

As médias descobriram o M&A como estratégia de crescimento

Rodolfo Oliveira (*)

A expectativa do Brasil é fechar este ano com um crescimento de cerca de 15% nos processos de fusões e aquisições (M&A), em comparação ao ciclo anterior, quando o país registrou volume superior a 1.500 processos, segundo dados da KPMG

Na ocasião, relatório da Deloitte apontava que 46% das empresas consultadas pretendiam fazer esse movimento nos próximos cinco anos.

Essa união de números nos leva a entender um pouco melhor o cenário dos negócios no Brasil. Em meio a esse movimento de mercado que visa, prioritariamente, crescimento acelerado ou adoção de novos conhecimentos e tecnologias - para crescer também - dois fatores requerem um olhar apurado: o interesse cada vez maior das médias empresas por essa estratégia - e neste ano presenciamos movimento acentuado do middle market nesse sentido - e necessidade de um processo de análise mais profundo antes da tomada de decisão.

E esse último fator está alicerçado nas consequências do histórico de fusões e aquisições. Ainda com base no relatório da Deloitte, 35% das empresas que seguiram no movimento de fusões e aquisições disseram ter atingido parcialmente os seus objetivos e entre as frustrações estiveram: precificação da transação não correta e expectativa distorcida sobre desempenho futuro da empresa.

Isso mostra que após definir fusões e aquisições como uma estratégia para a sua empresa é preciso adotar processo de due diligence - análise - profundo e preciso para mitigar riscos. Comprar uma empresa requer mais do que querer crescer. É preciso analisar aspectos que vão do financeiro à cultura organizacional. Afinal, estamos falando de dinheiro, pessoas e comportamentos. E um fator intangível essencial que poucos analisam, em

meio a esse cenário, é a inteligência a ser angariada.

O que está por trás dos números? Quem são as pessoas a serem incorporadas? Se unir a uma outra marca, cultura organizacional, modus operandi, é um desafio necessário para atingir os objetivos de negócio e uma oportunidade de ir além do óbvio, afinal, novas cabeças vão se juntar, novas ideias serão compartilhadas. E, afinal, sua empresa está preparada para isso?

Aí vem outra pergunta: você vai promover uma fusão ou aquisição com seu concorrente, fornecedor, player de outro segmento, ou cliente? Responder essa pergunta é mais sensível do que se imagina. Afinal, para ter uma resposta clara é preciso saber de forma cristalina qual frente lhe fará crescer, realmente. Isso está atrelado a enxergar seus pontos de melhoria e oportunidades.

Compartilho aqui alguns pontos que podem lhe auxiliar na definição: você pode complementar uma área de negócio, querer ampliar a sua atuação para novos mercados, incorporar novas tecnologias, ajustar seu portfólio de produtos e serviços, ou mesmo querer redirecionar a estratégia do negócio. Esse ponto deve estar bem claro na sua estratégia para que a jornada seja vantajosa.

Em suma, crescer requer arrojo. Definir um objetivo claro, ter ao lado as ferramentas necessárias para as análises que vão oferecer informações precisas e minimizar riscos, além de aproveitar as oportunidades do mercado. 2024 vem se colocando como o ano do crescimento e 2025 vai trazer ainda mais necessidades e oportunidades.

Expandir deixou de ser capricho e hoje é uma das principais estratégias de sobrevivência, principalmente em mercados competitivos e para médias empresas que navegam em mares turbulentos, invariavelmente.

(*) - É CEO da XR Advisor (<https://www.xradvisor.com.br/>).

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL Distrito de Jardim São Luís

Dr.ª Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **ANTONIO FONTINELE DE OLIVEIRA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 27/11/1978, cozinheiro, natural de Capitão de Campos - PI, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antonio Joaquim de Oliveira e de Petronília Pereira de Sousa Oliveira; A pretendente: **MARINETE FONTINELE DE OLIVEIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 23/09/1976, técnica de enfermagem, natural de Altos - PI, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Caetano Antonio de Oliveira e de Delsuita Fontinele de Oliveira.

