



BODY SHOP

## DO FORNECIMENTO DE MÃO DE OBRA À CONSULTORIA ESTRATÉGICA

Leia na página 8

## Sete dicas para empresas se prepararem para a reforma tributária

A reforma tributária, aprovada pela Emenda Constitucional n.º 132 de 2023, busca simplificar a tributação ao unificar cinco tributos em apenas dois: o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e a Contribuição Social sobre Operações com Bens e Serviços (CBS).

Essa mudança visa reduzir a complexidade do sistema atual, proporcionando mais clareza tanto para o consumidor quanto para as empresas. Neste contexto, a reforma tributária prevê a unificação das alíquotas do ICMS, COFINS, ISS e PIS em um IVA (Imposto sobre Valor Agregado) dual, formado por IBS, repassado a estados e municípios e CBS, de competência da União).

"As alíquotas serão simplificadas por setor, com alguns recebendo reduções específicas, como saúde e educação. A cobrança será feita por fora, ou seja, sobre o valor do produto ou serviço, facilitando a compreensão das alíquotas reais. Para as pessoas físicas, haverá benefícios como a redução do imposto na compra de imóveis e o mecanismo de cashback para famílias de baixa renda, que pode chegar a 100% do CBS e 20% do IBS, dependendo do item.

Essa mudança gradativa trará uma transição até 2033, com ajustes contínuos nos tributos e nas alíquotas", explica Izaias Miguel, especialista em reforma tributária, Co-CEO da V360, empresa que otimiza os processos nas empresas, que listou sete dicas para as empresas se prepararem para a reforma tributária. Confira:

**1 Fique atento às novas alíquotas** – Com a reforma, impostos como ICMS, ISS, PIS e COFINS serão unificados em dois tributos: IBS e CBS, com alíquotas ajusta-

das por setor. Prepare-se para adaptar sua estrutura fiscal conforme as mudanças.

**2 Revise sistemas fiscais e ERP** – Será necessário ajustar os sistemas internos para garantir conformidade com os novos tributos, além de modificar a forma de emissão de notas fiscais para o novo leiaute exigido pela reforma.

**3 Atenção ao Imposto Seletivo (IS)** – Este tributo incidirá sobre produtos e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente. Avalie quais de seus produtos podem ser afetados por essa cobrança e faça os ajustes necessários.

**4 Planeje para a transição gradual** – A reforma será implementada em etapas até 2033. Prepare-se para gerenciar a coexistência do sistema tributário atual e o novo durante o período de transição, ajustando processos fiscais de acordo com as mudanças anuais.

**5 Aproveite as soluções automatizadas** – Utilize plataformas que oferecem automação na captura de notas fiscais, leitura dos novos templates e validação dos novos tributos, otimizando processos e reduzindo erros fiscais.

**6 Esteja atento a benefícios fiscais e cashback** – A reforma prevê benefícios para pessoas físicas e algumas categorias, como cashback para famílias de baixa renda e redução de impostos sobre a compra de imóveis. Verifique como sua empresa pode se beneficiar desses mecanismos.

**7 Adapte sua matriz tributária** – Acompanhe as mudanças constantes nas leis e regulamentos tributários e adapte sua matriz tributária para garantir que sua empresa esteja sempre em conformidade com as novas normas fiscais. - Fonte e outras informações: (https://www.v360.io/).

### A importância das empresas definirem estratégia organizacional de uso da IA generativa

A Inteligência Artificial Generativa (IA Gen) já é uma realidade nas empresas. Tarefas administrativas, como a redação de memorandos, ofícios e relatórios, são realizadas com muito mais agilidade.

### Os dez principais benefícios em contar com um suporte especializado de TI

Hoje em dia, é muito importante que as empresas de qualquer segmento contem com um suporte especializado de TI (Tecnologia da Informação).

### Como desdobrar os objetivos de uma empresa para garantir crescimento

Com o crescimento e a complexidade dos negócios, o desdobramento de metas de maneira adequada tornou-se uma competência crítica para o sucesso empresarial.

### A cultura de habilidades múltiplas como caminho estratégico para a gestão de talentos

Em um mercado impulsionado por novas tecnologias, no qual, mudanças se tornam uma constante, a habilidade dos colaboradores de se reposicionar e de mobilizar conhecimentos para novos contextos se torna um diferencial competitivo. Nesse aspecto, a liquidez de habilidades (Skill Liquidity) se torna uma abordagem estratégica para as organizações.

Para informações sobre o

**MERCADO FINANCEIRO**

faça a leitura do QR Code com seu celular



### Negócios em Pauta

Foto: Ópera Quatro/Divulgação



#### Nova sede do governo paulista redefine o futuro do centro

O Governo do Estado decidiu transferir seu Centro Administrativo para o coração da capital paulista com o objetivo de revitalizar a região, em busca de reverter seu abandono gradual, promovendo assim, o desenvolvimento local com uma maior participação do entorno e dos cidadãos. O projeto vencedor foi idealizado pelo escritório Ópera Quatro. A mudança para os Campos Elísios pretende otimizar também a integração entre as secretarias, outros órgãos governamentais e serviços públicos aproximando-se de outros já existentes como a sede da prefeitura e da Câmara Municipal. [Leia a coluna completa na página 3](#)

### News@TI

Roadshow SP / TI Safe

#### CyberSecurity Roadshow São Paulo

Palestra: Comunicações criptografadas em ambientes industriais.

DATA  
25 DE NOVEMBRO



#### Evento de cibersegurança para ambientes de infraestruturas críticas industriais

@A TI Safe promove em São Paulo, no dia 25 de novembro, segunda-feira, a partir das 19h, no Figueira Rubaiyat, um dos mais importantes encontros sobre "cibersegurança para ambientes industriais do país" com o objetivo de analisar o futuro da segurança digital contra ameaças crescentes à indústria 4.0, apresentando soluções inovadoras voltadas à proteção de áreas de Tecnologia Operacional (TO) de infraestrutura crítica. As inscrições gratuitas vão até o dia 22 de novembro e podem ser feitas pelo e-mail: carol.nascimento@tisafe.com. O roadshow contará com a presença de profissionais especialistas que vão dividir conteúdos teóricos e práticos sobre diversos temas. Entre os destaques estão as palestras sobre "a transformação da segurança digital integrada com inteligência artificial, "soluções inovadoras para infraestruturas críticas" e "a evolução da criptografia aplicada em ambientes industriais". [Leia a coluna completa na página 2](#)

### Política

#### O presidente está doente

Heródoto Barbeiro



Leia na página 2

### Economia da Criatividade

Cultura de Aprendizado ao Longo da Vida: Benefícios de uma Perspectiva Internacional para o Bem-Estar



Carol Olival

Leia na página 4

## O presidente está doente



Heródoto Barbeiro (\*)

*Esse é um segredo guardado a sete chaves. Ninguém ousa arriscar um palpite de como está a saúde do chefe do Executivo. Os boatos circulam rapidamente da capital da República para outras cidades do país.*

Os jornalistas se apinham na porta do palácio presidencial e no hospital onde o presidente está sendo atendido por uma equipe médica considerada do mais alto nível.

Os jornais apresentam as mais diferentes hipóteses sobre a origem do afastamento do chefe do Executivo e não afastam a possibilidade de uma trama bem-concebida para que ele não se perpetue no seu segundo mandato à frente do Executivo federal.

Afinal, poucos políticos conseguiram a reeleição e ele é um deles, em que pese ter uma longa carreira política em São Paulo e ter ocupado cargos importantes nos últimos tempos. O vice-presidente é frágil. É um político sem liderança e é considerado apenas o complemento da chapa que ganhou a eleição presidencial.

Como tudo é possível em um clima político de constante desordem, cogita-se, até mesmo, que o vice assuma a presidência da República no impedimento do titular. Mas o que diz a Constituição do Brasil?

Se o titular não tiver cumprido, pelo menos, a metade do mandato para o qual é eleito, o vice deve convocar novas eleições e em hipótese alguma deverá cumprir até o fim o mandato para o qual foi eleito.

Contudo nem sempre se cumpre o que está escrito na Constituição e o guardião, o Supremo Tribunal Federal, nem sempre está acordado para pôr ordem na casa. Todos se lembram quando Deodoro renunciou e o vice, Floriano Peixoto, implantou uma ditadura militar e ficou até o final do mandato. Alegou que esse princípio constitucional não se aplicava a ele.

A notícia é a pior possível, porém já esperada pela população e pela imprensa. O presidente está contaminado pela gripe espanhola. A doença não tem cura no mundo. Só muito tempo depois é que os cientistas descobrem que é um vírus da influenza, o tal H1N1, temido por todos, médicos e pacientes. O presidente Rodrigues Alves não resiste e morre em 1919.

A gripe atinge todos os continentes do globo e no Brasil também faz milhares de mortos. Quem pode foge das grandes cidades litorâneas para o interior do país em busca de isolamento e defesa contra uma epidemia mortal. Cabe ao vice-presidente, Delfim Moreira, assumir a presidência da República e convocar novas eleições. Ele também está adoentado.

Desta vez, a Constituição de 1891 será respeitada. No pouco tempo no comando do governo, o mineiro Delfim herda de Rodrigues Alves crises sociais e econômicas. Epitácio Pessoa derrota o incansável Rui Barbosa e assume a presidência da chamada República Velha.

(\*) - É âncora do Jornal Nova Brasil, colunista do R7. Mestre em História pela USP e inscrito na OAB. Palestras e mídia training. Canal no Youtube "Por Dentro da Máquina" (www.herodoto.com.br).

# Em 1834 hackers atacavam na França

Nestes tempos em que se fala muito de cibersegurança, vale a pena lembrar um ataque hacker acontecido em 1834 na França, bem antes de existirem computadores e celulares.

Vivaldo José Breternitz (\*)

Em 1794, o governo francês criou um sistema de comunicação chamado telégrafo óptico ou semaforico. Nada tinha a ver com o telégrafo convencional, inventado bem mais tarde - parecia-se com o sistema de comunicação entre navios que era usado na época, em que bandeirolas eram usadas para compor mensagens.

