua investindo em rotas para países da América do Sul onde já opera voos. Com essas conexões para Lima, os viajantes brasileiros podem conhecer a capital peruana e cidades próximas com as operações da companhia aérea de ultrabaixo custo no país vizinho. Saiba mais em: (www.jetSMART.com).

J – Live Marketing

Nos dias 1 e 2 de agosto, no Anhembi, acontece a 1ª edição Experience Expo 2024. Realizado pela União Brasileira de Feiras e Eventos de Negócios, e com curadoria de conteúdo da MCI Brasil, será o evento anual referência para todos os profissionais e marcas envolvidas em criação, planejamento e gestão de atividades relacionadas ao Live Marketing e toda a sua cadeia de valor, como, promotores de eventos, venues/recintos, destinos e fornecedores especializados. Os profissionais e marcas envolvidas com a cadeia de valor dos eventos esportivos, culturais, entretenimento e foco em negócios terão dois dias de atividades, momentos e oportunidades de negócios, networking e atualização. Mais informações: (<https://sympla.com.br/evento/experience-expo-2024/2373673>).

Qual a importância do backup para a cibersegurança?

Heberton Roger Carneiro (*) e Stehvo Batista (**)

Será que um é pouco, dois é bom, e três é demais? Para a tecnologia, não

A cada ano, empresas intensificam os investimentos em diversos recursos tecnológicos, visando maior eficiência, padronização dos processos e, principalmente, segurança.

No entanto, é crucial destacar que, embora eficazes, os sistemas também são suscetíveis a erros e falhas, o que reforça a necessidade de incluir, entre as ações protetivas adotadas pelas organizações, a cibersegurança e o backup. O termo cibersegurança, também conhecido como segurança cibernética, está no topo das prioridades das empresas.

De acordo com a pesquisa IDC CyberSecurity Research Latin America 2023, ela se tornou prioridade de investimentos para 37,5% das empresas brasileiras. A busca por uma maior proteção de dados das organizações no Brasil intensifica-se cada vez mais. Segundo um relatório da Trend Micro, o país ocupa a segunda posição no ranking dos mais vulneráveis a ataques hackers em todo o mundo.

No entanto, enquanto as ações em prol da cibersegurança estão em alta, a preocupação com o backup ainda é insuficiente. Segundo o estudo Cloud Protection Trends Report 2023, da Veeam Software, atualmente, 98% das organizações possuem sua infraestrutura em nuvem como parte da sua proteção. Em contrapartida, aproximadamente 34% ainda não realizam backup dos compartilhamentos de arquivos em nuvem, e 15% não fazem backup de seus bancos de dados.

Essa lacuna pode ser atribuída, em parte, a um entendimento errôneo enraizado no nosso meio empresarial, no qual muitos consideram a utilização da nuvem como a única estratégia

de segurança. Entretanto, por mais segura que seja a hospedagem em nuvem, ela não elimina fatores de risco, como erros humanos e invasões sistêmicas.

Nesse sentido, o backup configura-se como uma das melhores estratégias de segurança, oferecendo a garantia do armazenamento seguro das informações da organização. Analogamente, o sistema funciona como um seguro, fornecendo rapidamente aquilo que o usuário precisa para a retomada das operações sem danos. Contudo, é importante destacar que todo recurso e ferramenta, para ser eficaz, precisa ser treinado, adaptado e testado. O mesmo se aplica ao backup.

De nada adianta tê-lo, se não for atualizado e testado regularmente para comprovar sua eficácia. Além disso, é essencial enfatizar a importância da escolha da ferramenta correta para a cibersegurança. Existem diversas opções no mercado, mas nem todas atendem às necessidades da empresa. Portanto, contar com o apoio de profissionais experientes nessa área pode ser uma estratégia eficaz para mitigar esse risco.

À medida em que a transformação digital avança, é crucial que as empresas continuem investindo em medidas de segurança, incluindo o backup. Essa ação, não apenas garante maior proteção, mas também prepara a organização para lidar com situações adversas e promover maior escalabilidade, pois as informações e registros estarão armazenadas.

Em um mundo cada vez mais conectado e tecnológico, todo cuidado é pouco. Não podemos prever o que acontecerá, mas estar protegido e preparado, deixou de ser uma opção, e tornou-se um dever.

(*) - É diretor de cloud do Data Center da SPS Group;

(**) - É diretor da SPS Tech (<https://spsgroup.com.br/>).

Por que muita gente não dá certo como day trader?

As estatísticas são evidentes: todos os traders enfrentaram perdas em alguma operação e uma parcela considerável permanece no prejuízo a longo prazo

Contudo, apesar desses desafios, o número de pessoas buscando ingressar nesse mercado em busca de lucratividade, complemento de renda ou como um passatempo segue crescendo.

A intrigante questão sobre por que o Day Trade funciona para alguns e não para outros é essencial para entender a complexidade desse mercado. De acordo com Bruno Lima, empreendedor visionário, CEO e fundador do Método Nômade, que possibilita que os operadores realizem suas atividades de qualquer local, sem estarem presos a um ambiente físico fixo, a psicologia dentro do mercado pode ser dividida em duas partes: paciência e disciplina.

“Para os iniciantes no Day Trade, é fundamental adquirir conhecimento, cultivar controle emocional e manter-se fiel à própria estratégia. Em um mercado repleto de oportunidades, esses elementos são essenciais para navegar com sucesso pelas flutuações e desafios do trading”, comenta. Todo o sucesso do Day Trade depende da dis-



ciplina do trader em seguir um conjunto de regras bem definidas.

A consistência nos resultados vem da aplicação metódica da estratégia, evitando quebras das regras que podem levar a perdas financeiras. É essencial que os traders escrevam seus planos com precisão, definindo critérios exatos de entrada e saída, gerenciamento de risco e plano de negociação.

“Além disso, a disciplina se manifesta na fase de teste e aprendizado, onde é fundamental provar a eficácia da estratégia em replays de mercado e contas simuladas antes de arriscar capital

real”, completa o especialista. Esse processo de teste avançado não apenas valida a estratégia, mas também prepara o trader para lidar com as emoções reais do mercado, garantindo uma execução consistente e confiável.

A autodisciplina é essencial para manter a lucratividade no Day Trade, pois ajuda os traders a resistir à tentação de agir impulsivamente e a permanecerem fiéis ao plano estabelecido. Incorporar listas de verificação e lembretes antes de cada negociação é uma prática recomendada para garantir que as decisões sejam tomadas com base na lógica e na estratégia,

em vez de emoções momentâneas.

“Para alcançar o sucesso no Day Trade, é necessário não apenas dominar as técnicas de análise e execução, mas também cultivar uma mentalidade disciplinada e focada, que permita a aplicação consistente da estratégia em todas as situações de mercado”, conclui Bruno. O Método Nômade oferece uma abordagem inovadora para o empreendedorismo financeiro, especialmente no contexto do Day Trade, uma prática conhecida por sua agilidade e rapidez.

A abordagem flexível e descentralizada possibilita que os operadores conduzam suas atividades de qualquer lugar, sem estarem presos a um ambiente físico fixo, proporcionando liberdade geográfica e uma nova perspectiva de trabalho. O objetivo é transformar vidas, proporcionando independência financeira e a oportunidade de compartilhar mais momentos com a família, com a liberdade necessária para moldar seus próprios destinos - Fonte e mais informações: (www.nomadedaytrader.com.br).

A saúde mental dos jovens que entram no mercado de trabalho

Uma análise baseada em dados do Global Burden of Disease Study (GBD) de 2019 revela que os transtornos mentais pesam sobre a vida da população entre 5 e 24 anos. Uma em cada dez crianças e jovens desta idade (ou 293 milhões em todo o mundo) vive com pelo menos um transtorno mental diagnosticável, de acordo com um estudo publicado na revista JAMA Psychiatry.

O estudo abrange a faixa etária do jovem que está entrando no mercado de trabalho, ou seja, muitos chegam para as empresas com algum tipo de



apoio psicológico, ambientes de trabalho inclusivos e políticas de flexibilidade podem desempenhar um papel crucial na promoção do bem-estar desses profissionais em formação”, afirma.

Em suas palestras para líderes de empresas de todo o Brasil, a advogada Adriana Belintani ressalta a importância de priorizar a saúde mental dos colaboradores, incluindo os jovens. Esse cuidado vai se refletir na produtividade e também vai evitar ações trabalhistas, uma vez que cada vez mais pessoas estão recorrendo à Justiça em busca de direitos, quando, de alguma forma, entendem que seu diagnóstico de comprometimento da sua saúde mental está relacionada ao trabalho.

“Programas de apoio psicológico, flexibilidade no horário de trabalho, incentivo ao equilíbrio entre vida pessoal e profissional e a promoção de uma cultura de abertura e apoio estão entre as medidas que podem ser adotadas pelas empresas, para que os jovens possam prosperar, não apenas profissionalmente, mas mentalmente”, sugere Belintani.

transtorno depressivo ou ansiedade. Segundo a advogada especialista em saúde mental Adriana Belintani, o grande desafio é as empresas estarem preparadas para receber esse jovem.

“Se torna ainda mais crucial que as empresas sejam acolhedoras, ou seja, que esse colaborador possa iniciar sua trajetória profissional em um ambiente saudável, para que, assim, nenhum tipo de transtorno possa ficar ainda mais grave por conta do trabalho”, alerta Belintani, com escritório sediado em Pindamonhangaba e clientes em todo o Brasil

A pressão por desempenho, a competição acirrada,

as longas horas de trabalho e a falta de apoio adequado são apenas algumas das questões que podem contribuir para o aumento dos problemas de saúde mental entre os jovens trabalhadores. A pandemia exacerbou ainda mais essa situação delicada. Após meses de confinamento e impactos na saúde mental, muitos jovens foram forçados a retornar à atividade profissional em condições desafiadoras.

“Diante desse contexto, torna-se imperativo que as empresas adotem medidas proativas para promover a saúde mental de seus funcionários, especialmente dos jovens que estão ingressando no mercado de trabalho. Programas de

Sucesair Gestão de Bens S.A.

