



### NOVOS MODELOS DE NEGÓCIO

## EXPLORANDO AS OITO DIFERENÇAS ESSENCIAIS ENTRE STARTUPS E EMPRESAS TRADICIONAIS

▶▶▶ [Leia na página 8](#)

## Qual a importância da governança na cadeia produtiva?

A agenda ESG (Environmental, Social and Governance), que ajuda as companhias a direcionarem suas marcas no sentido da sustentabilidade, engloba questões sociais, ambientais e, principalmente, a governança corporativa, cuja aplicação, ganha agora novas diretrizes de fornecedores de empresas da União Europeia.

Com a aprovação pelo Parlamento Europeu da Diretiva de Due Diligence de Sustentabilidade Corporativa, organizações europeias com mais de mil funcionários e faturamento global acima de 450 milhões de euros, precisarão auditar seus fornecedores.

Com um ambiente globalizado e conectado, os fornecedores brasileiros podem ser afetados, independentemente de seu tamanho, a estarem em conformidade com a legislação europeia para manterem seus negócios. Contudo, os negócios não correm riscos imediatos, pois a previsão e aplicação da nova legislação será entre 2027 e 2029, organizadas por porte de empresa.

Ter as informações solicitadas pelo seu cliente, de forma organizada, traduzida para o idioma adequado, em tempo hábil para uma auditoria internacional é algo desafiador. Isso porque, além de gerenciar os indicadores dentro da empresa, as organizações precisam ter esses pilares bem estabelecidos em toda a cadeia produtiva que envolve: fornecedores, prestadores de serviços e parceiros de negócios. Desta forma, a governança é um pilar fundamental.

É essa disciplina que ajudará a criar as políticas em linha com os princípios da sua empresa, para que, de forma clara e transparente, seja aplicada ao seu ecossistema



de funcionários, prestadores de serviço, fornecedores parceiros de negócios e até mesmo seus clientes, cobrindo toda a cadeia produtiva, auxiliando para a obtenção de indicadores e métricas, minimizando riscos e eventuais penalidades no Brasil ou no exterior.

Não há dúvida que a governança é um fator primordial na gestão do ecossistema – contudo, também precisamos chamar atenção para mais um fator indispensável para a aplicação deste conceito: o uso da tecnologia. Com as políticas bem estabelecidas, diariamente são emitidos dados e relatórios que, para terem o efeito almejado, necessitam de uma análise rápida e assertiva.

Neste aspecto, é humanamente impossível acompanhar essas informações com eficiência e agilidade de forma manual. Sendo assim, ao investir em uma consultoria, projetos e serviços para gestão da governança corporativa, é possível estabelecer um conjunto de indicadores amplos, tendo em vista que tais análises passam a ocorrer de forma automatizada, dando ganho de escalabilidade e eficiência nas operações, seja dentro ou fora da organização.

Certamente, quanto maior o nível de maturidade do monitoramento dos indicadores de governança, todo o ecossistema da cadeia produtiva é beneficiado, con-

tratando produtos e serviços de melhor qualidade, num modelo de círculo virtuoso, perceptível ao cliente no momento que adquire seu produto/serviço. Assim, a empresa pode se beneficiar com o valor agregado, posicionamento de marca e orgulho de seus empregados.

No entanto, essa mudança não acontece do dia para a noite, e é algo que pode causar desconfortos. Por isso, uma alternativa para isso é contar com o apoio de uma consultoria especializada. Afinal, o time de especialistas poderá ajudar a empresa a identificar onde estão os gargalos da organização, além de auxiliar na construção de políticas e na aplicação de estratégias mais assertivas, tendo em vista a bagagem de experiência que pode facilitar todo o processo.

Cada vez mais será exigido das organizações um nível de maturidade elevado para acompanhar as mudanças de mercado, e a melhor forma de garantir esse objetivo, sem dúvida, é investir na governança, com o intuito de atingir o nível de sustentabilidade que os clientes da sua empresa almejam. O quanto antes as organizações adotarem a agenda ESG, melhores serão os resultados, afinal, para crescer, é preciso, antes, evoluir.

(Fonte: Luciano Guidetti é executivo de contas da Viceri-SEIDOR - [www.viceri.com.br](http://www.viceri.com.br)).

### Gestão de crise: qual o papel da liderança?

É natural da existência humana lidar com uma série de dúvidas e crises ao longo de nossa história. No mundo corporativo, essa premissa não poderia ser diferente. ▶▶▶

### Cinco dicas para engajar um time de marketing da Geração Z

No ambiente corporativo, as diferenças entre gerações sempre foram tema para discussões, mas a entrada da Geração Z no mercado de trabalho é um marco de uma grande mudança cultural, e os líderes de gerações anteriores têm relatado dificuldade em entender e se adaptar ao novo perfil de profissionais. ▶▶▶

### Conheça oito inteligências artificiais indispensáveis para fintechs

Impulsionado pela crescente demanda por serviços financeiros digitais e pela adoção contínua de tecnologias disruptivas, o número de fintechs tem crescido consideravelmente nos últimos anos. ▶▶▶

### LGPD no setor contábil: desafios para a conformidade e segurança

Desde a implementação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), em setembro de 2020, contadores em todo o Brasil têm sido desafiados a ajustar suas práticas diárias no manejo de informações pessoais. A LGPD impõe rigorosas normas para a coleta, armazenamento e tratamento de dados pessoais. ▶▶▶

Para informações sobre o

## MERCADO FINANCEIRO

faça a leitura do QR Code com seu celular



### Negócios em Pauta

Foto: Mayke Toscano/Arquivo-Secom (MT)



### Seca no Pantanal: nível da Bacia do Rio Paraguai segue em declínio

A seca que atinge a Bacia do Rio Paraguai, no Pantanal, é uma ameaça real à segurança hídrica de municípios dos estados de Mato Grosso e Mato Grosso do Sul. O novo boletim de monitoramento, divulgado pelo Serviço Geológico do Brasil (SGB), indica que os níveis dos rios devem alcançar os menores valores já registrados para o período. A situação é crítica desde o município de Cáceres (MT), que fica próximo às nascentes do rio, até a região de Porto Murtinho (MS), na saída do curso de água do território brasileiro. No município mato-grossense, a cota verificada no último dia 10, foi de 70 cm. Essa marca está 1,3 m abaixo do esperado para a época do ano, que seria de 2,00 m. Em Porto Murtinho, por sua vez, a diferença é ainda maior. Na mesma data, a estação marcou a cota de 1,73 m, sendo que a média histórica é de 5,28 m. Esse valor está 3,55 m abaixo da referência para o período. Para as próximas duas semanas, os modelos de previsão indicam acumulados de chuva praticamente nulos (SGB). ▶▶▶ [Leia a coluna completa na página 3](#)

### News@TI

Reprodução: <https://solvefortomorrowbrasil.com.br>



### Inscrições para a 11ª edição do Solve For Tomorrow Brasil terminam amanhã (17)

▶▶▶ O prazo de inscrições para a 11ª edição do Solve For Tomorrow Brasil acaba amanhã. O programa global de cidadania corporativa da Samsung, com coordenação geral do Cenpec, é conhecido por estimular o desenvolvimento de projetos inovadores com base na metodologia STEM (sigla em inglês para Ciências, Tecnologia, Engenharia e Matemática), sendo voltado a alunos e professores do ensino médio de escolas públicas em todo o Brasil. Veja abaixo como participar da iniciativa. Para fazer parte da 11ª edição do Solve For Tomorrow Brasil, as equipes devem ser compostas por 3 a 5 alunos, todos do ensino médio, sob a orientação de um professor orientador responsável por lecionar alguma disciplina relacionada às áreas de Ciências da Natureza e/ou Matemática para, ao menos, dois integrantes da equipe inscrita (<https://solvefortomorrowbrasil.com.br/>). ▶▶▶ [Leia a coluna completa na página 2](#)



## OPINIÃO

## Compras online: quatro dicas para garantir sua segurança e evitar fraudes

Maurício Salvador (\*)

Ao fazer compras online, é preciso fornecer informações pessoais e financeiras, como número do cartão de crédito, endereço e CPF.

Sites sem criptografia ou com segurança fraca podem expor essas informações a hackers e colocar em risco a integridade dos usuários. Nesse contexto, seguir algumas orientações pode ajudar o consumidor a garantir uma experiência segura de compra online. Verificar a reputação do site, estar atento a sinais de fraude e utilizar ferramentas de segurança, como cartões de crédito virtuais, são algumas dessas ações.

Veja abaixo seis dicas para fazer compras com segurança e evitar cair em golpes e fraudes:

## 1. Reputação da empresa

Antes de fazer uma compra online, é fundamental verificar a reputação da empresa. Utilize ferramentas como Reclame Aqui e redes sociais para pesquisar possíveis reclamações sobre a loja. Ao digitar o nome da empresa em sites de busca, você pode obter uma visão geral sobre a sua confiabilidade. Muitas reclamações são um sinal de alerta.

## 2. Ofertas aparentemente imperdíveis

Desconfie de ofertas generosas demais. Descontos extremamente altos, especialmente quando combinados com opções de pagamento como transferência bancária, boleto ou Pix, são um sinal de alerta. Essas formas de pagamento são as preferidas dos golpistas. Além disso, sites fraudulentos geralmente oferecem produtos a preços muito inferiores ao mercado. E páginas enganosas costumam ter layouts de baixa qualidade, com imagens, textos e cores inconsistentes.

## 3. Segurança do site

Antes de inserir dados pessoais ou do cartão de crédito, preste atenção à segurança

tecnológica do site. Verifique se a loja virtual é criptografada, buscando pelo ícone de cadeado fechado no canto superior esquerdo da tela, tanto em desktop quanto em dispositivos móveis. O ícone indica que o site é seguro. Para maior segurança, utilize cartões de crédito virtuais oferecidos pelos bancos. Se os dados do cartão virtual forem roubados, ele não poderá ser usado novamente.

## 4. Combo de indicadores de segurança

Para garantir que um site é seguro para compras, tenha conhecimento prévio sobre a empresa, confirme a presença do cadeado fechado ao lado da URL do site, analise experiências positivas de outros consumidores nas redes sociais, veja se há baixa quantidade de reclamações negativas e verifique se a situação cadastral do CNPJ está em normalidade com a Receita Federal.

De forma geral, as grandes empresas e sites de varejo brasileiro são confiáveis e investem em tecnologia e segurança, incluindo sistemas antifraude. No entanto, muitos golpes ocorrem devido à distração do consumidor, que acaba fornecendo seus dados para sites falsos após ser atraído por descontos irrealistas. Por isso, estar atento a essas dicas é indispensável ao realizar compras online.

Para finalizar, vale fazer uma ressalva: mesmo em sites aparentemente seguros, o risco de vazamento de dados existe. Grandes empresas como Facebook, Google, Microsoft e Apple já enfrentaram problemas desse tipo. Portanto, o cuidado com seus dados e informações pessoais deve fazer parte da sua conduta em todas as interações online.

(\*) Presidente da Associação Brasileira de Comércio Eletrônico (ABComm), entidade que fomenta o e-commerce com conhecimentos relevantes e auxilia na criação de políticas públicas para o setor – e-mail: abcomm@nbpress.com.br.

## Cresce o uso de inteligência artificial para fins militares

Um grupo de soldados está sob ataque de inimigos abrigados em edifícios ao redor da praça onde estão os soldados.

Vivaldo José Breternitz (\*)

Um deles pede ajuda pelo rádio e, em poucos minutos, uma frota de pequenos drones equipados com explosivos voa pela praça, entra nos edifícios, identifica os atacantes e em seguida explodem, eliminando-os.

Esse é o roteiro de um vídeo publicitário da Elbit Systems, empresa israelense produtora de armas, que enfatiza as capacidades dos drones equipados com inteligência artificial (IA).

Enquanto empresas como a Elbit promovem avanços na área de IA, essa tecnologia está cada vez mais presente no mundo real.

O exército ucraniano tem usado drones equipados com IA e armados com explosivos para atuar nos campos de batalha e atacar refinarias de petróleo russas. Sistemas de IA americanos identificaram alvos na Síria e no Iêmen para ataques aéreos no início deste ano. As Forças de Defesa de Israel, por sua vez, usaram tecnologia similar para apontar cerca de 37 mil palestinos suspeitos de pertencerem ao Hamas durante as primeiras semanas da guerra em Gaza.



Inmortal\_Producciones\_de\_Pexels\_CANVA

Crescentes conflitos em todo o mundo têm atuado como aceleradores e campos de teste para a guerra baseada em IA deixando ainda mais evidente o quão não regulamentado é esse campo emergente – talvez acordos como os que envolvem armas atômicas pudessem trazer um pouco mais de segurança ao planeta.