O sistema era composto por duas grandes hastes instaladas no topo de torres parecidas com moinhos de vento; cada posição das hastes significava uma letra; as hastes mudavam de posição movidas por cordas e roldanas

Munido de telescópio, o operador da torre seguinte copiava a mensagem que chegava e a retransmitia para a próxima torre - era um sistema bastante eficiente e cobria as principais cidades do país.

Em 1834, o sistema foi hackeado pelos gêmeos François e Joseph Blanc. Os irmãos operavam na bolsa de valores de Bordéus e caso soubessem qual era o comportamento da bolsa de Paris, a mais importante da França, poderiam levar vantagem nas compras e vendas de ações em Bordéus.

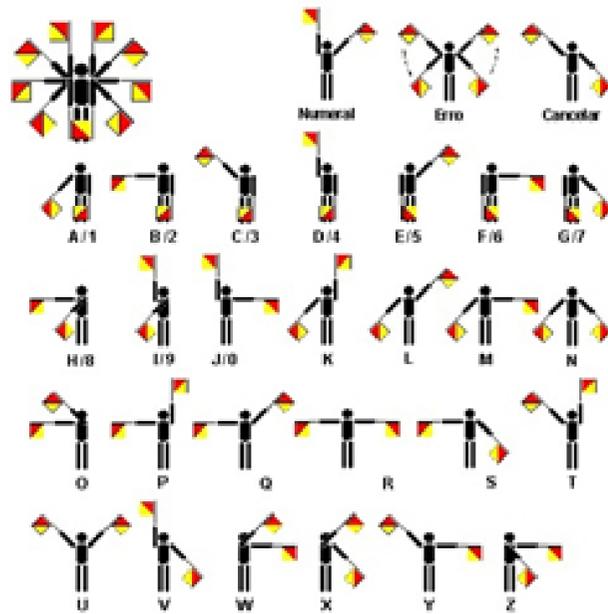
O telégrafo óptico seria a forma ideal para obter essas informações, porém seu uso era restrito ao governo. Mas os irmãos estudaram o sistema e descobriram que ele tinha uma espécie de tecla "backspace", que servia para "apagar" a informação anteriormente transmitida caso houvesse erro.

De posse dessa informação, os irmãos subornaram um dos operadores do sistema para incluir determinados "erros" conforme a bolsa de Paris subisse ou descesse.

Um cúmplice dos irmãos, munido de um telescópio, captava essas informações, que eram usadas para otimizar os resultados dos negócios dos Blanc, que durante dois anos ganharam fortunas, ganhando a reputação de gênios das operações em bolsa.

Mas um dia o esquema ruiu: o cúmplice adoeceu e pediu a um amigo que o substituísse por alguns dias; esse amigo simplesmente denunciou o esquema às autoridades.

Os irmãos foram presos em 1836, mas logo depois foram soltos. Por que? Porque não havia nada que proibisse o "hackeamento"



da rede semaforica; logo em seguida foi criada uma lei que punia severamente esses ataques.

Mas os gêmeos, sob a liderança de François prosseguiram com negócios pouco convencionais, especialmente cassinos, tendo participado ativamente na criação do cassino de Monte Carlo, em Mônaco.

Com a jogatina também ganharam muito dinheiro, tendo sido os responsáveis pela introdução do modelo atual de roleta em 1843 - dizem que François teria feito um pacto com o diabo para ter sucesso nesse negócio, o que explicaria o fato das roletas terem números de 0 a 36, que se somados dão 666, "o número da besta".

Como diz o Eclesiastes (1:9): "nihil novi sub sole", ou "não há nada de novo sob o sol..."

(\*) Doutor em Ciências pela Universidade de São Paulo, é professor, consultor e diretor do Fórum Brasileiro de Internet das Coisas - vjntz@gmail.com.

## Saiba como a mensageria pode alavancar as vendas durante a Black Friday

Com a aproximação da Black Friday, uma das datas mais aguardadas pelo comércio global, as expectativas de compra entre os brasileiros estão em alta. Segundo análise da Robbu, líder em soluções de comunicação para negócios, houve um crescimento consistente nos eventos de vendas via WhatsApp no último ano. Em novembro de 2023, as vendas aumentaram 8,9% em relação a outubro; e houve um aumento de 10% em dezembro, também em relação a outubro, devido à extensão das promoções da Black Friday, como Black Week e outras ações que se prolongam até o Natal.

No recorte de 2024, uma pesquisa realizada pela empresa de tecnologia Wake, em parceria com o Opinion Box, apontou que 66% dos brasileiros planejam aproveitar as promoções deste ano. Neste contexto, a Robbu destaca a importância de uma estratégia de mensageria eficiente para que as empresas possam lidar com a alta demanda de maneira ágil e personalizada.

O Ranking Cielo-SBVC 2024 revelou que, no Brasil, quase 50% dos maiores varejistas utilizam o WhatsApp para suas vendas. Em um período de alta demanda no comércio, o segmento de mensageria é um aliado chave para as empresas que desejam aprimorar o atendimento e a comunicação com seus clientes, permitindo que a marca tenha uma centralização do atendimento de múltiplos canais em um único espaço,



proporcionando praticidade e fluidez no processo de venda.

O diretor de negócios da Robbu, Francisco Dabus, ressalta a importância da mensageria no processo de vendas. "A Black Friday é uma oportunidade não apenas para impulsionar vendas, mas também para fidelizar novos clientes e aumentar o ticket médio [indicador de desempenho que fornece o valor médio de vendas por cliente]. O consumidor está cada vez mais exigente em relação à qualidade e à agilidade dos meios de atendimento e, nesse sentido, a mensageria é essencial para atender suas expectati-

vas". O executivo destaca, ainda, que é crucial que o negócio tenha um plano de comunicação efetivo com seus clientes para atrair e engajar o público, além de uma estrutura operacional robusta para lidar com o aumento da demanda durante períodos de alto pico.

### Soluções para picos de demanda

Além de facilitar o processo de compra, a combinação do plano de comunicação e de estrutura operacional pode aumentar a eficiência durante os picos de demanda característicos da Black Friday, bem como as empresas podem criar fluxos de atendimento automatizados, realizar vendas diretamente pelo aplicativo e integrar o WhatsApp ao CRM, rastreando leads e personalizando a interação com cada cliente.

O chatbot é integrado de acordo com a necessidade de cada demanda. "Para pequenas empresas, pode ser uma maneira eficiente de oferecer atendimento de qualidade sem a necessidade de grandes equipes. Já para as grandes empresas, o chatbot pode ser integrado a sistemas mais complexos, melhorando a experiência do consumidor e aliviando a carga sobre o atendimento humano", explica Dabus.

Ao estar devidamente treinado e adaptado às necessidades da empresa e consumidores melhora o método de experiência de compra e proporciona a fluidez no processo, resultando na fidelização e satisfação do cliente.

## News @TI

### Fujifilm Participa do 36º Congresso Brasileiro de Medicina do Exercício e do Esporte (SBMEE)

A Fujifilm, reconhecida como líder em inovação no setor de tecnologia médica, marca presença no 36º Congresso Brasileiro de Medicina do Exercício e do Esporte (SBMEE), o maior evento do segmento. O encontro de profissionais da área será realizado de 21 a 23 de novembro, no Centro de Convenções Rebouças (Av. Rebouças, 600 - Pinheiros, São Paulo/SP). Durante a programação, a empresa apresentará soluções inovadoras que impulsionam a precisão diagnóstica e a eficiência no cuidado da saúde de atletas e praticantes de atividades físicas (https://www.fujifilmholdings.com/).

### Leilão de carros: IA permite verificar danos antes da negociação

A Infocar, especializada em soluções tecnológicas e de dados para avaliação de veículos, desenvolveu o IAuto Danos, uma inteligência artificial que identifica e classifica os danos no veículo, fornecendo informações detalhadas sobre seu estado, o que possibilita transações seguras e baseadas em dados confiáveis. Um dos maiores desafios do setor de leilões automotivos é a ausência de fotos dos carros nos pátios, devido à proteção de propriedade intelectual dos leiloeiros. Sérgio Gabriel Souza destaca que a solução foi criada justamente para resolver essa questão, além de oferecer um avanço sobre outras ferramentas de identificação de danos já utilizadas pelo mercado. "A ferramenta pode ser vista como uma evolução do Score de Leilão, a principal ferramenta de avaliação de danos atualmente usada no mercado de veículos de leilão. Enquanto o Score de Leilão fornece uma visão geral sobre os danos aparentes, o IAuto Danos realiza uma análise mais detalhada", complementa (www.infocar.com.br).

# CNC estima que Black Friday deve faturar R\$ 5,22 bilhões

A Black Friday deve movimentar R\$ 5,22 bilhões no comércio brasileiro, segundo estimativas da Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC)

Caso a projeção se confirme, a movimentação terá crescimento de 0,4% em relação ao ano passado, já descontando a inflação.

Desde sua incorporação ao calendário varejista em 2010, a data se consolidou como uma das principais do setor, ganhando relevância especialmente com a ascensão do e-commerce e o apelo das promoções.

Para o presidente do Sistema CNC-Sesc-Senac, José Roberto Tadros, o impacto da digitalização tem sido decisivo.

“A facilidade de comparação de preços online e o forte apelo promocional fizeram da Black Friday uma das datas mais expressivas do calendário varejista, sobretudo nos canais digitais”, afirma Tadros. Em 2020, com o impulso do consumo online durante a pandemia, a data registrou



A data se consolidou como uma das principais do setor, ganhando relevância especialmente com a ascensão do e-commerce.

o maior crescimento anual desde sua criação.

Os segmentos de móveis e eletrodomésticos, assim como o de utilidades domésticas e eletroeletrônicos deverão concentrar cerca de 46% das vendas previstas, somando R\$ 1,23 bilhão e R\$ 1,18 bilhão, respectivamente. Outros ramos com destaque são o de vestuário, calçados e acessórios, que devem movimentar aproxima-

madamente R\$ 1 bilhão, e o de hiper e supermercados, com expectativa de faturamento de R\$ 960 milhões.