CNPJ 17.106.125/0001-01

Demonstrações Contábeis 2023 / 2022

Balço Patrimonial		Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	
	31.12.2023	31.12.2022	
Ativo			
Caixas e equivalentes de caixa	6.775.147	10.572.830	
Contas a receber	853.951	262.967	
Impostos a recuperar	-	28.813	
Outros créditos	-	15.409	
Ativo circulante	7.629.098	10.880.019	
Investimentos	17.406.418	17.406.418	
Imobilizado	40.646.320	2.299.704	
Ativo não circulante	58.052.738	19.706.122	
Total do ativo	65.681.836	30.586.141	
Passivo			
31.12.2023	31.12.2022		
Fornecedores	160.110	-	
Obrigações tributárias	364.770	198.720	
Outras contas a pagar	13.559	3.284	
Passivo circulante	538.439	202.004	
Capital social	57.000.000	5.600.000	
AFAC	-	23.324.000	
Reserva de lucros	8.143.397	1.460.137	
Patrimônio líquido	65.143.397	30.384.137	
Total passivo e patrimônio líquido	65.681.836	30.586.141	
Demonstrações de Resultado			
31.12.2023	31.12.2022		
Receita líquida	7.158.064	2.841.620	
Lucro bruto	7.158.064	2.841.620	
Despesas gerais e administrativas	(105.378)	(4.902)	
Outras receitas e despesas	(37.228)	(685)	
Receitas e despesas operacionais	(142.606)	(5.587)	
Lucro antes do resultado financeiro	7.015.458	2.836.033	
Resultado financeiro líquido	693.303	1.001.294	
Lucro antes de IRPJ e CSLL	7.708.761	3.837.327	
IRPJ e CSLL	(1.025.501)	(636.926)	
Lucro líquido do exercício	6.683.260	3.200.401	
Demonstrações dos Fluxos de Caixa			
31.12.2023	31.12.2022		
Atividades operacionais	6.683.260	3.200.401	
Atividades de investimento	-	-	
Atividades de financiamento	-	-	
Variação nas contas de ativos e passivos	-	-	
(Aumento) Redução em contas a receber	(590.984)	(23.264)	
(Aumento) Redução em impostos a recuperar	28.813	-	
(Aumento) Redução em outros créditos	15.409	-	
(Aumento) (Redução) em fornecedores	160.110	-	
(Aumento) (Redução) em obrigações tributárias	166.050	79.336	
(Aumento) (Redução) em outras contas a pagar	10.275	(4.160)	
Caixa líquido consumido nas atividades operacionais	6.472.933	3.252.313	
Atividades de investimento	-	-	
Aquisições de ativo imobilizado	(38.346.616)	(246.974)	
Aquisições de propriedades para investimentos	-	246.974	
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(38.346.616)	-	
Atividades de financiamento	-	-	
Integralização de Capital	51.400.000	-	
Adiantamento para futuro aumento de capital	(23.324.000)	-	
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	28.076.000	-	
Aumento líquido nas disponibilidades	(3.797.683)	3.252.313	
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	10.572.830	7.320.517	
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6.775.147	10.572.830	
Variação	(3.797.683)	3.252.313	

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis: A companhia foi constituída em 15 de outubro de 2012, sob a razão social de: Sucesaiir Gestão de Bens e Móveis Ltda, tendo sua transformação para sociedade por ações em 09 de março de 2018, cuja atividade preponderante é a compra, venda e locação de imóveis e sublocações e está estabelecida na Avenida Ibirapuera, nº 2332, conjunto 11, Torre II, Sala 06 - Indianópolis - SP. Em abril de 2023, a companhia adquiriu 05 propriedades no município de Joinville com uma área total de 33.952,54 m², sendo o total de 9.680,00 m² referente a áreas construídas relacionadas a edificações e benfeitorias de setor industrial, cujo o objeti-

Diretoria
Cesar Augusto Pires Viana - Diretor - CPF 003.755.399-21
Adalton de Souza Santos - Contador - CPF 562.786.679-91

Colniza Colonização Comércio e Indústria Ltda

CNPJ nº 43.324.134/0001-42 - NIRE 35.201.076.828

Edital de Convocação para Reunião de Sócios

Ficam convocados os Srs. Sócios para reunião a ser realizada, no dia 04/04/2024, às 10h, em primeira convocação, na sede da Sociedade na Avenida Dr. Chucris Zaidan, nº 80, bloco C, 4º andar, Vila Cordeiro, São Paulo/SP, CEP 04383-110, para discutir e deliberar acerca da seguinte ordem do dia: (i) alteração contratual constando a retirada da Sociedade do cotista Espólio de Aristoteles Correia de Queiroz; (ii) eleição de novo administrador; (iii) outros assuntos de interesse da Sociedade. SP, 22/03/2024. Administradores - Colniza Colonização Comércio e Indústria Ltda.

STELLANTIS FINANCIAMENTOS

Stellantis Financiamentos Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A.

FINANCIAMENTOS

CNPJ nº 03.502.961/0001-92



Relatório da Administração (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado)

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Stellantis Financiamentos Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("Stellantis Financiamentos" - atual denominação Banco PSA Finance Brasil S.A.), relativas ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores independentes. **Contexto Operacional:** Entre agosto de 2016 e agosto de 2023, o Santander Consumer, detinha 50% de participação societária da Stellantis Financiamentos e compartilhamento da Gestão via Conselho de Administração e Diretoria Executiva. Em 31 de agosto de 2023, a Stellantis Financiamentos deixou de ser integrante do Conglomerado Santander mediante a recompra de 50% das ações pelo Stellantis Financial Services Europe S.A. ("Stellantis Financial Services" - atual denominação do Banco PSA Finance) que passou a deter 100% das ações da Stellantis Financiamentos. A Stellantis Financiamentos assumiu as atividades de varejo para os clientes finais de todas as marcas da Stellantis no Brasil, tanto para as operações de financiamento quanto para as de seguros e consórcio. A partir de 31 de agosto de 2023, a Stellantis Financiamentos é responsável pelas operações de varejo das marcas Fiat, Peugeot e Citroën. Para a marca Fiat, a Stellantis Serviços Financeiros estabeleceu um acordo de cooperação

(White Label Agreement) para prestação de serviços relacionados a concessão de financiamento de veículos novos e usados e atendimento dos clientes da marca de forma transitória. As marcas Jeep, Ram, Chrysler e Dodge foram inseridas dentro da nova estrutura a partir de 1 de novembro de 2023. **Patrimônio Líquido e Resultado:** O Lucro Líquido apresentado no exercício de 2023 foi de R\$40.812 (2022 - R\$25.616). Em 31 de dezembro de 2023, o Patrimônio Líquido atingiu o montante de R\$391.235 (31/12/2022 - R\$280.792), já incluindo o aporte de capital realizado pelo Stellantis Financial Services no montante de R\$100.000. **Ativos e Passivos:** Em 31 de dezembro de 2023, os ativos totais atingiram R\$3.067.687 (31/12/2022 - R\$ 2.445.426), com destaque à carteira de operações de crédito no montante de R\$2.526.421 (31/12/2022 - R\$2.335.522). Em 31 de dezembro de 2023, os passivos totais atingiram R\$2.676.452 (31/12/2022 - R\$ 2.184.633), e estão representados, principalmente, por depósitos interfinanceiros no montante de R\$2.252.848 (31/12/2022 - R\$ 1.872.397). **Gerenciamento de Riscos Corporativos e Controles Internos:** A Diretoria de Riscos abrange as áreas de Compliance e PLO/FT (Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo) garantindo a conformidade em suas operações e produtos e promovendo as devidas verificações de forma preventiva e correlativa nas tratativas sobre lavagem de dinheiro, conforme determina a Circular nº. 3.461 do Banco

Central do Brasil, bem como políticas internas e dos acionistas. **Ouvیدoria:** Por determinação da Resolução CMN nº. 3.849/2010 e a Resolução atual nº. 4.433/2015, a Stellantis Financiamentos instituiu componente organizacional de Ouvidoria compatível com a natureza de suas operações. Com o objetivo de aprimorar o relacionamento do mesmo com seus públicos, a Ouvidoria atua como canal de comunicação entre os cidadãos e a instituição, principalmente no tratamento de reclamações, denúncias, sugestões e elogios que não sejam solucionados pelos canais habituais de atendimento da Financiera. **Política de Distribuição de Dividendos:** Estatutariamente, estão assegurados aos acionistas dividendos mínimos obrigatórios de 50% do lucro líquido de cada exercício ajustado de acordo com a legislação. **Agradecimentos:** A Stellantis Financiamentos agradece aos acionistas, clientes, parceiros e a rede de concessionárias pela confiança e credibilidade e em especial aos nossos empregados e colaboradores pela dedicação e empenho que possibilitaram o desenvolvimento de nossos produtos e serviços no transcorrer do exercício. Colocamo-nos à disposição dos senhores acionistas para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários. São Paulo, 22 de março de 2024.

O Conselho de Administração
A Diretoria

Balanco Patrimonial (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado)

	Nota	31/12/2023	31/12/2022		Nota	31/12/2023	31/12/2022
Ativo Circulante		1.523.507	1.584.880	Passivo Circulante		1.008.887	1.354.165
Disponibilidades e Aplicações Interfinanceiras	4	404.492	4.286	Instrumentos Financeiros	12	846.705	1.261.728
Instrumentos Financeiros		1.033.858	1.581.188	Depósitos Interfinanceiros		764.535	1.222.742
Títulos e Valores Mobiliários	4 & 5	185	22.815	Depósitos a Prazo		82.170	38.986
Operações de Crédito	7.a	1.033.673	1.522.057	Outros Passivos		162.182	92.437
Relações Interfinanceiras	6	-	36.316	Obrigações Sociais e Estatutárias	17.e	-	15.152
Provisões para Perdas Esperadas				Obrigações Fiscais Correntes	13	38.168	20.610
Associadas ao Risco de Crédito	7.e	(18.635)	(35.101)	Diversos	14	124.014	56.675
Outros Ativos		103.792	34.507	Passivo não circulante		1.667.565	830.469
Diversos	9	87.817	28.463	Depósitos e Demais Instrumentos Financeiros	12	1.660.614	823.941
Ativos não Financeiros Mantidos para Venda	10	12.784	6.034	Depósitos Interfinanceiros		1.488.313	649.655
Despesas Antecipadas	10	3.191	10	Depósitos a Prazo		172.301	174.286
Ativo não circulante		1.544.180	860.546	Outros Passivos		6.951	6.528
Instrumentos Financeiros		1.492.748	813.465	Patrimônio Líquido	16	391.235	260.792
Operações de Crédito	7.a	1.492.748	813.465	Capital Social		329.756	229.756
Provisões para Perdas Esperadas				De domiciliados no Exterior		329.756	114.878
Associadas ao Risco de Crédito	7.e	(26.912)	(18.760)	De domiciliados no País		-	114.878
Outros Ativos		8.129	9.452	Reservas de Lucros		61.479	31.036
Diversos	9	8.129	9.452	Total do Passivo e Patrimônio Líquido		3.067.687	2.445.426
Ativos Fiscais Diferidos	8.a	45.584	40.416				
Imobilizado	11.a	481	793				
Outras Imobilizações de Uso		863	1.166				
(Depreciações Acumuladas)		(382)	(373)				
Intangíveis	11.b	24.150	15.180				
Intangíveis		35.164	21.563				
(Amortizações Outros Intangíveis)		(11.014)	(6.383)				
Total do Ativo		3.067.687	2.445.426				