A Elbit fornece equipamentos de defesa também ao Brasil, tendo recentemente vencido uma licitação promovida pelo Exército para o fornecimento de 36 obuseiros 155mm, que devem custar cerca de um bilhão de reais.

(\*) Doutor em Ciências pela Universidade de São Paulo, é professor da FATEC SP, consultor e diretor do Fórum Brasileiro de Internet das Coisas – vjntz@gmail.com.

A título de curiosidade, vale registrar que

## Cinco ferramentas que ajudam as empresas a potencializar seus negócios pelo WhatsApp

O Brasil é o quinto maior mercado de mídia social do mundo - mais de 84% da população utiliza diariamente as redes sociais, segundo dados do Statista. Nesse cenário, o WhatsApp se destaca como um dos principais aplicativos de uso diário dos brasileiros. A facilidade de uso, comunicação imediata, baixo custo e alta acessibilidade para negócios de todos os tamanhos fazem do app uma ferramenta poderosa tanto para empresas quanto para consumidores.

“Empresas que adotam o WhatsApp conseguem não apenas aumentar suas vendas, mas também estabelecer relacionamentos mais sólidos com seus clientes”, explica Cristian Medeiros, CTO da Clicksign - empresa de assinatura eletrônica que materializa relações entre pessoas e negócios no ambiente digital. “A integração de aplicativos e sistemas com a plataforma resulta em uma comunicação mais eficiente e voltada para a experiência do consumidor”, comenta.

Pensando em auxiliar organizações em sua jornada de transformação digital, seguem cinco ferramentas que ajudam as empresas a potencializar seus negócios através do app:

## 1- Automação de respostas

Existem diversas ferramentas de automação que permitem a otimização de processos na gestão do Whatsapp Business. Entre elas, estão as que possibilitam um melhor contato com os clientes, como uso de chatbot para atendimento em grandes escalas. Com esse tipo de recurso, é possível fazer uma comunicação instantânea utilizando a automação de respostas padronizadas.

Além disso, também há a possibilidade de gerar dados estatísticos dos envios (quantas mensagens foram entregues e lidas) e quais foram as principais respostas dos clientes (dúvidas, elogios e reclamações). Esse tipo de ferramenta, como o **SendPulse** - possibilita categorizar os grupos de clientes de acordo com o perfil de compra e criar estratégias mais segmentadas e efetivas.

## 2- Criação de artes

Recursos como **Canva** ou **Desygner** auxiliam na criação de posts, banners e peças gráficas para divulgação nas redes sociais e no WhatsApp. Isso tudo sem precisar de conhecimento aprofundado em design.

Na hora de desenvolver o conteúdo, usar



Vladimir\_Karpovich\_de\_Pexels\_CANVA

imagens com boa resolução e atrativas ajudam a motivar o cliente a entrar em contato. Após criar as peças para publicação, unir essa estratégia com as automações e divulgar as imagens para os grupos segmentados por interesse pode impactar ainda mais os consumidores.

## 3 - Acordos contratuais

O aceite via WhatsApp trata-se do processo de obter uma confirmação, aprovação ou consentimento formal para um serviço, produto ou termo. Esse método de aceitação é cada vez mais popular entre as empresas e consumidores devido à conveniência, eficiência e ampla adoção do app como uma ferramenta de comunicação entre empresas e clientes.

A funcionalidade amplia as possibilidades de escolhas do remetente, permitindo ao signatário ter uma experiência mais simples, por meio de um aplicativo que é comumente utilizado em seu dia a dia. Também oferece um alto nível de segurança e conformidade jurídica, especialmente se integrado com soluções que garantem a autenticação do usuário e a criptografia de ponta a ponta, como da **Clicksign**.

Além disso, o tempo de resposta para um aceite via WhatsApp tende a ser muito mais rápido em comparação com métodos convencionais, como e-mail ou correspondência física, fator que acelera o volume de negócios.

## 4- Disparo em massa

Assim como as automatizações de chatbot, é possível potencializar a comunicação com o uso de disparos em massa. Em suma, essas aplicações distribuem via WhatsApp as campanhas de marketing dos produtos ou serviços oferecidos pelo seu negócio. Em outras palavras, sua lista de clientes receberá promoções, informações e novidades por meio de mensagens instantâneas.

Esse tipo de campanha de comunicação pode ser feita utilizando textos, vídeos, áudios e imagens. A grande vantagem, nesse caso, é a possibilidade de divulgação do seu negócio em grande escala, com esforço reduzido. Uma das plataformas mais conhecidas com essa função é o **Zenvia**.

## 5- Integração com as redes sociais

Existem programas, como o **Whatsite**, que criam um link do seu WhatsApp integrado aos seus canais nas redes sociais. Isso facilita o contato dos clientes com a equipe de atendimento. Isso não só agiliza a comunicação, mas também amplia a acessibilidade, permitindo que os clientes entrem em contato de forma rápida e conveniente, seja para fazer perguntas, resolver problemas ou até mesmo fazer pedidos diretamente pelo app. Essa integração é uma estratégia para empresas que buscam oferecer soluções com maior rapidez.

## News @TI

## Jadlog participa do Fórum E-Commerce Brasil

Focada em atender os microempreendedores digitais, o pequeno e-commerce e as grandes empresas e marketplaces, a Jadlog, uma das maiores empresas de transportes de cargas fracionadas do Brasil e uma das principais operadoras logísticas do comércio eletrônico, leva ao Fórum E-Commerce Brasil 2024, de 30 de julho a 01 de agosto, em São Paulo, suas soluções de logística reversa e de envios via plataforma própria, que representam inovações e mais praticidade para a jornada de entregas e devoluções do e-commerce brasileiro. Ambas as soluções contam com a estrutura de atendimento OOH (Out Of Home) de mais de 4 mil pontos comerciais parceiros de bairro espalhados pelo País, os pontos Pickup Jadlog, utilizados como base para o envio e retirada das mercadorias – incluindo a sua rede de franqueados (<https://jadlogentregas.com.br/>).

## Brisanet lidera a inovação

A indústria, o varejo, a educação, a segurança e a saúde são algumas das áreas que devem experimentar uma revolução extraordinária com a implementação do 5G. Isso porque, com a tecnologia, as empresas podem usufruir de automação avançada e ter processos e controles de maquinários de forma mais eficiente. Com o uso da inovação, haverá um aumento significativo na produtividade em diversos setores da economia. Para debater as oportunidades do 5G, a Brisanet realizará em Fortaleza um evento voltado para empresários, políticos, universidades e representantes setoriais no dia 25 de julho, com a presença do Ministro de Estado das Comunicações, Juscelino Filho, representantes da Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) e do governador do Ceará, Elmano de Freitas.

## Editorias

Economia/Política: J. L. Lobato (lobato@netjen.com.br); Ciência/Tecnologia: Ricardo Souza (ricardosouza@netjen.com.br); Livros: Ralph Peter (ralphpeter@agenteliterarioph.com.br);

Comercial: comercial@netjen.com.br

Publicidade Legal: lilian@netjen.com.br

Webmaster/TI: Fabio Nader; Edição Eletrônica: Ricardo Souza.

Revisão: Maria Cecília Camargo; Serviço Informativo: Agências Brasil, Senado, Câmara, EBC, ANSA.

Artigos e colunas são de inteira responsabilidade de seus autores, que não recebem remuneração direta do jornal.

## Jornal Empresas &amp; Negócios Ltda

Administração, Publicidade e Redação: Rua Joel Jorge de Melo, 468, cj. 71 – Vila Mariana – São Paulo – SP – CEP.: 04128-080

Telefone: (11) 3106-4171 – E-mail: (netjen@netjen.com.br)

Site: (www.netjen.com.br). CNPJ: 05.687.343/0001-90

JUCESP, Nire 35218211731 (6/6/2003)

Matriculado no 3º Registro Civil de Pessoa Jurídica sob nº 103.

# Pesquisa: 46% da população acham que país está melhor este ano

Uma pesquisa realizada pela Febraban mostra que 46% dos entrevistados para o Radar Febraban avaliam que o país melhorou em relação a 2023, mesmo percentual da pesquisa de abril

O contingente que acha que o país está igual ao ano passado é de 31%, um ponto a mais que no levantamento anterior. Realizada entre os dias 28 de junho a 4 de julho, com 2 mil pessoas nas cinco regiões do país, pelo Ipespe, o Radar Febraban mapeia a percepção e expectativa da sociedade sobre a vida, aspectos da economia e prioridades para o país.



A pressão dos preços de algumas categorias de produtos e de serviços, refreia a expansão do otimismo.

A mesma tendência de otimismo se verifica quanto à expectativa de melhora do país no restante do ano. Para 55%, haverá melhora e para 23% tudo continuará da mesma forma. Desde fevereiro de 2023, a perspectiva positiva da população diante do futuro permanece estável e acima dos 53% verificados em fevereiro de 2023. Para 73% dos entrevistados, a inflação continua sendo uma preocupação. Esse contingente avaliou que os preços dos produtos aumentaram

ou aumentaram muito em comparação com os últimos seis meses. A percepção de queda dos preços foi de 8% e o percentual daqueles que pensam que a inflação ficou estável é de 1%.

Segundo o sociólogo e cientista político Antonio Lavareda, presidente do Conselho Científico do Ipespe, apesar do otimismo, há cautela com relação ao país. “De um lado, mantém a percepção de que a situação

está melhor do que antes e expressa esperança de que a situação do país vai melhorar. Mas, a pressão dos preços de algumas categorias de produtos e de serviços, que continuam impactando no seu bolso, refreia a expansão do otimismo”, avaliou.

A pesquisa também indicou que, para 42%, a vida pessoal e familiar está igual ao ano passado, enquanto 39% avaliam que está melhor. A percepção de piora

oscilou de 17% para 19% entre abril e julho. Para 67%, a vida pessoal e familiar irá melhorar no restante de 2024. Pelo menos 38% disseram que estarão menos endividados este ano do que estavam em 2023 e 36% não veem perspectiva de alteração no endividamento. Já 23% pensam que estarão mais endividados.

Segundo o Radar Febraban, 59% das pessoas pensam que a inflação e o custo de vida sofrerão aumento; o mesmo percentual acredita no aumento de suas dívidas. Aqueles que acreditam que os impostos aumentarão são 58%. Para 50%, haverá aumento da taxa de juros. Entre os entrevistados, 36% acreditam que haverá expansão do crédito e do acesso e 31% acham que aumentará o poder de compra das pessoas. Mas 38% creem que o desemprego crescerá e 30% acreditam que haverá aumento do salário (ABR).

## Investimentos: estratégias para lidar com a volatilidade econômica

Daniel Mazza (\*)

*Em tempos de turbulência econômica global, a cautela se torna uma aliada indispensável para nós, investidores, que buscamos proteger e maximizar nossos ativos*

crucial para mitigar riscos e otimizar retornos, permitindo a nós, investidores, distribuir nossos recursos entre uma variedade de classes de ativos, como ações, renda fixa, imóveis e commodities.

Além da diversificação, a avaliação rigorosa de riscos se mostra essencial. Entender os riscos associados aos ativos alocados em uma carteira de investimentos, e acompanhar esses ativos consistentemente, pode fazer uma enorme diferença na construção de valor de um portfólio no longo prazo.

No Brasil e ao redor do mundo, as incertezas econômicas têm impactado profundamente as decisões de investimento, exigindo estratégias cuidadosas e bem planejadas.

O cenário econômico brasileiro, apesar de demonstrar sinais intermitentes de recuperação no Produto Interno Bruto (PIB), continua enfrentando desafios significativos. A inflação, refletindo pressões tanto internas quanto externas, tem apresentado oscilações preocupantes. A taxa de desemprego, embora em trajetória de queda, ainda persiste em níveis que afetam diretamente nosso poder de compra e a confiança do consumidor.

Enquanto isso, ajustes na política monetária pelo Banco Central visam conter a inflação, mas preocupações quanto à estabilidade política e fiscal do governo permanecem.

Globalmente, a inflação tem sido exacerbada por interrupções nas cadeias de suprimentos e tensões geopolíticas, como os conflitos na Ucrânia e disputas comerciais entre as principais potências, como Estados Unidos e China. Esses fatores adicionam uma camada adicional de complexidade e incerteza ao panorama econômico global, desafiando ainda mais a gestão de investimentos.

Diante desse contexto desafiador, a gestão de investimentos requer estratégias prudentes e bem fundamentadas. A diversificação de portfólio emerge como uma medida

Estabelecer metas financeiras claras e adotar uma abordagem de planejamento de longo prazo são práticas recomendadas para ajustar estratégias conforme as condições do mercado evoluem.

A importância da educação financeira contínua também não pode ser subestimada. Como investidores devemos buscar constantemente atualizar nossos conhecimentos através de recursos diversos, como cursos especializados, literatura financeira e consultorias, a fim de aprimorar as estratégias de investimento e tomar decisões mais informadas.