Apesar do otimismo, a Black Friday deste ano enfrenta desafios econômicos. A taxa de câmbio, que iniciou o ano em R\$ 4,89, chegou a R\$ 5,77 em novembro, encarecendo produtos importados. Além disso, a taxa média de juros para pessoas físicas ainda se mantém elevada,

dificultando o crédito para compras de bens duráveis.

Para o economista da CNC responsável pelo levantamento, Fabio Bentes, a macroeconomia é um obstáculo. “A flexibilização recente da política monetária trouxe algum alívio, mas o crédito ainda é um fator restritivo, especialmente para bens de maior valor agregado”, pontua.

O levantamento da CNC monitorou as variações de preços dos itens mais buscados na Black Friday, nos últimos 40 dias. Cerca de 55% dos produtos analisados apresentaram tendência de redução de preços, especialmente ventiladores e tênis femininos, que registraram quedas de até 15% e 13%, respectivamente. Em contrapartida, itens com alta procura, como ar-condicionado e televisores, mantiveram os preços estáveis, com poucas variações. Fonte: Gecon/CNC.

## Reforma Tributária: vilã ou heroína?

Fábio Jogo (\*)

A Câmara dos Deputados concluiu a votação do projeto que regulamenta a gestão e a fiscalização do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), que vai substituir o atual ICMS (estadual) e o ISS (municipal)

Além desse ponto, o projeto também regulamenta a incidência do Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doações (ITCMD) e permite o uso da contribuição de iluminação pública para custear câmeras de vigilância.

O Projeto de Lei Complementar (PLP) 108/24 é o segundo texto de regulamentação da Reforma Tributária e será enviado ao Senado. Sua aplicação, caso seja de fato aprovada, será feita de forma gradual, com início em 2026 e conclusão em 2032. O debate agora é se estas futuras mudanças acarretarão um aumento da carga tributária, prejudicando o cidadão.

Contudo, na verdade, vale lembrar que o que está sendo proposto é uma nova forma de recolhimento, que terá o foco em simplificar a arrecadação e otimizar o formato de fiscalização, com o objetivo de combater a sonegação.

Ao reforçar apenas o ponto de que a alíquota vai aumentar e pensarmos apenas na agora e de uma maneira muito superficial, de fato teremos mais pontos negativos do que positivos.

Mas precisamos nos atentar que assim como toda

reforma propriamente dita, ela precisa de investimentos, de tempo para estar 100% consolidada e só então ter os frutos. A reforma trará benefícios reais ao sistema tributário brasileiro, independente do impacto que as novas alíquotas do Imposto sobre Valor Adicionado (IVA) possam ter. O sistema atual é burocrático e complexo, tornando-o inacessível para a população.

Essa reforma trará uma estrutura mais simplificada e facilitará a vida do contribuinte, e além disso, irá melhorar a capacidade do Estado de fiscalizar e arrecadar. É importante entender que o foco deve estar na eficiência e na transparência do sistema, que poderá se tornar mais acessível e menos complexo para os contribuintes.

É possível entender os motivos da resistência à reforma. As pessoas e as empresas ficam com medo ao imaginar o aumento dos impostos e o impacto financeiro na caixa. É necessário olhar além do momento atual e entendermos os benefícios a médio e longo prazo de um sistema tributário mais organizado e transparente.

Não estamos falando de aumento ou queda de impostos de maneira tão simplista, o que está em discussão é acessibilidade, segurança e uma estrutura mais sólida a longo prazo para o Brasil. A reforma não trata apenas de mudar as alíquotas, mas de construir um ambiente mais propício para o desenvolvimento econômico do país.

(\*) - É advogado especialista em Direito Tributário e Processual Tributário e sócio do escritório F.Jogo & Advogados Associados.

## Resultado final do CPNU será divulgado em 11 de fevereiro

O Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) anunciou que os resultados finais do Concurso Público Nacional Unificado (CPNU) devem ser divulgados em 11 de fevereiro de 2025. O adiamento está previsto no novo cronograma anunciado pela pasta. Inicialmente, os resultados seriam divulgados nesta quinta-feira (21).

A União firmou acordo judicial para garantir a continuidade do concurso, a partir da reabilitação de 32.260 novos candidatos para a correção da prova discursiva. Todos os candidatos já habilitados permanecem no certame. O acordo evitou a eliminação dos candidatos que deixaram de marcar o gabarito ou a frase no cartão de resposta.

O tratado também garante a correção, em quantidade equivalente à dos

candidatos de ampla concorrência, das provas discursivas e redações de candidatos concorrendo a vagas reservadas para negros que atingiram a nota mínima. Devido ao acordo, houve a necessidade de se estabelecer um novo cronograma para cumprir todas as etapas previstas para o chamado Enem dos Concursos.

Outra situação incluída para garantir a correção de provas é a retificação dos editais dos blocos temáticos de número 4 e 5 para o cargo de Analista Técnico de Políticas Sociais (ATPS), que atuarão na gestão de políticas públicas. A maior parte dos 32,2 mil candidatos que ficaram habilitados para a correção da prova discursiva está relacionada ao número de provas discursivas corrigidas para candidatos de cotas raciais para pessoas negras (ABR).

## MDS alerta sobre fake news de pagamento do Bolsa Família

O Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS) acaba de alertar aos beneficiários do Bolsa Família sobre mentiras envolvendo o programa. Em nota, o MDS avisa que circula na internet o conteúdo falso que informa errado que em dezembro haveria dois pagamentos do benefício, sendo um deles a antecipação da parcela de janeiro. As informações são falsas, afirma o ministério. O pagamento oficial mensal do benefício segue o calendário divulgado no início deste ano e disponível no site do MDS. Em caso de dúvidas, o cidadão deve procurar a Ouvidoria pelo Disque Social 121, ou buscar informações no portal do ministério e nas redes sociais da pasta. O Bolsa Família também não tem pagamento de uma 13ª parcela de benefício.

A Caixa pagou na última (21) a parcela de novembro do novo Bolsa Família aos beneficiários com Número de Inscrição Social (NIS) de final 4. O valor mínimo corresponde a R\$ 600, mas com o novo adicional o valor médio do benefício sobe para R\$ 681,22. Neste mês o programa de transferência de renda do Governo Federal alcançará 20,77 milhões de famílias, com gasto de R\$ 14,11 bilhões (ABR).

### A – Pontos de Coleta

Os Correios lançaram novos editais para credenciamento de empresas interessadas em se tornarem parceiras da estatal, para recebimento e entrega de encomendas. A ação visa à habilitação de 2 mil pontos de coleta, em 25 estados. Podem-se credenciar estabelecimentos do segmento de varejo, como farmácias, papelarias e lojas de conveniência. A parceria beneficia a população que ganha um novo canal de atendimento, com horários flexíveis. Saiba mais: (https://www.correios.com.br/aceso-a-informacao/licitacoes-e-contratos/credenciamento-ponto-de-coleta/credenciamento-ponto-de-coleta).

### B – Carros Antigos

Com a expectativa de reunir 1.500 automóveis antigos, incluindo clássicos, hot rods e caminhões, a 6ª edição do Encontro e Exposição de Carros Antigos do Campo de Marte será realizada neste final de semana, dias 23 e 24 (sábado e domingo), com visitação gratuita. O evento acontece no Hangar 1 do Aeroporto Campo de Marte, em São Paulo, promove a Cultura Antigomobilista e destaca a capital paulista como um importante destino para os entusiastas do setor. Mais informações: (https://www.encontrodecarrsantigos.com.br/).

### C – Vestibulinho das Etecs

O processo seletivo para as Escolas Técnicas Estaduais (Etecs) para o primeiro semestre de 2025 tem inscrições abertas até terça-feira (26), pelo site (vestibulinhoetec.com.br). São ofertadas 92.242 vagas, em ensino público e gratuito, para todo o Estado de São Paulo. O valor da taxa de inscrição é de R\$ 39,85. O interessado pode se candidatar para estudar nos Ensinos Médio, Técnico, Médio integrado ao Técnico, Articulação da Formação Profissional Média e Superior, Especializações Técnicas ou vagas remanescentes de segundo módulo.

### D – Melhora na Rentabilidade

O Magalu teve sua perspectiva de nota de crédito nacional “brAA-” elevada pela SP&P Global. A empresa passou do status de negativo

para estável por conta dos resultados positivos apresentados ao longo dos últimos quatro trimestres. “O Magazine Luiza vem apresentando melhoria na rentabilidade, com métricas de crédito em linha com as nossas últimas estimativas”, afirma o comunicado. Na análise da agência de classificação de riscos, a perspectiva estável reflete a melhora da rentabilidade, geração de caixa operacional e alavancagem da companhia nos últimos trimestres.

### E – Vagas de Emprego

A Ypê, uma das líderes no setor de higiene e limpeza, anuncia a abertura de 114 vagas de emprego para diversas regiões, com oportunidades para todos os gêneros e pessoas com deficiência (PcDs). Com o objetivo de expandir sua atuação, a empresa oferece o maior número de posições em Pernambuco (61 vagas) e São Paulo (36 vagas), além de oportunidades em Goiás (8 vagas). Há também vagas em outros estados, como Bahia, Ceará, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Paraná, Rio de Janeiro e Tocantins. Os interessados podem conferir todas as posições disponíveis através do link: (www.carreirasype.gupy.io).

### F – Doação de Sangue

Nesta segunda-feira (25) é comemorado 'O Dia Nacional do Doador de Sangue. No Brasil, em 2023, mais de 3,2 milhões de bolsos de sangue foram coletadas no SUS e o Ministério da Saúde registrou 1,6% da população brasileira como doadora. Esse é um dado interessante uma vez que, segundo a OMS, a recomendação é que cada país tenha uma população doadora entre 1% e 3%. No entanto, cada região deve avaliar a melhor porcentagem para atender às demandas locais. Fonte: (https://anadem.org.br/).