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado)

	Nota	Reservas de Lucros				Total
		Capital Social	Reserva Legal	Reserva Estatutária	Lucros Acumulados	
Saldos em 31 de dezembro de 2021		229.756	29.755	439	-	259.950
Lucro Líquido do exercício		-	-	-	25.615	25.615
Destinações:						
Reserva Legal	16.c	-	1.281	-	(1.281)	-
Reserva para Reforço de Capital de Giro	16.d	-	-	24.335	(24.335)	-
Juros Sobre o Capital Próprio	16.b	-	-	(14.878)	-	(14.878)
Dividendos	16.b	-	-	(9.457)	-	(9.457)
Dividendos remanescentes	16.b	-	-	(439)	-	(439)
Saldos em 31 de dezembro de 2022		229.756	31.036	-	-	260.792
Mutações do exercício			1.281	(439)	-	842
Saldos em 31 de dezembro de 2022		229.756	31.036	-	-	260.792
Aumento de Capital		100.000	-	-	-	100.000
Lucro Líquido do exercício		-	-	-	40.812	40.812
Destinações:						
Reserva Legal	16.c	-	2.041	-	(2.041)	-
Reserva para Reforço de Capital de Giro	16.b	-	-	28.402	(28.402)	-
Juros Sobre o Capital Próprio	16.b	-	-	-	(10.369)	(10.369)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		329.756	33.077	28.402	-	391.235
Mutações do exercício		100.000	2.041	28.402	-	130.443
Saldos em 1 de julho de 2023		229.756	31.786	5.742	-	267.284
Aumento de Capital		100.000	-	-	-	100.000
Lucro Líquido do semestre		-	-	-	25.820	25.820
Destinações:						
Reserva Legal	16.c	-	1.291	-	(1.291)	-
Reserva para Reforço de Capital de Giro	16.b	-	-	22.660	(22.660)	-
Juros Sobre o Capital Próprio	16.b	-	-	-	(1.869)	(1.869)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		329.756	33.077	28.402	-	391.235
Mutações do semestre		100.000	1.291	22.660	-	123.951

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras de 30 de junho de 2023 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado)

1. CONTEXTO OPERACIONAL: A Stellantis Financiamentos Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("Stellantis Financiamentos", "Financiera" ou "Instituição" - atual denominação social e comercial) opera como financeira com as carteiras de investimento, crédito de financiamento e de financiamento. Em 31 de agosto de 2023 foram concluídas as condições precedentes do acordo firmado em novembro de 2022 entre o Banco Santander e o Stellantis Financial Services Europe S.A. ("Stellantis Financial Services"). Com o fechamento da operação de recompra, o Stellantis Financial Services passa a deter 100% das ações da Stellantis Financiamentos a partir desta data. Em 15 de dezembro de 2023, o Banco Central do Brasil ("BACEN") autorizou a mudança do objeto social da Stellantis Financiamentos de Banco Múltiplo sem carteira comercial para Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento. A Stellantis Financiamentos assumiu as atividades de varejo para os clientes finais de todas as marcas da Stellantis no Brasil, tanto para as operações de financiamento quanto para as de seguros e consórcio. A partir de 31 de agosto de 2023, a Stellantis Financiamentos é responsável pelas operações de varejo das marcas Fiat, Peugeot e Citroën. Para a marca Fiat, a Stellantis Serviços Financeiros estabeleceu um acordo de cooperação (White Label Agreement) para prestação de serviços relacionados a concessão de financiamento de veículos novos e usados e atendimento dos clientes da marca de forma transitória. As marcas Jeep, Ram, Chrysler e Dodge foram inseridas dentro da nova estrutura a partir de 1 de novembro de 2023.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: As demonstrações financeiras da Stellantis Financiamentos foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN), estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN) do BACEN e modelo de documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF), no que não conflitam com as normas emitidas pelo BACEN e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. A Resolução CMN nº 4.817/2020 e a Resolução BCB nº 2/2020 estabeleceram os critérios gerais e procedimentos para elaboração e divulgação das Demonstrações Financeiras. A Resolução BCB nº 2/2020 revogou a Circular BACEN nº 3.959/2019 e entrou em vigor em 1º de janeiro de 2021, sendo aplicável na elaboração, divulgação e remessa de Demonstrações Financeiras. A referida norma, entre outros requisitos, determinou a evidenciação em nota explicativa, de forma segregada, dos resultados recorrentes e não recorrentes. A Resolução CMN nº 4.967, que foi publicada em novembro de 2021, determina critérios de reconhecimento, mensuração e evidenciação contábeis de propriedades para investimento e de ativos não financeiros adquiridos com a finalidade de venda futura e de geração de lucros com base nas variações dos seus preços no mercado. Em novembro de 2021 foi publicada a Resolução CMN nº 4.966, que trata sobre os conceitos e critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge) buscando a convergência do critério contábil do COSIF para os requerimentos da norma internacional do IFRS 9. A Resolução entra em vigor em 1º de janeiro de 2025. Dentre as principais mudanças estão a classificação de instrumentos financeiros, reconhecimento de juros em caso de atraso, cálculo da taxa efetiva contratual, baixa a prejuízo e reconhecimento da provisão e classificação das operações com problemas de crédito. A Lei nº 14.467/2022 alterou o tratamento tributário aplicável às perdas incorridas no recebimento de créditos decorrentes das atividades das Instituições financeiras e demais autorizadas a funcionar pelo BACEN. A principal alteração está na dedução das perdas incorridas na determinação do Lucro Real e da base de cálculo da CSLL. Esta Lei entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025. A adoção da Resolução CMN nº 4.966/2021, da Lei nº 14.467/2022 e de outros normativos que são correlacionados, inclusive a reformulação do elenco de contas do COSIF, estão contidas no Plano de Implementação da Stellantis Financiamentos. O Plano de Implementação dos referidos normativos na Stellantis Financiamentos está segregado em três pilares: (i) Organização e Governança; Fóruns e Comitês compostos por diversos níveis hierárquicos dedicados à definição e acompanhamento da implementação; (ii) Processos e Sistemas; Mapeamento dos impactos e implementação das mudanças nos processos e sistemas; e (iii) Modelos e Critérios; Revisão e atualização dos modelos e critérios utilizados nas estimativas contábeis. A Stellantis Financiamentos está em processo de avaliação e adaptações ao atendimento da Resolução. Foi publicada pelo Banco Central do Brasil em dezembro de 2021 a Resolução CMN nº 4.975 que estabelece a observância ao Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) 06 (P2) - Arrendamento, no reconhecimento, na mensuração, na apresentação e na divulgação de operações de arrendamento mercantil, e que passa a vigorar em 1º de janeiro de 2025. A Stellantis Financiamentos está em processo de avaliação e adaptações ao atendimento da Resolução. A preparação das demonstrações financeiras requer a adoção de estimativas por parte da Administração, impactando certos ativos e passivos, divulgações sobre provisões e passivos contingentes e receitas e despesas nos períodos demonstrados. Uma vez que o julgamento da Administração envolve estimativas referentes à probabilidade de ocorrência de eventos futuros, os montantes reais podem diferir dessas estimativas. A Administração autoriza a emissão das demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 na principal realizada em 22 de março de 2024.

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS: a) **Moeda Funcional e Moeda de Apresentação:** As Demonstrações Financeiras estão apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação da Stellantis Financiamentos. b) **Auração do Resultado:** O regime contábil de auração do resultado é o de competência, e considera os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais, calculados a índices ou taxas oficiais, pro rata dia, incidentes sobre ativos e passivos atualizados até a data do balanço. c) **Ativos e Passivos Circulantes e não circulantes:** Os saldos realizáveis e exigíveis em até 12 meses são classificados no ativo e passivo circulante, respectivamente. Os títulos classificados como títulos para negociação, independentemente da sua data de vencimento, estão classificados integralmente no ativo circulante, conforme estabelecido pela Circular BACEN nº 3.068/2001. d) **Caixa e Equivalentes de Caixa:** Para fins de demonstração dos fluxos de caixa, caixa e equivalentes de caixa correspondem aos saldos de disponibilidades e aplicações interfinanceiras de liquidez com conversibilidade imediata, sujeito a um insignificante risco de mudança de valor ou com prazo original igual ou inferior a noventa dias. e) **Aplicações Interfinanceiras de Liquidez e Créditos Remunerados Vinculados ao BACEN:** As aplicações prefixadas são registradas pelo valor de resgate, deduzido das rendas pertencentes ao período futuro, e as pós-fixadas pelo valor de custo acrescido dos rendimentos

auferidos até a data do balanço. As aplicações no mercado aberto são classificadas no ativo circulante e realizáveis a longo prazo em função de seus prazos de vencimento, independentemente dos prazos de vencimento dos papéis que lastreiam as operações. f) **Títulos e Valores Mobiliários:** A carteira de títulos e valores mobiliários está demonstrada, conforme Circular BACEN nº 3.068/2001, pelos seguintes critérios de registro e avaliação contábeis: I - Títulos para negociação; II - Títulos disponíveis para venda; e III - Títulos mantidos até o vencimento. Na categoria títulos para negociação estão registrados os títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados e na categoria títulos mantidos até o vencimento, aqueles para os quais existe intenção e capacidade financeira do Banco de mantê-los em carteira até o vencimento. Na categoria títulos disponíveis para venda, estão registrados os títulos e valores mobiliários que não se enquadram nas categorias I e III. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e II estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos são transferidos para o resultado do período. Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias I e III estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados pro rata dia, ajustados ao valor de mercado, computando-se a valorização ou a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da: • adequada conta de receita ou despesa, líquida dos efeitos tributários, no resultado do período, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos para negociação; • conta destacada do patrimônio líquido, líquida dos efeitos tributários, quando relativa a títulos e valores mobiliários classificados na categoria títulos disponíveis para venda. Os ajustes ao valor de mercado realizados na venda desses títulos

Continuação...

STELLANTIS FINANCIAMENTOS

STELLANTIS Financiamentos Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A.