Em suma, compreender profundamente o panorama econômico e financeiro é fundamental para uma gestão de investimentos eficaz. Diversificação de portfólio, análise de riscos, planejamento de longo prazo e educação financeira são pilares essenciais para proteger e maximizar investimentos em um ambiente de incerteza.

Adaptar-se às mudanças do mercado e manter-se informado são práticas indispensáveis para alcançar o sucesso financeiro em tempos voláteis.

(\*) - Especialista em planejamento financeiro, é cofundador da MZM Wealth (<https://www.mzmwealth.com>).

## Baixa umidade no Centro-Oeste e no Tocantins

O Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet) divulgou um alerta de perigo decorrente da baixa umidade em localidades da Região Centro-Oeste e do Tocantins. O período de maior risco vai das 13 às 18 horas. A expectativa é de que a umidade do ar varie entre 20% e 12%, o que aumenta os riscos de incêndios florestais.

De acordo com o instituto, as áreas mais afetadas serão o norte e o nordeste de Mato Grosso; as áreas central, norte, sul e noroeste de Goiás; o leste e o oeste do Tocantins, na Região Norte. O Inmet chama atenção para os riscos

da baixa umidade para a saúde das pessoas, como o aumento da incidência de doenças respiratórias, desconforto nos olhos, boca e nariz, além de ressecamento da pele.

Diante desse cenário, é sugerido que se evite atividades físicas e exposição ao sol nas horas mais quentes do dia. O Inmet sugere também que as pessoas bebam bastante água; que usem hidratante para a pele; e que umidifiquem o ambiente. Mais informações podem ser obtidas junto à Defesa Civil (telefone 199) e ao Corpo de Bombeiros (telefone 193) - (ABR).

## TSE altera data do concurso da Justiça Eleitoral

O Tribunal Superior Eleitoral (TSE) alterou a data de realização do seu concurso público. Assim, as provas serão aplicadas no dia 8 de dezembro. A alteração foi informada em edital publicado ontem (16). A mudança dará mais segurança e prazo para os candidatos se prepararem. Com isso, o prazo para a nomeação dos aprovados passou para julho de 2025.

“Esses prazos decorreram da necessidade que os realizadores do certame precisam para ultimar todas as providências e fases do concurso, além de formular as alterações decorrentes da ampliação do número de vagas inicialmente oferecidas”, explicou o TSE.

As inscrições para o concurso unificado da Justiça Eleitoral

terminam amanhã (quinta-feira/18), às 18h, no horário oficial de Brasília. Ao todo, o TSE e 26 tribunais regionais eleitorais (TREs) oferecerão 412 vagas para 21 cargos das carreiras de analista e de técnico judiciário, ambos de nível superior de ensino, em diversas especialidades.

A taxa de inscrição é R\$ 130, para quem quer concorrer aos cargos de analista judiciário, e R\$ 85, para os de técnico judiciário. O prazo para o pagamento da taxa é até 9 de agosto. O candidato deverá usar a Guia de Recolhimento da União, gerada na conclusão do preenchimento da ficha de inscrição online, no site ([http://https://www.cebraspe.org.br/concursos/CPNUJE\\_24](http://https://www.cebraspe.org.br/concursos/CPNUJE_24)) - (ABR).

### A – Jovens Aprendizes

Os Correios prorrogaram a validade do processo seletivo para a contratação de jovens aprendizes por mais um ano. A seleção foi aberta para 4.382 vagas mais cadastro reserva, para estudantes de 14 a 21 anos, e contou com a inscrição de 560 mil candidatos de todo o Brasil. A seleção foi aberta em julho de 2023. Do total das vagas, 10% foram destinadas a candidatas e candidatos com deficiência, e 20% a quem se declarou preta, preto, pardo ou pardo. A convocação ocorrerá gradualmente, de acordo com a necessidade dos Correios e conforme as regras previstas no edital do processo seletivo. Mais informações: (<https://prosel.correios.com.br/concursos/detalharconcurso/1208>).

### B – Bazar das Bruxas

Já pensou participar de um evento gratuito cheio de magia do universo da bruxaria? No dia 4 de agosto, o Clube Homs (na Av. Paulista 735), vai receber o Bazar das Bruxas, que está em sua 14ª edição, com o especial Conto de Fadas. Segundo os organizadores, é um evento em prol da liberdade espiritual, em que os espiritualistas de todo Brasil se encontram em um dia mágico. O bazar conta com 100 expositores esotéricos, apresentações de dança, oraculistas e performances. Nesta edição haverá, o especial concurso de melhor fantasia de contos de fadas com direito a prêmios! Acompanhe todas as informações pelo instagram: (@obazardasbruxas) e participe deste evento mágico!

### C – Amantes do Pedal

Entre os dias 15 e 18 de agosto, no Memorial da América Latina, em São Paulo, acontece o maior festival da bicicleta da América Latina, com entrada grátis. As maiores e principais marcas e fabricantes do mercado, entre nacionais e do exterior, estão confirmadas e preparam a exposição de lançamentos e novidades para os amantes do pedal. É o Shimano Fest que chega ao 14º ano aliando tradição a novidades. A principal delas, a etapa da Copa do Mundo UCI Mountain Bike Eliminator, que reunirá alguns dos melhores bikers do planeta, sendo cerca de 40 estrangeiros e 40 brasileiros. O público poderá acompanhar a competição e todas as atrações, inclusive participar do Pedal Santuu & Shimano (passeio de bicicleta pelas ruas paulistanas). A Shimano apenas pede a doação de 1kg de alimento e registro prévio no site: (<https://shimanofest.com.br/>).

### D – Audiovisual Nacional

Estão abertas as inscrições para o EAVE Producers Workshop 2025. O Projeto Paradiso, instituição filantrópica de apoio ao audiovisual nacional, vai oferecer uma bolsa para um produtor brasileiro selecionado para a formação, que subsidiará a inscrição no workshop e outros custos, como passagem aérea para um dos encontros presenciais organizados pelo programa. Desenvolvido pela European Audiovisual Entrepreneurs, o curso é destinado a produtores de ficção, documentário e séries de TV que já trabalham nas indústrias de cinema e televisão e desejam expandir sua atuação internacional. O workshop é conduzido em inglês, portanto o domínio da língua é um requisito para a seleção (<https://www.youtube.com/watch?v=aUTyk4Nx8BHM>).

### E – Aparelhos Eletroeletrônicos

A venda de eletroeletrônicos apresentou alta de 34% no primeiro semestre e possibilita recuperação de parte das perdas sofridas pela indústria nacional de eletroeletrônicos nos últimos anos. Levantamento Eletros aponta que, de janeiro a junho, foram comercializados 51.530.634 milhões de unidades de aparelhos eletroeletrônicos no país, ante a 38.341.825 milhões entre os 6 primeiros meses de 2023. “Os números mostram uma retomada importante no consumo e trazem um alívio moderado para as empresas do nosso setor que passaram por um longo período intercalando resultados negativos e estagnação nas vendas”, afirma o presidente executivo da Eletros, Jorge Nascimento.

### F – Alimentos e Bebidas

Entre os próximos dias 22 e 25, no Centro de Convenções Expo Center Norte, em São Paulo, acontece a Missão Técnica Galunion FIPAN 2024, dirigida para empresários e executivos do ecossistema de foodservice. O evento visa atualizar os empresários do setor frente às mudanças em um mundo em constante e rápida transformação, por meio dos avanços tecnológicos, que trazem novidades principalmente para os negócios. A feira é importante, pois mostra as novidades da indústria de alimentos e bebidas, apresentando as tecnologias, inovação em modelos de negócios, equipamentos, supply chain e tantas outras ações que serão trabalhadas na missão técnica da Galunion. Saiba mais em: (<https://www.galunion.com.br>).

### G – Emissão de Carbono

No próximo dia 26, sexta-feira, das 8h00 às 18h00, no Cubo Itaú, Vila Olímpia, em São Paulo, acontece a Carbon Free Summit. É um evento realizado pela Carbon Free Brasil, voltado para a discussão de soluções ambientais e desafios para a sustentabilidade, relativos à emissão de carbono e a relação disso com o aquecimento global. O fórum reúne mais de 24 palestrantes da iniciativa privada e da sociedade civil para debates importantes sobre caminhos para uma economia mais verde e próspera. O tema é: “Rumo a economia de baixo carbono”. A meta é receber 400 pessoas para um dia de imersão sobre a descarbonização. Mais informações estão disponíveis no site: (<https://www.carbonfreesummit.com/>).

### H – Retorno dos Cassinos

O grupo Mundo Planalto cogita instalar um cassino no hotel com a marca Hard Rock que está sendo construído em Gramado, na serra gaúcha. A ideia da empresa goiana, que está fazendo a implantação e fará a gestão do empreendimento, é aproveitar a oportunidade caso o projeto, que tramita no Congresso e prevê legalizar cassinos no país, seja aprovado. O Hard Rock Hotel de Gramado terá 15 prédios em uma área de 14 hectares, a serem erguidos com um investimento de R\$ 1 bilhão. Serão no total 858 apartamentos aos quais poderiam ser acrescentados dezenas de equipamentos de lazer e entretenimento, além de um cassino.

### I – Veículo Leve

O Prosper, primeiro veículo leve sobre trilhos da Marcopolo Rail, inicia operação neste mês de julho no Trem do Pampa de Sant'Ana do Livramento, da Giordani Turismo. O modelo é um trem 100% nacional, com tecnologia de ponta que vai percorrer o trajeto de vinte quilômetros, entre estações de Sant'Ana do Livramento e Palomas. No trem, a cultura, a música, os vinhos e as paisagens se encontram para criar uma experiência memorável. O passeio vai permitir viver uma experiência imersiva na fascinante, rica e tradicional cultura do Rio Grande do Sul. Também haverá a degustação dos vinhos produzidos na região da Campanha, famosa por suas vinícolas de alta qualidade. Saiba mais em: (<https://www.marcopolo.com.br>).

### J – Essência da Marca

O mês de julho é sempre muito especial para a Jeep®. A marca, que nasceu em 1941, que desenvolvia inicialmente veículos para uso militar e se tornou lendária com o passar das décadas, esta comemorando seu 83º aniversário. Para completar, celebra também neste mês a conquista de mais um grande feito: 500 mil unidades vendidas do Jeep Renegade no Brasil. Um dos protagonistas da história da Jeep no país, o Renegade carrega a essência da marca, tanto é que ele é o único com tração 4x4 em seu segmento. Uma referência na categoria, o modelo é dono de um design emblemático e inconfundível, além de um verdadeiro ícone e objeto de desejo dos consumidores, que acumula inúmeros prêmios e títulos desde seu lançamento.

## A nossa vida: estamos no controle?

Sheyner Yásbeck Asfóra (\*)

“Eu deveria estar morto”. Assim se pronunciou Donald Trump momentos após ter sido alvo de um disparo que lhe atingiu e quase interrompeu a sua vida

Ele, Trump, um ex-presidente dos Estados Unidos da América e novamente candidato ao cargo de presidente do seu país quase teve o seu sonho interrompido por um atentado contra a sua vida. Foi um livramento?

Quantas vezes já sentimos um livramento em nossas vidas? Mesmo sem nos darmos conta já escapamos, muitas vezes em nossas vidas, de algo ruim e do amargor de passarmos por situações indesejadas. Será? Muitas lições podemos extrair do episódio que chocou todo o mundo independente das nossas crenças espirituais. Não estamos no controle e não temos como prever o hoje e nem o amanhã diante de todas as circunstâncias que envolvem as nossas vidas.

Idealizamos. Planejamos. Realizamos. Mas, por uma circunstância ou outra, por vezes, o que sonhamos e nos obstinamos a realizar sai do nosso controle e temos que ver nossas metas e sonhos adiados. O que fazer? Ou o que fazemos? Com o passar do tempo seguimos elegendo prioridades, mudando o nosso rumo na vida e calibrando os nossos desejos para alcançá-los em novo horizonte. Assim é a vida e suas circunstâncias! Estamos no controle? Estamos no controle com o que nos acontece na vida e em nossa honrosa e nobre profissão?

Certamente que não. E o que fazer? São reflexões sem respostas e que a resposta é uma só: viver! Viver com retidão, ética, disciplina e seguir se construindo na vida. Sejamos honestos conosco mesmo. Estamos colocando em nossas vidas todas as nossas convicções e propósitos? Estamos realizando o que nos propomos a realizar ou seguimos adiando nossos planos para, em um dia ou em outro momento, darmos início à difícil e necessária caminhada rumo ao alcance das nossas metas um dia sonhadas e que jamais entraram no campo das nossas ações?

