Como melhorar o planejamento orçamentário ainda neste ano

O planejamento orçamentário é um dos pilares mais importantes da gestão financeira nas empresas

Ao final de cada ano, as organizações começam a tarefa de previsão de receitas, despesas, pagamentos e burocracias contábeis para fechar o orçamento do próximo período. No entanto, a pandemia tem exigido flexibilidade para fazer ajustes ao longo do percurso e acomodar custos inesperados sem perder a eficiência.

Mesmo depois da chegada da crise causada pela Covid-19, um orçamento anual precisa continuar adaptável e considerar novas ondas e picos de infecção, assim como novas medidas de prevenção - como lockdown - e revisão de gastos nas empresas que atuem em modelo híbrido de trabalho. Ao termino do primeiro semestre, como as empresas estão se saindo? O que elas podem fazer para melhorar suas performances neste cenário ainda incerto?

Com isso em mente, o Accountfy, plataforma SaaS para a gestão de performance corporativa, que oferece soluções para planejamento, reporte e automação de fechamentos para melhorar a visibilidade e transparência aos números da empresa, dá dicas de ações para auxiliar no controle do planejamento financeiro:

- **Comitês de crise e planos de ação -** A formação de um comitê com profissionais de diferentes áreas da empresa pode atuar na tomada de decisões de forma mais ágil. Fundamental para momentos de crise em geral, neste período prolongado de pandemia o comitê pode trabalhar no monitoramento do cenário, na revisão dos planos de ação e na mitigação de riscos operacionais.
- **Redução de custos -** Com as mudanças no modelo de trabalho e com boa parte dos colaboradores fazendo home office, os contratos de aluguel podem ser renegociados e as contas básicas do escritório - como energia e água - revistas.

Outros valores que podem ser repensados são fornecedores, prazos de pagamento e gastos excessivos com mercadorias, além de custos não essenciais. Ainda assim, é fundamental deixar uma previsão para o caso de retorno em modelo híbrido e de novas necessidades que surjam para a empresa e as equipes.

- **Atuação do controller moderno -** Como profissional que consegue destacar os dados financeiros através de análises estratégicas, cabe ao controller avaliar oportunidades de crescimento e otimizar a alocação de recursos na empresa.

"O mundo corporativo e financeiro mudou nos últimos anos. Hoje tudo é mais rápido e, com isso, as decisões precisam ser tomadas de forma mais rápida e eficiente também", afirma Alysson Pedra, controller financeiro do Accountfy. "O papel do controller como um dos principais provedores de informações da companhia acompanhou essa evolução", completa.

- **Adequação dos demonstrativos contábeis -** Apesar da pandemia ter começado há mais de um ano, os custos com a prevenção ainda devem ser qualificados como despesas e estarem claros nos demonstrativos. Em função da crise sanitária, a capacidade de produção e as vendas, no geral, declinaram consideravelmente, de acordo com a CVM. Isso faz com que o custo-fixo da empresa não consiga diluir tantos gastos que não aconteceriam em circunstâncias normais.

Um dos principais indicadores de desempenho financeiro, o Ebitda, pode - e deve - ser adaptado se necessário, já que funciona como um aliado frente aos desafios da gestão financeira neste momento de pandemia. Esse instrumento é cada dia mais valorizado pelos investidores e stakeholders, pois dá visibilidade sobre a gestão da empresa o que, consequentemente, aumenta a confiança. - Fonte e outras informações: (www.accountfy.com).

freepik

Os custos com a prevenção ainda devem ser qualificados como despesas e estarem claros nos demonstrativos.