### G – Mulheres nas Franquias

De acordo com o mais recente estudo da Associação Brasileira de Franchising, as mulheres já são maioria nas redes franqueadoras, cuja

participação passou de 46% para 57%, uma alta de 11 pontos percentuais na amostra, entre 2015 e 2024. O levantamento também indica alta da presença feminina nos cargos de liderança das empresas franqueadoras, de 19% para 29% no período analisado. Em relação às operações franqueadas, o estudo aponta que as mulheres também passaram a ser maioria, elevando a fatia de 48% para 51% no período pesquisado. E na liderança dessas operações franqueadas, identificou-se que três em cada dez (32,2%) são mulheres.

### H – Consumo de Panetones

Com as festas de fim de ano se aproximando, os panetones reafirmam seu lugar como protagonistas nas mesas brasileiras, alcançando 37,6 milhões de lares e movimentando R\$ 953,6 mil na última temporada (novembro de 2023 a janeiro de 2024) – um crescimento de 31,5% no faturamento e 8,3% no volume consumido, que atingiu 46.387 toneladas. Esses números são fruto de um levantamento realizado pela Kantar a pedido da Associação Brasileira das Indústrias de Biscoitos, Massas Alimentícias, Pães e Bolos Industrializados (Abimapi), que aponta um cenário otimista para 2024, com projeções de aumento entre 3% e 5% no consumo em volume.

### I – Programa de Estágio

A Goodyear, uma das maiores fabricantes de pneus do mundo, está com inscrições abertas para seu Programa de Estágio 2025, oferecendo dez vagas para estudantes nas cidades de São Paulo, Americana e Santa Bárbara d'Oeste. O programa é voltado a jovens talentos que buscam iniciar sua trajetória profissional em um ambiente que une inovação, desenvolvimento e aprendizado constante, com o objetivo de formar futuros profissionais de alto desempenho. As inscrições devem ser feitas através do site: (https://www.ciadestagios.com.br/vagas/goodyear/).

### J – Feira Condominial

A cidade de Santos se prepara para receber a segunda edição do SindExperience, a maior feira condominial do litoral paulista, nos dias 6 e 7 de dezembro, no Parque Valongo. Síndicos, administradores de condomínios e profissionais da área terão acesso a palestras e painéis que cobrem desde as inovações tecnológicas até as melhores estratégias de gestão, além de uma área de exposição com mais de 80 empresas apresentando soluções específicas para o segmento condominial. O evento deve reunir mais de 5.000 pessoas, entre síndicos profissionais e orgânicos, conselheiros e moradores. Confira em: (https://sindexperience.com.br/).



Carol Olival (\*)

# Economia da Criatividade

## #FullSailBrazilCommunity



### Cultura de Aprendizado ao Longo da Vida: Benefícios de uma Perspectiva Internacional para o Bem-Estar

A cultura de aprendizado ao longo da vida é essencial para o crescimento pessoal e profissional, e, quando combinada com uma perspectiva internacional, seus benefícios são ainda mais amplos. Em um mundo cada vez mais interconectado, a educação contínua permite que adultos se adaptem melhor a mudanças e se mantenham relevantes no mercado de trabalho. Além disso, a aprendizagem global oferece uma visão de mundo rica e diversificada, incentivando a curiosidade, a empatia e a compreensão intercultural. Programas de estudo internacionais, como cursos e workshops, permitem que profissionais expandam seu conhecimento e aumentem o bem-estar, ao mesmo tempo em que constroem uma rede global de contatos e amizades.

Essa jornada de aprendizado contínuo é valiosa em qualquer fase da vida, já que o aprendizado constante mantém a mente ativa e promove um equilíbrio saudável entre o desenvolvimento pessoal e profissional. Estar em contato com diferentes culturas e conhecimentos estimula o autoconhecimento, a criatividade e a adaptabilidade. Ao mesmo tempo, essa vivência internacional proporciona uma nova perspectiva de vida, pois cada experiência de aprendizado traz uma visão única e enriquece nossa forma de compreender o mundo e as pessoas ao nosso redor.

#### Explorando o Tema

O aprendizado ao longo da vida com uma abordagem internacional não se limita ao desenvolvimento profissional; ele fortalece as habilidades sociais e culturais, essenciais para o mundo de hoje. A exposição a diferentes métodos de ensino, filosofias e perspectivas permite que os participantes desenvolvam uma mentalidade mais flexível e aberta a novas ideias. Cursos oferecidos por universidades e organizações globais, seja presencialmente ou online, permitem que os alunos experimentem formas variadas de aprendizado, incluindo discussões em grupo com

pessoas de culturas distintas, estudos de caso e projetos colaborativos.

Estudar com pessoas de diferentes partes do mundo enriquece as habilidades de comunicação e compreensão interpessoal, elementos fundamentais para trabalhar e viver em um mundo globalizado. Além disso, a educação internacional incentiva a curiosidade e promove a empatia, ao colocar o aluno em contato com realidades culturais e sociais diversas. Esse tipo de aprendizado desperta uma visão ampla do mundo e facilita a construção de relacionamentos e redes de apoio ao longo da vida, o que enriquece não só o percurso profissional, mas também a jornada pessoal de cada um.

#### Benefícios para Profissionais que Investem em Educação Contínua Internacional

Para profissionais, investir na educação continuada com uma perspectiva internacional proporciona benefícios significativos. Em primeiro lugar, o aprendizado global aprimora a adaptabilidade, uma habilidade cada vez mais valorizada em um mercado de trabalho em constante mudança. Essa adaptabilidade permite que os profissionais se destaquem em ambientes de alta exigência, onde a flexibilidade e a compreensão intercultural são essenciais.

Além disso, a educação continuada internacional ajuda a desenvolver competências essenciais, como liderança, resolução de problemas e inovação, que aumentam a empregabilidade e a competitividade do profissional. A exposição a diversas culturas e métodos de trabalho também promove o bem-estar, pois estimula o cérebro com novos conhecimentos e traz uma sensação de realização e autoconfiança. Dessa forma, o aprendizado internacional se torna uma ferramenta para melhorar a saúde mental, ao manter o cérebro ativo e proporcionar um propósito renovado na vida pessoal e profissional.

#### Por Onde Começar

Para quem deseja adotar uma cultura de aprendizado ao longo da vida com uma abordagem internacional, o

primeiro passo é explorar cursos e programas oferecidos por instituições reconhecidas globalmente. Plataformas online como Coursera, edX e universidades internacionais oferecem uma grande variedade de cursos que podem ser adaptados a diferentes rotinas e orçamentos. Workshops e eventos virtuais também são ótimas opções para interagir com pessoas de diferentes partes do mundo, criando uma experiência de aprendizado rica e diversificada.

Outra dica é escolher cursos que incentivem a troca de ideias e a colaboração, pois esses programas ajudam a desenvolver uma rede de contatos valiosa. Além disso, é interessante procurar programas que ofereçam certificações globais, o que aumenta a valorização do aprendizado contínuo no currículo profissional. Iniciar essa jornada por meio de cursos gratuitos ou de curta duração pode ser uma forma acessível de experimentar os benefícios do aprendizado internacional.

#### Conclusão

A cultura de aprendizado ao longo da vida com uma perspectiva internacional oferece benefícios que vão além do conhecimento técnico. Ao investir em uma educação continuada com foco global, o profissional não apenas se torna mais adaptável e competitivo, mas também desenvolve habilidades interpessoais e uma visão mais ampla do mundo. Essa abordagem promove o bem-estar ao estimular a mente, ao fortalecer o senso de propósito e ao criar conexões significativas. Em um mundo em constante mudança, a educação internacional contínua é uma estratégia valiosa para viver uma vida equilibrada, rica em aprendizado e crescimento.

(\*) - Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós-graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação e Mestrado em Marketing Digital, Carol Olival conta com mais de 20 anos de atuação no mercado de educação. Tem foco nas áreas de vendas e marketing e experiência como empreendedora e gestora de escolas próprias. Autora de três livros sobre educação e treinamento corporativo e TEDx speaker, hoje Carol atua como Community Outreach Director da Full Sail University, promovendo constantes debates sobre como o binômio criatividade e tecnologia são necessários a todos profissionais do cenário atual, e o papel da educação dentro desse contexto

## Proclamas de Casamentos

### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL Distrito de Jardim São Luís

Dr<sup>a</sup>. Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **SAMUEL MATIAS FERNANDES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13/08/2001, executivo de vendas, natural de Gama - Brasília - DF, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Paulo Henrique Matias de Lima e de Maria Juliana Lopes Fernandes de Brito; A pretendente: **ROSANGELA SILVA FERREIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 15/05/1996, assistente de RH, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jose Ferreira Neto e de Zuilza Silva Ferreira.

O pretendente: **EDUARDO LISBOA DE JESUS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 06/07/1983, porteiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Maria Flavia Lisboa de Jesus; A pretendente: **MARCIA SANTOS SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 17/07/1983, de serviços domésticos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Vicente da Silva e de Vera Lucia dos Santos.

O pretendente: **GUILHERME ALMEIDA SÁ TELES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 15/11/1995, eletricitista industrial, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Genelício Sá Teles e de Jovina de Almeida Sá Teles; A pretendente: **STEFANY MARCELA DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 18/09/1992, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Edson Francisco dos Santos e de Eliane Marcela da Conceição.

O pretendente: **REINALDO CORREIA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 09/06/2003, vendedor, natural de Itabuna - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Reinaldo Francisco dos Santos e de Jacira Correia; A pretendente: **YASMIM FERREIRA ALVES**, brasileira, solteira, nascida aos 04/07/2005, balconista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Leandro Francisco Alves e de Vanessa Ferreira dos Santos.

O pretendente: **SILLAS DO NASCIMENTO SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22/03/1999, pintor automotivo, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Mauricio Jose da Silva e de Rosa Maria do Nascimento Silva; A pretendente: **YASMIN DAMASCENO MORAIS DA FONSECA**, brasileira, solteira, nascida aos 19/08/2004, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Noeliano Moraes da Fonseca e de Livia Damasceno Fonseca.