Quantos sonhos já deixamos pelo caminho? Quantas obras iniciamos e, por uma circunstância ou outra, abandonamos na estrada e que nunca mais voltamos a visitá-las? Fatos acontecem em nossas vidas que nos impactam para sempre. Quantos fatos positivos e negativos foram decisivos para nos tornarmos o que somos hoje?

Quantos fatos e acontecimentos em nossas vidas

nos aprisionaram e que insistem a nos aprisionar? Com ações e pensamentos positivos será que temos o poder de nos libertarmos e vivermos com mais plenitude e positividade? Há uma passagem bíblica (Sl 116.8a) que nos adverte que “o maior cativo não é aquele que aprisiona seu corpo e limita seu direito de ir e vir, mas o cativo espiritual”.

Lembro da passagem do livro “As Misérias do Processo Penal de Francesco Carnelutti” quando sentenciar que “há fora do cárcere prisioneiros mais prisioneiros do que os que estão dentro e há, dentro do cárcere, mais libertos, assim da prisão, dos que estão fora. Encarcerados somos todos, mais ou menos, entre os muros do nosso egoísmo; talvez, para se evadir, não há ajuda mais eficaz do que aquela que possam nos oferecer esses pobres que estão materialmente fechados entre muros da penitenciária”.

Sempre é tempo e sempre é hora para refletirmos sobre o que somos e sobre nossas vidas. Estamos libertos? Estamos vivendo como deveríamos viver? Vamos viver mais? Vamos viver com nossas famílias e amigos aproveitando cada momento. Sigamos unidos e em amizade para, juntos, caminharmos pelas veredas da vida e, ao olharmos para trás, termos a convicção de que tudo valeu muito a pena. ‘Cumprimos a nossa missão!’

Vamos viver com mais vida! Não estamos no controle. Há quem disse que a vida é mais fruto do acaso e do destino do que da nossa própria vontade. E por essa reflexão somos conclamados a cumprir a nossa missão com comprometimento, amor e destemor antes que seja tarde demais e a escuridão (in)esperada nos alcance e alcance as vidas das nossas vidas. Vamos viver!

Jamais estaremos sem vidas. Estamos sentenciados a cumprir a nossa missão impondo mais vida em nossas vidas. Somos vidas e fazemos a diferença na vida de tantos e de muitos que nos confiam suas dores e suas próprias vidas.

Lembremos sempre: somos, todos nós, advogadas e advogados criminalistas unidos pelo mesmo propósito. Somos defensores da liberdade e defensores da vida. Essa a missão! Essa a luta! O cumprimento da missão de vida (liberdade) pela luta da liberdade (vida).

Tenham uma excelente vida! Carpe diem. Carpe Vita!

(\*) - É presidente nacional da Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas (<https://web.abracrim.adv.br>).

## Acordo de sócios: o que são as cláusulas de call option e put option?

Quando alguém assume o desafio de empreender, uma das primeiras decisões a serem tomadas é sobre ter ou não sócios

Sergio Luiz Beggiato Junior (\*)

Essa escolha envolve uma série de cuidados distintos, que vão desde a escolha do perfil do parceiro e de uma sincera avaliação das afinidades pessoais e complementariedades profissionais, até a elaboração de documentos jurídicos que disciplinem o relacionamento entre os sócios durante todo o ciclo de vida da empresa.

Um desses documentos é o acordo de sócios (também chamado de acordo de quotistas, em sociedades limitadas; ou acordo de acionistas, em sociedades anônimas), que pode trazer previsões sobre divisão de responsabilidades, acordos de voto sobre temas estratégicos, distribuição de lucros, administração da empresa, dentre outros.

Ocorre que, por se tratar de um documento elaborado em um momento em que prevalece a harmonia entre os sócios e o otimismo quanto aos rumos do negócio, é bastante comum que sejam deixadas de lado previsões destinadas a resolver eventuais conflitos que fatalmente surgirão durante a jornada empreendedora.

Por vezes, as divergências entre os sócios atingem tal



studioart/CANVA

gravidade que podem colocar em risco a própria sobrevivência da empresa, com a paralisação do processo decisório e uma inaceitável demora na tomada de decisões estratégicas.

Assim, um bom acordo de sócios deve também se preocupar com possibilidades de conflitos que, muitas vezes, podem tornar inviável o prosseguimento do trabalho em conjunto, prevendo remédios eficazes para a resolução de impasses societários (as chamadas deadlock provisions), como as cláusulas de call option e put option.

A cláusula de call option, ou opção de compra, prevê que, preenchidos determinados requisitos estabelecidos no Acordo de Sócios, a parte que acionou a cláusula obrigue a outra a vender a respectiva

participação societária, por preço previamente estipulado. Em sentido oposto, a put option, ou opção de venda, confere à parte que aciona a cláusula a prerrogativa de vender sua participação societária ao outro sócio.

Em geral, as cláusulas de put option são construídas como instrumento de proteção ao investimento dos sócios minoritários, que terão garantida a possibilidade de sair da empresa quando discordem dos rumos do negócio. Já as cláusulas de call option protegem o sócio majoritário (que costuma ser também o controlador da empresa), que poderá permanecer executando sua visão empresarial sem o bloqueio ou interferência dos sócios minoritários.

A presença dessas ferramentas previne que o con-

flito se torne uma disputa judicial para exercício do direito de retirada, situação que aprofunda o desgaste entre os sócios e que gera reflexos danosos à própria empresa. Nota-se, portanto, que as cláusulas de call option e put option têm o potencial de conferir segurança jurídica aos sócios e de contribuir com a perenidade do negócio.

Para tanto, porém, é fundamental que todas as “regras do jogo” estejam previstas de maneira clara no Acordo de Sócios, tais como: situações que autorizam o acionamento das respectivas cláusulas; se o exercício da opção é retratável ou não; qual o critério para o valuation da parcela de cada sócio; os prazos e formas de pagamento; em caso de existência de mais de dois sócios, se existirá direito de preferência para um deles; etc.

Com esses cuidados, é possível preservar o futuro da empresa mesmo diante da discordância entre os sócios, além de estabelecer balizas justas e claras para que os investimentos e contribuições de cada parceiro sejam protegidos quando o empreendimento conjunto não mais se mostrar possível.

(\*) - É advogado no escritório Rucker Curi - Advocacia e Consultoria Jurídica (<https://www.curi.adv.br>).

## Contabilidade é a profissão do futuro

Quando se trata de pensar em profissões do futuro, áreas como tecnologia e marketing são comumente citadas, mas a contabilidade pode proporcionar um oceano de oportunidades para quem decidir se dedicar à carreira.

Segundo Jhonny Martins, vice-presidente do SERAC, hub de soluções corporativas, sendo referência nas áreas contábil, jurídica, educacional e de tecnologia, a contabilidade é a profissão do futuro. “São mais de 20 milhões de empresas que precisam obrigatoriamente de um contador e vivemos em um cenário em que o empreendedorismo vem sendo cada vez mais incentivado no Brasil, aumentando o número de empresas”, explica.

Para Jhonny, enquanto a maioria dos jovens pensa em outras profissões que estão saturando o mercado, a contabilidade vem sendo cada vez menos procurada. “Quem estiver na contabilidade, terá que lidar com uma concorrência muito baixa perto do número cada vez mais crescente de empresas. O meu papel hoje é também incentivar o jovem a entrar nessa profissão, porque nós somos os guardiões do patrimônio de todo empresário”, avalia.

O vice-presidente do SERAC ressalta, porém, que não basta se tornar qualquer contador para conseguir sucesso, mas sim um contador que agregue valor ao cliente. “O contador que ficar só emitindo guia vai ser engolido pelas contabilidades online, pela inteligência artificial.

Todo empresário precisa de um contador, mas ele não precisa de uma máquina, de um robô, e sim de um profissional consultivo, que estudou para oferecer as melhores opções para ele para que ele possa tomar a melhor decisão”, afirma.

Confira cinco razões para a Contabilidade ser considerada a profissão do futuro:



unif78/CANVA

- 1) Mais de 20 milhões de empresas no Brasil precisam de contador e o empreendedorismo vem sendo cada vez mais incentivado.
- 2) Com as empresas operando em escala global, há uma demanda crescente por contadores que entendam as diferentes normas e regulamentações contábeis internacionais.
- 3) A complexidade crescente das regulamentações fiscais e financeiras cria uma demanda por profissionais de contabilidade para garantir a conformidade e evitar penalidades.
- 4) Os contadores estão cada vez mais envolvidos em funções de consultoria estratégica, ajudando as empresas a tomar decisões informadas e a planejar seu crescimento.
- 5) Os contadores podem oferecer uma gama diversificada de serviços, incluindo planejamento financeiro, auditoria, consultoria tributária e gestão de risco, ampliando suas oportunidades de carreira. - Fonte e outras informações: (<https://souserac.com/>).

**BANCO INDUSCRED DE INVESTIMENTO S.A.**CNPJ nº 33.588.252/0001-32 e NIRE 35300055888  
Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Realizada em: **Data:** 18 de março de 2024. **Horário:** 14:00 horas. **Local:** Sede social da Companhia, na Alameda Santos, nº 960, 19º andar, conjunto 1.902, nesta Capital. **Presença:** Acionistas com direito a votos, representando mais de 2/3 do capital votante, compo-se, assim, quórum legal para a instalação da Assembleia, conforme se comprova por suas assinaturas lançadas no Livro de Presença de Acionistas. **Convocação e Publicação:** Edital de Convocação publicado no Jornal Empresas & Negócios, (impresso e digital) nas edições dos dias 06, 07 e 08 de março de 2024, constantes no **Anexo II** a presente. **Mesa:** André Kissajikian - Presidente. Carlos de Gioia - Secretário. **Ordem do Dia: Ordinária:** (I) Leitura, discussão e votação do Relatório da Diretoria, do Balanço Patrimonial e das demais Demonstrações Financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (II) Destinação do resultado do exercício; e (III) Eleger os membros da diretoria com definição de mandato e honorários. **Extraordinária:** (IV) Alterar o endereço da sede social da sociedade; (V) Proposta da Diretoria para aumento do Capital Social de R\$40.000.313,80 (quarenta milhões, trezentos e treze reais e oitenta centavos), para R\$70.000.313,80 (setenta milhões, trezentos e treze reais e oitenta centavos), no montante de R\$30.000.000,00 (trinta milhões de reais) mediante a emissão de 1.140.014 (um milhão, cento e quarenta mil e quatorze) novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, a serem subscritas em moeda corrente nacional, na proporção que cada acionista possuir, pelo valor do patrimônio líquido com base no Balanço de 31/12/2023, com a integralização no ato da subscrição; e (VI) Reformar e Consolidar o Estatuto Social para refletir a deliberação do item "iv" acima. **Considerações Preliminares:** Preliminarmente, aprovada a lavratura desta ata em forma de sumário, conforme artigo 130, parágrafo 1º, da Lei das S.A. Em seguida foram cotocados em discussão e votação os assuntos constantes na "ordem do dia", tendo no final sido deliberado e aprovado pelos acionistas presentes, por unanimidade de votos e observadas as abstenções legais, o seguinte: **Deliberações: Em Matéria Ordinária:** (I) Foram aprovadas as contas dos administradores e as demonstrações Financeiras do Banco, representadas pelo Relatório da Diretoria, Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultados e Demonstração do Fluxo de Caixa relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, publicados na íntegra no jornal "Empresas & Negócios", na edição de 17/02/2024, pág. 05, e na internet, na edição de 17/02/2024, conforme código para verificação "EFA8-DDB5-274D-C938"; (Ii.) Foi dispensado o aviso aos acionistas, face ao que trata o parágrafo quinto (§ 5º) do artigo 133, da Lei 6.404/76. (Ii.I.) O Relatório da Diretoria, o Balanço Patrimonial e as demais Demonstrações Financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, foram auditadas por auditores independentes nos termos do parecer publicado juntamente com as mesmas. (II) A destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, será: parte do prejuízo acumulado foi absorvido pelas contas de Reserva da Companhia e, o restante, permanecerá na conta de Prejuízos Acumulados para ulterior deliberação. (III) Foram reeleitos os atuais membros da Diretoria, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2027, a saber: **Diretor Executivo: André Kissajikian**, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 9.945.144-X-SSP-SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 075.542.968-09; **Diretores Sem Designação Especial: Carlos de Gioia**, brasileiro, viúvo, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 1.364.268-SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 001.751.538-68, e **Celso Coscarelli**, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 22.190.902-3-SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 128.530.638-44, Todos identificados e domiciliados em São Paulo - SP, com endereço comercial na Alameda Santos, nº 960, 19º andar, Cerqueira César, CEP 01418-100. (III.I) Os diretores eleitos apresentaram as declarações de que não estão impedidos, por lei especial, de exercerem a administração da sociedade e nem foram condenados ou estão sob os efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade, as quais se encontram arquivadas na sede da sociedade. (III.II) O cargo de Diretor Superintendente permanecerá vago. (III.III) A remuneração mensal de