OBRAS SOCIAIS E EDUCACIONAIS DE LUZ – OSEL

CNPJ nº 18.301.267/0001-84

RELATÓRIO DA DIRETORIA EXECUTIVA

Senhores Associados: A Administração da **OSEL – OBRAS SOCIAIS E EDUCACIONAIS DE LUZ,** em conformidade com as disposições legais e estatutárias, submete a apreciação de Vossas Senhorias os balanços patrimoniais levantados em 31 de dezembro 2020 e 2019, as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e do Fluxo de caixa correspondentes aos exercícios findos naquelas datas e o Parecer dos Auditores Independentes. Agradecemos todo o apoio recebido. **A Administração**

BALANÇOS PATRIMONIAIS em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 - Em R$ (Reais)

Ativo	Notas	31/12/2020	31/12/2019
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.565.285	2.184.840
Mensalidades a Receber	5	32.013.185	37.407.839
Outros Créditos	6	532.657	813.964
Almoxarifado		129.237	143.018
Despesas Exercício Seguinte		5.316.398	6.177.892
Adiantamento Diversos		986.716	970.227
Total do Ativo Circulante		**41.543.478**	**47.697.780**
Não Circulante			
Realizável a Longo Prazo			
Depósitos Judiciais		7.024.428	5.389.620
Outros Créditos		1.034.778	1.264.790
Total do Realizável a Longo Prazo		8.059.206	6.654.410
Imobilizado	7	57.765.539	29.412.926
Intangível	7	380.213	261.964
Total do Imobilizado		**58.145.752**	**29.674.890**
Total Ativo Não Circulante		**66.204.958**	**36.329.300**
Total do Ativo		**107.748.436**	**84.027.080**

Passivo	Notas	31/12/2020	31/12/2019
Circulante			
Fornecedores		2.784.577	4.628.489
Obrigações Trabalhistas	8	20.826.113	20.306.344
Empréstimos e Financiamentos	9	5.912.127	108.828.805
Obrigações Fiscais	10	25.781.166	42.672.566
Obrigações Diversas		3.032.832	9.725.041
Mensalidades Antecipadas	11	14.923.342	15.718.570
Total do Passivo Circulante		**73.260.157**	**201.879.815**
Não Circulante			
Exigível a Longo Prazo			
Empréstimos e Financiamentos	9	132.112.937	32.562.231
Obrigações Fiscais	10	61.786.876	35.571.976
Provisão para Contingências	12	11.307.769	6.963.156
Total do Passivo Não Circulante		**205.207.582**	**75.097.363**
Patrimônio social a descoberto			
Déficits Acumulados	13	(170.719.303)	(192.950.097)
Total do Patrimônio Social		**(170.719.303)**	**(192.950.097)**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**107.748.436**	**84.027.080**

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
Para os Exercícios Findos em 31/12/2020 e de 2019 (Em Reais)

	31/12/2020	31/12/2019
Atividades Operacionais		
Superávit (Déficit) do exercício	28.085.759	18.953.228
Depreciações e Amortizações	2.931.349	2.589.696
Ajuste de Exercícios Anteriores	(5.854.964)	
	25.162.144	**21.542.924**
(Aumento) Redução nos ativos operacionais:		
Mensalidades a Receber	5.394.653	(11.361.211)
Adiantamentos a Terceiros	(16.489)	(16.524)
Almoxarifado	13.782	45.278
Despesas Antecipadas	861.493	(895.911)
Outros Créditos	281.307	(108.890)
Realizável a Longo Prazo	(1.404.796)	(913.588)
Aumento (Redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	(1.843.912)	(1.395.641)
Obrigações Trabalhistas	519.769	(585.817)
Obrigações Fiscais	(16.891.400)	463.976
Obrigações Diversas	(6.692.209)	970.088
Mensalidades Antecipadas	(795.228)	2.090.816
Exigível a Longo Prazo	30.559.513	12.044.342
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**9.986.483**	**336.918**
Atividades de Investimentos		
Investimentos (Aumento) do Imobilizado e Intangível	(31.402.210)	(20.088.961)
Atividade de Financiamento		
Aumento (Redução) de empréstimos de curto prazo	(102.916.678)	(2.952.600)
Aumento (Redução) de empréstimos a LP	99.550.707	1.502.945
Caixa líquido gerado pelas atividades de Investimentos e Financiamentos	**(34.768.181)**	**(21.538.616)**
Caixa líquido gerado pelas atividades Operacionais, de Investimentos e de Financiamentos	**380.446**	**341.226**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	2.184.841	1.843.614
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	2.565.285	2.184.841
Aumento (redução) líquido nas disponibilidades	**380.444**	**341.226**

