

# Cinco lições de líderes de venture building que podem fazer a diferença para startups

No ecossistema dinâmico das startups, a aprendizagem contínua é fundamental

Giovanni Fernando de Oliveira (\*)

Nesse contexto, a orientação proporcionada pelos líderes de venture building se torna um recurso valioso. Desde a ênfase na importância de uma visão estratégica até a resiliência e a habilidade de se adaptar a desafios, todas as experiências são válidas para os empreendedores que estão iniciando sua jornada.

Conheça as cinco principais dicas que CEOs de ventures building gostariam que os responsáveis por startups soubessem.

## 1 – Pensando em longo prazo

Acreditar firmemente na ideia de negócio é essencial. Muitas das gigantes corporações começaram suas jornadas com empreendimentos modestos e perseveraram até alcançar o sucesso. É necessário cultivar uma perspectiva em longo prazo, estabelecendo metas e estratégias que transcendam os desafios imediatos. Essa mentalidade voltada para



mediaphotos.com/VA

o futuro não apenas ajuda a superar obstáculos, mas também serve como alicerce sólido para um crescimento sustentável.

## 2 – Adaptação é a chave de negócios longevos

O ambiente empresarial é notoriamente volátil e a capacidade de se adaptar é uma característica crucial. Por isso, é preciso abraçar a mudança, aprender com os erros e adaptar as estratégias, conforme necessário. Também não se deve perder tempo se preocupando excessivamente com um problema e negligenciando

outros desafios emergentes. A agilidade de pensamento é fundamental para avançar.

## 3 – Networking hoje e sempre

Cada venture building acumula ao longo dos anos uma extensa lista de contatos. Afinal, é importante construir e manter uma rede de relacionamentos para empreendedores que buscam colaborações e investimentos. Essas conexões podem ser portas de entrada valiosas, fontes de orientações práticas e pilares de apoio indispensáveis durante a jornada.

## 4 – Seleção de equipe

Muitas startups começam com recursos limitados, o que torna fundamental uma seleção criteriosa ao compor a equipe inicial. Portanto, deve-se priorizar a formação de um time técnico sólido e diversificado, reunindo indivíduos com diferentes habilidades que contribuirão de maneira significativa para as operações diárias.

## 5 – Manter a resiliência

Essa qualidade é fundamental para o sucesso de empreendedores, pois no mundo corporativo enfrentar crises é inevitável, tanto para startups no início de atuação quanto para empresas consolidadas. Líderes de venture building frequentemente compartilham suas próprias experiências de superação de obstáculos como um lembrete essencial aos empreendedores. Manter a fé, paciência e persistência são características cruciais para prosperar diante dos desafios mais árduos.

(\*) Diretor de Operações da FCJ.

# O que esperar do setor de consórcios para 2024

João Paulo Rodrigues (\*)

Entenda as evoluções no perfil do consumidor e principais tendências do segmento

Em um ano desafiador para a economia mundial, administradoras de consórcio no Brasil não apenas resistem, mas prosperam. Dados recentes divulgados pela Associação Brasileira de Administradoras de Consórcios (ABAC) apontam um crescimento de 28,9% nos créditos concedidos nas contemplações de janeiro a setembro de 2023, comparado ao mesmo período do ano anterior.

Os consórcios, com sua abordagem colaborativa e previsibilidade, têm conquistado o perfil de quem busca por uma alternativa sólida aos métodos tradicionais de financiamento. Assim, se destacando como uma resposta eficiente para aqueles sem acesso a financiamentos convencionais, funcionando como um planejamento financeiro.

Para exemplificar melhor, os participantes se juntam em um grupo e se organizam para adquirir um bem específico, seguindo uma abordagem semelhante à ideia de uma poupança compartilhada. A previsibilidade desempenha um papel crucial, permitindo que os consorciados planejem seus investimentos de maneira consciente.

À medida que nos aproximamos de 2024, vislumbramos uma tendência em que mais marcas oferecem consórcios, mas muitas delas sem administração própria. Mas há aquelas que corrigem suas rotas para tentarem se consolidar em um mercado em constante evolução.

No entanto, o mercado de consórcio também enfrenta desafios. As administradoras encontram a necessidade de aprimorar ainda mais a transparência em seus processos, estabelecendo uma comunicação clara e efetiva para conquistar a confiança e a satisfação dos consorciados. Este novo cenário demanda uma abordagem proativa das administradoras na busca por práticas

transparentes, consolidando relações sólidas e duradouras.

Recentemente, a Resolução 285 do Banco Central do Brasil vem se destacando, a pauta exerce influência significativa no panorama dos consórcios. Ao alterar as regras para cancelamento de cotas inadimplentes por exemplo, aumentando a rigidez sobre as marcas de consórcio, essa regulamentação acrescenta uma variável dinâmica ao processo, impactando a oferta e demanda.

Essa dinâmica é particularmente relevante no contexto das regras de conformidade, onde a exigência rigorosa se destaca, juntamente com o onboarding de dados, um processo essencial para assegurar a conformidade normativa e a integridade das informações.