CNPJ nº 03.502.961/0001-92



(p) Resultados Recorrentes/Não Recorrentes: A Resolução BCB nº 2, de 27 de novembro de 2020, em seu artigo 34º, passou a determinar a divulgação de forma segregada dos resultados recorrentes e não recorrentes. Define-se então como resultado não corrente do exercício aquele que: I - não esteja relacionado ou esteja relacionado incidentalmente com as atividades típicas da instituição; e II - não esteja previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. A natureza e o efeito financeiro dos eventos considerados não recorrentes estão evidenciados na Nota Explicativa 23.b. **q) Juros sobre Capital Próprio:** Publicada em 19 de dezembro de 2018, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2019, a Resolução CMN nº 4.706 tem aplicação prospectiva e determina procedimentos para o registro contábil de remuneração do capital. A Norma delibera que os Juros sobre Capital Próprio devem ser reconhecidos a partir do momento que sejam declarados ou propostos e assim configurem obrigação presente na data do balanço e, em cumprindo esta determinação, essa remuneração de capital deve ser registrada em conta específica no Patrimônio Líquido. **r) Ativos e Passivos Fiscais Correntes e Diferidos:** A Resolução CMN nº 4.842, de 30 de julho de 2020 consolidou os critérios gerais para mensuração e reconhecimento de ativos e passivos fiscais, correntes e diferidos, pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e a Resolução BCB nº 15, de 17 de setembro de 2020 (revogou as Circulares BACEN nº 3.776/2015 e nº 3.174/2003), consolidou os procedimentos a serem observados pelas instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil na constituição ou baixa do ativo fiscal diferido e na divulgação de informações sobre ativos ou passivos fiscais diferidos em notas explicativas. **s) Eventos Subsequentes:** Corresponde ao evento ocorrido entre a data-base das demonstrações financeiras e a data na qual foi autorizada a emissão dessas demonstrações e são compostos por: • Eventos que originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que já existiam na data-base das demonstrações financeiras; e • Eventos que não originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que não existiam na data-base das demonstrações financeiras.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Disponibilidades	516	4.286	2.334
Aplicações Interfinanceiras de liquidez			
Aplicações em operações comprometidas (1)	313,976	-	-
Aplicações em depósitos interfinanceiros (2)	90.000	-	-
Disponibilidades e aplicações Interfinanceiras	404.492	4.286	2.334
Títulos e valores mobiliários			
Aplicações em fundos de investimento	185	22.815	23.110
Caixa e equivalentes de Caixa	404.677	27.101	25.444

(1) Aplicações na modalidade overnight contratadas junto a grandes instituições do mercado financeiro com taxa equivalente a 99,1% do CDI. (2) Aplicação contratada junto ao Banco Stellantis com taxa equivalente a 100% do CDI.

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS: Resumo da Carteira por Categoria:

Títulos Privados para Negociação (I)	31/12/2023	31/12/2022
Santander FIC SBAC Renda Fixa Referenciado DI	-	19.547
Bradesco FIC FI Referenciado DI Federal	-	2.491
Itaú Soberano Referenciado	-	440
Itaú Dynamic Curto Prazo	183	325
Santander FIC FI Empresas Curto Prazo	2	12
Total	185	22.815

(I) As cotas de fundos de investimento estão classificadas como sendo sem vencimento, com liquidez imediata e são mensuradas pelo valor de custo de aquisição ajustado pelas variações das cotas. Em 31 de dezembro de 2023 a carteira de fundos de investimento está basicamente classificada em operações vinculadas a títulos de renda fixa, títulos públicos, títulos privados e títulos do Tesouro Nacional. Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, não foram realizadas operações com derivativos.

6. RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS: O montante do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é composto por créditos vinculados, representados na sua totalidade por depósitos em espécie efetuados no BACEN, para cumprimento das exigibilidades dos controladores sobre depósitos a prazo e recursos de aceites cambiais e adicional sobre depósitos.

7. CARTEIRA DE CRÉDITO E PROVISÃO PARA PERDAS ESPERADAS ASSOCIADAS AO RISCO DE CRÉDITO: a) Carteira de crédito:

Operações de crédito - Financiamentos - CDC Veículos	31/12/2023	31/12/2022
	2.526.421	2.335.522
Total da carteira de créditos	2.526.421	2.335.522

b) Carteira de Créditos por Vencimento:

Vencidas	31/12/2023	31/12/2022
A vencer:	25.122	30.795
Até 1 ano	1.008.551	1.491.263
De 1 a 5 anos	1.486.915	813.207
Acima de 5 anos	5.833	257
Total da carteira de créditos	2.526.421	2.335.522

c) Carteira de Créditos por Segmento

Varejo - Pessoa Física	31/12/2023	31/12/2022
Varejo - Pessoa Jurídica	2.068.359	1.122.460
Atacado (1)	458.062	323.142
Total da carteira de créditos	2.526.421	2.335.522

(1) Em novembro de 2023, em face da consolidação das operações de varejo do grupo na Stellantis Financiamentos, houve a venda da carteira de Atacado (operações de floor plan com rede de concessionárias das marcas do Grupo) ao Banco Stellantis, que passou a concentrar as operações deste segmento. A operação foi realizada pelo valor contábil atualizado, não gerando lucro ou prejuízo na realização desta.

d) Carteira a Valor Presente Distribuída pelos Correspondentes Níveis de Risco e Provisões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito

Rating	Percentual	Curso	Carteira	Provisão	31/12/2023
	PDD	Normal	Anormal	de Créditos	requerida
A	0,5%	2.373.734	9.254	2.382.988	11.915
B	1,0%	35.727	1.598	37.325	373
C	3,0%	42.847	3.318	46.165	1.385
D	10,0%	17.254	1.904	19.158	1.916
E	30,0%	8.200	1.275	9.475	2.843
F	50,0%	4.654	943	5.597	2.799
G	70,0%	3.742	912	4.654	3.257
H	100,0%	15.141	5.918	21.059	21.059
Total	2.501.299	25.122	2.526.421	45.547	

e) Movimentação das Provisões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito

	01/07 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2023	01/01 a 31/12/2022
Saldo inicial	54.435	53.861	30.745
Constituição líquida das reversões	14.128	38.527	47.033
Baixas	(23.016)	(46.841)	(23.917)
Saldo final	45.547	45.547	53.861

Foram recuperados no exercício, créditos no valor de R\$13.526 (31/12/2022 - R\$ 8.376), registrados como receita da intermediação financeira na rubrica de operações de crédito.

f) Carteira Renegociada: Em 31 de dezembro de 2023, o saldo da carteira renegociada foi de R\$13.292 (31/12/2022 - R\$ 29.830), e o saldo da PDD foi de R\$2.512 (31/12/2022 - R\$ 5.863).

8. ATIVOS FISCAIS DIFERIDOS: a) Natureza e Origem dos Créditos Tributários:

	31/12/2022	Constituição	Realização	31/12/2023 (2)
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	33.568	24.432	(22.318)	35.681
Provisão para Contingências Cíveis	1.307	-	(71)	1.236
Provisão para Contingências Trabalhistas	1.593	-	(132)	1.461
Participações no Lucro, Bônus e Gratificações de Pessoal	2.225	789	-	3.014
Outras provisões e ajustes temporários	1.723	2.468	-	4.191
Total dos Créditos Tributários sobre Diferenças Temporárias (1)	40.416	27.689	(22.521)	45.584

(1) Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Stellantis Financiamentos não possui créditos tributários não ativados. (2) Inclui a realização de créditos tributários diferidos no montante de R\$5.698 decorrente da mudança do objeto social da Stellantis Financiamentos de Banco Múltiplo sem carteira comercial para Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento junto ao BACEN (Nota 1). Em consequência desta alteração, a Stellantis Financiamentos passará a partir de janeiro de 2024 a ter aliquota tributária de 40% (Instituições Financeiras em geral) ante aos 45% aplicados em 2023 (aliquotas para Bancos) (Nota 3.m). **b) Expectativa de Realização dos Créditos Tributários**

Ano	IRPJ	CSLL	31/12/2023
2024	18.808	11.285	30.093
2025	8.760	5.256	14.015
2026	369	221	590
2027	163	98	260
2028	163	98	260
2029 a 2033	229	137	366
Total	28.490	17.094	45.584

Em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis, fiscais e societários, a expectativa da realização dos créditos tributários não deve ser tomada como indicativo do valor dos lucros líquidos futuros. **c) Valor Presente dos Créditos Tributários:** O valor presente dos créditos tributários é de R\$ 41.272 (31/12/2022 - R\$ 34.857), calculados de acordo com a expectativa de realização das diferenças temporárias, prejuízos fiscais e a taxa média de captação projetada para os períodos correspondentes.

9. OUTROS ATIVOS - DIVERSOS:	31/12/2023	31/12/2022
Créditos a receber (1)	35.289	11.356
Impostos e contribuições a compensar	18.530	15.435
Devedores por depósitos em garantia	6.805	8.184
Acordo de parceria - Contingências cíveis Santander (2)	1.324	1.268
Valores a receber de sociedades ligadas	13.849	1.366
Valores a receber parceria comercial Santander (Nota 1)	19.703	-
Pagamentos a ressarcir (3)	231	231
Outros (4)	215	75
Total	95.946	37.915

(1) Refere-se a movimentações a processar do último dia do mês.

(2) O direito refere-se à recuperação de 50% do valor de perda de processos judiciais decorrentes da carteira de crédito legado.

(3) Registro de valores a receber da marca, referente a subsídios e do Santander.

(4) Constituem saldos de antecipações salariais, adiantamentos de seguros e outros valores a receber.

10. OUTROS ATIVOS:	31/12/2023	31/12/2022
Não Financeiros Mantidos para Venda (1)	12.784	6.034
Ativos Antecipados	3.191	10
Total	15.975	6.044

(1) Referem-se aos veículos retomados, recebidos em dação de pagamento de empréstimos e que não são usados nas operações da Stellantis Financiamentos.

11. IMOBILIZADO DE USO E INTANGÍVEIS:

a) Outras Imobilizações de uso:

	Residual Inicial	Aquisições	Baixas	Depreciação	Residual Final	Residual
Instalações, Móveis e Equipamentos de Uso	58	175	-	(14)	219	58
Sistemas de processamento de dados	35	16	(6)	(25)	20	35
Veículos	700	250	(606)	(102)	242	700
Total	793	441	(612)	(141)	481	793

b) Intangíveis:

	Residual Inicial	Aquisições	Baixas	Amortização	Residual Final	Residual
Desenvolvimento de softwares	15.180	13.639	-	(4.669)	24.150	15.180
Total	15.180	13.639	-	(4.669)	24.150	15.180

12. DEPÓSITOS E DEMAIS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 1 ano	31/12/2023	31/12/2022
Depósitos interfinanceiros	196.250	568.702	1.487.896	2.252.848
Depósitos a Prazo - CDB	13.650	68.520	172.301	254.471
Total	209.900	637.222	1.660.197	2.507.319

13. OBRIGAÇÕES FISCAIS CORRENTES:

	31/12/2023	31/12/2022
Impostos e contribuições a pagar	8.929	8.348
Provisão para impostos e contribuições sobre lucros	29.239	12.262
Total	38.168	20.610

13. OUTROS PASSIVOS - DIVERSOS:

	31/12/2023	31/12/2022
Floor-Plan - Peugeot Citroën Brasil Automóveis ("PCBA") (Nota 7.c)	-	38.811
Provisão para despesas administrativas	22.117	11.978
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas e Cíveis	6.951	6.528
Outras (1)	886	1.215
Comissões a Pagar	5.790	1.761
Cretores Diversos Rendas Ligadas (2)	43.771	2.489
Resgate comissões atacado (3)	51.450	421
Total	130.965	63.264

(1) Registro de obrigações a pagar a usuários finais (devolução de saldos creditados) e credores diversos.