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL
Para os Exercícios Findos em 31/12/2020 e de 2019 (Em Reais)

Conta	Patrimonio Social	Reserva de Capital	Déficits Acumulados	Soma
Saldos em 01/01/ 2019	**3.000.000**	**-**	**214.903.326**	**211.903.326**
Superávit (Déficit) do Período	-	-	(18.953.228)	**(18.953.228)**
Ajustes Exercícios Anteriores	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2019	**3.000.000**	**-**	**195.950.098**	**192.950.098**
Superávit (Déficit) do Período	-	-	28.085.759	**28.085.759**
Ajustes Exercícios Anteriore	-	-	5.854.964	**5.854.964**
Saldos em 31/12/2020	**3.000.000**	**-**	**173.719.303**	**170.719.303**

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações

DEMONSTRAÇÃO DE SUPERÁVIT/DÉFICIT
Para os Exercícios Findos em 31/12/2020 e de 31/12/2019 (Em Reais)

	Notas	31/12/2020	31/12/2019
Receita de Prestação Serviços Educacionais -Educação Superior- Graduação			
Receita de Mensalidades - Alunos Pagantes		489.989.251	417.408.284
Receita de Mensalidades - Bolsistas PROUNI INTEGRAL - Lei 11.096/2005		34.021.628	26.070.496
Receita de Mensalidades - Bolsistas PROUNI PARCIAL - Lei 11.096/2005		2.729.176	2.728.755
Receita de Mensalidades - Bolsistas INTEGRAL PRÓPRIA - Lei 12.101/2009		6.582.558	5.450.583
Receita de Mensalidades - Bolsistas PARCIAL PRÓPRIA - Lei 12.101/2009		822.038	842.309
Receita de Mensalidades - Bolsistas INTEGRAL FUNCIONÁRIOS, DEPEND. E OUTROS		3.384.105	2.132.711
		537.528.756	**454.633.138**
Deduções da Receita Serviços Educacionais - Educação Superior - Graduação			
Bolsa de Estudo Concedidas - Educação Superior - Graduação			
Receita de Mensalidades - Bolsistas PROUNI INTEGRAL - Lei 11.096/2005	14	(34.021.628)	(26.070.496)
Receita de Mensalidades - Bolsistas PROUNI PARCIAL - Lei 11.096/2005	14	(2.729.176)	(2.728.755)
Receita de Mensalidades - Bolsistas INTEGRAL PRÓPRIA - Lei 12.101/2009	14	(6.582.558)	(5.450.583)
Receita de Mensalidades - Bolsistas PARCIAL PRÓPRIA - Lei 12.101/2009	14	(822.038)	(842.309)
Receita de Mensalidades - Bolsistas INTEGRAL FUNCIONÁRIOS, DEPEND. E OUTROS	14	(3.384.105)	(2.132.711)
Receita de Mensalidades - Bolsistas Instituição	-	-	
Mensalidades Canceladas - Educação Superior - Graduação		(99.651.804)	(84.636.264)
		(147.191.309)	**(121.861.118)**
Receita Liquida - Prestação Serviços Educacionais -Educação Superior- Graduação		390.337.447	332.772.020
Custos com Serviços Educacionais - Educação Superior - Graduação	15	**(59.349.064)**	**(55.020.221)**
Superávit Bruto - Receitas Educacionais - Educação Superior - Graduação		**330.988.383**	**277.751.799**
Receitas Administrativas - Educação Superior - Graduação			
Receita de Aluguel		146.743	459.572
Receita de Taxas		2.795.446	4.764.647
		2.942.189	**5.224.219**
Despesas Administrativas - Educação Superior - Graduação			
Salários, Outras Remunerações e Encargos	16	(34.742.325)	(30.417.151)
Despesas Administrativas	17	(128.363.424)	(107.497.253)
Depreciações		(2.931.349)	(2.589.696)
		(166.037.098)	**(140.504.100)**
Superávit Operacional - Educação Superior - Graduação		**167.893.474**	**142.471.918**
Despesas Financeira Líquida			
Despesas Financeiras		(167.452.118)	(128.047.573)
Receitas Financeiras		27.644.403	4.528.883
		(139.807.715)	**(123.518.690)**
Superávit (Déficit) do exercício		**28.085.759**	**18.953.228**