Além disso, há uma transição de menos administradores para mais marcas de consórcio que mostram um movimento notável. Grandes marcas, que historicamente não tinham ofertas de consórcio, estão entrando no jogo. Essa mudança sugere uma adaptação ao comportamento do consumidor, cada vez mais exigente e informado, busca transparência e integridade nas empresas com as quais se envolve.

Assim, frente aos desafios que se apresentam em 2024, certamente o setor de consórcios está diante de um cenário alternativo e mais dinâmico. No entanto, com os resultados animadores já alcançados e as mudanças nas expectativas dos consumidores, percebe-se um caminho promissor na busca e oferta das melhores soluções no universo dos consórcios.

Essa dinâmica positiva indica que a democratização do crédito continuará a crescer, permitindo que mais pessoas realizem seus grandes planos ao longo deste ano. É um momento de desafios, sim, mas também de oportunidades e avanços notáveis no universo de consórcio.

(\*) Diretor da NewM, empresa de tecnologia especialista no segmento de consórcio do Grupo Stefanini.

# Pesquisa aponta que 50% das indústrias ainda monitoram desempenho à base de “Excel”

Estudo envolvendo profissionais de 12 setores da manufatura, elaborado pela Cogtive e Learnstart, indica transformação digital como uma demanda - e uma necessidade

Um estudo inédito sobre as principais preocupações da indústria de manufatura no Brasil aponta que o desafio para melhorar a produtividade é unânime entre os industriais pesquisados. Para 63,8% dos consultados, os processos ineficientes os impede de superar tal desafio, destes 52,6% afirmaram que o desempenho de produção de suas fábricas ainda é feito com base em relatórios ou planilhas, e em 14% dos casos, sequer utiliza um modelo efetivo para esse monitoramento.

O estudo foi realizado pela Cogtive, empresa que desenvolve soluções baseadas em internet das coisas e inteligência artificial para indústrias, em conjunto com a Leanstart, canal de produção de conteúdos para a manufatura. Denominado ‘Dores e desafios na manufatura brasileira’ a pesquisa, que envolveu uma centena de indústrias de 12 setores e dos mais variados portes, acaba de ser concluída.

Para o CEO da Cogtive, Reginaldo Ribeiro, o estudo agrega cientificidade a uma constatação empírica: a de que os desafios relacionados à busca por uma melhor produtividade estão entre as maiores dores da manufatura nacional.

“Talvez tenha sido o ‘insight’ mais revelador”, afirma Ribeiro. “Surpreendentemente, 100% dos entrevistados reconheceram problemas nesse quesito, sendo que 65,52% afirmaram que as dores identificadas são altamente impactantes, e 34,48% que são relevantes”. Para este último grupo, “há soluções para enfrentá-las”, afirma.

Ainda na avaliação de Reginaldo Ribeiro, o fato de 63,8% dos consultados citarem ‘processos ineficientes’ como obstáculo à melhoria da produtividade pode ser considerado como algo “alarmante”. Principalmente porque muito dessa ineficiência pode ser atribuída à falta de automação e à dependência de métodos manuais para a gestão fabril. A transformação digital nessa área é indispensável para aumentar a produtividade e impulsionar a reindustrialização da economia brasileira.

“Em um momento em que se fala sobre neointustrialização, a automação da gestão das linhas de produção é condição imprescindível”, ressalta o CEO da Cogtive. “O desempenho da produção precisa ser acompanhado em tempo real, para identificar gargalos e antecipar a problemas e riscos que levem a paradas no chão de fábrica”, por exemplo.

Reginaldo Ribeiro observa que, conforme aponta a pesquisa, os industriais brasileiros demandam por soluções que resultem na transição de processos manuais para sistemas automatizados e integrados. Dos consultados, 32,76% afirmam não dispor de inovações implementadas. “A dependência de planilhas e acompanhamentos manuais não é apenas uma questão de preferência ou tradição; é um obstáculo real à inovação, eficiência e competitividade”, salienta.

A substituição que Ribeiro se refere não se limita apenas na adoção de novas tecnologias “A transição para tal cenário futurista requer uma mudança cultural, onde a inovação é incentivada, os riscos são gerenciados e a aprendizagem contínua é incorporada em todos os níveis da organização”, diz.

## Metodologia

A pesquisa realizou entrevistas com profissionais de diversas funções como gerentes de produção, diretores industriais, analistas de melhoria contínua, especialistas lean, analistas de métodos e processos, analistas de PCP, supervisores de produção, coordenadores e diversas outras posições estratégicas no chão de fábrica.

Dos entrevistados, 81% foram representantes de indústrias dos seguintes setores: farmacêutica, alimentos e bebidas, química, cosméticos, automotivo e metalurgia. Outros 19% dos setores têxtil e vestuário, plástico, papel e celulose, eletrônicos, petroquímico e materiais de construção. Participaram indústrias de dois níveis de dimensão: com mais de 70 equipamentos produtivos, e com 50 a 70 equipamentos produtivos.