(2) Conta de natureza credora, utilizada para registrar apropriação de receitas que não foram recebidas da PCBA. (3) Valores a repassar referentes ao recebimento de operações de Atacado.

15. PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES: a) Ativos Contingentes:

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, não foram reconhecidos contabilmente ativos contingentes (Nota 3.j). **b) Saldos Patrimoniais das Provisões para Processos Judiciais e Administrativos e Obrigações Legais por Natureza**

	31/12/2023	31/12/2022
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas e Cíveis - (Nota 15.c)	-	-
Ações Trabalhistas	3.654	3.542
Ações Cíveis	3.091	2.843
Ações Tributárias	206	143
Total	6.951	6.528

c) Movimentação das Provisões para Processos Judiciais e Administrativos e Obrigações Legais

	01/01 a 31/12/2023	Total
Trabalhistas	3.542	2.843
Cíveis	2.843	143
Tributárias	143	6.528
Total	6.528	6.528

Saldo Inicial (Reversão)/Constituição Líquida Atualização Monetária

	31/12/2023	31/12/2022
Trabalhistas	3.654	3.091
Cíveis	3.091	2.06
Tributárias	206	151
Saldo Final	6.951	5.308

Depósitos em Garantia para processos contingentes trabalhistas e cíveis (Nota 9)

	01/01 a 31/12/2022	Total
Trabalhistas	5.760	5.128
Cíveis	5.128	96
Tributárias	96	10.984
Total	11.084	10.984

(Reversão)/Constituição Líquida Atualização Monetária

	31/12/2023	31/12/2022
Trabalhistas	3.542	2.843
Cíveis	2.843	143
Tributárias	143	6.528
Total	6.528	6.528

Depósitos em Garantia para processos contingentes trabalhistas e cíveis (Nota 9)

	01/01 a 31/12/2022	Total
Trabalhistas	5.760	5.128
Cíveis	5.128	96
Tributárias	96	10.984
Total	11.084	10.984

(Reversão)/Constituição Líquida Atualização Monetária

	31/12/2023	31/12/2022
Trabalhistas	3.542	2.843
Cíveis	2.843	143
Tributárias	143	6.528
Total	6.528	6.528

Depósitos em Garantia para processos contingentes trabalhistas e cíveis (Nota 9)

	01/01 a 31/12/2022	Total
Trabalhistas	5.760	5.128
Cíveis	5.128	96
Tributárias	96	10.984
Total	11.084	10.984