Diretoria foi fixada em até R\$100.000,00 (cem mil reais), podendo ser reajustada, a ser distribuída de comum acordo entre os diretores. **Em Matéria Extraordinária:** Foram aprovados, por unanimidade de votos e sem qualquer ressalva, observadas as abstenções legais, o que segue: (IV) Aprovação da mudança do endereço da sede social da Sociedade dentro deste município **De:** Alameda Santos, nº 960, 19º andar, Conjunto 1902, Cerqueira César, CEP 01418-100, **Para:** Alameda Santos, nº 1.357, Mezanino, Cerqueira César, CEP 01419-908. (IV.I) Com a alteração de endereço supra, o "Caput" do **Artigo 1º do Estatuto Social** passará a vigor com a seguinte redação: **Artigo 1º - O Banco Induscred de Investimento S/A**, é uma sociedade anônima, com Sede e Foro na Cidade de São Paulo, na Alameda Santos, nº 1.357, Mezanino, Cerqueira César, CEP 01419-908, regida pelo presente Estatuto e pelas disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis". (V) A proposta da diretoria de aumento do Capital Social dos atuais **RS 40.000.313,80** (quarenta milhões, trezentos e treze reais e oitenta centavos) dividido em **717.600** (setecentos e dezesseite mil e seiscentas) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, para **RS 70.000.313,80** (setenta milhões, trezentos e treze reais e oitenta centavos) no montante de **RS 30.000.000,00** (trinta milhões de reais) mediante a emissão de **1.140.014** (um milhão, cento e quarenta mil e quatorze) novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, a serem subscritas em moeda corrente nacional, na proporção que cada acionista possuir, pelo preço de emissão calculado com base no valor do Patrimônio Líquido Ajustado (inciso 2º do artigo 170 da Lei das S.A.), de aproximadamente, R\$26,32 (vinte e seis reais e trinta e dois centavos) cada uma, nos termos da citada proposta, observando-se as seguintes condições: (VI) O aumento será feito mediante subscrição de **1.140.014** (um milhão, cento e quarenta mil e quatorze) ações ordinárias, sem valor nominal, na proporção das ações que cada acionista possuir, passando o capital social de **RS 40.000.313,80** (quarenta milhões, trezentos e treze reais e oitenta centavos) dividido em **717.600** (setecentos e dezesseite mil e seiscentas) ações ordinárias nominativas, para **RS 70.000.313,80** (setenta milhões, trezentos e treze reais e oitenta centavos) dividido em **1.857.614** (um milhão, oitocentos e cinquenta e sete mil e seiscentas e quatorze) ações ordinárias, todas nominativas, sem valor nominal. (VII) As ações a serem emitidas serão idênticas às ações já existentes, tendo os mesmos direitos conferidos às demais ações ordinárias de emissão da Companhia, nos termos do Estatuto Social e da legislação aplicável. As citadas ações farão jus a todos os benefícios, incluindo dividendos, juros sobre o capital próprio e eventuais remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia após a aprovação do aumento de capital pelo Banco Central do Brasil, nos termos da regulamentação aplicável. (VIII) A seguir, o Sr. Presidente propôs a abertura do prazo de 30 (trinta) dias para o exercício do direito de preferência assistido aos acionistas, na forma do § 4º do artigo 171, da Lei das S.A., sendo que foi deliberado e aprovado por todos que o prazo tivesse início a partir da data da publicação do aviso aos acionistas para o exercício do direito de preferência. (IX) O direito de preferência poderá ser livremente cedido pelos acionistas da Companhia, nos termos do artigo 171, § 6º, da Lei das S.A. (X) As sobras de ações eventualmente existentes serão rateadas entre os subscritores, na forma do parágrafo 8º do artigo 171, da Lei das S.A. (VI) Reformar e consolidar o Estatuto Social para refletir a deliberação constante do item "iv" supra, o qual, para efeito de arquivamento na Junta Comercial do Estado de São Paulo - JUCESP, é apensado ao final da presente ata, na forma do **Anexo I. Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada em sua íntegra por todos os presentes e assinada, dando o Sr. Presidente por encerrada a Assembleia. São Paulo, 18 de março de 2024. **André Kissajikian** - Presidente da Mesa. **Carlos de Gioia** - Secretário. Acionistas: AK 15 - Empreendimentos e Participações Ltda., por seu procurador, Carlos de Gioia; Vanda Kissajikian Morjikian; André Kissajikian; Suely Kissajikian da Silveira e Vahê Jean Assourian. A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. **Mesa:** André Kissajikian - Presidente Carlos de Gioia - Secretário. JUCESP - Certificado o Registro sob o nº 221.433/24-7, em 12/06/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

**O futuro da construção civil precisa ser urgentemente verde**

Fernando Scheffer (\*)

*Nos últimos anos, temos observado uma crescente e cristalina onda de transição com foco em sustentabilidade todos os setores da economia. No entanto, a construção civil, um dos pilares da nossa infraestrutura, acabou ficando para trás no processo.*

Embora a área seja vital para o desenvolvimento urbano como um todo, não podemos desconsiderar que ela acaba sendo também uma das maiores responsáveis pelas emissões de CO<sup>2</sup> e geração de resíduos.

Segundo um estudo idealizado pela Agência Internacional de Energia, a construção civil é responsável por 39% da emissão global dos gases do efeito estufa na atmosfera. Mais do que isso, cada obra gera, em média, 120 quilos de entulho por metro quadrado, tornando o setor responsável por até 70% dos resíduos sólidos gerados nos perímetros urbanos no Brasil.

Tais números alarmantes sublinham a urgência de se adotar práticas mais sustentáveis na área, assumindo a importância de adotar soluções inovadoras que possam garantir um futuro mais verde e sustentável para as obras. Contudo, vale deixar claro que a construção de dados tão preocupantes não decorre da falta de iniciativas voltadas para o ESG (Environmental, Social, and Governance) por parte dos players do

surge como uma das estratégias mais promissoras rumo ao objetivo.

Uma das alternativas que mais se destaca no contexto atual é o método Light Steel Frame, que utiliza a montagem de peças de aço galvanizado como base para a construção de edificações. Estudos recentes de mercado já demonstraram que tal modelo de construção a seco ajuda a mitigar em até 90% o consumo de água, 73% a emissão de CO<sup>2</sup> e 60% a quantidade de resíduos sólidos em comparação aos projetos tradicionais de alvenaria.

• **Mãos à obra** - No entanto, para que o consumidor opte por sistemas construtivos mais inteligentes, como o Light Steel Frame, será preciso que ele esteja ciente e entenda de uma forma clara e objetiva os benefícios atrelados à escolha. Isso requer a disponibilidade de produtos, experiências sensoriais e uma relação custo-benefício favorável, o que só é viável com a participação ativa do varejo no processo.

Além de aumentar a conscientização e conhecimento da população sobre os aspectos positivos das construções sustentáveis, temos que destacar ainda que existem outros desafios que precisam ser superados para uma mudança efetiva do mercado. A formação de mão de obra qualificada, a disponibilidade de produtos alinhados à sustentabilidade e a capacidade produtiva para atender um mercado tão extenso de forma democrática e acessível também são fatores indispensáveis.

• **Mudança arquitetada** - Na prática, um dos principais obstáculos é a baixa disposição do consumidor final em investir mais dinheiro por soluções sustentáveis. Não quero dizer de forma alguma, porém, que as pessoas sejam as vilãs da história. Na verdade, tal indício tende muito mais a expor uma nítida carência de políticas governamentais e incentivos fiscais que ajudariam a garantir melhor custo benefício para os clientes.

Um setor tão relevante como o da construção civil não pode permanecer alheio às transformações de cunho ecológico. Considerando os impactos significativos do mercado, a adoção de métodos construtivos mais sustentáveis

O fato é que o futuro da construção civil precisa ser mais verde e isso precisa acontecer de forma urgente. A adoção de métodos inteligentes e ecológicos de estruturação, impulsionados por políticas de incentivos fiscais e um maior envolvimento do consumidor e do varejo, tende a ser o caminho certo para transformar o setor.

Somente com uma mudança coletiva de mentalidade e prática conseguiremos construir edificações e um legado de sustentabilidade ambiental e inovação. Chegou a hora de erguer paredes que protejam não apenas os habitantes, mas também o nosso planeta.

(\*) - É fundador da Espaço Smart, primeira loja de casas do Brasil (<https://www.espacosmart.com.br/>).

**SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA DO PAPEL, PAPELÃO E CORTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO - SEPACO**

CNPJ nº 60.961.422/0001-55

EDITAL DE CONVOCACÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

O SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA DO PAPEL, PAPELÃO E CORTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO - SEPACO, nos termos do que dispõe o artigo 10º de seu Estatuto Social, **CONVOCA**, pelo presente Edital, as associadas com direito a voto, para se reunirem em **ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA** (AGE), a ser realizada na forma híbrida (presencial e virtual), no dia **25 de julho de 2024**, tendo como local para a forma presencial em sua sede, na Rua Vergueiro nº 4210, Auditório (6º andar), São Paulo/SP, em **primeira convocação, às 11 (onze) horas**, com a participação das associadas que representem, no mínimo, metade mais um do total de votos, e em **segunda convocação às 11h30 (onze horas e trinta minutos)**, no mesmo dia, com a participação das associadas que representem, no mínimo, um terço do total de votos, tendo como objetivo a **ALTERAÇÃO DO ESTATUTO SOCIAL**. Encontra-se à disposição dos associados, na sede social do SEPACO, a Proposta de alteração do Estatuto Social contendo a comparação entre o Estatuto Social atual e as alterações propostas. Para participar na AGE, os associados deverão estar munidos dos seguintes documentos: (i) documento hábil de identidade do associado ou de seu representante; (ii) documentos que comprovem os poderes do representante legal do associado; (iii) instrumento de mandato, devidamente regularizado na forma da lei, no hipótese de representação do associado por procurador. Caso a participação seja virtual, o associado deverá solicitar o acesso até as 11h do dia 24 de julho de 2024, encaminhando os documentos indicados, por meio de correio eletrônico, para o endereço [jafranco@sepaco.org.br](mailto:jafranco@sepaco.org.br). São Paulo, 16 de julho de 2024.  
**JERONIMO JOSÉ GARCIA RUIZ** - PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1073962-33.2023.8.26.0002 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 5ªVC, do Foro Regional II - Santo Amaro, Estado de SP, Dr(a) Eurico Leonel Peixoto Filho, na forma da Lei, etc. Faz Saber a(o) **VH3 Seguranc e Vigilancia Eireli**, CNPJ 30357344000113, com endereço à Rua das Bijupiras, 125, casa 6, Jardim Guacuru, CEP 04475-080 - SP, que lhe foi proposta uma ação de Monitoria por parte de **Sem Parar Instituição de Pagamento Ltda**, alegando em síntese que a requerida contratou os serviços de pagamento de pedágios em rodovias de todo o território nacional, através do sistema conhecido como "Sem Parar / Via Fácil", para que seus veículos obtivessem passagem pelas praças de pedágio sem que fosse necessária sua parada. Ocorre que a Requerida não liquidou as faturas nº 2347453519, 2367528513 e 386898505, com vencimentos aos 27/03/2023, 25/04/2023 e 25/05/2023, nos valores respectivamente de R\$ 3.044,75, R\$ 20.164,56 e R\$ 32,91. Dessa forma, requereu a citação da ré para os atos e termos da ação proposta, assim como para que efetue o pagamento da quantia devida (R\$ 24.668,50 - setembro/2023), assim como dos honorários advocatícios de cinco por cento do valor atribuído à causa ou, no mesmo prazo, ofereça embargos, que suspenderão a eficácia do mandado inicial e, se os embargos não forem opostos, constituir-se-á, de pleno direito, o título executivo judicial, convertendo-se o mandado inicial em mandado executivo (CPC, art. 701, § 2º). Encontrando-se a ré em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de quinze dias, seja filiada após o curso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, a ré será considerada revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 23 de junho de 2024.

Edital de Citação Prazo de 20 dias. Processo Nº 1007337-33.2022.8.26.0008 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 2ªVC, do Foro Regional VIII - Tatuapé, Estado de SP, Dr(a) Cláudio Pereira França, na forma da Lei, etc. Faz Saber a **Serviço de Transporte Ebenezzer**, CNPJ: 35.730.131/0001-09, na pessoa do seu representante legal, que lhe foi proposta ação de Monitoria por **CGMP - Centro de Gestão de Meios de Pagamento S/A**, objetivando o recebimento de R\$ 13.539,86, referente às faturas vencidas e não pagas, devidamente atualizadas, bem como o pagamento de honorários advocatícios correspondentes à 5% do valor da causa, ou oponha embargos ao mandado monitorio, nos termos do artigo 701 do CPC, ficando isento do pagamento de custas processuais se cumprir o mandado no prazo. Caso não oponha embargos monitorios. Estando o réu em lugar ignorado, foi deferida a sua Citação por edital, para que em 15 dias, a fluir após os vinte (20) dias supra, oponha embargos monitorios, sob pena de constituir-se de pleno direito o título executivo judicial, independentemente de qualquer formalidade, ficando adverbido de que será nomeado curador especial em caso de revelia. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 13 de março de 2024.