O pretendente: **VITOR MARTINS DE SOUZA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 30/10/2000, orientador, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José de Carvalho Souza e de Lucilene Martins Lima; A pretendente: **JAQUELINE CERQUEIRA DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 03/09/1998, consultora de atendimento, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Mario Cesar da Silva e de Cristiane Souza Cerqueira da Silva.

O pretendente: **ANDRÉ CORREA DE OLIVEIRA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 28/06/1979, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Juarez Barbosa de Oliveira e de Ivanilde Correa de Oliveira; A pretendente: **MARIA JOSÉ GOUVEIA**, brasileira, solteira, nascida aos 19/03/1980, esteticista, natural de Presidente Bernardes - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Soares de Gouveia Filho e de Geralda dos Santos Teixeira de Gouveia.

O pretendente: **GABRIEL DO CARMO RIBEIRO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 23/07/1999, motorista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Anderson Ricardo Ribeiro e de Joice Andréa do Carmo Ribeiro; A pretendente: **ÉRICA MARANHÃO DE CAMARGO**, brasileira, solteira, nascida aos 04/02/1999, empresária, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Josue de Camargo e de Marcia Maranhão Camargo.

O pretendente: **ANDRE VINICIUS LIMA ALEIXO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13/01/1996, analista de relacionamento, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Sebastião Aleixo Junior e de Lucia Helena da Silva Lima Aleixo; A pretendente: **KETELY PEREIRA DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 30/06/1991, nutricionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Messias Pereira dos Santos e de Aparecida Pereira dos Santos.

O pretendente: **EDIVALDO GONÇALVES DA COSTA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 24/04/1973, vendedor, natural de Garanhuns - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Edivaldo Venancio da Costa e de Francisca Gonçalves da Silva; A pretendente: **ILZA MAURA DOS SANTOS ROSENDO**, brasileira, solteira, nascida aos 30/12/1977, operadora de caixa, natural de Carmo de Minas - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Rosendo da Silva e de Teresinha Francisca.

O pretendente: **AILTON MACEDO DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 18/12/1989, gargom, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Mario Augusto da Silva e de Maria Aparecida Macedo Pinto da Silva; A pretendente: **LUANA OLIVEIRA SANTANA**, brasileira, solteira, nascida aos 12/03/1995, atendente, natural de Santo Estêvão - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Raimundo Santana e de Luiza da Silva Oliveira.

O pretendente: **RUAN DA MOTA SOUZA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 05/01/2001, auxiliar de escritório, natural de Guarulhos - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Marcelo Pinheiro de Souza e de Meire Fernandes da Mota; A pretendente: **FERNANDA OLIVEIRA FEITOSA**, brasileira, divorciada, nascida aos 07/02/1995, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jose Figueiroa Sobrinho e de Nilceia dos Santos Oliveira Feitosa.

O pretendente: **ELVES HENRIQUE LEÃO RODRIGUES**, brasileiro, divorciado, nascido aos 25/01/1991, estagiário de fisioterapia, natural de Olinda - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Enéas Rodrigues da Silva e de Marcia Maria Leão; A pretendente: **THAYNARA SOARES FARIAS**, brasileira, divorciada, nascida aos 04/12/1995, estagiária de fisioterapia, natural de Rio de Janeiro - RJ, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Edna Soares Farias Oliveira.

O pretendente: **JOSÉ FERNANDO DE JESUS**, brasileiro, divorciado, nascido aos 25/04/1961, ajudante geral, natural de Iguai - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Auta Rosa de Jesus; A pretendente: **IRANDI DOS SANTOS PEREIRA**, brasileira, divorciada, nascida aos 04/03/1974, ajudante geral, natural de Cedro - CE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Pereira da Costa e de Iraci dos Santos Pereira.

O pretendente: **VENILTON MATHEUS SARDINHA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 12/08/1999, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Francisco Manoel dos Santos e de Lucia Aparecida Sardinha; A pretendente: **TAWANY APARECIDA DOS ANJOS GALVÃO**, brasileira, solteira, nascida aos 05/01/2002, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Alessandro Soares Galvão e de Rosinete dos Anjos Souza.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local  
Jornal Empresas & Negócios

### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL 33º Subdistrito - Alto da Mooca ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **SEVERINO JOSÉ SILVA RODRIGUES**, estado civil solteiro, filho de Delson Batista Rodrigues e de Maria Romilda Silva Rodrigues, residente e domiciliado neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP. A pretendente: **IZABEL CRISTINA DE MELO SILVA**, estado civil divorciada, filha de Antonio Jorge dos Santos e de Josefa da Silva Santos, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP.

O pretendente: **MARCIO XAVIER KOMATSUBARA**, estado civil divorciado, filho de Hiroshi Komatsubara e de Edinalva Macedo Xavier, residente e domiciliado neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP. A pretendente: **CAROLINE RENATA DE ANDRADE PINHEIRO**, estado civil solteira, filha de Carlos Alberto Pinheiro e de Nilma Suelly de Andrade Pinheiro, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alt o da Mooca - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local  
Jornal Empresas & Negócios

### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL 3º Subdistrito - Penha de França Dr. Mario Luiz Migotto - Oficial Interino

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **JONATHAN GOMES LAURINDO**, profissão: autônomo, estado civil: divorciado, naturalidade: nesta Capital, São Miguel Paulista, SP, data-nascimento: 13/02/1993, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Ronaldo dos Reis Laurindo e de Maria Luciene Gomes Laurindo. A pretendente: **RENATA MARIA DA CONCEIÇÃO**, profissão: psicóloga, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Mooca, SP, data-nascimento: 04/10/1994, residente e domiciliada em Itaquera, São Paulo, SP, filha de Corina Maria da Conceição.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local  
Jornal Empresas & Negócios



# Desafios e oportunidades no G20: o Brasil no centro das decisões globais

Os líderes do G20 se reuniram em um momento crítico para o planeta, marcado por múltiplas crises políticas, sociais, ambientais e econômicas. Embora o encontro tenha um tom diplomático, o que está em jogo é transformar palavras em ações concretas

Gustavo Loiola (\*)

Entre os pontos de destaque está a criação da Aliança Global contra a Fome e a Pobreza, uma coalizão que reúne 82 países e, a meu ver, é uma grande vitória para o Brasil, visto que era uma pauta prioritária do governo. Essa iniciativa é um chamado à ação para enfrentar a insegurança alimentar crescente e reverter as desigualdades que marcam nosso tempo e estão divididas em três pilares: nacional, financeiro e de conhecimento.

Ainda mais ousada foi a proposta de cooperação internacional para taxar superricos, que visa financiar programas sociais em escala global. Essa abordagem, que já temos ouvido por algum tempo, reflete a urgência de se enfrentar as desigualdades econômicas exacerbadas pela pandemia e pela crise climática.

Na pauta ambiental, o G20 reafirmou seus compromissos para mitigar os efeitos das mudanças climáticas, com promessas de ampliar o financiamento climático e triplicar a capacidade de energias renováveis até 2030. Uma meta ambiciosa, mas essencial, especialmente para países em desenvolvimento que enfrentam maior vulnerabilidade aos impactos climáticos.

Além disso, os líderes concordaram em negociar uma nova meta financeira climática na COP29, o que pode impulsionar ações concretas nos países mais necessitados. Esse esforço, entretanto, só terá impacto real se a cooperação internacional for acompanhada de responsabilidade compartilhada e transferência de tecnologias.

Outro ponto crucial foi o apelo por uma reforma nas instituições centrais da governança global, como o Conse-



Final do G20.

lho de Segurança da ONU – também um tema forte puxado pelo governo brasileiro. Tornar o conselho mais representativo e eficiente é vital para enfrentar os desafios do século XXI, desde a manutenção da paz até a gestão de crises globais, como mudanças climáticas e segurança alimentar.

A reforma dos bancos multilaterais de desenvolvimento também foi uma pauta prioritária. A necessidade de ampliar o acesso ao financiamento para projetos sustentáveis, especialmente em países em desenvolvimento, foi reconhecida como indispensável. Essa reforma tem o potencial de reconfigurar a arquitetura financeira internacional para apoiar ações transformadoras.

Sob a presidência brasileira, o G20 adotou uma abordagem inovadora. A inclusão da sociedade civil, por meio da Cúpula Social do G20, foi um exemplo de como governos e atores não estatais podem colaborar na construção de soluções globais. Além disso, o foco

em questões como fome, pobreza e clima coloca o Brasil em uma posição de liderança moral e estratégica no cenário internacional.

Embora a declaração final do G20 traga um discurso promissor, as críticas persistem. Há quem questione a capacidade dos líderes globais de traduzir compromissos em ações concretas. De fato, o histórico de declarações anteriores sugere que o verdadeiro teste ainda está por vir.

O mundo está em um ponto de inflexão. Temos as ferramentas, os recursos e o conhecimento necessários para resolver muitos dos problemas que enfrentamos, mas falta, muitas vezes, a vontade política e o senso de urgência para agir. A pergunta que fica é: como cada um de nós, em nossas esferas de atuação, pode contribuir para que essas promessas globais se tornem realidade?

(\*) - É professor e consultor em ESG, além de Gerente de Projetos Educacionais no PRME/ONU (<https://www.unprme.org/>).

# Como a Black Friday pode impactar o mercado de investimentos

A Black Friday, um dos maiores eventos de consumo do ano, não apenas movimentam as vitrines e os consumidores, mas também gera impacto no mercado financeiro. Todos os anos, os investidores observam o desempenho das vendas para ajustar suas estratégias de investimento. Enquanto alguns setores se beneficiam com o aumento do consumo, outros podem enfrentar riscos, dependendo do comportamento do mercado.

O assessor e sócio da WFlow Investimentos, Claudiner Sanches Junior, explica como o evento pode afetar diretamente o desempenho desses investidores. Segundo o Governo Federal, em 2023, o período atraiu milhões de consumidores empolgados em aproveitar as promoções. Mas para os investidores, o fenômeno representa mais do que uma simples sazonalidade no varejo, ele pode sinalizar tendências importantes para o mercado e até influenciar a decisão de compra e venda de ações.