(Reversão)/Constituição Líquida Atualização Monetária

INTEGRITAS PARTICIPAÇÕES S.A.																																																																																																																	
CNPJ/MF nº 05.505.174/0001-20																																																																																																																	
Relatório da Administração																																																																																																																	
<p>Prezados Acionistas, A Administração de Integritas Participações S.A., submete a AGO - Assembleia Geral Ordinária o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023. A Diretoria Executiva da Companhia foi exercida pelo Sr. Eduardo Serbaro Tostes. No exercício de 2023 a Companhia apresentou um lucro líquido de R\$ 711.262,98, em 2022 apresentava um lucro líquido de R\$ 821.981,91. O caixa e as aplicações financeiras da Companhia encerraram o ano de 2023 totalizando R\$ 9.661.912,60, aplicados essencialmente em fundos DI, remunerados a taxa média de 100% da variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Os rendimentos da Companhia foram essencialmente do valor aplicado no banco Santander. A partir de 02 de janeiro de 2020, passaram a administrar a companhia os senhores Eduardo Serbaro Tostes e Edeno Teodoro Tostes, tendo os mesmos sido reeleitos conforme Ata de Reunião do Conselho de Administração registrada em 09.02.2024. A administração de Integritas Participações S.A. agradece aos acionistas pela confiança e apoio recebido.</p> <p>São Paulo, 22 de Março de 2024.</p> <p style="text-align: right;">Edeno Teodoro Tostes - Diretor</p>																																																																																																																	
<p>Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro - (Em milhares de reais - R\$)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ativo</th> <th>Nota</th> <th>31/12/2023</th> <th>31/12/2022</th> <th>Passivo e Patrimônio Líquido</th> <th>Nota</th> <th>31/12/2023</th> <th>31/12/2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ativo Circulante</td> <td></td> <td>11.573</td> <td>16.099</td> <td>Passivo Circulante</td> <td></td> <td>28</td> <td>250</td> </tr> <tr> <td>Caixa e equivalentes de caixa</td> <td>5</td> <td>9.662</td> <td>14.433</td> <td>Dividendos a pagar</td> <td>7f</td> <td>-</td> <td>205</td> </tr> <tr> <td>Impostos a recuperar</td> <td></td> <td>1.895</td> <td>1.634</td> <td>Impostos a recolher</td> <td></td> <td>4</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>Despesas a apropriar</td> <td></td> <td>16</td> <td>32</td> <td>Impostos de renda e contribuição social a recolher</td> <td></td> <td>12</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Outras contas a pagar</td> <td>6</td> <td>11</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Passivo Não Circulante</td> <td></td> <td>2.214</td> <td>2.153</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Outras contas a pagar</td> <td>6</td> <td>2.214</td> <td>2.153</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Patrimônio Líquido</td> <td></td> <td>9.332</td> <td>13.696</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Capital social</td> <td>7a</td> <td>500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Reserva de capital</td> <td>7c</td> <td>6.990</td> <td>6.990</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Reservas de lucros</td> <td>7e</td> <td>1.842</td> <td>6.206</td> </tr> <tr> <td>Total do Ativo</td> <td></td> <td>11.573</td> <td>16.099</td> <td>Total do Passivo e Patrimônio líquido</td> <td></td> <td>11.573</td> <td>16.099</td> </tr> </tbody> </table>										Ativo	Nota	31/12/2023	31/12/2022	Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	31/12/2023	31/12/2022	Ativo Circulante		11.573	16.099	Passivo Circulante		28	250	Caixa e equivalentes de caixa	5	9.662	14.433	Dividendos a pagar	7f	-	205	Impostos a recuperar		1.895	1.634	Impostos a recolher		4	9	Despesas a apropriar		16	32	Impostos de renda e contribuição social a recolher		12	15					Outras contas a pagar	6	11	20					Passivo Não Circulante		2.214	2.153					Outras contas a pagar	6	2.214	2.153					Patrimônio Líquido		9.332	13.696					Capital social	7a	500	500					Reserva de capital	7c	6.990	6.990					Reservas de lucros	7e	1.842	6.206	Total do Ativo		11.573	16.099	Total do Passivo e Patrimônio líquido		11.573	16.099
Ativo	Nota	31/12/2023	31/12/2022	Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	31/12/2023	31/12/2022																																																																																																										
Ativo Circulante		11.573	16.099	Passivo Circulante		28	250																																																																																																										
Caixa e equivalentes de caixa	5	9.662	14.433	Dividendos a pagar	7f	-	205																																																																																																										
Impostos a recuperar		1.895	1.634	Impostos a recolher		4	9																																																																																																										
Despesas a apropriar		16	32	Impostos de renda e contribuição social a recolher		12	15																																																																																																										
				Outras contas a pagar	6	11	20																																																																																																										
				Passivo Não Circulante		2.214	2.153																																																																																																										
				Outras contas a pagar	6	2.214	2.153																																																																																																										
				Patrimônio Líquido		9.332	13.696																																																																																																										
				Capital social	7a	500	500																																																																																																										
				Reserva de capital	7c	6.990	6.990																																																																																																										
				Reservas de lucros	7e	1.842	6.206																																																																																																										
Total do Ativo		11.573	16.099	Total do Passivo e Patrimônio líquido		11.573	16.099																																																																																																										
<p>Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios Findos em 31 de Dezembro - (Em milhares de reais - R\$)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Reservas de lucros</th> <th rowspan="2">Nota</th> <th rowspan="2">Capital social</th> <th rowspan="2">Reserva de Capital</th> <th rowspan="2">Reserva legal</th> <th rowspan="2">Reservas para retenção de lucros</th> <th rowspan="2">Reserva de integralidade do patrimônio líquido</th> <th rowspan="2">Reserva Reflexa</th> <th rowspan="2">Lucros Acumulados</th> <th rowspan="2">Total</th> </tr> <tr> <th>2023</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldos em 1º de janeiro de 2022</td> <td></td> <td>500</td> <td>6.990</td> <td>100</td> <td>4.459</td> <td>500</td> <td>531</td> <td>-</td> <td>13.079</td> </tr> <tr> <td>Destinação do lucro: Dividendos distribuídos</td> <td>8f</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(205)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(205)</td> </tr> <tr> <td>Retenção de lucros</td> <td>8e</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>822</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>822</td> </tr> <tr> <td>Saldos em 31 de dezembro de 2022</td> <td></td> <td>500</td> <td>6.990</td> <td>100</td> <td>5.075</td> <td>500</td> <td>531</td> <td>-</td> <td>13.696</td> </tr> <tr> <td>Destinação do lucro: Dividendos distribuídos</td> <td>8f</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(5.075)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(5.075)</td> </tr> <tr> <td>Retenção de lucros</td> <td>8e</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>711</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>711</td> </tr> <tr> <td>Saldos em 31 de dezembro de 2023</td> <td></td> <td>500</td> <td>6.990</td> <td>100</td> <td>711</td> <td>500</td> <td>531</td> <td>-</td> <td>9.332</td> </tr> </tbody> </table>										Reservas de lucros	Nota	Capital social	Reserva de Capital	Reserva legal	Reservas para retenção de lucros	Reserva de integralidade do patrimônio líquido	Reserva Reflexa	Lucros Acumulados	Total	2023	2022	Saldos em 1º de janeiro de 2022		500	6.990	100	4.459	500	531	-	13.079	Destinação do lucro: Dividendos distribuídos	8f	-	-	-	(205)	-	-	-	(205)	Retenção de lucros	8e	-	-	-	822	-	-	-	822	Saldos em 31 de dezembro de 2022		500	6.990	100	5.075	500	531	-	13.696	Destinação do lucro: Dividendos distribuídos	8f	-	-	-	(5.075)	-	-	-	(5.075)	Retenção de lucros	8e	-	-	-	711	-	-	-	711	Saldos em 31 de dezembro de 2023		500	6.990	100	711	500	531	-	9.332																						
Reservas de lucros	Nota	Capital social	Reserva de Capital	Reserva legal	Reservas para retenção de lucros	Reserva de integralidade do patrimônio líquido	Reserva Reflexa	Lucros Acumulados	Total																																																																																																								
										2023	2022																																																																																																						
Saldos em 1º de janeiro de 2022		500	6.990	100	4.459	500	531	-	13.079																																																																																																								
Destinação do lucro: Dividendos distribuídos	8f	-	-	-	(205)	-	-	-	(205)																																																																																																								
Retenção de lucros	8e	-	-	-	822	-	-	-	822																																																																																																								
Saldos em 31 de dezembro de 2022		500	6.990	100	5.075	500	531	-	13.696																																																																																																								
Destinação do lucro: Dividendos distribuídos	8f	-	-	-	(5.075)	-	-	-	(5.075)																																																																																																								
Retenção de lucros	8e	-	-	-	711	-	-	-	711																																																																																																								
Saldos em 31 de dezembro de 2023		500	6.990	100	711	500	531	-	9.332																																																																																																								
<p>Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma</p> <p>1. Informações gerais: A Integritas Participações S.A. ("Companhia") é uma sociedade por ações, com autorização para aumento de capital independentemente de reforma estatutária, e tem por objetivo a participação em outras sociedades comerciais ou civis, na qualidade de sócia, acionista ou cotista. A Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado com sede em São Paulo, Estado de São Paulo. A manutenção e continuidade das operações da Companhia estão asseguradas por meio dos rendimentos auferidos com a aplicação financeira dos recursos existentes em caixa. 2. Base de preparação: 2.1. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pelos Diretores da Companhia em 26 de fevereiro de 2024. 2.2. Base de mensuração: As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros não derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado. 2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação: Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais que é a moeda funcional da Companhia. 2.4. Uso de estimativas e julgamentos: A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. 3. Resumo das principais políticas contábeis: As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras, salvo indicado ao contrário (nota explicativa 3.1). 3.1. Instrumentos financeiros: (i) Reconhecimento e mensuração inicial: A Companhia reconhece os recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro (a menos que seja um conta a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao VJR - Valor justo por meio do resultado, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um conta a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. (ii) Classificação e mensuração subsequente: No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao VJORA - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes - instrumento de dívida; ao VJORA - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes - instrumento patrimonial; ou ao VJR - Valor justo por meio do resultado. No exercício de 2022 a Companhia não possuía nenhum instrumento financeiro classificado como VJORA - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes - instrumento de dívida ou VJORA - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes - instrumento patrimonial. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR - Valor justo por meio do resultado: é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado conforme descrito acima, são classificados como ao VJR - Valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado (VJR): Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros é reconhecido no resultado. Custo amortizado: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais (quando houver) e o impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado. Os recebíveis abrangem o caixa e equivalentes de caixa e outros créditos. Passivos financeiros - Classificação, Mensuração subsequente e ganhos e perdas: Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR - Valor justo por meio do resultado. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação. Passivos financeiros mensurados ao VJR - Valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. As despesas de juros são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. (iii) Instrumentos financeiros derivativos: A Companhia não possuía em 31 de dezembro de 2023 e 2022 nenhuma operação com instrumentos financeiros derivativos, incluindo operações de hedge. 3.2. Ativos financeiros não derivativos: a. Caixa e equivalentes de caixa: Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez e baixo risco de variação ao valor justo. O caixa e equivalentes de caixa são classificados como instrumentos financeiros, e seus rendimentos são registrados no resultado do exercício. b. Valor justo por meio do resultado: Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros mantidos para negociação à vista e frequente ou ativos designados pela entidade, no reconhecimento inicial. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo desses instrumentos financeiros são apresentados na demonstração do resultado em "resultado financeiro" no período em que ocorrer. (i) Redução ao valor recuperável de ativos financeiros: Ativos financeiros, exceto aqueles designados pelo valor justo por meio do resultado, são avaliados por indicadores de redução ao valor recuperável no final de cada exercício de relatório. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas se, e apenas se, houver evidência objetiva da redução ao valor recuperável do ativo financeiro como resultado de um ou mais eventos que tenham ocorrido após</p>																																																																																																																	
<p>2.792 e, em 26 de abril de 2019, com aprovação do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018, foi destinado para esta conta o mesmo valor do capital social, ou seja R\$ 500. c. Reserva de capital: Conforme deliberação tomada na Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de janeiro de 2009, foi aprovada a constituição da reserva de capital pela conversão em ações ordinárias de debêntures de propriedade da Bradseg Participações S.A. Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 06 de outubro de 2015 foi aprovado o resgate e cancelamento da totalidade de 12.813.841 ações preferenciais detidas pela acionista Core, no valor de R\$ 107.589 a conta de reserva de capital e sem redução do capital social integralizado, restando o saldo de R\$ 63.981. Em 29 de janeiro de 2019, destina-se o montante de R\$ 33.993 para o aumento de capital social. Em 31 de julho de 2019, com o resgate e consequentemente cancelamento da totalidade de 100.000 ações preferenciais detidas pelos Acionistas, o pagamento pelo resgate, no valor de R\$ 22.990 foi efetuado mediante a entrega de 9.469.644 ações ordinárias de emissão de Fleury S.A., capitalizadas desta conta, o saldo em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 6.990. d. Reserva legal: A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo ou aumentar o capital. Em 31 de dezembro de 2015 foi constituída um complemento de reserva de R\$ 756, atingindo o percentual de 20% do capital social. Desta forma, em 31 de dezembro de 2017 e 2016 não foi destinado parte do lucro do exercício para reserva legal. Em 29 de janeiro de 2019, destinou-se o montante de R\$ 17.745 para o aumento de capital social, restando em 31 de dezembro de 2022 o saldo de R\$ 100. A conta de reserva de capital se mantém em percentual de 20% do capital social, não havendo movimentações nessa conta. e. Reserva de retenção de lucros: O saldo remanescente de lucros acumulados em 31 de dezembro de 2023 de R\$ 1.842 (R\$ 6.206 em 2022), após a transferência do resultado líquido apurado no exercício e dividendos intercalares distribuídos foi transferido para a reserva de retenção de lucros. f. Dividendos Propostos: Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios. O estatuto social faculta à Companhia levantar balanços semestrais e intermediários e, com base neles, distribuir dividendos intermediários. O valor do dividendo mínimo obrigatório em 2023, calculado sobre o lucro líquido apurado foi de R\$ 178. No decorrer do exercício social foi pago aos acionistas o montante de R\$ 5.075 a título de dividendos intercalares, dispensando dessa forma o pagamento do dividendo mínimo em 2023.</p>																																																																																																																	
<p>8. Despesas gerais e administrativas</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2023</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Despesa com pessoal</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Despesas com serviços de terceiros</td> <td>(318)</td> <td>(493)</td> </tr> <tr> <td>Despesas tributárias</td> <td>(68)</td> <td>(76)</td> </tr> <tr> <td>Reversão de provisão de contingências reflexa</td> <td>7</td> <td>51</td> </tr> <tr> <td>Outras despesas</td> <td>(114)</td> <td>(5)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>(493)</td> <td>(571)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2023</td> <td>2022</td> </tr> </tbody> </table>											2023	2022	Despesa com pessoal	-	-	Despesas com serviços de terceiros	(318)	(493)	Despesas tributárias	(68)	(76)	Reversão de provisão de contingências reflexa	7	51	Outras despesas	(114)	(5)		(493)	(571)		2023	2022																																																																																
	2023	2022																																																																																																															
Despesa com pessoal	-	-																																																																																																															
Despesas com serviços de terceiros	(318)	(493)																																																																																																															
Despesas tributárias	(68)	(76)																																																																																																															
Reversão de provisão de contingências reflexa	7	51																																																																																																															
Outras despesas	(114)	(5)																																																																																																															
	(493)	(571)																																																																																																															
	2023	2022																																																																																																															
<p>9. Resultado financeiro</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2023</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Receita financeira</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Receita financeira sobre aplicações financeiras</td> <td>1.398</td> <td>1.619</td> </tr> <tr> <td>Total da receita financeira</td> <td>1.398</td> <td>1.619</td> </tr> <tr> <td>Despesas financeiras e IOF</td> <td>(2)</td> <td>(1)</td> </tr> <tr> <td>Total da despesa financeira</td> <td>(2)</td> <td>(1)</td> </tr> <tr> <td>Despesas financeiras líquidas</td> <td>1.396</td> <td>1.618</td> </tr> <tr> <td>10. Despesa de imposto de renda e contribuição social: O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido corrente no resultado é reconhecido como segue: <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2023</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Lucro do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social</td> <td>711</td> <td>822</td> </tr> <tr> <td>Alíquota vigente - %</td> <td>34</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>Imposto de renda e contribuição social de acordo com a alíquota vigente</td> <td>242</td> <td>279</td> </tr> <tr> <td>Exclusão de equivalência patrimonial</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Juros sobre capital próprio recebidos e a receber</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Apuuração em trimestres de prejuízo fiscal (b)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Compensação de prejuízos fiscais em trimestres com lucro real (a)</td> <td>(51)</td> <td>(54)</td> </tr> <tr> <td>Débito ao resultado do exercício</td> <td>(191)</td> <td>(225)</td> </tr> <tr> <td>11. Partes relacionadas: Os atuais Conselheiros e Diretores da Companhia, não possuem remuneração. </td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> </td> </tr> <tr> <td colspan="10"> <p>Luiz Augusto Prado Barreto - Presidente do Conselho de Administração Eduardo Serbaro Tostes - Contador - CRC 1SP187364/O-1</p> </td> </tr> </tbody> </table>											2023	2022	Receita financeira	-	-	Receita financeira sobre aplicações financeiras	1.398	1.619	Total da receita financeira	1.398	1.619	Despesas financeiras e IOF	(2)	(1)	Total da despesa financeira	(2)	(1)	Despesas financeiras líquidas	1.396	1.618	10. Despesa de imposto de renda e contribuição social: O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido corrente no resultado é reconhecido como segue: <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2023</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Lucro do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social</td> <td>711</td> <td>822</td> </tr> <tr> <td>Alíquota vigente - %</td> <td>34</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>Imposto de renda e contribuição social de acordo com a alíquota vigente</td> <td>242</td> <td>279</td> </tr> <tr> <td>Exclusão de equivalência patrimonial</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Juros sobre capital próprio recebidos e a receber</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Apuuração em trimestres de prejuízo fiscal (b)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Compensação de prejuízos fiscais em trimestres com lucro real (a)</td> <td>(51)</td> <td>(54)</td> </tr> <tr> <td>Débito ao resultado do exercício</td> <td>(191)</td> <td>(225)</td> </tr> <tr> <td>11. Partes relacionadas: Os atuais Conselheiros e Diretores da Companhia, não possuem remuneração. </td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		2023	2022	Lucro do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	711	822	Alíquota vigente - %	34	34	Imposto de renda e contribuição social de acordo com a alíquota vigente	242	279	Exclusão de equivalência patrimonial	-	-	Juros sobre capital próprio recebidos e a receber	-	-	Apuuração em trimestres de prejuízo fiscal (b)	-	-	Compensação de prejuízos fiscais em trimestres com lucro real (a)	(51)	(54)	Débito ao resultado do exercício	(191)	(225)	11. Partes relacionadas: Os atuais Conselheiros e Diretores da Companhia, não possuem remuneração.			<p>Luiz Augusto Prado Barreto - Presidente do Conselho de Administração Eduardo Serbaro Tostes - Contador - CRC 1SP187364/O-1</p>																																																			
	2023	2022																																																																																																															
Receita financeira	-	-																																																																																																															
Receita financeira sobre aplicações financeiras	1.398	1.619																																																																																																															
Total da receita financeira	1.398	1.619																																																																																																															
Despesas financeiras e IOF	(2)	(1)																																																																																																															
Total da despesa financeira	(2)	(1)																																																																																																															
Despesas financeiras líquidas	1.396	1.618																																																																																																															
10. Despesa de imposto de renda e contribuição social: O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido corrente no resultado é reconhecido como segue: <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2023</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Lucro do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social</td> <td>711</td> <td>822</td> </tr> <tr> <td>Alíquota vigente - %</td> <td>34</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>Imposto de renda e contribuição social de acordo com a alíquota vigente</td> <td>242</td> <td>279</td> </tr> <tr> <td>Exclusão de equivalência patrimonial</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Juros sobre capital próprio recebidos e a receber</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Apuuração em trimestres de prejuízo fiscal (b)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Compensação de prejuízos fiscais em trimestres com lucro real (a)</td> <td>(51)</td> <td>(54)</td> </tr> <tr> <td>Débito ao resultado do exercício</td> <td>(191)</td> <td>(225)</td> </tr> <tr> <td>11. Partes relacionadas: Os atuais Conselheiros e Diretores da Companhia, não possuem remuneração. </td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		2023	2022	Lucro do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	711	822	Alíquota vigente - %	34	34	Imposto de renda e contribuição social de acordo com a alíquota vigente	242	279	Exclusão de equivalência patrimonial	-	-	Juros sobre capital próprio recebidos e a receber	-	-	Apuuração em trimestres de prejuízo fiscal (b)	-	-	Compensação de prejuízos fiscais em trimestres com lucro real (a)	(51)	(54)	Débito ao resultado do exercício	(191)	(225)	11. Partes relacionadas: Os atuais Conselheiros e Diretores da Companhia, não possuem remuneração.																																																																																					
	2023	2022																																																																																																															
Lucro do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	711	822																																																																																																															
Alíquota vigente - %	34	34																																																																																																															
Imposto de renda e contribuição social de acordo com a alíquota vigente	242	279																																																																																																															
Exclusão de equivalência patrimonial	-	-																																																																																																															
Juros sobre capital próprio recebidos e a receber	-	-																																																																																																															
Apuuração em trimestres de prejuízo fiscal (b)	-	-																																																																																																															
Compensação de prejuízos fiscais em trimestres com lucro real (a)	(51)	(54)																																																																																																															
Débito ao resultado do exercício	(191)	(225)																																																																																																															
11. Partes relacionadas: Os atuais Conselheiros e Diretores da Companhia, não possuem remuneração.																																																																																																																	
<p>Luiz Augusto Prado Barreto - Presidente do Conselho de Administração Eduardo Serbaro Tostes - Contador - CRC 1SP187364/O-1</p>																																																																																																																	