Empresas &amp; Negócios

Publicidade Legal

**ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE DESPORTOS**  
Edital de Convocação Extraordinária  
Conselho Deliberativo

Nos termos do Estatuto Social da Associação Portuguesa de Desportos, do regimento interno aplicável e, da liberação da Diretoria Executiva da Associação Portuguesa de Desportos para a realização de Reunião Ordinária do Egrégio Conselho Deliberativo ficam os senhores membros do Conselho Deliberativo, convocados para a Reunião a ser realizada no Salão Nobre do clube, localizado à Rua Comendador Nestor Pereira número 33, Canindé, no dia 22 de Julho de 2024, com início às 19:00h, em primeira convocação, com a maioria dos seus membros, ou, em segunda chamada, meia hora depois, com a presença mínima de 50 (cinquenta) conselheiros. Será observada a seguinte **Ordem do Dia:** 1. Expediente; 2. Posicionamento da Diretoria Executiva sobre acordo TRT (atual REEF); 3. Apreciar a Proposta de Reforma Estatutária da Associação Portuguesa de Desportos. Atenção: Será autorizada exclusivamente a entrada de conselheiros com mandato em vigor. Nos termos estatutários, as ausências dos conselheiros deverão ser **OBRIGATORIAMENTE** justificadas por escrito, inclusive por e-mail para [conselho@portuguesa.com.br](mailto:conselho@portuguesa.com.br) Cordialmente;

**Artur Monteiro Vieira** - Presidente Conselho Deliberativo  
**Carlos Eduardo Pinto Ramos** - Vice-presidente Conselho Deliberativo  
**Rodrigo Mendes Barreto Neto** - 1º Secretário Conselho Deliberativo  
**Luis Filipe Simeira Rente** - 2º Secretário Conselho Deliberativo

**Latasa Indústria e Comércio Ltda**CNPJ 00.148.025/0002-18 - NIRE 35212440909  
Ata de Reunião de Sócios

Pelo presente instrumento particular: JRC - Consultoria, Assessoria e Participações Ltda., CNPJ 15.400.291/0001-82, representada por José Roberto Martinez do Cantor, RG 22.433.136-X-SSP/SP, CPF/MF 267.255.458-74, e Recicla BR S.A., CNPJ 18.008.735/0001-27, representada por Mário Martinez do Cantor, RG 19.317.391-8 (SSP/SP) e CPF/MF 131.986.698-04, e José Roberto Martinez do Cantor, RG 22.433.136-X-SSP/SP e CPF/MF 267.255.458-74. Únicos sócios componentes da Sociedade ("Sociedade"), têm entre si justo e acordado alterar e consolidar o Contrato Social de acordo com os seguintes termos e condições: **PI - Da distribuição de lucros:** Os sócios em comum acordo deliberaram a distribuição de lucros com base no lucro apurado no balanço patrimonial de 20/07/23, totalizando a quantia de R\$ 15.026.262,63, sendo à sócia Recicla BR S.A. a quantia de R\$ 14.876.000,00 e a sócia restante JRC - Consultoria, Assessoria e Participações Ltda., a quantia de R\$ 152.262,63, neste ato através de moeda nacional de forma integral e sob parcela única. Em virtude das alterações havidas, são para aqui devidamente transcritas todas as cláusulas atualmente em vigor, as quais os sócios se submetem e as ratificam para permanecer doravante esta alteração como atual contrato da sociedade, devidamente consolidado, com todas as atuais cláusulas em vigor. E por estarem assim justos e contratados, assinam os sócios Recicla BR S.A. e restante JRC - Consultoria, Assessoria e Participações Ltda., o presente instrumento em 03 vias de igual teor e forma, com as duas testemunhas a tudo presentes. SP, 01/04/24. Jucesp nº 252.763/24-5 em 24/06/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1000316-65.2022.8.26.0150 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 1ª Vara Judicial, do Foro de Cosmópolis, Estado de SP, Dr(a) Maria Thereza Nogueira Pinto, na forma da Lei, etc. Faz Saber a(o) **FRP - Serviços Ltda**, CNPJ 28123888000116, com endereço à Rua Cristiano Achilles Avancini, 36, sala 2, Bela Vista IV, CEP 13150-294, Cosmópolis/SP, que lhe foi proposta uma ação de Monitoria por parte de **CGMP Centro de Gestão de Meios de Pagamento Ltda**, objetivando o recebimento da quantia de **R\$ 18.376,48**, referente às faturas vencidas e não pagas, devidamente atualizadas e, que efetue o pagamento de honorários advocatícios correspondentes à 5% do valor da causa, ou apresente embargos ao mandado monitorio, nos termos do artigo 701 do CPC. O réu será isento do pagamento de custas processuais se cumprir o mandado no prazo. Caso não cumpra o mandado no prazo e os embargos não forem opostos, constituir-se-á de pleno direito o título executivo judicial, independentemente de qualquer formalidade. Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, seja filiada após o curso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de Cosmópolis, aos 20 de junho de 2024.

**TRANSPARÊNCIA**

A TRANSPARÊNCIA DA EMPRESA GERA CONFIANÇA AOS LEITORES. POR ISSO, AS PUBLICAÇÕES LEGAIS NOS JORNAIS SÃO ESSENCIAIS PARA A SEGURANÇA JURÍDICA. AFINAL, O JORNAL É LEGAL.

**cenp** Fórum da Autorregulação do Mercado Publicitário

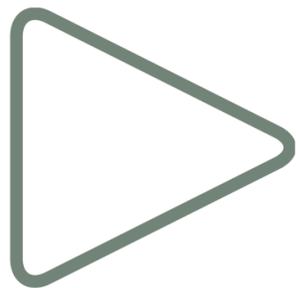
**ANJ** ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE JORNALIS

**abra legal**

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS AGÊNCIAS E VEÍCULOS ESPECIALIZADOS EM PUBLICIDADE LEGAL

**adJORIBR** JORNAIS DO INTERIOR

Luz



# Empresas & Negócios do AGRO

agronegocio@netjen.com.br

São Paulo, quarta-feira, 17 de julho de 2024

Embrapa Café realizará live

A Embrapa Café realizará live hoje, quarta-feira, dia 17 de julho, às 13h30 (horário de Brasília), para sanar eventuais dúvidas em relação ao edital para chamamento de novos projetos de pesquisa no âmbito do Consórcio Pesquisa Café, cujas submissões podem ser realizadas até o dia 31 deste mês. Para participar da live basta acessar o link <https://meet.google.com/for-vmh-azb>, no dia e horário agendado.

Foto: Envato

Pesquisadores da Embrapa idealizaram um conjunto inovador de parâmetros, coeficientes e estratégias para o manejo eficiente e sustentável da irrigação de cana-de-açúcar cultivada no Cerrado. Trata-se do Protocolo BRCana, uma prática agropecuária de manejo de irrigação para produção de cana-de-açúcar cultivada naquele bioma. O objetivo é verticalizar a produção, reduzir o custo por tonelada e a suscetibilidade ao déficit hídrico acentuado pelas mudanças climáticas. As técnicas ainda aumentam a sustentabilidade da produção de cana-de-açúcar, por reduzir a demanda de terra e de água, inclusive como menor pegada hídrica do que na produção de sequeiro.

A tecnologia recomenda o manejo da irrigação de cana-de-açúcar pelo método combinado, que adota o método via clima como base, mas conjuga a umidade do solo e o sensoriamento da planta como camadas adicionais de informação e aferição (Embrapa).



## PESQUISA VALIDA MÉTODO DE IRRIGAÇÃO DE CANA COMO ESTRATÉGIA ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

### Produção canaveira no Norte e Nordeste ultrapassa 59 milhões de toneladas

No período 2023-2024, as usinas do Norte e Nordeste esmagaram 59,71 milhões de toneladas de cana-de-açúcar. Dados compilados pela Associação de Produtores de Açúcar, Etanol e Bioenergia (NovaBio) mostram que a produção, encerrada em 30 de junho, foi 2,72% menor se comparada ao processamento da safra 2022-2023, que atingiu 61,38 milhões de toneladas.

Mesmo com esta retração, o presidente-executivo da NovaBio, Renato Cunha, aponta destaques positivos verificados no ciclo 2023-2024. Dentre estes, a produção de etanol hidratado e de açúcar, que evoluiu 7,23% e 3,19%, respectivamente. A NovaBio reúne 35 usinas e destilarias de etanol em 11 estados brasileiros.

A fabricação do biocombustível disponível nas bombas para abastecer veículos flex atingiu 1,15 bilhão de litros contra 1,07 bilhão de litros produzidos na safra passada. "No mesmo período comparativo, o açúcar superou a marca de 3,46 milhões de toneladas ante 3,35 milhões de toneladas", destaca Cunha.

No caso do etanol anidro, que é misturado à gasolina, houve queda de 15,09% na produção. Cunha explica que até 30 de junho contabilizou-se 1,06 bilhão de litros em comparação aos 1,25 bilhão de litros fabricados no período 2022-2023.

### Coopercitrus Expo será palco para inovação, lançamento e negócios



A Piccin, com sede em São Carlos-SP, levará a classe produtora da região de Bebedouro-SP, durante a Coopercitrus Expo, que acontece entre os dias 22 e 26 de julho, um portfólio robusto de implementos agrícolas, promovendo assim o avanço da agricultura sustentável e mais produtiva. A empresa destacará o distribuidor de adubo e corretivos de solo Master 5500 DH EI, equipado com sensores avançados e alta tecnologia. Além disso, lança na ocasião Kit de Aplicação em Linha.

A novidade é ideal para o cultivo de cana-de-açúcar e oferece uma solução consolidada, com um sistema de esteira que aplica produtos em pó, granulado ou farelado com precisão. "A instalação é simples e parafusada, permitindo fácil remoção quando necessário. Nosso kit é projetado para operar em três linhas de plantio, proporcionando um cultivo eficiente e de baixo custo", explica Marco Gobesso, engenheiro agrônomo e head de marketing da Piccin.

#### Distribuidores com alta tecnologia

O Master 5500 DH EI possui um sistema inovador que trabalha em conjunto com o Bloco de Controle para otimizar a aplicação de produtos, garantindo maior economia e precisão nas operações. "Os sensores desse distribuidor representam

um salto significativo na aplicação de insumos agrícolas. Com detecção inteligente que desativa automaticamente as esteiras distribuidoras em áreas sem plantas, ele assegura uma aplicação precisa e eficiente, adaptando-se perfeitamente às necessidades da agricultura moderna", destaca Gobesso.

Além do 5500 DH EI, a Piccin também apresentará durante os dias de feira outros membros da família de distribuição, como o Master 12000 DHBIS, Master 7500 D e Master 3000 Cafeira. Todos eles são desenvolvidos para atender às necessidades de produtores que buscam versatilidade com qualidade na aplicação de corretivos, fertilizantes químicos ou orgânicos e sementes.

Na ocasião, a marca também leva sua linha de descompactadores Advanced TP 5 Hastes - Padrão - BRA e Advanced Flex BT 9 Hastes - Padrão - BRA, além das grades niveladoras GANFPR 60 x 22 x 4,50MM M DP - Padrão e GAHGR 2000 BR - Padrão - BRA, que foram desenvolvidas e projetadas com foco em maximizar a eficiência e adaptabilidade em diversos tipos de terreno e condições de cultivo. "Estes são planejados para oferecer não apenas eficiência, mas também adaptabilidade às variadas condições de solo e cultivo encontradas pelos agricultores paulistas", reforça o profissional da Piccin.

### Agronegócio conquista isenções, mas enfrenta novos desafios

O texto aprovado ontem na Câmara dos Deputados, trouxe alívio ao agronegócio, após a bancada ruralista ter vencido a queda de braço com o governo, em relação à inclusão da carne bovina, suína, ovina, caprina e de aves, dos queijos e do sal na cesta básica, garantindo a isenção da CBS e do IBS, Entende Ranieri Genari, advogado especialista em Direito Tributário pelo IBET, membro da Comissão de Direito Tributário da OAB/Ribeirão Preto, consultor tributário na Evoinc.

O setor também obteve vitória, no que tange ao melhoramento genético de animais, pois, o texto aprovado, incluiu junto ao melhoramento genético de plantas e biotecnologia, os sêmens, embriões e matrizes de animais puros de origem, quando possuído de registro genealógico, na lista de insumos agropecuários com alíquota reduzida em 60% do IVA.