O pretendente: **JUAREZ JÚNIO BASTOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22/01/1993, auxiliar administrativo, natural de Itabuna - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Juarez Francisco dos Santos e de Edna Aparecida Santana Bastos; A pretendente: **NATIELI DA SILVA CELESTINO**, brasileira, solteira, nascida aos 08/03/1994, professora, natural de Birigui - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Cardoso Celestino e de Ivanilde Pereira da Silva Celestino.

O pretendente: **ROSIVAN SANTANA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 06/11/1969, taxista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Carmo Santana e de Maria Morosa Gonçalves; A pretendente: **LAURA APARECIDA ROMÃO**, brasileira, solteira, nascida aos 18/02/1973, de serviços domésticos, natural de Santos Dumont - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Francisco Romão e de Lourdes Elvira de Oliveira Romão.

O pretendente: **LUIS FELLIPE OLIVEIRA DE SOUZA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 15/03/1994, analista de infraestrutura, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Enio Silva Souza e de Irani Lima de Oliveira; A pretendente: **BRUNA RODRIGUES BORGES**, brasileira, divorciada, nascida aos 14/02/1991, analista de departamento pessoal, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Celiano da Silva Borges e de Gualcineide Rodrigues da Rocha Borges.

O pretendente: **MARCELO AUGUSTO DA SILVA COUTINHO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 19/01/1994, auxiliar administrativo, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em Itapeverica da Serra - SP, filho de Matusalem Mendes Coutinho e de Maria Lucia da Silva; A pretendente: **SARA DE ARAUJO SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 23/12/1999, atendente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Adevaldo Soares da Silva e de Raimunda Marques de Araujo Silva.

O pretendente: **GUILHERME ZUCATELLI MENDONÇA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 24/11/1987, profissional de educação física, natural de Atibaia - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ronaldo ZucateLLi Mendonça e de Rita Maria ZucateLLi Mendonça; A pretendente: **ANA PAULA BUZZONI**, brasileira, solteira, nascida aos 17/07/1986, personal trainer, natural de Osasco - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Edson Buzzoni e de Dirce Nei da Silva Buzzoni.

O pretendente: **EMERSON SANTOS SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 30/01/2000, instalador técnico, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Severino da Silva e de Maria Salome Severina da Silva; A pretendente: **KEMELLY SOUZA VIEIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 08/03/2003, assistente financeira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Arlindo Mauricio Vieira e de Andreia Souza Neves Vieira.

O pretendente: **KELLER PIRES DE AGUIAR**, brasileiro, divorciado, nascido aos 20/10/1976, professor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Alcides Pires de Aguiar e de Odete Marcondes de Aguiar; A pretendente: **VALÉRIA CRISTINA GAIA DE OLIVEIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 07/04/1983, professora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Valdir Alves de Oliveira e de Alexandrina Batista Gaia.

O pretendente: **ANDERSON DE OLIVEIRA MIRANTE**, brasileiro, solteiro, nascido aos 12/12/1975, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Milton de Oliveira Mirante e de Eva da Silva Mirante; A pretendente: **VANESSA CRISTINA SANTOS DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 10/03/1985, cabeleireira, natural de Palmares - PE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jaildo Pereira da Silva e de Maria das Dores dos Santos.

O pretendente: **THIAGO ALVES LIMA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 01/01/2000, entregador, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Fatima Conceição Alves da Rocha Lima; A pretendente: **MICAELE TEIXEIRA DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 02/12/1996, operadora de caixa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Roberto Carlos Silva dos Santos e de Marileide Teixeira.

O pretendente: **GUILHERME GRAFT MARQUES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 17/09/1998, motorista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Fernando Henrique Marques e de Luciana Coelho Graft Marques; A pretendente: **GEOVANNA MOREIRA CAMPOS**, brasileira, solteira, nascida aos 27/02/2000, auxiliar de escritório, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ronilton Campos e de Marly Moreira de Sousa Campos.