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
Para os Exercícios Findos em 31/12/2020 e de 31/12/2019 (Em Reais)

	2020	2019
Superávit (Déficit) acumulados	28.085.759	18.953.228
Outros resultados abrangentes	0	0
Total dos resultados abrangentes	**28.085.759**	**18.953.228**

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis de 31/12/2020

NOTA 1 - Contexto Operacional: A O**BRAS SOCIAIS E EDUCACIONAIS DE LUZ – OSEL**, fundada em 23 de dezembro de 1964, é uma associação civil sem fins econômicos, na forma do artigo 53 do Código Civil, de caráter educacional , que atua em ensino superior há mais de 50 anos, e conta com 4 (quatro) campi, localizados nos estados de São Paulo e Minas Gerais e Polos Educacionais de Ensino a Distância. A Entidade cumpre seus objetivos sociais, aplicando integralmente no país os recursos, prestando relevantes serviços à comunidade na qual está inserida, com destacada atuação na área de educação superior. Dentro das principais atividades desenvolvidas destacam-se os cursos de graduação, de pós-graduação, de especialização e extensão universitária, os programas e projetos sociais e o atendimento clínico. A Associação, por ser instituição de educação sem fins lucrativos, cumpre os requisitos dos artigos 9º e 14º do Código Tributário Nacional e em respeito ao artigo 150, inciso VI, alínea "c" da Constituição Federal está imune de tributação. A Associação também atua em conformidade com a Lei nº 11.096 de 13/01/2005 que trata o Programa Universidade para Todos - PROUNI e a Lei nº 12.101 de 27/11/2009, sendo possuidora de Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social emitido pelo MEC. A entidade faz juz também à isenção prevista no art. 195 parágrafo 7º da Constituição Federal, atendendo todas as condições para gozo desse benefício. **1.1. Aprovação das demonstrações financeiras:** As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas pela diretoria da Entidade em 22 abril de 2021, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data. **NOTA 2 - Apresentação das Demonstrações Financeiras:** As Demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil,que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as orientações contidas na Resolução CFC nº. 1.409/12 (ITG 2002) - Entidade sem Finalidade de Lucro. **NOTA 3 - Principais Diretrizes Contábeis: a. Apuração do superávit (déficit) do exercício:** O reconhecimento das receitas e despesas é efetuado em conformidade com o regime de competência de exercício. A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado em função da sua realização. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização. **b. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado:** A associação reconhece os empréstimos e recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Associação se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Associação tem os seguintes ativos e passivos financeiros não derivativos: ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado e empréstimos e recebíveis. **c. Instrumentos mantidos até o vencimento:** São ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis com vencimentos definidos e para os quais a Associação tem a intenção positiva e capacidade de manter até o vencimento seus instrumentos de dívida, esses são classificados como mantidos até o vencimento. Investimentos mantidos até o vencimento são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetiva, deduzido de eventuais reduções em seu valor recuperável. **d. Empréstimos e recebíveis:** Os empréstimos e recebíveis devem ser mensurados pelo custo amortizado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros, reduzidos por eventuais reduções no valor recuperável. **e. Ativos circulantes e não circulantes:** Contas a receber de alunos. Refere-se a direitos a receber de alunos, pela contraprestação de serviços educacionais, porém não recebidas, ou acordos firmados juntos aos estudantes de mensalidade já vencidas e cobranças judiciais. **f. Provisão para créditos duvidosos:**Constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face a eventuais perdas na realização das mensalidades. **g. Estoques**: Referem-se aos materiais de uso administrativo e manutenção, avaliados ao custo médio de aquisição que não excede o valor de mercado. **h. Imobilizado**: Está demonstrado ao custo de aquisição, formação ou construção, inclusive juros e demais encargos financeiros capitalizados. A depreciação é calculada pelo método linear com bases nas taxas mencionadas na Nota Explicativa nº 7 e leva em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens com os respectivos valores residuais. Outros gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos desse item do imobilizado. Qualquer outro tipo de gasto é reconhecido no resultado como despesa quando incorrido. **i. Arrendamento mercantil financeiro**: Determinados contratos de arrendamento mercantil transferem substancialmente à Associação os riscos e benefícios inerentes à propriedade de um ativo. Esses contratos são caracterizados como contratos de arrendamento financeiro e os ativos são reconhecidos pelo valor presente dos pagamentos mínimos previstos em contrato. Os bens são depreciados pelas taxas de depreciação aplicáveis a cada grupo de ativo, conforme a Nota Explicativa nº 7. Os encargos financeiros relativos aos contratos de arrendamento financeiro são apropriados ao resultado ao longo do prazo do contrato, com base no método do custo amortizado e da taxa de juros efetiva. **j. Redução ao valor recuperável**: Os ativos do imobilizado e do intangível têm o seu valor recuperável testado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. **k. Passivo circulante e não circulante:** Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados em valor presente, calculados transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada contra as contas de resultado que deram origem ao referido passivo. **l. Provisão:** Uma provisão é reconhecida no balanço quando a Associação possui uma obrigação legal constituída como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. **m. Matrículas recebidas antecipadamente:**Refere-se aos valores recebidos de alunos da Associação, referentes às matrículas recebidas no final do exercício que serão reconhecidas no resultado do exercício seguinte de acordo com o regime de competência.