"O aumento nas vendas e o sucesso das promoções durante este período tendem a trazer bons resultados para empresas de varejo, tecnologia, e-commerce e até mesmo empresas de produtos eletrônicos, como smartphones, laptops e gadgets. Esses setores, historicamente, se beneficiam da movimentação intensa de consumidores, o que pode gerar uma reação positiva nos preços das ações", explica o assessor.



No entanto, o especialista alerta que, embora o cenário pareça promissor, o mercado pode apresentar volatilidade tanto antes quanto após o evento. "O período pré e pós-Black Friday costuma ser marcado por movimentos mais bruscos nos preços das ações, já que os investidores ajustam suas expectativas com base nos resultados e relatórios financeiros das empresas. Se as vendas superarem as expectativas, é possível que as projeções de lucro sejam revistas para cima, mas se os números ficarem aquém, isso pode gerar quedas significativas nos preços das ações", pontua Junior.

Para os investidores, o maior desafio está em identificar as oportunidades sem cair em armadilhas. "A confiança do consumidor e o aumento das vendas podem, de fato, refletir uma economia

mais forte, mas a reação do mercado pode ser imprevisível. Se as vendas durante a Black Friday forem abaixo do esperado, empresas que dependem desse período para a maior parte de sua receita podem enfrentar sérios problemas. Isso pode impactar suas avaliações no mercado e prejudicar sua saúde financeira a longo prazo", alerta Junior.

Nesse contexto, o especialista recomenda cuidado e uma estratégia de investimento bem definida. "Manter uma carteira diversificada é essencial para mitigar os riscos associados a esses eventos de curto prazo. Além disso, é importante avaliar a saúde financeira das empresas antes da Black Friday. Empresas com bons fundamentos, que não dependem exclusivamente deste evento, tendem a se sair melhor ao longo do tempo", conclui.

Junior também sugere que os investidores definam limites claros para proteger o capital e realizar lucros em ações que tenham um desempenho excepcional durante o período. "Estabelecer um planejamento e definir limites de perdas e ganhos é uma forma inteligente de garantir que a Black Friday seja uma oportunidade e não um risco para o portfólio de investimentos", aconselha. - Fonte e outras informações: ([www.wflowinvest.com.br/](http://www.wflowinvest.com.br/)).

# Marketing para o e-commerce deve contemplar o uso de novas tecnologias

Felipe Rodrigues (\*)

É oficial: o final de 2024 já chegou e além das atenções voltadas às vendas de final de ano, boa parte das empresas estão planejando 2025

A tarefa envolve todos os departamentos das companhias em busca de uma performance cada vez mais alta e capaz de entregar resultados mais interessantes.

As equipes envolvidas com o e-commerce, por exemplo, seguem em busca de soluções que possam auxiliar no aumento das vendas online e, especialmente, em maneiras ou estratégias para atrair aqueles consumidores que por algum motivo não concluem suas compras imediatamente após a visualização dos produtos de interesse. Essa tarefa, de fato, não é simples.

Se no comércio físico, os times de vendedores passam por processos de capacitação e ganham habilidades ligadas à negociação para ampliar seu repertório argumentativo e poder de convencimento a fim de minimizar as perdas de vendas, no comércio eletrônico, o recurso está ligado ao uso da tecnologia.

Isso significa, que no caso do planejamento de marketing dos departamentos de e-commerce das empresas, torna-se imprescindível analisar quais inteligências podem trazer benefícios e aumento das vendas no próximo ano. Entre as ferramentas que podem auxiliar de maneira efetiva há opções que já provaram ser bastante efetivas.

É o caso do Recuperador de Carrinhos Abandonados. A tecnologia detecta quando uma compra não é concretizada e, automaticamente, emite comunicações especiais para o consumidor, lembrando sobre a seleção realizada e, em alguns casos, oferecendo cupons de descontos ou frete grátis para que a compra seja concluída.

Outra solução disponível, que tem sinergia com o Recuperador de Carrinhos, é a ferramenta que identifica o Abandonado de Navegação. A inteligência identifica automaticamente e

acompanha o fluxo de navegação dos clientes que acessam as lojas online.

Caso o consumidor abandone o processo de compra antes mesmo de adicionar os produtos ao carrinho de compras, a ferramenta faz a constatação de qual era o item de interesse e dá início a uma jornada de automação de marketing por meio da qual os produtos passam a ser sugeridos por e-mail, SMS, push no navegador e/ou WhatsApp.

No caso de uso dessas duas soluções, que são complementares, também é indicada a ferramenta Gatilho Personalizado, que permite o envio de conteúdos totalmente customizados aos clientes, sempre que a ação fizer sentido e de acordo com a estratégia de comunicação do e-commerce, a fim de despertar o interesse por produtos ou serviços que tenham relação com outros itens já adquiridos, uma maneira de provocar a realização de novos pedidos e até fidelizar o consumidor.

Por fim, quando o e-commerce trabalha com a venda de produtos de uso recorrente, faz todo sentido investir em tecnologias que promovam a Recompra Inteligente, ou seja, que avise o consumidor que aquele determinado item está próximo do fim e de que já é hora de providenciar a aquisição de um novo produto para a sua substituição. A solução opera tomando por base uma série de informações, como o tempo médio estimado para o consumo de cada produto, o intervalo de tempo entre as compras de um mesmo item por uma série de clientes, além de algoritmos.

Essas inteligências e tecnologias podem funcionar como verdadeiros divisores de águas nos negócios e agregar muito no desempenho de vendas das lojas online. Em um mercado cada vez mais disputado e competitivo, investir em soluções como essas podem trazer um diferencial competitivo gigantesco. Vale a pena prestar atenção nesses pontos, especialmente quando os planos para 2025 estão sendo traçados!

(\*) - É fundador e CEO do ENVIUO - plataforma multicanal especializada na automação do marketing para e-commerce ([www.enviuo.com.br](http://www.enviuo.com.br)).

**RDA Importação, Exportação e Serviços S.A.**  
 CNPJ/MF nº 12.647.827/0001-70 - NIRE nº 35.300.580.788

**Ata de Assembleia Geral Extraordinária**  
 Aos 19/09/2024, na sede da sociedade, localizada à Rua Marçal, 184, Mooca, São Paulo-SP, CEP: 03169-040, reuniram-se os membros da diretoria. **Mesa:** Presidente - Richard de Albanesi Professori, Secretária - Vanessa Cristina Cardoso de Souza. **Deliberações Aprovadas por Unanimidade:**

**Reeleição da Diretoria:** Resolvem os Acionistas, nos termos do Estatuto Social, aprovar a reeleição da Diretoria da Companhia, que fica desde já investida dos poderes de administração da Companhia, ficando reeleitos como Diretores da Companhia, para 1 mandato de 3 anos, os seguintes membros: (i) **Richard de Albanesi Professori**, RG 34.713.423-3-SSP/SP, CPF/MF 293.733.198-09, para **Diretor Presidente**; (ii) **Wagner Professori**, RG 4.378.228-SSP/SP, CPF/MF 192.760.368-49, **Diretor sem designação específica**. Os Diretores ora eleitos declaram, sob as penas da lei, não estarem impedidos por lei especial a exercerem cargos de Diretores da Companhia. Os Diretores ora eleitos estão dispensados de apresentar caução como garantia de sua gestão. Os Diretores eleitos tomaram posse de seus cargos nesta data, mediante a assinatura deste instrumento, o qual substitui e tem força de termos de posse dos membros da Diretoria para todos os fins e efeitos. **Da Consolidação do Estatuto Social:** Resolvem os membros dessa Companhia consolidar o estatuto social, incluindo as seguintes alterações: 1 - Abertura de filial **003** (CNPJ 12.647.827/0004-13), com endereço na Rua Florianópolis, nº 233, Vila Bertioga, São Paulo-SP, CEP: 03185-050 com documento de anotações na ficha cadastral da Matriz nº 426.760/22-0 em 19/08/2022 para abertura e documento nº 300.536/24-0 em 09/08/2024 para alteração de endereço. 2 - Alteração de endereço da filial **002** (CNPJ 12.647.827/0003-32), com documento de anotação na ficha cadastral da Matriz nº 607.488/22-0 em 06/10/2022 para alteração do endereço para: Rua Miguel Nelson Bechara, nº 255, Jardim Pereira Leite, São Paulo-SP, CEP: 02712-130 e nº 340.397/24-0. 3 - Abertura de Filial **004** (CNPJ 12.647.827/0005-02), com endereço na ESTM Vereador José Lamartine de Oliveira, 54, Galpão 006, Bairro do Rodoado, Extrema-MG CEP: 37640-000 com documentos de anotações na ficha cadastral da Matriz nº 653.116/22-6 em 10/11/2022. 4 - Alterações do endereço da Matriz 12.647.827/0001-70 para: Rua Marçal, nº 184, Mooca, São Paulo-SP, CEP: 03169-040, com documento de anotação na ficha cadastral da Matriz nº 285.488/24-7 em 25/07/2024. 5 - Abertura de Filial **005** (CNPJ 12.647.827/0006-85), com endereço na Rua Florianópolis, 201, Vila Bertioga, São Paulo-SP, CEP: 03185-050 com documento de anotação na ficha cadastral da Matriz nº 300.787/24-8 em 09/08/2024. E, por estarem assim justas e contratadas, as partes assinam este instrumento em 3 vias juntamente com 2 testemunhas. **Acionistas e Diretores: Richard de Albanesi Professori, Wagner Professori, RDO Holding Participações, Investimentos e Serviços Ltda., Richard de Albanesi Professori - Sócio Quotista, JUCESP nº 380.089/24-5 em 11/10/2024.** Marina Centurion Dardani - Secretária Geral em Exercício.