Apesar dessas conquistas, o setor também será impactado pela reforma, destaca Genari. "As operações imobiliárias sofrerão um aumento na carga tributária, com redução de apenas 40% nas alíquotas do IBS e da CBS".

Outro ponto crítico apontado pelo tributarista, é o impacto nos serviços e na locação de veículos e máquinas, fundamentais para atividades de corte, transbordo e transporte no campo.

### Destaque I



#### Produtores de tabaco participam de conscientização em SC e no PR

Teve início, na última semana, o 14º Ciclo de Conscientização sobre saúde e segurança do produtor e proteção da criança e do adolescente, promovido pelo Sindicato Interestadual da Indústria do Tabaco (Sindi-Tabaco) e empresas associadas, com apoio da Associação dos Fumicultores do Brasil (Afubra). Somente no Paraná, os eventos reuniram 750 pessoas, nos municípios de Irati e Palmeiras, nos dias 9 e 10 de julho, respectivamente. Já no dia 11, Canoíñas, em Santa Catarina, sediou o seminário com o a participação de 430 pessoas. O 14º Ciclo de Conscientização segue a agenda em Santa Terezinha (SC), no próximo dia 30 de julho, a partir das 13 horas, no Pavilhão do Parque de Eventos (Parque da Mata Nativa). Além dos produtores de tabaco envolvidos, participam dos eventos agentes de saúde, diretores de escolas, conselheiros tutelares e autoridades locais e regionais. Em 2024, a programação está repleta de interatividade com o público, que participa ao vivo do podcast Vida no Campo, uma peça teatral que encena um programa de rádio online e que conta com a participação de especialistas sobre os temas abordados.

### Destaque II



#### Oxitec e Suzano celebram parceria para controlar uma das principais pragas do eucalipto

A Oxitec, líder no desenvolvimento de soluções biológicas à base de insetos para controlar pragas que transmitem doenças, destroem culturas e prejudicam o gado, anunciou hoje uma nova parceria com a Suzano, maior produtora mundial de celulose e referência global na fabricação de bioprodutos a partir de eucalipto. A colaboração marca o primeiro passo para o desenvolvimento de uma nova solução para controlar o psilídeo-de-concha (*Glycaspis brimblecombei*), uma das pragas mais destrutivas das plantações de eucalipto e que gera prejuízo avaliado em USD 46 bilhões para o setor. O inseto, de origem australiana, é bem adaptado às condições climáticas brasileiras e danifica várias espécies de árvores de eucalipto. Desde sua chegada à região de São Paulo, em 2003, o psilídeo-de-concha tem representado uma ameaça devastadora para o setor de florestas plantadas, exigindo estratégias de controle que se mostraram ineficazes e custosas. O psilídeo deposita seus ovos nas folhas de eucalipto, e suas crias (ninfas) causam mais danos às plantas ao se alimentarem do floema. Os danos causados por este inseto incluem descoloração das folhas, desfolhamento e a morte das pontas das folhas, impactando, por fim, a produção de madeira.

#### Inovações no uso de magnésio e cálcio para o cultivo de cana-de-açúcar

Esta semana acontece em Piracicaba o Simpósio Cana, promovido pelo Grupo de Apoio à Pesquisa e Extensão (GAPE), composto por graduandos em Engenharia Agrônoma da Esalq. Ao longo de dois dias, 17 (quarta-feira) e 18 (quinta-feira), os participantes do evento poderão acompanhar palestras sobre as tendências e desafios do agronegócio, precificação da cana-de-açúcar, novidades em adubação e os avanços no enriquecimento da vinhaça localizada com Cálcio, Magnésio e Enxofre. No estande da Caltec, os visitantes poderão ver, através de imagens microscópicas, como o cálcio e o magnésio agem no solo e de que forma ajudam na produtividade da cana-de-açúcar (<https://caltec.com.br/>).

### Povo Paumari é reconhecido nacionalmente pelo manejo de pirarucu

Entre 1.112 iniciativas inscritas de todo o Brasil, o manejo sustentável de pirarucu feito pelo povo Paumari, do Amazonas, foi uma das vinte premiadas na 12ª edição do Prêmio Fundação BB de Tecnologia Social. A premiação aconteceu no dia 21 de junho, em Brasília (DF), e celebrou realizações inovadoras nas áreas de alimentação, educação, energia, renda, habitação, meio ambiente, água e saúde. Os vencedores serão contemplados com recursos financeiros para investimento em projetos de reatuação das tecnologias sociais.

### BNDES destina R\$ 14,8 bi ao Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf)

O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) vai disponibilizar R\$ 66,5 bilhões no Plano Safra 2024/2025 (alta de 73% em relação ao último ano-safra), para financiar investimentos da agricultura brasileira, maior orçamento já oferecido pelo Banco. Os protocolos abrem nesta quarta-feira, 17. Dos R\$ 33,5 bilhões com juros equalizáveis, R\$ 14,8 bilhões serão destinados a pequenos produtores da agricultura familiar, com juros entre 0,5% e 6% ao ano. O montante representa aumento de 28% em relação ao último ano-safra.

### Fugini recebe o selo eureciclo pela compensação de suas embalagens



A Fugini, empresa brasileira líder no mercado de molhos de tomate e milho, anuncia sua certificação com o selo de logística reversa eureciclo. O selo conecta empresas e operadores de reciclagem em todo o país, reforçando o compromisso da Fugini com operações fabris mais sustentáveis e a compensação das embalagens utilizadas em seus produtos por meio da reciclagem de materiais semelhantes.

OPINIÃO

## A manutenção da vida em tragédias da natureza

Marco Juarez Reichert (\*)

**Conceito**

A maioria de nós já passou por uma situação emergencial, como uma doença repentina de algum familiar próximo ou de nós mesmos, um acidente, um equipamento que quebrou ou a perda do emprego, algo bem comum, dentre tantas outras possibilidades. A consequência é que temos que desembolsar algum valor, que pode ser bem significativo e que nem sempre dispomos de tais recursos. Nenhuma novidade até aqui. Mas, como fazer para poder contar com um valor que cumpra esta necessidade? A resposta, de forma bem simples e objetiva, é: acumulando uma reserva de emergência, como primeira medida financeira e desde o seu primeiro salário ou renda. Sim, desde que você passou a receber algum valor pelo seu trabalho. Para pessoas de baixíssima renda estas recomendações não se aplicam, na maioria das vezes, já que mal sobrevivem com toda a renda auferida se é que recebem.

Nossa formação escolar não costuma nos preparar para a gestão financeira em nossas vidas. Salvo algumas poucas iniciativas, não é o que se observa de forma geral, infelizmente. Uma reserva de emergência deverá ser capaz de arcar, por um certo tempo, com todas as despesas mensais que temos e precisamos para manter a mesma vida digna que vínhamos tendo, exceto as extravagâncias. Estas são dispensáveis e podemos viver sem elas.

Enquanto não houver atingido este objetivo, não é hora de pensar em investimentos, como mercados de ações, derivativos e criptomocedas. Nem mesmo a troca de carro por uma versão mais nova. A hora é de guardar. Depois de conquistar sua meta, aí pode pensar em investir.

**Tempo para formar uma reserva de emergência**

Pergunta recorrente: Para quantos meses esse “pulmão” deve ser capaz de nos manter? Cada um de nós tem o seu tempo. De uma forma geral, as recomendações ficam entre seis e doze meses. Depende da empregabilidade nossa. Se você acredita, firmemente, que levaria no máximo doze meses para conseguir outro emprego equivalente, então este é o período que sua reserva deverá atender. Tragédias da natureza – sem falar da culpa da população e de seus gestores públicos – como a que assolam o sul do Brasil neste maio de 2024, a exemplo, é um caso em que a maioria das pessoas não tem nenhum recurso com esse objetivo e como isso faz falta agora e fará até que consigam outra fonte de renda. Muitos dos empregos na região deixaram de existir da noite para o dia. Claro que a maioria mal tinha para suas necessidades básicas, muitos nem para isso. Entretanto, muitos foram os microempresários que perderam tudo. Como viverão até colocarem em marcha uma nova atividade? A reserva de emergência é para esse tipo de imprevisibilidade também.

**Lições para formar sua reserva financeira de emergência**

**1. Consciência**

Se não tivermos a compreensão dessa medida de prevenção, ela não vai funcionar. Você guarda parte do seu ganho por dois ou três meses e depois desconsidera a possibilidade de que algo ruim possa, realmente, lhe acontecer? Não se pode dar chance para o azar. Ele costuma aparecer para os desprevenidos.

**2. Disciplina**

Estando firme no propósito de cumprir seu objetivo e com uma meta clara, desafiante e atingível, restrinja seu gasto mensal a um percentual constante do seu salário. De 10% a 30%. Se for demasiado, do quanto puder. Ter a disciplina de aplicar em si mesmo é fundamental. Quando receber seu salário, considere que você tem uma obrigação, como se fosse um débito de conta automático. Ela precisa ser reservada nesse momento. Se você recebe um salário de 3 mil reais por mês, deveria reservar de 300 reais (mínimo) a 900 reais, mensalmente, sem falhar. Se puder mais, melhor ainda. Aqui está o maior desafio. Seus gastos, que até então somavam 3 mil reais a cada mês, agora não poderão ser maiores do que este valor, deduzido da parcela que você vai guardar, religiosamente. O seu gasto total, a partir de agora, deverá caber neste

novo valor líquido.

Outro aspecto que requer forte disciplina: não tocar nesta reserva para fazer novos gastos. Uma vez que ela estiver formada, precisa ser mantida.

**3. Redução dos gastos**

Pode doer para se reduzir gastos, principalmente para quem recebe salários menores. Para começar, é preciso listar todos os gastos mensais, sem exceção. Aqueles de menor importância e mesmo dispensáveis, são os primeiros que devem ser eliminados. Digamos que você, de classe média, costuma passar um final de semana por mês em uma pousada. Tente diminuir a frequência. Ande mais de metrô e menos de automóvel ou aplicativo. Quem sabe um restaurante mais barato? Precisa tomar quatro cervejas no final de semana? Não poderiam ser apenas duas? Você tem um combo de internet, TV e telefonia fixa e digital? Precisa mesmo de tudo isso? Alguém já dizia que somos fruto de nossos atos.

**4. Tipo de aplicação financeira**

Diferentemente de um investimento (longo prazo), a reserva de que estamos tratando não tem a rentabilidade como uma grande preocupação. O que realmente importa é a sua liquidez. O prazo para sacar o valor que você acumulou para este fim deve ser imediato – D+0 ou D+1 (no próprio dia, ou no dia seguinte). Se o que você guardou para uma situação emergencial não puder ser sacado em um dia útil, sua escolha de aplicação foi equivocada, pois perdeu a finalidade.

Outro quesito básico é a segurança do seu capital. Por esta razão é recomendável que se aporte em alguma modalidade de renda fixa. Como algumas opções bem conhecidas, temos o CDB, a poupança e o Tesouro Selic.

CDB e Poupança estão assegurados pelo Fundo Garantidor de Crédito, até o valor de 250 mil reais, por CPF, por instituição financeira. Se optar por um CDB em alguma Cooperativa de Crédito, a segurança é a mesma, mas do Fundo Garantidor do Cooperativismo Financeiro (FGCOOP). A poupança não tem incidência de Imposto de Renda (IR), já o CDB tem. Em termos de remuneração, a poupança é a pior opção de todas, pois paga apenas 70% da taxa Selic. Os CDB são pagos por uma taxa (CDI) que, praticamente, acompanha a taxa Selic. Então o mínimo que alguém deveria fazer, é optar por um CDB que remunere o mais próximo possível de 100% do CDI. Valores pequenos aplicados não conseguem boas taxas, mas à medida que o total investido vai ganhando corpo, o poder de negociação aumenta e se consegue taxas um pouco melhores. Mas, atenção: procure bem as opções, inclusive quanto às taxas que a instituição financeira cobra para você aplicar nesta opção. Mesmo com o IR, seu CDB (com mínimo de 100% do CDI) terá rendimento superior ao pago pela poupança. Ressalta-se que a Selic do Tesouro Direto pode ser a melhor escolha, já que é a modalidade mais segura de todas (risco soberano do país), superior mesmo ao FGC. Sobre o Tesouro Selic, valem as mesmas regras de IR de um CDB. Se sacar em menos de seis meses, o rendimento será tributado em 22,5%, chegando ao mínimo de 15%, se aplicado por pelo menos 720 dias. Esta modalidade do Tesouro Direto também tem liquidez imediata.

As informações acima são baseadas na experiência deste autor e fica a recomendação de que elas sirvam apenas para orientação. Cada um deve se informar para saber aquilo que melhor lhe sirva.