O pretendente: **ARLINDO BORGES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 27/07/1976, encanador hidráulico, natural de Grajaú - MA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Maria Borges de Jesus; A pretendente: **VALNICE DOS SANTOS MORAIS**, brasileira, divorciada, nascida aos 02/09/1983, enfermeira, natural de Barras - PI, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Martinho Antonio de Moraes e de Ana Paula dos Santos Moraes.

O pretendente: **ALEXSANDRO GABRIEL DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 06/11/1994, ajudante de construção civil, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antonio dos Santos e de Maria Angela Gabriel dos Santos; A pretendente: **ANAÍÂNIA DIAS TEIXEIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 24/07/2001, auxiliar de atendimento II, natural de Irecê - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Vanderlei Teixeira da Silva e de Arítania Dias Paiva.

O pretendente: **VICTOR LEITE FELIPE**, brasileiro, solteiro, nascido aos 24/10/1992, segurança, natural de Osasco - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jó Alves Felipe e de Jacqueline Miriam Leite; A pretendente: **PATRICIA REIS SALASAR**, brasileira, solteira, nascida aos 20/05/1997, secretária, natural de Breves - PA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Dermice Alves Salasar e de Maria Rosa Reis Cunha.

O pretendente: **GABRIEL TORRES FERREIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 23/12/1997, empresário, natural de Cotia - SP, residente e domiciliado em Embu das Artes - SP, filho de Edinaldo Ferreira e de Adriana Torres Ferreira; A pretendente: **CAROLINE LEAL CINTRA**, brasileira, solteira, nascida aos 22/09/1998, advogada, natural de Presidente Prudente - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Sidney Cintra e de Maria Dalva Leal dos Santos.

O pretendente: **ANTONIO CARLOS CASSIANO DO NASCIMENTO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22/03/1983, motociclista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Batista do Nascimento e de Maria do Carmo Cassiano do Nascimento; A pretendente: **DANIELA CARDOSO DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 16/08/1984, agente comunitária de saúde, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Manoel Joaquim da Silva e de Felismina Cardoso da Silva.

O pretendente: **NICKOLAS ARAUJO MARGEM DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 04/12/1999, marceneiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Adilson Margem dos Santos e de Tatiana Araujo dos Santos; A pretendente: **YASMIN SIQUEIRA CARDOSO**, brasileira, solteira, nascida aos 03/05/2001, psicóloga, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Robson Cardoso da Silva e de Cleonice Siqueira Ferreira da Silva.

O pretendente: **JOSÉ WILSON DA SILVA LEITE**, brasileiro, divorciado, nascido aos 17/11/1983, operador de caldeira, natural de Água Preta - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Givaldo Araujo Leite e de Edna Cristina da Silva; A pretendente: **APARECIDA DA SILVA PEDRO**, brasileira, divorciada, nascida aos 07/04/1975, enfermeira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Genair Laurindo Pedro e de Maria Pedro da Silva.

O pretendente: **ERNANE ADÃO DA SILVA ESTEVES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 12/12/1991, encarregado elétrico, natural de Berilo - MG, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Vanderley Rufino Lopes da Silva e de Sanete Esteves de Sousa; A pretendente: **ANA CAROLINA JESUS DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 18/07/1994, controladora de acesso, natural de Ilhéus - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Claudemir Ribeiro dos Santos e de Maria de Jesus Santos.

O pretendente: **GABRIEL JONATHAN MATIAS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 05/06/2001, cabeleireiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Maria Antonieta Matias dos Santos; A pretendente: **ISABELA LIMA GOMES**, brasileira, solteira, nascida aos 28/07/2001, cuidadora de idosos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marcos Antonio Gomes de Lima e de Maria Dalva Lima.