Sebrae lança Loja do Futuro em todo o Estado de SP

O Sebrae-SP acaba de lançar o Programa Loja do Futuro, inspirado nas tendências e tecnologias exibidas nas últimas edições das feiras internacionais National Retail Federation (NRF), de Nova York, e Euroshop, em Dusseldorf. A ação gratuita é uma parceria entre Sebrae-SP e E-commerce e está disponível em todo o Estado de SP.

O programa oferece ao participante palestras masters que falam sobre a importância da adequação da loja física para esse novo momento de varejo, além de chamar a atenção do participante sobre a importância de implementar ferramentas tecnológicas que otimizem a integração dos canais físico e digital. O programa permite ao empresário ser atendido por projetos e canais como a Vitrine Loja do Futuro, com material digital de apoio digital.

"O objetivo da Loja do Futuro é proporcionar melhorias na gestão do negócio, apresentar ferramentas para a modernização da loja, apresentar tecnologias que podem contribuir para a implementação de inovação da empresa, entre outros pontos. Queremos também integrar as empresas participantes nas ações de mercado que o Sebrae promove", afirma Daniela Abdala, gestora do Programa.

Para ter acesso ao Programa Loja do Futuro em sua região, os interessados podem procurar o Sebrae-SP em um dos seus 33 escritórios regionais no Estado de SP ou pelo telefone 0800 570 0800. É necessário ter CNPJ ativo para participar. Confira algumas tendências para o varejo listadas na última NRF, que aconteceu em janeiro em Nova York.

- 1) Branding** - A marca representa o maior ativo da empresa, sendo crucial para que ela seja reconhecida, mesmo em momentos difíceis;
- 2) Consumidor** - Outro ponto essencial é manter o cliente no centro de tudo, o que também é conhecido como "obsessão pelo cliente";
- 3) Inovação** - Priorizar a inovação é fundamental no cotidiano das empresas que querem se destacar e ser bem-sucedidas aos olhos dos clientes;
- 4) Propósito de valor** - Outro princípio significativo é o valor da marca, indicando que o negócio está comprometido com um propósito que vai além das vendas;
- 5) Omnichannel** - Após a pandemia, as pessoas estão retornando às lojas físicas, mas continuam fazendo compras online. Isso ressalta como as lojas devem investir cada vez mais na estratégia omnichannel (AI/Sebrae).

banco bmg **BANCO BMG S.A.**
Companhia Aberta - CNPJ/MF 61.186.680/0001-74 - NIRE 3530046248-3

EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores Acionistas do Banco Bmg S.A. ("Companhia") para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária ("Assembleia"), a realizar-se no dia 26 de abril de 2024, às 10 horas, na sede da Companhia, localizada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, 9º andar, sala 94, bloco 04, 10º andar, sala 101, parte, bloco 01, sala 102, parte, bloco 02, sala 103, bloco 03 e sala 104, bloco 04 e 14º andar, sala 141, bloco 01, Condomínio Edifício São Luiz, CEP 04543-000, Bairro Vila Nova Conceição, Município de São Paulo, Estado de São Paulo, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes, do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023; (ii) examinar, discutir e votar a destinação do lucro líquido apurado com relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e ratificar a declaração de juros sobre o capital próprio aos Acionistas da Companhia; (iii) definir o número de membros que comporão o Conselho de Administração da Companhia e elegê-los para um mandato de 2 (dois) anos, o qual se encerrará na data da realização da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) eleger os membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal da Companhia para um mandato unificado até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada em 2025; e (v) fixar a remuneração anual e global dos administradores da Companhia, bem como a remuneração dos membros do Conselho Fiscal.

Informações Gerais: 1. O Manual para Participação na Assembleia ("Manual"), contendo a proposta da Administração e orientações detalhadas para participação na Assembleia, bem como todos os documentos pertinentes às matérias a serem deliberadas na Assembleia, encontram-se à disposição dos Acionistas, a partir desta data, na sede social da Companhia, no seu website de relações com investidores (www.bancobmg.com.br/ri), bem como nos websites da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br). 2. A participação do Acionista poderá ser pessoal ou por procurador devidamente constituído, sendo que as orientações detalhadas acerca da documentação exigida constam do Manual. Sem prejuízo das informações detalhadas no Manual, a Companhia destaca as seguintes informações acerca das formas de participação na Assembleia: **Participação Pessoal:** o Acionista deverá comparecer à Assembleia munido de documentos que comprovem (i) a titularidade das ações pelo Acionista, e (ii) no caso de (a) pessoa física, a sua identidade e (b) no caso de pessoa jurídica e/ou fundos, a sua devida representação, apresentando os documentos societários que investem o seu representante de poderes bastantes, bem como o documento de identidade do representante, sendo certo que, para fins de apresentação dos documentos neste item, deverão ser observadas pelo Acionista todas as formalidades indicadas no Manual. **Participação por Procurador:** as procurações devem conter firma reconhecida ou serem assinadas digitalmente com certificação nos padrões disponibilizados pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira (ICP-Brasil), observado o disposto no artigo 126 da Lei nº 6.404/76 e no Manual. O representante legal do Acionista deverá comparecer à Assembleia munido da procuração e demais documentos indicados no Manual, além de documento que comprove a sua identidade. 3. Para uma melhor organização da Assembleia, a Companhia solicita que, se possível, os documentos indicados no item 2 acima sejam entregues à Companhia até 19 de abril de 2024 (inclusive), nos termos descritos no Manual. 4. Alternativamente, os Acionistas poderão votar na Assembleia mediante o envio, a partir desta data, do boletim de voto a distância, conforme disponibilizado nos websites da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br) e da Companhia (www.bancobmg.com.br/ri); (i) por transmissão de instruções de preenchimento do boletim de voto para seus custodiantes, caso as ações estejam depositadas em depositário central; (ii) por transmissão de instruções de preenchimento do boletim de voto para a instituição financeira contratada pela Companhia para a prestação dos serviços de escrituração de valores mobiliários, caso as ações não estejam depositadas em depositário central; ou (iii) devidamente preenchido, diretamente para a Companhia, por correio postal ou eletrônico. O prazo para envio das instruções de voto ao custodiante ou escriturador, ou do envio do boletim de voto preenchido diretamente à Companhia é de até 7 (sete) dias antes da data da Assembleia, ou seja, até 19 de abril de 2024 (inclusive). São Paulo, 27 de março de 2024.

RICARDO ANNES GUIMARÃES - Presidente do Conselho de Administração da Companhia

banco bmg **BANCO BMG S.A.**
Companhia Aberta - CNPJ/MF 61.186.680/0001-74 - NIRE 3530046248-3

EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores Acionistas do Banco Bmg S.A. ("Companhia") para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária ("Assembleia"), a realizar-se no dia 26 de abril de 2024, às 11 horas, na sede da Companhia, localizada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, 9º andar, sala 94, bloco 04, 10º andar, sala 101, parte, bloco 01, sala 102, parte, bloco 02, sala 103, bloco 03 e sala 104, bloco 04 e 14º andar, sala 141, bloco 01, Condomínio Edifício São Luiz, CEP 04543-000, Bairro Vila Nova Conceição, Município de São Paulo, Estado de São Paulo, para deliberarem sobre a reforma parcial das Cláusulas 4ª e 6ª do Plano de Outorga de Ações do Grupo Bmg ("Plano"), a fim de: (i) alterar a quantidade de ações a serem outorgadas no âmbito do Plano; e (ii) excluir as hipóteses de apostentadoria estatutária e de alterar o tratamento das ações outorgadas e ainda não liberadas nas hipóteses de término do contrato de trabalho ou do mandato do participante, de acordo com os conceitos de "good leaver" ou "bad leaver".