Feita a reserva de emergência, devidamente aplicada em alguma instituição financeira, siga com a disciplina de não tocar nela, salvo extrema necessidade. Doravante, inicie um plano de investimentos para seu futuro, onde você vai procurar diversificar seus investimentos, tendo feito uma boa avaliação do seu perfil. Bom planejamento de vida!

(\*) CTO e cofundador da Diferente. Com mais de quinze anos de experiência em desenvolvimento de software, gerenciamento de projetos e liderança, é formado em Sistema de Informação pela Universidade Federal do Paraná e já foi professor na mesma instituição.

# Controle estratégico dos principais ectoparasitas do rebanho

Solução revoluciona o controle de carrapatos, moscas dos chifres, berne, bicheira e moscas dos estábulos, oferecendo uma solução inovadora aos pecuaristas

Os ectoparasitas representam uma ameaça significativa ao rebanho bovino brasileiro, causando impactos econômicos substanciais, com perdas estimadas em US\$6,8 bilhões anuais (GRISI et al., 2014). Entre os principais ectoparasitas que afetam o gado estão o carrapato (*Rhipicephalus microplus*), a mosca dos chifres (*Haematobia irritans*), o berne (larvas da mosca *Dermatobia hominis*), a bicheira (larvas da mosca *Cochliomyia hominivorax*) e a mosca dos estábulos (*Stomoxys calcitrans*).



Os prejuízos determinados por esses ectoparasitas resultam tanto de sua ação direta, como irritação, espoliação de sangue e tecidos nos animais parasitados, quanto dos efeitos indiretos, relacionados aos custos de tratamento, transmissão de doenças e danos ao couro. A irritação dos animais parasitados promove menor bem-estar, dispêndio de energia, menor ingestão de alimentos, interferindo negativamente no desempenho. Na tentativa de se livrarem das infestações os bovinos gastam energia, com movimentos constantes da cabeça, cauda, pernas – coices e batidas dos pés no solo – e até mesmo devido a maior atividade do sistema imune. Aliado a isso, a menor ingestão de alimentos prejudica o desempenho reprodutivo e produtivo, afetando diretamente a rentabilidade da pecuária.

Desta forma, o primeiro passo para combater esse desafio no campo é conhecer melhor como se comportam estes ectoparasitas. Com relação ao ciclo de vida, eles possuem uma fase que ocorre nos animais (hospedeiros) denominada Fase Parasitária, e outra fase que ocorre no ambiente chamada Fase Não Parasitária.

“No caso do carrapato, a Fase Parasitária se inicia quando os estágios jovens (larvas) se instalam e fixam-se nos hospedeiros para se alimentarem e desenvolverem os estágios adultos machos e fêmeas. As fêmeas adultas são denominadas teleóginas (no campo são costumeiramente chamadas de ma-

monas ou jabuticabas). Ao final da fase parasitária, que tem duração média de 21 dias em condições normais, as teleóginas repletas de sangue e ovos, destacam-se dos hospedeiros e caem no solo, onde buscam locais protegidos da luz solar direta, iniciando a fase não parasitária do ciclo de vida que culmina com o surgimento no ambiente de novas larvas infestantes. Assim, após chegarem ao solo as teleóginas passam por um período de descanso antes de iniciar a postura dos ovos que futuramente originarão novas larvas infestantes. Como toda a fase não parasitária ocorre no ambiente a mesma é fortemente influenciada pelas condições climáticas, especialmente a temperatura e a umidade relativa do ar médias. Assim, o período de descanso antes do início da postura pode ser tão curto quanto 2 dias ou tão longo quanto 90 dias. O período de incubação dos ovos também pode variar tremendamente, ocorrendo entre 15 a 201 dias. Uma vez incubados, os ovos eclodirão e surgirão as larvas infestantes, que necessitam de um determinado período para adquirirem a capacidade de infestar os animais. A sobrevivência dessas larvas no ambiente também é impactada pelas condições climáticas, sendo mais curta

durante épocas quentes e mais longa em temperaturas amenas. Então de acordo com as variações climáticas durante o ano teremos variações na intensidade das infestações.” explica Marcos Malacco, médico-veterinário gerente de serviços veterinários para bovinos da Ceva Saúde Animal.

Como citado, a fase não parasitária é fortemente impactada pelas condições ambientais. Quando estas condições são mais favoráveis ocorrem picos de infestações chamados gerações ou ondas de carrapatos e no Brasil, de maneira geral, ocorre de 3 a 4 destes eventos durante o ano. Em algumas regiões onde a umidade relativa do ar e as temperaturas médias são mais altas podem surgir até 5 destas gerações.

“Devemos ter em mente que na análise global da população de parasitos, incluindo os carrapatos, pelo menos 95% das fases encontram-se no ambiente e apenas 5% encontram-se nos animais. Então, medidas que visem reduzir ao máximo possível a população parasitária no ambiente devem ser tomadas e elas fazem parte do que chamamos de controle estratégico integrado de parasitos”, afirma o profissional

## Franquias de agronegócios levam tecnologias e inovações para atender demandas especializadas

O agronegócio é a principal locomotiva da economia brasileira e representa cerca de 25% do PIB do país. Segundo estudo do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), que analisa a evolução da produção de grãos até 2030, a produtividade continuará sendo o principal fator impulsionando o crescimento da produção de grãos nos próximos dez anos, com expectativa da produção crescer mais (26,9%) do que a área plantada (16,9%). Os expressivos números atraem cada vez mais os empreendedores que enxergam nesse cenário excelentes oportunidades de negócios, inclusive no franchising.

Com o aumento de acesso à tecnologia e demanda por serviços cada vez mais especializados, as franquias agro encontram espaço para crescimento, pois conseguem atender às necessidades do setor em todas as regiões do Brasil.

Para Vinicius Barreto, especialista em franquia e vice-presidente da vertical Scale UP da 300 Ecosystema de Alto Impacto, trazer o agro para o franchising é uma união muito poderosa como forma de expandir e criar marcas fortes no setor. “Há um movimento crescente, especialmente entre as microfranquias, onde o valor de investimento é menor, para atender serviços na área do agro”, diz Barreto.

É o caso da Naval Fertilizantes, empresa especializada em produtos biológicos, nutrição e tecnologia de aplicação para lavouras. Presente no mercado desde 2014, a marca entrou para o franchising em junho deste ano com modelo de negócio a partir de R\$ 83.100,00. A estratégia de expansão de



Luís Schiavo, CEO e fundador da empresa, visa ampliar a atuação no país e ser a porta de entrada para os trabalhadores que exercem funções relacionadas ao agronegócio virarem empreendedores. “O modelo de franquias permite levar a estes profissionais que atuam no campo um formato de negócio consolidado, testado, com alta rentabilidade e com o know-how necessário para empreender, além de oferecer condições comerciais competitivas, por se tratar de uma rede”, destaca o executivo.

Para se tornar um franqueado da Naval Fertilizantes não é necessário ser agrônomo ou técnico agrícola, mas é primordial ter vivência do campo para atuar de forma consultiva em sua microrregião. “O Brasil tem dimensões continentais, com características específicas em cada região e com diferentes culturas de negócios. Por isso, o modelo de franquias encaixa muito bem nesse contexto, pois o franqueado detém o conhecimento da região e a confiança

do produtor rural”, pontua Schiavo.

Para quem deseja empreender no segmento, Barreto acredita que as franquias de concessão de crédito, insumos agrícolas, prestação de serviços de agronomia e pulverização por drones são tendências promissoras para o setor. “O mercado de franchising no agro deve crescer muito nos próximos anos, tanto a procura de empreendedores querendo formar um modelo de negócio, como pessoas optando por franquias, principalmente nas regiões em que o agronegócio é forte”, aponta o especialista.

“Há um aumento mundial no consumo de alimentos e a área de plantio que temos hoje está saturada, por isso não vai suprir a demanda. A tecnologia em genética de plantas, aliadas a fertilizantes especiais será o caminho para aumentar a produção dentro da mesma área de plantio, viabilizando as franquias no agronegócio”, finaliza Schiavo.



EXTREME-PHOTOGRAPHER\_CANVA

NOVOS MODELOS DE NEGÓCIO

## EXPLORANDO AS OITO DIFERENÇAS ESSENCIAIS ENTRE STARTUPS E EMPRESAS TRADICIONAIS

O mercado empresarial tem evoluído rapidamente, trazendo consigo novos modelos de negócio que expandem as oportunidades para empreendedores. Jovens visionários e profissionais de carreira consolidada estão saindo do tradicional para prosperar nas chamadas startups, que oferecem soluções rápidas e inovadoras para problemas contemporâneos.

Cristiano Freitas (\*)

Mas, embora startups e empresas tradicionais possam parecer similares à primeira vista, as diferenças entre elas são vastas. Vamos explorar essas diferenças com base na minha experiência como CEO da Syhus Contabilidade.

**1 Estrutura de Negócio** – A estrutura de uma startup é muito diferente da de uma empresa tradicional. As startups são focadas em oportunidades específicas e nas dores do mercado, o que as torna extremamente ágeis e adaptáveis. Elas surgem de ideias inovadoras e buscam resolver problemas com soluções rápidas e eficazes.

Em contrapartida, empresas tradicionais têm uma estrutura bem estabelecida e processos definidos, o que pode tornar mais difícil a adaptação rápida às mudanças de mercado, mas oferece um planejamento de longo prazo mais sólido.

**2 Espírito Organizacional** – O espírito organizacional de uma startup é caracterizado pela flexibilidade e inovação. Os colaboradores frequentemente desempenham múltiplas funções e são incentivados a contribuir com ideias para o crescimento da empresa. Nas empresas tradicionais, há uma hierarquia bem definida e funções específicas, o que proporciona estabilidade, mas pode limitar a inovação e a agilidade.



PeopleImages\_CANVA

**3 Ambiente Organizacional** – Startups operam em um ambiente de alta incerteza e risco. A estrutura é menos rígida e os funcionários precisam estar prontos para "apagar incêndios" e lidar com problemas inesperados. Já em empresas tradicionais, o ambiente é mais estável e previsível, com processos bem estabelecidos e menos risco de surpresas diárias.

**4 Fundos** – As startups geralmente têm menos fluxo de caixa e estão sempre em busca de novos financiamentos. Elas precisam ser extremamente cuidadosas com cada decisão financeira, pois uma semana sem vendas pode ser devastadora. Empresas tradicionais, por outro lado, têm mais recursos para investir em publicidade, contratação e expansão, e são mais resilientes a erros financeiros.

**5 Escalabilidade** – Por definição, startups devem ser escaláveis. Elas operam com base em tecnologia que pode ser replicada em grande escala, como aplicativos que atendem milhares de usuários com a mesma estrutura. Empresas tradicionais, no entanto, frequentemente enfrentam limitações de escalabilidade devido a custos de produção e capital de giro. Elas crescem adicionando recursos proporcionalmente ao crescimento do negócio.

**6 Financiamento** – Startups são financiadas com base em seu potencial futuro e escalabilidade. Elas atraem investidores dispostos a assumir riscos em troca de grandes retornos. Esse financiamento é baseado em intuições sobre a equipe e o potencial de mercado. Em contrapartida, empresas tradicionais têm mais facilidade em obter financiamento bancário e de investidores institucionais devido à previsibilidade de receitas e menor risco de inadimplência.

**7 Custos** – Startups não geram lucros imediatos e precisam investir pesadamente no crescimento e desenvolvimento inicial. O retorno financeiro é focado em um futuro de médio a longo prazo. Empresas tradicionais visam lucros desde o início, focando em operações que geram receitas constantes e previsíveis.

**8 Inovação** – Startups são sinônimo de inovação. Elas constantemente buscam resolver problemas através de novas tecnologias e abordagens disruptivas. Empresas tradicionais, embora possam incorporar inovações em suas operações, não são tipicamente focadas na inovação contínua como um pilar central de sua estratégia.

### Conclusão

Lançar-se como empreendedor e escolher entre uma startup e uma empresa tradicional requer um bom planejamento e uma clara compreensão das diferenças entre esses modelos. Startups oferecem um ambiente dinâmico e inovador, ideal para quem busca crescer rapidamente e está disposto a assumir riscos. Empresas tradicionais, por sua vez, proporcionam estabilidade e previsibilidade, adequadas para aqueles que preferem operar em mercados consolidados com menor volatilidade.

Independente do modelo escolhido, é fundamental ter um planejamento sólido, conhecer as potencialidades do mercado e estar disposto a enfrentar os desafios inerentes a cada tipo de negócio. Além disso, contar com uma orientação especializada pode fazer a diferença na trajetória de sucesso do seu empreendimento.

(\*) - Especialista em Direito Tributário, é especialista em Direito Tributário. Sócio e Fundador da Syhus Contabilidade e Syhus Academy (<https://syhus.com.br>).



VTL\_CANVA