O pretendente: **EUDES DE OLIVEIRA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 30/04/1973, corretor de imóveis, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Aloisio Rodolpho de Oliveira e de Inis Nocelo de Oliveira; A pretendente: **BEATRIZ SANTOS GALDINO**, brasileira, divorciada, nascida aos 10/07/1993, corretora de imóveis, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Damião Galdino e de Maria Edileuza Ferreira Santos.

O pretendente: **ÍGOR BARBOSA DE BRITO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13/01/2002, auxiliar de logística, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jeferson Pereira de Brito e de Andreia da Cruz Barbosa Brito; A pretendente: **ANA CAROLINA BRAGA RIBEIRO**, brasileira, solteira, nascida aos 20/07/2006, cabeleireira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jacson Leite Ribeiro e de Monalisa de Fatima Braga Ribeiro.

O pretendente: **KELVIN SOARES SILVEIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 03/12/2001, garçom, natural de Vitória da Conquista - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ademir José Silveira e de Ana da Silva Soares Silveira; A pretendente: **ADRIARA CESCONETO PEREIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 13/08/1999, gerente de operações, natural de Criciúma - SC, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Roberto Gonçalves Pereira e de Adriana Maria Cesconeto.

O pretendente: **LEANDRO BRUNO SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 14/05/1991, apougueiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Marcelino Santos e de Roseli Aparecida Santos; A pretendente: **RAPHAELLA DOS SANTOS GOMES**, brasileira, solteira, nascida aos 20/01/1999, professora, natural de Santo André - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Aldemir Andrade Gomes e de Patricia Nery dos Santos.

O pretendente: **EGNALDO SOUZA BIBIANO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 03/10/1992, controlador de acesso, natural de Piauí - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Edvaldo José Bibiano e de Tereza Souza Bibiano; A pretendente: **LILIAN SILVA RIBEIRO**, brasileira, solteira, nascida aos 21/07/1994, recepcionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jadir Marques Ribeiro e de Maria Aparecida Silva.

O pretendente: **CHRISTOPHER DUTRA SOUZA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 30/10/1995, analista de logística, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Saulo Santos Souza e de Aline Dutra Souza Martins; A pretendente: **PRISCILA MARIA DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 21/02/1999, analista de atendimento, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jailson Jose da Silva e de Eliane Maria da Silva.

O pretendente: **RAYAN VIANA RODRIGUES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 07/10/1995, controlador de acesso, natural de Rio de Janeiro - RJ, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Luiz Fernando Rodrigues e de Mara Lúcia Viana Rodrigues; A pretendente: **MICHELLE APARECIDA PINTO RODRIGUES**, brasileira, solteira, nascida aos 07/03/1994, vendedora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ednilson Almeida Rodrigues e de Josefa Cristina Pinto da Silva.

O pretendente: **FELIPE DE SOUSA PEDRO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 30/09/1994, manobrista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Juracy Pedro Sobrinho e de Maria do Socorro de Sousa Pedro; A pretendente: **EMILY MAYARA SALUSTRIANO CRUZ**, brasileira, solteira, nascida aos 06/04/1997, auxiliar de enfermagem, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marcílio Bezerra Cruz e de Helen Rita Salustriano da Silva.

O pretendente: **JARDIEL DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 12/06/1996, auxiliar de serviços gerais, natural de Vertentes - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de João Sebastião da Silva e de Maria Ivanilda da Silva; A pretendente: **LAURA DE JESUS LIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 18/01/2002, jovem aprendiz de administração, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Jose de Lira e de Roselia de Jesus Silva Lira.

O pretendente: **ALEXANDRE DE JESUS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 18/01/1982, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Antonio dos Santos e de Analita de Jesus Santos; A pretendente: **ELIS REGINA DE SOUSA**, brasileira, solteira, nascida aos 25/04/1972, de serviços domésticos, natural de Itapagá - CE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Raimundo Medeiros de Sousa e de Maria Juraci de Sousa.