Informações Gerais: 1. O Manual para Participação na Assembleia ("Manual"), contendo a proposta da Administração e orientações detalhadas para participação na Assembleia, bem como todos os documentos pertinentes às matérias a serem deliberadas na Assembleia, encontram-se à disposição dos Acionistas, a partir desta data, na sede social da Companhia, no seu website de relações com investidores (www.bancobmg.com.br/ri), bem como nos websites da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br). 2. A participação do Acionista poderá ser pessoal ou por procurador devidamente constituído, sendo que as orientações detalhadas acerca da documentação exigida constam do Manual. Sem prejuízo das informações detalhadas no Manual, a Companhia destaca as seguintes informações acerca das formas de participação na Assembleia: **Participação Pessoal:** o Acionista deverá comparecer à Assembleia munido de documentos que comprovem (i) a titularidade das ações pelo acionista, e (ii) no caso de (a) pessoa física, a sua identidade e (b) no caso de pessoa jurídica e/ou fundos, a sua devida representação, apresentando os documentos societários que investem o seu representante de poderes bastantes, bem como o documento de identidade do representante, sendo certo que, para fins de apresentação dos documentos neste item, deverão ser observadas pelo Acionista todas as formalidades indicadas no Manual. **Participação por Procurador:** as procurações devem conter firma reconhecida ou serem assinadas digitalmente com certificação nos padrões disponibilizados pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira (ICP-Brasil), observado o disposto no artigo 126 da Lei nº 6.404/76 e no Manual. O representante legal do Acionista deverá comparecer à Assembleia munido da procuração e demais documentos indicados no Manual, além de documento que comprove a sua identidade. 3. Para uma melhor organização da Assembleia, a Companhia solicita que, se possível, os documentos indicados no item 2 acima sejam entregues à Companhia até o dia 19 de abril de 2024 (inclusive), nos termos descritos no Manual. 4. Alternativamente, os Acionistas poderão votar na Assembleia mediante o envio, a partir desta data, do boletim de voto a distância, conforme disponibilizado nos websites da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br) e da Companhia (www.bancobmg.com.br/ri); (i) por transmissão de instruções de preenchimento do boletim de voto para seus custodiantes, caso as ações estejam depositadas em depositário central; (ii) por transmissão de instruções de preenchimento do boletim de voto para a instituição financeira contratada pela Companhia para a prestação dos serviços de escrituração de valores mobiliários, caso as ações não estejam depositadas em depositário central; ou (iii) devidamente preenchido, diretamente para a Companhia, por correio postal ou eletrônico. O prazo para envio das instruções de voto ao custodiante ou escriturador, ou do envio do boletim de voto preenchido diretamente à Companhia é de até 7 (sete) dias antes da data da Assembleia, ou seja, até 19 de abril de 2024 (inclusive). São Paulo, 27 de março de 2024.

RICARDO ANNES GUIMARÃES - Presidente do Conselho de Administração da Companhia

Yerant S/A - Empreendimentos Imobiliários
CNPJ Nº 01.924.030/0001-57

Assembleia Geral Ordinária - Convocação

Ficam convocados os Srs. Acionistas da Yerant S/A - Empreendimentos Imobiliários para reunirem-se em Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se às 15:00 horas do dia 08 de abril de 2024, em sua sede social, nesta Capital, na Alameda Santos, nº 960, 19º andar, Conjunto 1900, para deliberarem sobre a seguinte "ordem do dia": a) - leitura, discussão e votação do Relatório da Diretoria, do Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício social findo em 31/12/2023; b) destinação do resultado do exercício de 2023; c) eleição diretor sem designação especial. São Paulo, 25 de março de 2024.

André Kissajikian - Diretor Executivo. (26, 27 e 28)

Dez Asas Participações S.A.
Companhia Fechada - CNPJ nº 17.456.871/0001-17 - NIRE 35.3.0044785.9

Aviso aos acionistas

Dez Asas Participações S.A. comunica aos seus acionistas que os documentos elencados no Art. 133, da Lei nº 6404/76, encontram-se à sua disposição na sede da companhia, na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 2.092, 15º andar, conj. 153, nesta Capital. São Paulo, 25 de março de 2024. A Administração. (26, 27 e 28)

Empresas & Negócios

Publicidade Legal



Disal - Distribuidores Associados de Livros S.A.
CNPJ: 62.277.041/0001-87

Assembleia Geral Ordinária
Edital de Convocação

São convocados os acionistas da DISAL - DISTRIBUIDORES ASSOCIADOS DE LIVROS S.A., com sede social à Av. Marginal Direita do Tietê, 800, a se reunirem em assembleia geral ordinária e extraordinária, nesta Capital, às 10:00 horas do dia 27 de março de 2024, a fim de tratar em da seguinte ordem do dia: 1) Aprovar as contas dos administradores, bem como as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31/12/2023. São Paulo, 25 de março de 2024.

SPM Participações S.A.
Companhia Fechada - CNPJ nº 00.567.209/0001-31 - NIRE 35.3.0031749.1

Aviso aos acionistas

SPM Participações S.A. comunica aos seus acionistas que os documentos elencados no Art. 133, da Lei nº 6404/76, encontram-se à sua disposição na sede da companhia, na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 2.092, 15º andar, conj. 153, nesta Capital. São Paulo, 25 de março de 2024. A Administração. (26, 27 e 28)



reiff_CANVA

FRANCHISING

FRANCHISE

SETOR SE MANTÉM AQUECIDO NO PAÍS E ACELERA PROCESSO DE INTERNACIONALIZAÇÃO

O mercado de franquias no Brasil segue em crescimento, segundo o levantamento feito pela Associação Brasileira de Franchising (ABF), o faturamento do setor atingiu R\$ 240,661 bilhões em 2023, apontando uma variação nominal de 13,8% em relação a 2022, uma porcentagem acima das projeções que apontavam o crescimento entre 9,5% e 12%.

O cenário positivo causado pelo crescimento consistente do franchising não só aumenta as expectativas para este ano como também aponta um fenômeno: a expansão de marcas de franquias brasileiras para o exterior. Marcando um aumento no processo de internacionalização, o movimento que vem sendo investido por empreendedores que buscam definir e conquistar novas metas.

O efeito desse fenômeno no setor brasileiro, que serve como referência para diversos países exteriores, marca a presença do Brasil na quarta posição do ranking de maiores mercados em número de redes de franquias do mundo, segundo a ABF.

"O setor de franquias no Brasil segue em crescimento por uma série de fatores, incluindo um mercado interno grande e diversificado, uma cultura empreendedora forte no país e a capacidade das empresas brasileiras de adaptarem seus modelos de negócios às necessidades locais.

Além disso, os investidores que buscam ingressar no franchising, conseguem ter o apoio de instituições, como a ABF e através do SAC disponibilizados por redes de franquias, quando empreendedores buscam investir em modelos já consolidados no mercado.

Há uma rede de suporte, o que não só ajuda o empresário, como também aumenta o cenário positivo para o ramo, há a consolidação de marcas, o que é muito positivo", afirma Umberto Papera Filho, CEO da Wings Company e diretor de relacionamento e novos negócios na Associação Brasileira de Franchising (ABF-RJ), formatadora de franquias, sendo responsável pela expansão de grandes marcas como Reserva e TT Burger.



Em consequência, o resultado positivo do avanço das franquias no Brasil foi o número total de operações, o país atingiu 195.862 em 2023, marcando um crescimento de 6,2% em relação ao ano anterior. Mais de 3 mil marcas adotaram o modelo de franchising como plataforma de negócios, atingindo um aumento de 7,6%, um recorde no histórico de pesquisas da ABF. O setor superou as expec-

tativas comerciais, provocando a definição de novas metas entre investidores do ramo.

Não à toa, o último levantamento feito pela ABF, em relação ao processo de internacionalização de franquias, concluiu que existem mais de 200 marcas brasileiras em 126 nações, apontando um crescimento de 10% no processo de operação internacional. Entre os 10 países com as maiores atuações de franquias brasileiras estão os Estados Unidos, em primeiro lugar contando com 78 marcas, Portugal, em segundo lugar contando com 56 marcas, e Paraguai, contando com 46 marcas.

"O resultado do cenário positivo do franchising dentro do Brasil amplia as expectativas do crescimento do setor no país, aumentando o faturamento, a oportunidade de empregos também, além de acelerar o processo de internacionalização.

Ao longo dos últimos anos estamos acompanhando o crescimento de marcas apostando em diversos países pelo mundo e tendo resultados positivos, principalmente por seguirmos métodos, modelos e estratégias diferentes de outros países em relação ao investimento em franquias", afirma Umberto.

Para o especialista no setor, em países mais ricos, o ramo de franquias pode não ser tão potente devido a uma série de razões, incluindo mercados saturados, altos custos de operação e regulação, menor propensão ao empreendedorismo, e uma cultura de negócios menos flexível.

Já no Brasil, marcas possuem uma capacidade maior de inovar e se adaptar ao cenário atual, o que provoca aumento da competitividade das empresas brasileiras, que não é somente um sinal de alta demanda pelos produtos e serviços do setor, mas também uma forma de estimular o negócio a ser mais inovador e eficaz.

O saldo positivo dessa estratégia no setor brasileiro, é a porta aberta para alcançar novos lugares pelo mundo. "Apesar do cenário positivo, para que as franquias brasileiras consigam se destacar em países que não são referências no setor, elas precisam focar na qualidade dos produtos e serviços, adaptar-se às preferências locais, investir em marketing e branding, e estabelecer parcerias estratégicas com empresários locais.

Estudar muito bem sobre os consumidores locais, a forma de conseguir conversar bem e atingir o público-alvo, e em quais locais devem ser definidos para inserir o negócio, também são passos primordiais para conseguir ter um retorno positivo desse investimento", recomenda Papera.

É comum que muitos empresários pensem que o processo de internacionalização provoque um aumento de custos, de gastos e de investimento no setor de franchising, mas para Umberto, o processo de expansão para fora do Brasil poderá impactar positivamente os resultados do setor no país.

Por meio do aumento da visibilidade das marcas brasileiras no exterior, há o fortalecimento da reputação do país como um centro de negócios e inovação, gerando receitas adicionais, incentivando o crescimento e a expansão das redes de franquias domésticas. - Fonte e outras informações: (<https://wingscompany.club>).