**SENTENÇA PUBLICADA em: 06/09/2024 | Edição: 173 | Seção: 1 | Página: 29**  
 Órgão: Ministério da Defesa/Comando da Marinha/Estado-Maior da Armada

**DECISÃO DE 3 DE SETEMBRO DE 2024**  
 CNPJ nº 12.647.827/0001-70 - NIRE nº 35.300.580.788

**Processo Administrativo de Responsabilização (PAR) nº 61001.0057572019-92**  
 1. Vistos e examinados os presentes Autos do Processo Administrativo de Responsabilização (PAR) nº 61001.0057572019-92, cuja Comissão foi nomeada por meio da Portaria nº 181/MB/MO, publicada no Diário Oficial da União de 25 de julho de 2022, Edição nº 139, Seção 2, Página 6, pelo qual respondeu a empresa Unifreca Equipamentos Termodinâmicos Ltda. (CNPJ nº 09.250.901/0001-62, no exercício das atribuições a mim conferidas pelo art. 14, Ambos os Decretos nº 11.129, de 11 de julho de 2022, combinado com o inciso II do parágrafo único do art. 28 do Anexo 1 do Decreto nº 5.417, de 13 de abril de 2015, e em consonância com a Decisão de nº 06, Fevereiro de 2022, do Comandante da Marinha, publicada no Diário Oficial da União nº 2 de fevereiro de 2024, Edição nº 24, Seção 1, Página 14, como fundamento desta, as conclusões contidas no Parecer nº 00164/2024/JAC/CM/QUAGU, de 27 de junho de 2024. Aprovado pelo Despacho nº 00314/2024-CM/CM/QUAGU, de 3 de julho de 2024, e expedido após as seguintes sanções: a) multa no valor de R\$ 447.346,20 (quarenta e quatro mil, trezentos e quarenta e cinco reais e vinte centavos), nos termos do inciso II do artigo 6º da Lei nº 12.846/2013; e b) publicação extraordinária da decisão condenatória por 45 (quarenta e cinco) dias, nos termos do inciso II § 5º do art. 6º da Lei nº 12.846/2013. Por fim, Determino a remessa do processo a origem, a fim de serem firmadas as providências necessárias para o ressarcimento do erário. Alle Este André Luiz Silva Lima Jus Santhia Mendes Chefe do Estado-Maior da Armada

**Empresas & Negócios**  
 Publicidade Legal

**GOPLAN S/A**  
 CNPJ nº 37.422.096/0001-96

**Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária Extraordinária**  
 Convocamos os senhores acionistas da **Goplan S/A**, com sede na Rua Antônio Lapa, nº 606, Bairro Cambuí, Campinas/SP, CEP nº 13.025-241, para **Assembleia Geral Ordinária Extraordinária (AGE)**, a ser realizada no dia 05/12/2024, às 08:00h (horário de Brasília), exclusivamente em ambiente virtual através da plataforma **Teams**. A votação será realizada à distância, equiparada à votação presencial, por meio do link que será disponibilizado aos acionistas. Somente terão direito a voto os acionistas ou seus procuradores, desde que possuam procuração específica para participar da Assembleia em nome do acionista. **Pauta:** a) Aprovação dos demonstrativos financeiros de agosto e setembro 2024; b) Aprovação da política de crédito; c) Aprovação da Revisão do Acordo de Acionistas; d) Aprovação da Finalização do Acordo de Operações; e) Assuntos gerais; Sem mais. Campinas, 19/11/2024. **Alexandre Ricardo Altrão** - Diretor Presidente.

**EDITAL DE CITAÇÃO - PRAZO DE 30 DIAS. PROCESSO Nº 1001450-46.2024.8.26.0219 (O/A) Juiz(a) de Direito da Vara Única, do Foro de Guararema - Estado de São Paulo, Dr(a). LUIS GABRIEL DA MOTA, na forma da Lei, etc. FAZ SABER aos Réus Ausentes, Incertos, Desconhecidos e eventuais Interessados, seus cônjuges (se casados forem), herdeiros e/ou sucessores, que FELIPE HUMBERTO SILVA, ajuizou a presente ação de Usucapião objetivando o imóvel com a área de 255,438m², localizado na Rua Olympio Cardoso nº 29, Bairro Itapema, Guararema-SP, o qual, por si e seus antecessores, manteria a posse mansa, pacífica, ininterrupta por aproximadamente 45 anos. Estando em termos, expedeu-se o edital para citação dos supra mencionados, com prazo de 30 dias, iniciando-se o prazo para contestação ou defesa de quem a tiver nos 15 dias úteis após o decurso do prazo de publicação deste edital, findos os quais se presumirão aceitos como verdadeiros os fatos articulados. Em caso de revelia, será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de Guararema, aos 08 de novembro de 2024.**

## CHEFS, QUEIJEIROS E COZINHEIRAS SE ENCONTRAM NO 9º FESTIVAL DE GASTRONOMIA E CULTURA DA ROÇA DE GONÇALVES



Compõem a programação nomes como Anouk Migotto, Maria do Carmo, Lis Cereja e Edu Bacon que promovem oficinas e workshops

A até 24 de novembro, o 9º Festival de Gastronomia e Cultura da Roça de Gonçalves movimentará a cidade do sul de Minas com uma extensa programação, toda gratuita. O evento promove oficinas e workshops, com chefs, cozinheiras da roça e estudiosos gastronômicos de diversas partes do país, além de atrações culturais, como shows e espetáculos de teatro. Restaurantes da cidade e região também oferecem pratos criados especialmente para o evento, oferecendo uma diversidade de sabores e vivências a quem visita a cidade em novembro.

Um dos focos do Festival é celebrar as tradições da gastronomia e da cultura local, sem esquecer da sua renovação e das novas técnicas contemporâneas. Entre as atrações na programação, estão Danilo Costa, do restaurante Sabor sem Freio, e Giulia Hirata, da marca Santa Amália, que na sexta-feira (22/11) ensinam a fazer uma galinhada especial. No dia, ainda tem programação especial para as crianças: a chef Anouk Migotto, que acaba de lançar seus livros "Casa da Chef" e "Mantiqueira com as chefs" na 27ª Bienal Internacional do Livro de São Paulo, convida os pequenos a experimentarem a arte da confeitaria.

No sábado (23/11), o participante da 10ª edição do Masterchef, Edu Bacon, também compartilha suas técnicas com o público, ensinando sua receita de Carbonara da Roça. A programação continua com o workshop "Bioma na Panela", com Daniela Salim, de São Paulo, especializada em comida brasileira. A professora de pós-graduação é criadora do projeto Colher na Estrada, que busca difundir os sabores tradicionais dos povos indígenas, ribeirinhos e quilombolas do Brasil. Outro encontro aguardado é

o de Henrique, do Rancho Maranata, de Virgínia, e de Rafaela e Leonardo, os irmãos Faria, de São Roque de Minas. Os mestres queijeiros vão falar sobre sua arte e deixar o público degustar queijos da Mantiqueira e da Canastra.

Ainda no sábado, (23/11) o evento promove o Encontro das Rosas, entre a chef Maria do Carmo, natural de Paraguaçu (MG) e vencedora do maior reality gastronômico do país em 2023, e duas Rosas: a artista plástica, cantora e compositora de Gonçalves Dona Rosa e a quituteira de Paraisópolis, também Dona Rosa, que completa 90 anos em janeiro. As três irão conversar sobre receitas e histórias e como elas se cruzam ao longo da vida. O público ainda poderá aprender a receita tradicional de rocambole de doce de leite de Maria do Carmo.

Para quem é apaixonado por vinhos, também tem atrações especiais. Um destaque é a presença da sommelier Lis Cereja, no domingo (24/11). Fundadora da Enoteca Saint Vin Saint, em São Paulo, ela conversa sobre o universo do vinho natural, orgânico e biodinâmico. As quase duas décadas de pesquisa da especialista no campo geraram o livro "Vinho Natural", lançado neste ano na Bienal de São Paulo.

As oficinas contarão com produtos dos patrocinadores Santa Amália e CooperRita, que viabilizaram a realização do Festival junto à Cervejaria 3 Orelhas, Oliq, GonçalvesTur, Casa Mantiva, Clube da Casa Campeão, Rede Construir Gonçalves, Sicredi, Sítio Miralua, Wisetek Redes, Maranata Service, AceGon, Aptiv, Brasil Tesão, Lassaleti Destilaria, Lu Pedras Garden, São Mateus Super-



mercados, Vinícola Artesã, Rubelsperger, Rotas da Mantiqueira, Studio em 3, Bocatelli e Monteiro Engenharia.

A realizadora do Festival, GonçalvesTur e a Rural Produtora garantem embalagens compostáveis, feitas de plantas, para servir o público, firmando o compromisso do evento com a sustentabilidade. O 9º Festival de Gastronomia e Cultura da Roça de Gonçalves ainda conta com o apoio da Prefeitura Municipal e da Diretoria de Turismo e Cultura.

### SERVIÇO

9º Festival de Gastronomia e Cultura da Roça de Gonçalves  
De 14 a 24 de novembro  
Gonçalves (MG)

Programação completa no site: <https://www.gastronomia-goncalves.com.br/>  
Mais informações: @festival.gastronomia.goncalves



## Turismo

Empresas  
& NegóciosMANAUS VOLTA A TER VOO  
PARA LISBOA, EM PORTUGAL

Assim como a cidade portuguesa, a capital amazonense concentra inúmeros pontos turísticos e excelentes hotéis, a exemplo do Juma Ópera

**A** rota aérea que conecta as cidades de Manaus (AM) e Lisboa, em Portugal, foi retomada no início de novembro de 2024. Operados pela TAP Air Portugal, os novos voos têm três frequências semanais e fazem escala em Belém (PA).