NOTA 4 - Caixa e equivalentes de caixa:	**2020**	**2019**
Caixa	17.333	17.333
Bancos	2.547.951	2.167.506
Total	**2.565.285**	**2.184.841**
NOTA 5 - Contas a receber de alunos:	**2020**	**2019**
Contas a Receber	116.109.699	115.494.110
Cheque em Cobrança	-	2.366.108
FIES	4.710.281	3.928.347
Total	**120.819.980**	**121.788.566**
Provisão para créditos duvidosos	(88.806.795)	(84.380.727)
Total	**32.013.185**	**37.407.838**

De acordo com estudo elaborado por seu Departamento Financeiro, a Instituição determinou os percentuais a serem aplicados sobre os saldos a receber e aqueles vencidos e não pagos que variam em função dos índices de inadimplência dos últimos quatro anos.

NOTA 6 - Outros Créditos:	**2020**	**2019**
Adiantamentos Fornecedores	532.657	813.964

NOTA 7- Imobilizado/Intangível:

Descrição	Taxa anual de deprec.	Custo	Depreciação/ amortização acumulada	Líquido 2020	Líquido 2019
Imobilizado					
Terrenos	375.000	0	375.000	375.000	
Acervo Bibliográfico	10%	6.262.100	(4.665.712)	1.596.387	2.112.726
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	10%	11.392.001	(4.339.201)	7.052.799	6.088.052
Computadores e Periféricos	20%	433.154	(433.154)	0	0
Móveis e Utensílios	10%	2.888.614	(1.351.587)	1.537.027	1.393.470
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	4%	52.563.088	(5.358.807)	47.204.281	19.442.775
Equipamentos Médicos e Cirúrgicos	10%	96.114	(96.071)	43	903
Soma Imobilizado		**74.010.070**	**(16.244.532)**	**57.765.538**	**29.412.926**
Bens Intangíveis					
Direitos Autorais	20%	1.731.700	(1.731.700)	0	646
Software	20%	1.021.750	(641.538)	380.213	261.318
Soma Intangíveis		**2.753.450**	**(2.373.238)**	**380.213**	**261.964**
Total Imobilizado		**76.763.521**	**(18.617.770)**	**58.145.751**	**29.674.890**

