



Constelação sistêmica empresarial: a gestão que vai além do visível

É muito comum no mundo corporativo, líderes e organizações frequentemente se depararem com desafios que, à primeira vista, parecem ser comuns e ao mesmo tempo de difícil solução.

Conflitos internos persistentes, resultados continuamente abaixo do esperado e culturas organizacionais disfuncionais muitas vezes não encontram solução em abordagens de gestão tradicionais, que se limitam a fatores visíveis e mensuráveis. No entanto, uma nova perspectiva emerge: a constelação sistêmica empresarial, que propõe um olhar para as dinâmicas ocultas que moldam o destino de empresas e profissionais.

A constelação sistêmica empresarial vem para despertar uma nova consciência para questões muitas vezes ocultas, trazendo, assim, soluções completamente diferentes das convencionais. Enquanto a gestão tradicional se concentra em métricas e processos, o que também é relevante, a abordagem sistêmica revela como crenças limitantes, dinâmicas familiares não resolvidas (especialmente em empresas de origem familiar) e padrões hierárquicos ocultos podem sabotar a dinâmica organizacional para o sucesso do negócio.

Ao iluminar essas dinâmicas inconscientes, os líderes conseguem ter a coragem de olhar para o que não está visível, desvendando as raízes dos



“É possível construir organizações mais resilientes, inovadoras e verdadeiramente saudáveis, onde o sucesso flui de um alinhamento profundo com o propósito e as dinâmicas que regem a vida empresarial.

problemas, reconhecendo a interconexão entre o indivíduo e o sistema, e agindo para restaurar, pelos princípios da visão sistêmica: a Ordem (respeitar hierarquias e precedências); o Pertencimento (garantir o lugar de cada um no sistema, evitando exclusões); e o Equilíbrio (manter a balança justa entre dar e receber nas interações). Assim, é possível construir organizações mais resilientes, inovadoras e verdadeiramente saudáveis, onde o sucesso flui de um alinhamento profundo com o propósito e as dinâmicas que regem a vida empresarial.

Um breve exemplo é uma clínica médica, cujos sócios a herdaram após a morte do pai, e apenas um assumiu a gestão da empresa enquanto o outro não queria se envolver, nem vender a sua parte. Através de uma consultoria contratada, organizaram tudo que poderiam dentro dos conceitos tradicionais, e, ainda assim, sem crescimento na empresa. A Constelação revelou ao sócio gestor que havia uma necessidade de disputa do amor e reconhecimento do pai. Desse lugar, a empresa não conseguiria crescer. A solução foi contratar um gestor do mercado. Os sócios saíram da operação, ficando no conselho e seguindo com suas carreiras, trazendo paz e crescimento nos negócios.

Essa perspectiva convida a uma liderança autêntica, capaz de transformar não apenas resultados, mas o próprio "DNA" social e cultural da empresa.

(Fonte: Antonina Buriti é empreendedora, com MBAs em Gestão de Negócios e Planejamento Estratégico. Possui mais de 30 anos de experiência em posição executiva no mercado de tecnologia, em multinacionais e empresas familiares).

Background check faz checagem de dados e traça 'raio-x' do candidato

Especialistas da Icon Talent, referência em recrutamento e inteligência em RH, revelam que o processo de checagem evita contratações de alto risco, reduz passivos trabalhistas e diminui o turnover. ▶▶

Empresas que escutam melhor lucram mais

Em um mercado onde produtos e preços se tornam cada vez mais semelhantes, a verdadeira diferenciação nasce da experiência. ▶▶

Cinco motivos para aprender outro idioma no ambiente trabalho

Em um mercado cada vez mais globalizado, investir no aprendizado de idiomas dentro das empresas deixou de ser apenas um benefício e passou a ser uma estratégia essencial de competitividade. ▶▶

Como um ataque iniciou uma revolução na segurança digital dos cartórios

O ataque cibernético que atingiu o sistema financeiro brasileiro em julho de 2025, com prejuízos superiores a R\$ 1 bilhão, reacendeu o debate sobre segurança digital e a necessidade urgente de autonomia tecnológica. A ofensiva, que envolveu a empresa C&M Software, responsável por intermediar transações entre fintechs e o Banco Central e expôs falhas estruturais graves. ▶▶

Para informações sobre o

MERCADO FINANCEIRO

faça a leitura do QR Code com seu celular

Negócios em Pauta

Imagem: Fabio Salles

MaturiFest 2024

Festival de trabalho e empreendedorismo 50+ chega à 8ª edição em São Paulo

O MaturiFest, maior festival de trabalho e empreendedorismo 50+ da América Latina, chega à sua 8ª edição de 21 a 23 de agosto de 2025, na UNIP Paraíso, em São Paulo. Promovido pela Maturi, o evento será realizado em formato híbrido e marca os 10 anos de atuação da empresa. Nesta edição comemorativa, nomes de destaque como Ana Paula Padirão, Carolina Ferraz e Caito Maia já estão confirmados na programação. Realizado em parceria com o Ministério da Cultura, o MaturiFest propõe uma experiência transformadora que combina aprendizado, prática e conexões com propósito. A programação do MaturiFest inclui painéis, palestras e oficinas práticas com temas essenciais para a reinvenção profissional (<https://www.maturifest.com/>). ▶▶ [Leia a coluna completa na página 3](#)

News@TI

aislan13_CANVA

AI&Data Leaders 2025 debate os desafios reais da IA corporativa

@Com nomes como Silvio Meira, Reinaldo Moraes (NASA/MIT) e executivos do Itaú, o AI&Data Leaders 2025 reunirá, nos dias 5 e 6 de agosto, na Villa Blue Tree, em São Paulo, a alta liderança das maiores empresas do Brasil para discutir os desafios reais da adoção de inteligência artificial e dados em escala. A Keyrus, multinacional francesa reconhecida globalmente por sua atuação em transformação digital e inteligência de dados, é uma das patrocinadoras estratégicas do evento. Voltado a executivos C-Level, o AI&Data Leaders se diferencia por promover conversas práticas, estratégicas e de alto impacto entre quem está na linha de frente da inovação corporativa. A edição de 2024 contou com mais de 500 executivos de empresas como iFood, Nubank, Grupo Boticário, Nestlé e Dasa, consolidando-se como um dos encontros mais influentes do país no campo de tecnologia e negócios. Além das trilhas, o evento promove uma imersão estratégica de dois dias, com conteúdo de alta curadoria, rodadas de negócios e experiências exclusivas para líderes que enfrentam dilemas práticos em suas operações (www.aidataleaders.com.br). ▶▶ [Leia a coluna completa na página 2](#)

Literatura

Livros em Revista

Por Ralph Peter

▶▶ [Leia na página 4](#)