

# Democratização da ciência de dados para PMEs: a importância da maturidade no segmento

Muito se fala sobre ciência de dados, IA e como essas tecnologias vão transformar os negócios. Mas, na prática, o que isso significa para uma PME?

Antonio Duarte (\*)

Nos últimos anos, ficou claro que o uso de dados bem estruturados tem o poder de aumentar a eficiência, melhorar a tomada de decisão e até abrir novos caminhos de crescimento. Mas também ficou evidente que esse potencial está longe de ser uma realidade para a maioria das pequenas e médias empresas. Não por falta de vontade, mas por falta de estrutura.

A maioria das PMEs ainda está em estágios muito iniciais de maturidade de dados. Essas informações existem, sim, mas estão espalhados em planilhas, ferramentas diferentes e com pouco controle sobre qualidade, atualizações ou mesmo acesso. Isso torna qualquer projeto de BI, automação ou IA muito mais difícil do que parece nos discursos de palco.

## Democratizar é simplificar

Falar em democratização da ciência de dados é falar em tirar essa complexidade do caminho. É permitir que times pequenos, com poucos recursos técnicos, consigam organizar as informações e usá-las no dia a dia. E fazer isso sem depender de grandes times de engenharia ou ferramentas caras.

Na prática, isso passa por alguns pilares fundamentais. O primeiro é a unificação: dados de vendas, marketing, atendimento e operações precisam estar acessíveis em um único lugar, com uma estrutura minimamente organizada. Em seguida, vem a governança, que responde perguntas como: quem pode ver o quê? Como garantir que a informação é confiável? Sem isso, o uso de dados pode virar um risco. E, por fim, a ativação: o dado precisa sair do papel. Ele deve ser usado tanto por pessoas quanto por



sistemas para gerar alertas, automações, análises e decisões melhores.

Tudo isso parece básico. Mas para muitas empresas, só chegar nesse ponto já representa um salto enorme de maturidade.

## Ativar dados vai além do dashboard

A ativação é, geralmente, o ponto onde os dados começam de fato a gerar retorno. E ela não se resume a um dashboard com gráficos

bonitos. Ativar é colocar informação para trabalhar, de forma prática.

Pode ser algo simples, como um alerta automático quando o cliente de alto valor passa muito tempo sem interagir com a empresa. Ou uma segmentação inteligente que identifica quais leads têm mais chance de fechar no próximo ciclo de vendas.

Também pode ser algo mais avançado, como treinar um modelo de IA com

dados históricos da operação para prever inadimplência ou antecipar ruptura de estoque.

Oponto aqui é: ativar dados é garantir que eles circulem. Que estejam conectados às rotinas da companhia, impactando decisões em tempo real. Não adianta investir tempo estruturando essas informações se elas continuam trancadas em uma planilha que ninguém abre.

## IA como parceira, não como promessa

Hoje, com a popularização de ferramentas baseadas em modelos de linguagem e inteligência artificial, muitas empresas se perguntam como usar IA para acelerar seus processos. Mas a resposta quase sempre volta para o mesmo ponto: a qualidade dos dados.

IA pode ser extremamente poderosa, mas só funciona bem quando é alimentada

com informações corretas, atualizadas e estruturadas. E mais do que isso, quando está conectada ao contexto específico da empresa.

Se a IA não entende quem são seus clientes, como estão suas metas, quais produtos são prioritários ou como funciona seu ciclo comercial, ela vai gerar respostas genéricas que pouco ajudam. É por isso que a maturidade de dados não é só uma questão técnica. É a base necessária para que qualquer projeto de IA faça sentido. Sem isso, a tecnologia vira só mais uma ferramenta que impressiona no começo e decepciona depois.

Democratizar a ciência de dados não é espalhar dashboards. É tornar o dado algo vivo dentro da empresa. Algo que as pessoas usam para trabalhar melhor, decidir com mais segurança e, sim, para deixar a IA fazer o que ela faz de melhor.

(\*) CEO e cofundador da Nekt.

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Filantrópica Assistencial

Associação Fil

# You Inc Incorporadora e Participações S.A.

CNPJ/MF 11.284.204/0001-18 - NIRE 35.300.393.775

**Ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária Realizada em 30 de Abril de 2025**

**1. Data, Hora e Local:** 30/04/2025, às 10 horas, na sede da ("You" ou "Companhia"), na Cidade de São Paulo/SP, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 360, 4º andar, conjunto 41, CEP 04543-000.

**2. Convocação:** Em cumprimento ao disposto no artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15/12/1976 ("L.S.A."), e na forma da Resolução CVM nº 166, de 01/09/2022 ("Resolução CVM 166"), a publicação do Edital de Convocação ocorreu exclusivamente por meio do sistema Empresas.NET, no dia 31/03/2025.

**3. Presença:** Presentes acionistas titulares da totalidade das ações ordinárias emitidas pela Companhia, representando 82,44% do capital social total e com direito a voto da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas da Companhia, bem como considerando instruções de voto recebidas pela mesa da Assembleia. Presentes, ainda, para fins do disposto no artigo 134, §1º da L.S.A., (i) o(a) Sr(a), Vivienne Bauer, representante da BDO RCS Auditores Independentes, empresa responsável pela auditoria das demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024; (ii) o Sr. William Weberling Pereira, Presidente do Comitê de Auditoria da Companhia; e (iii) o Sr. Felipe Dantas Rocha Coelho, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia.

**4. Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. João Guilherme de Andrade Sô Consólio e secretariados pela Sra. Jéssica Fernandes Cassemiro Yabiku.