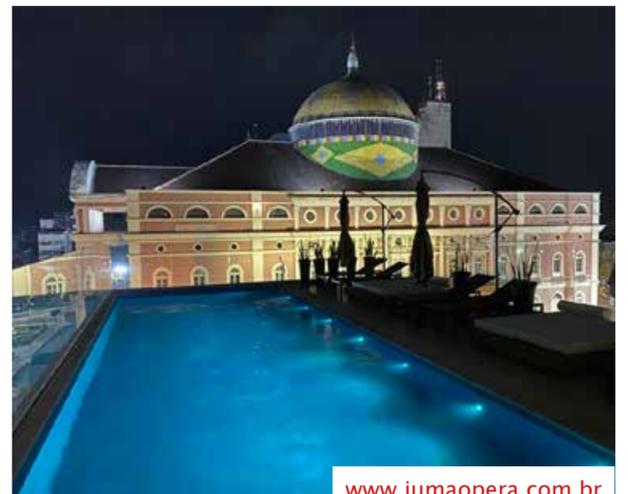
A expectativa é de que a iniciativa facilite ainda mais o acesso de brasileiros à Europa. Além disso, de acordo com o governo do Amazonas, o retorno da operação deve desencadear um aumento de 15% no fluxo de turistas estrangeiros que visitam o estado.

Manaus e Lisboa compartilham diversas semelhanças turísticas. A primeira é a grande variedade de atrações históricas, culturais e naturais. Em Manaus, por exemplo, um dos passeios mais inesquecíveis é o tour ao Encontro das Águas, fenômeno natural formado pela confluência entre o rio Negro (de água preta) e o rio Solimões (de água barrenta).

Também vale a pena visitar locais como o Museu da Amazônia (MUSA) e o Mercado Municipal Adolpho Lisboa, onde dá para provar ingredientes típicos da região. Outro lugar imperdível é o Teatro Amazonas, que exibe uma cúpula de cerâmica nas cores da bandeira do Brasil e é o principal cartão-postal da cidade.

Já em Lisboa é possível visitar locais como a Praça do Comércio, uma das mais antigas do Velho Continente, e o Castelo São Jorge, construção medieval localizada no ponto mais alto da cidade. Os turistas também podem ir ao famoso Mosteiro dos Jerónimos e à Torre de Belém, além de provar os pastéis de nata mais famosos do mundo.

Outra semelhança é que os dois destinos são conhecidos pela ótima hotelaria, que inclui até acomodações em prédios históricos. É o caso do Juma Ópera, em Manaus, situado em um casarão tombado



[www.jumaopera.com.br](http://www.jumaopera.com.br)

pelo Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (Iphan). Totalmente revitalizado, o espaço conta com 41 acomodações espaçosas, restaurante especializado em alta gastronomia, spa e rooftop com vista para o Teatro Amazonas.

O hotel As Janelas Verdes, por sua vez, fica em um palacete do século 18 no Centro Histórico de Lisboa. A propriedade é famosa não apenas pelas acomodações bem equipadas com vista para o rio Tejo, mas por ter sido lar do escritor Eça de Queiroz.

Também é válido destacar que as capitais do Amazonas e de Portugal funcionam como porta de entrada para diversos destinos que promovem conexões intensas com a natureza. Quem vai a Manaus, por exemplo, pode reservar alguns dias para se hospedar em um hotel de selva como o Juma Amazon Lodge, em Autazes. Situado em meio à floresta, o ecolodge tem bangalôs construídos sobre palafitas na copa das árvores, piscina de rio e guias especializados que organizam passeios pela região.

Partindo de Lisboa, é possível ir a locais como Serra da Estrela e Algarve. Outra boa pedida é o Alentejo, lar do hotel Herdade dos Delgados, que fica dentro da Reserva Dark Sky e oferece condições diferenciadas para que os turistas contemplem o céu estrelado longe das poluições luminosas.



[www.jumalodge.com.br](http://www.jumalodge.com.br)

Qatar Airways Holidays lança pacotes  
para a Copa FIFA Intercontinental Catar 2024™

A competição acontecerá no Catar entre os dias 11 e 18 de dezembro, Botafogo ou Atlético Mineiro serão os representantes do Brasil no torneio

O futebol deve tomar conta de Doha, no Catar, mais uma vez com a Copa Intercontinental da FIFA Catar 2024™ em dezembro. Como companhia aérea oficial parceira da FIFA, a Qatar Airways oferecerá aos fãs de futebol pacotes de viagens exclusivos com a Qatar Airways Holidays, reunindo futebol e férias.

As três partidas finais do torneio, incluindo o Derby das Américas da FIFA entre Pachuca-MEX e o vencedor da final do confronto entre Atlético Mineiro e Botafogo, a Copa Challenger da FIFA e a final da Copa Intercontinental da FIFA Catar 2024™, onde o Real Madrid enfrentará o vencedor do qualificatório, serão realizadas entre 11 e 18 de dezembro de 2024, em dois dos estádios mais icônicos da Copa do Mundo do Catar em 2022: Estádio 974 e Estádio Lusail.

Torcedores do mundo todo poderão reservar pacotes de viagem para o evento esportivo, incluindo voo, hotel e ingresso para o jogo, através do site [qatarairways.com/fic](http://qatarairways.com/fic). Os pacotes incluem:

- Voos ida e volta com a Qatar Airways
- Estadia em hotel, com opções que variam entre hotéis luxuosos aos mais acessíveis
- Ingressos para as partidas (Categoria 1 ou Categoria 2)
- A oportunidade de acumular Avios e Qpoints nos voos, bem como no valor total do pacote
- A opção de resgatar pacotes usando dinheiro + Avios para economizar ainda mais





manfeiyang\_CANVA

BODY SHOP

## DO FORNECIMENTO DE MÃO DE OBRA À CONSULTORIA ESTRATÉGICA

O modelo de Body Shop, amplamente utilizado no mercado de TI, passou por uma transformação significativa ao longo das últimas décadas. Inicialmente focado no fornecimento temporário de mão de obra para suprir demandas pontuais, o Body Shop evoluiu para oferecer valor estratégico, consultoria especializada e inovação para empresas de diferentes setores, se tornando uma peça-chave para companhias que buscam agilidade e inovação em TI.

Sylvio Herbst (\*)

A popularização do modelo de Body Shop no setor de TI vem dos anos 90, quando a demanda por profissionais de tecnologia começou a crescer rapidamente devido ao avanço das empresas e sua digitalização. Na época, empresas de TI adotavam esta prática como uma solução para preencher lacunas temporárias de mão de obra, especialmente para projetos de curta duração e serviços específicos, como suporte e manutenção de sistemas.

Esse modelo permitia que as empresas obtivessem profissionais qualificados com rapidez, evitando as etapas demoradas do processo seletivo convencional. À medida que o setor de TI amadureceu, o Body Shop deixou de ser apenas um modelo de fornecimento de profissionais e passou a atuar em projetos mais complexos e especializados.

Surgiu então uma nova fase, a das empresas de Body Shop como consultorias estratégicas, que oferecem profissionais altamente qualificados em áreas críticas, como segurança da informação, cloud computing, inteligência artificial e análise avançada de dados.

Dessa maneira, orientando e definindo estratégias de TI para seus clientes, aproveitando a expertise dos profissionais terceirizados para desenvolver soluções integradas e alinhadas aos objetivos de negócios das empresas contratantes. O mercado de TI passou a valorizar mais a criação de parcerias estratégicas de longo prazo, e o Body Shop começou a adaptar-se para atender essa demanda.

Empresas que antes buscavam profissionais para atender a um projeto específico começaram a firmar contratos de longo prazo, que garantem a continuidade das operações e permitem o desenvolvimento de equipes dedicadas a determinados clientes. Assim, o modelo deixou de ser apenas uma solução para demandas urgentes, tornando-



sauril\_CANVA

-se um meio de promover a inovação e implementar novas abordagens de tecnologia.

**Ferramentas e o ambiente de trabalho remoto** – Com o avanço de ferramentas de comunicação, o Body Shop foi fortemente impactado e adaptado para atuar de forma remota. A possibilidade de coordenar equipes em diferentes localizações e o crescimento do trabalho remoto, abriram novas oportunidades para esse modelo.

As ferramentas permitem que profissionais de TI possam atuar em projetos internacionais sem sair de seus países, o que amplia o mercado de trabalho e oferece às empresas uma base de talentos. Além disso, essas tecnologias permitem que as companhias mantenham a agilidade e a flexibilidade necessárias em seus processos, especialmente em modelos ágeis de desenvolvimento e nas metodologias que priorizam entregas contínuas e colaborativas.

**Tendências atuais e o que esperar do futuro** – O Body Shop continua a evoluir e se adaptar às necessidades do mercado, apresentando algumas tendências importantes, como:

**1 Body Shop 4.0** – As empresas mais avançadas no mercado de Body Shop estão se transformando para o "Body Shop 4.0", um conceito que combina a alocação de profissionais de TI com soluções de alta tecnologia, como automação, IA e análise de dados. Dessa forma, o modelo agrega valor ao oferecer não apenas o talento, mas também o suporte e tecnologias de ponta.

**2 Foco na retenção de talentos** – Muitas empresas de Body Shop estão investindo em capacitação e desenvolvimento contínuo dos profissionais, oferecendo treinamentos e especializações. Esse investimento não só agrega valor para os clientes, mas também ajuda as empresas a reter profissionais de grande potencial.

**3 Modelos híbridos e gestão baseada em resultados** – O futuro do Body Shop parece caminhar para modelos híbridos, onde o fornecimento de profissionais é apenas uma parte da solução oferecida. Nesse cenário, as empresas buscam também resultados concretos, exigindo que os fornecedores se alinhem com os objetivos de negócios e entreguem valor mensurável.

A evolução do Body Shop no mercado de TI ilustra como o modelo se adaptou às transformações do setor, passando de um serviço de fornecimento de mão de obra para uma solução estratégica que atende às demandas de inovação, agilidade e especialização das empresas modernas.

Hoje, é uma solução fundamental para organizações que buscam flexibilidade, talento especializado e inovação, para se manterem competitivas em um mercado em constante transformação.

Para o futuro, é esperado que o Body Shop continue a expandir sua atuação como parceiro estratégico, fornecendo tanto pessoas quanto tecnologia e expertise para solucionar desafios e alavancar o crescimento das empresas em um mundo cada vez mais digital.

(\*) - É sócio fundador e diretor comercial da 5F Soluções em TI (<https://5f.com.br/>).



sasun\_bughdaryan\_CANVA