Principais indicadores do estudo ‘dores e desafios na manufatura brasileira’

## Produtividade

65,52% | As dores relacionadas a produtividade são altamente impactantes  
34,48% | As dores relacionadas a produtividade são relevantes, mas há soluções para enfrentá-las

## Desafios enfrentados para atingir as metas de produção

63,8% - Processos ineficientes  
45% - Tempo de setup  
40,2% - Baixa performance dos equipamentos  
38,2% - Falta de suporte e engajamento da equipe  
37% - Restrições de capacidade produtiva  
36,1% - Falta de recursos adequados  
34,4% - Baixa disponibilidade dos equipamentos  
26,2% - Dificuldade em perceber os gargalos  
18% - Excesso de holding time

## Acompanhamento do desempenho da produção

38,6% - Com base em relatórios manuais ou planilhas  
14% - Não possui uma forma efetiva de monitoramento do desempenho  
32,8% - Por meio de sistemas de monitoramento em tempo real  
14,6% - Utilizando painéis de controle atualizados periodicamente  
Alocação de recursos como garantia da capacidade produtiva  
49,62% - Com base nas necessidades produtivas do mês  
3,4% - Utilizando sistemas de monitoramento de equipamentos e processos  
41,38% - Por meio de um processo estruturado de alocação de recursos, levando em consideração a demanda e as capacidades  
6,6% - Após a identificação de ocorrências e eventos com base na equipe operacional

Edital de Citação Código de acesso: fzuzbzh2af4bd2umj Número dos autos: 5695191-25.2019.8.09.0137 Assunto: 9596 - direito civil -> Prestação de Serviços - Lei nº 10.406/02 (Código Civil) Ação: Processo Civil d do Trabalho - Processo de Conhecimento - Procedimento de Conhecimento - Procedimento Comum Civil Requerido: **Barsanulfo Transportes Ltda** Me Valor da Ação: **R\$ 23.194,19** Prazo Do Edital: 30 Dias prazo para Contestar: 15 (quinze) dias O(a) Douto(a) Juiz(z) de Direito Ronny Andre Wachtel, Juiz(z) Titular da 2ª UPJ das Varas Cíveis - Unidade de Processamento Judicial da comarca de Rio Verde/GO. Faz saber por este meio Cita a(s) parte (s) requerida (s) **Barsanulfo Transportes Ltda** Me, CNPJ: 06.946.250/0001-03, que ora se encontra em lugar incerto e não sabido, para todos os termos, até final sentença, da ação acima epigrafada e, ainda que fique V. Sa. citado(a) dos termos do processo acima indicado, ajuzado em seu desfavor, e convocação(a) para integrar a relação processual, nos termos do artigo 228, CPC. Prazo para contestar: 15 dias (art. 335, CPC). Decisão: “Considerando que foram esgotados todos os meios para a localização do endereço da parte requerida, além de a presente ação vir se arrastando desde 2019, a fim de possibilitar sua citação pessoal, entendo que estão preenchidos os requisitos da citação editalícia. Destarte, nos termos do art. 256, II, do CPC, Defiro o pedido de citação por edital de **Barsanulfo Transportes Ltda Me**. Expeça-se edital de citação com prazo de 30 dias, observando os requisitos do art. 257 do mesmo codex legal. Caso não seja apresentada defesa em favor da parte ré, tornem os autos conclusos para nomeação de curador especial Intime-se. Cumpra-se. Rio Verde, datado e assinado eletronicamente. Ronny Andre Wachtel, Juiz de Direito”. Advertência: Não sendo contestada a ação no prazo, será considerado revel e presumir-se-ão verdadeiras as alegações de fato formuladas pelo autor (art. 344, CPC). E, para que de futuro ninguém possa alegar ignorância, expedi-se o presente, que será publicado, via DJO (Diário de Justiça Eletrônico), nos termos da lei. Para realizar o acesso ao processo siga os seguintes passos: 1) entre no site <https://projudi.tjgo.jus.br>; 2) no canto superior direito da tela, clique na lupa; 3) clique na opção: “Processo por Código”; 4) na tela que se abre, informe o número do processo até o dígito verificador e o código de acesso. Observação: Este documento tramita através do sistema computacional PJD, cujo endereço na web é <http://www.tjgo.gov.br/projudi/>. Os documentos a serem juntados no processo deverão estar em formato digital PDF em arquivos com no máximo 1MB cada. Rio Verde-GO, 5 de dezembro de 2023.

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://izisign.com.br/Verificar/52FD-345C-4752-19B1> ou vá até o site <https://izisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 52FD-345C-4752-19B1



### Hash do Documento

2A99BFF506F3B91B8FA8975F3C5C722710C862687C675AB288870A0F67F01F87

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/12/2023 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 008.007.358-11 em 11/12/2023 19:16  
UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS  
LTDA - 05.687.343/0001-90