**5. Publicação e Divulgações:** Em cumprimento ao disposto no artigo 133 da L.S.A., e na forma da Resolução CVM 166, a publicação das demonstrações financeiras da Companhia e do parecer dos auditores independentes relativo ao exercício social encerrado em 31/12/2024 ocorreu exclusivamente por meio do sistema Empresas.NET, no dia 31/03/2025. Todos os documentos referentes às matérias deliberadas foram disponibilizados aos acionistas na sede da Companhia e na rede mundial de computadores nos websites da Companhia (<http://www.r.youinc.com.br/>) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br/>), juntamente com a Proposta da Administração.

**6. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: em sede de AGO (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31/12/2024, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e do Comitê de Auditoria da Companhia; e (ii) fixar o limite do valor da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2025; e em sede de AGE (i) alterar o texto do caput do art. 14 do Estatuto Social da Companhia para reduzir o número mínimo de membros do Conselho de Administração de 5 para 3 membros; e (ii) sujeito à aprovação da matéria indicada no item "i" acima, alterar de 5 para 4 o número de membros do Conselho de Administração para o mandato em curso, que se encerrará na AGO que deliberar sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2025.

**7. Deliberações:** Abertos os trabalhos da Assembleia, foi aprovado por unanimidade por unanimidade (i) a dispensa da leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas; e (ii) a lavratura da ata em forma de sumário, bem como sua publicação com omissão das assinaturas, nos termos do artigo 130, §§ 1º e 2º da L.S.A. Ao contínuo, os acionistas deliberaram:

**7.1.** Aprovar, por unanimidade de votos (representando 21,4% dos votos presentes) e sem ressalvas, registrada a abstenção do Sr. Abrão Muszkat, (representando 78,52% dos votos presentes) as contas dos administradores, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31/12/2024, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e do Comitê de Auditoria da Companhia;

**7.2.** Aprovar, por unanimidade de votos representando 100% dos votos presentes) e sem ressalvas, a fixação do limite do valor da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2025 em R\$ 6.415.000,00, compreendendo os valores referentes a salário/pro-labore, benefícios e remuneração variável.

**7.3.** Aprovar, por unanimidade de votos (representando 91,73% dos votos presentes) e sem ressalvas, registrada a abstenção da Fact Enterprise Fundo de Investimentos em Participações (representando 8,27% dos votos presentes), a suspensão da Assembleia quanto às matérias constante de ordem do dia da Assembleia Geral Extraordinária, diante das discussões em curso entre os acionistas sobre a governança da Companhia, sendo certo que a deliberação relativa às matérias em questão deverá ser retomada oportunamente, dentro de, no máximo, 60 dias contados da presente data, tendo os acionistas autorizado e instruído os administradores a tomarem todas as medidas necessárias para dar cumprimento à presente deliberação. Foi registrado, por fim, que a deliberação relativa à destinação do resultado da You ficou prejudicada em virtude do fato de a Companhia ter auferido prejuízo no exercício social encerrado em 31/12/2024.

**8. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a Assembleia, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos aprovada.

**9. Assinaturas: Mesa:** João Guilherme de Andrade Sô Consólio - Presidente; Jéssica Fernandes Cassemiro Yabiku - Secretária. **Acionistas Presentes:** Abrão Muszkat; David Leon Rubinsohn (voto recebido c/ orientação deliberada em reunião prévia) Renato Paulo de Vita (voto recebido c/ orientação deliberada em reunião prévia); e Fact Enterprise Fundo de Investimento em Participações (p.p. Fernando Aoad). São Paulo, 30/04/2025. Confira com a original lavrada em livro próprio.

**Mesa: João Guilherme de Andrade Sô Consólio - Presidente; Jéssica Fernandes Cassemiro Yabiku - Secretária. JUCESP nº 186.364/25-8 em 19/05/2025, Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral.**

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 0008601-54.2012.8.26.0008/01 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 1ª VC, do Foro Regional VIII - Tatuapé, Estado de SP, Dr(a). Fábio Rogério Bojo Pellegrino, na forma da Lei, etc. Faz Saber ao(a) **Joaquim Cavalcante De Lima**, CPF 384.858.501-49, nos autos da ação de Cumprimento de sentença - Assunto Obrigações, proposta por **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.**, que, encontrando-se ao(a) executada(o) em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Intimação por Edital, procedeu-se a penhora sobre a quantia bloqueada judicialmente de R\$ 4.079,96, via SISBAJUD. Estando o executado em local ignorado, foi defendida a intimação da penhora por edital, para que em 15 dias, a fluir após os 20 dias supra, ofereça impugnação, na ausência da qual prosseguirá o feito em seus ulteriores termos. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 15 de agosto de 2025.

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1005893-75.2025.8.26.0002 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 9ª VC, do Foro Regional II - Santo Amaro, Estado de SP, Dr(a) Anderson Cortez Mendes, na forma da Lei, etc. Faz Saber ao(a) **TSUNEKAZU HIGASHI**, CPF 89883535872, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum Cível por parte de **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.**, alegando em síntese a cobrança no valor de R\$ 61.299,51, referente a taxa de conservação e melhoramentos do lote 05, da Quadra QD, do Loteamento Terras de STA Cristina - Gleba I, (comercialmente conhecido como Riviera de Sta Cristina I). Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluir após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de SP, aos 13 de agosto de 2025.

## Publicidade Legal



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/5A07-8A21-EC43-E92A> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 5A07-8A21-EC43-E92A



Hash do Documento

DB21B2D7CA9ED5A940AED3CE60E980B941B53961368ED8B1CA8259A3A9B90C45

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 27/08/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 27/08/2025 19:32 UTC-03:00
- Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