O pretendente: **FLÁVIO GONÇALVES JACOB**, brasileiro, solteiro, nascido aos 12/08/1985, motorista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Agenor Israel Jacob e de Marta da Silva Gonçalves; A pretendente: **VANESSA CRISTINA DOS SANTOS**, brasileira, divorciada, nascida aos 13/02/1985, vendedora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Izete Maria dos Santos.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS 15º Subdistrito - Bom Retiro Amanda de Rezende Campos Marinho Couto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **ANTONIO GEOVÂNIO COSTA OLIVEIRA**, nascido em Novo Oriente, CE, no dia 02/09/1996, profissão autônomo, estado civil solteiro, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Geovar Bezerra de Oliveira e de Maria Lurdirre da Silva Costa. A pretendente: **LIDIANE VARGAS DE OLIVEIRA**, nascida nesta Capital, Perdizes, SP, no dia 12/03/1983, profissão autônoma, estado civil divorciada, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Antonio de Oliveira e de Olívia Maria Vargas de Oliveira.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

Hora do pagamento: diferencial das marcas para clientes do e-commerce

A falta de opções de pagamentos e plataformas instáveis levam consumidores a falarem mal da experiência de compra. Para 90% dos clientes, o momento do checkout é um dos grandes diferenciais das marcas, segundo a 50ª Edição do WebShoppers, da NIQ Ebit. Ainda conforme a pesquisa, 24,6% acreditam que opções de pagamento ruins são alavancas para detratores.

Atualmente, o maior objetivo das empresas do varejo é reduzir os atritos da jornada dos clientes, facilitando, por exemplo, o pagamento. Entre as principais tendências

para e-commerces, marketplaces e lojas online está o conceito de embedded finance ou, no português, finanças embarcadas. Elas são ferramentas de tecnologia financeira já inseridas nos sites e apps que facilitam o momento de concluir uma transação.

De acordo com Ticiane Amorim, a sócia e fundadora da Aarin — primeiro hub tech-fin especializado em Pix e embedded finance do Brasil — a funcionalidade já conquistou o consumidor brasileiro. “O cliente não quer sair de onde ele está, ter que abrir outra página para finalizar sua

compra, por isso é importante que as finanças estejam embarcadas”, explica.

Mas, antes de decidir que opções de pagamento oferecer, é necessário ouvir o cliente com atenção, recomenda a CEO. Dados do mercado mostram que o Pix vem crescendo e superando outras formas de transações financeiras. O método de pagamento instantâneo teve uma alta de 61% no 1º semestre de 2024, segundo a Federação Brasileira de Bancos (Febraban). Porém, o cartão de crédito também está entre os queridinhos dos consumidores.

“O Pix vem crescendo muito e já está consolidado, mas quem define o melhor meio de pagamento no fim do dia é o cliente. Por isso é importante oferecer alternativas”, destaca.

• **Ganha-ganha** - O embedded finance não facilita apenas a vida dos consumidores, mas também das empresas que disponibilizam os pagamentos em sua jornada. Ticiane afirma que é possível melhorar a gestão com um maior controle dos recebimentos, e com ferramentas que já destinam e dividem os valores para seus destinos correspondentes.

“Quando o varejo oferece as melhores condições e opções de pagamentos, já no momento da compra, aumenta a chance desse cliente finalizar a operação. Mas as finanças embarcadas são tendência também porque atendem tanto os shoppers quanto os sellers.

Elas permitem a integração com ferramentas de gestão financeira da empresa, permitindo uma visualização dos resultados em menor tempo e, consequentemente, melhorando a performance”, finaliza.

Fonte: (<https://aarin.com.br/>).

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/BD75-A518-1B85-047F> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: BD75-A518-1B85-047F



Hash do Documento

8893AE26D84536D4302663E17A986D36565874F92ABE9EAA5C0F8F1438BA6A73

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 31/10/2024 é(são) :

Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 31/10/2024

19:07 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS

LTDA - 05.687.343/0001-90