8 – Obrigações trabalhistas:	**2020**	**2019**
Circulante		
Salários a pagar	4.117.475	4.050.092
Provisões para férias e encargos	4.874.597	4.474.349
FGTS a recolher	682.210	664.022
INSS a recolher sobre folha de pagamento	11.151.830	11.117.879
Total	**20.826.113**	**20.306.343**

NOTA 9 – Empréstimos e financiamentos:

Circulante	**Indexador**	**2020**	**2019**
Banco BVA	CDI + 1,10% a.m	-	65.257.449
Banco BVA	CDI + 1,80% a.m.	-	7.863.731
Banco Rural	CDI + 1,24% a.m.	-	28.148.400
Banco Safra	CDI + 1,89% a.m.	-	779.292
Banco Santander conta movimento	12,99% a.m.	24.568	57.562
Banco Daycoval conta movimento	7,00% a.m	2.995.800	1.400.000
Banco Daycoval	CDI + 2,30 % a.m	1.691.759	2.661.739
Banco Paulista	CDI + 0,80% a.m.	-	1.118.822
Banco Santander	1,65% a.m.	1.200.000	1.541.811
Total Circulante		**5.912.127**	**108.828.805**
Não Circulante			
Banco BVA	CDI + 1,10% a.m	65.257.449	-
Banco BVA	CDI + 1,80% a.m	7.863.731	-
Banco Rural	CDI + 1,24% a.m	28.148.400	-
Banco Daycoval	CDI + 2,30 % a.m	-	1.720.378
Eral Recuperadora de Ativos		1.067.193	1.068.465
Malville Holdings S.A.		29.773.388	29.773.388
Banco Itaú		2.777	
Total Não Circulante		**132.112.937**	**32.562.231**
Total Circulante e Não Circulante		**138.025.064**	**141.391.036**

As parcelas a Longo Prazo possuem prazos de vencimentos para 2022.
Os Bancos BVA e Rural estão sob intervenção federal
Os empréstimos são, em sua maior parte, na modalidade de capital de giro e estão sendo utilizados para geração de caixa e para liquidação das obrigações de curto prazo da Associação.

NOTA 10 - Obrigações Fiscais		
Circulante	**2020**	**2019**
Impostos Federais	13.951.200	34.656.204
IPTU / IRRF Aluguel	44.740	67.511
Pis/Cofins/CSLL Serv. Terceiros	374.022	513.341
INSS/ISS s/Serviços de Terceiros	884.143	1.000.751
Parcelamento Impostos	10.527.061	6.434.759
Total	**25.781.166**	**42.672.566**
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	**2020**	**2019**
Parcelamento Imp. Federais - PERT a	44.882.427	26.614.375
Parcelamento FGTS b	6.582.928	7.668.265
Parcelamento IPTU c	10.321.521	1.289.336
Total	**61.786.876**	**35.571.976**

(a) Trata-se de parcelamento em 96 meses vencíveis em parcelas mensais no período de 2021 a 2028.
(b) Trata-se de parcelamento em 60 meses vencíveis em parcelas mensais de 2018 a 2023.
(c) Trata-se de parcelamento em 180 meses vencíveis em parcela mensais de 2015 a 2030.

NOTA 11 – Mensalidades Antecipadas: Referem-se às taxas de inscrição para os exames de vestibular e ao pagamento da primeira parcela de semestralidade no momento da efetivação da matrícula do ano letivo de 2020. São apropriadas ao resultado no transcorrer do exercício seguinte. No exercício de 2020 R$ 14.923.341 e no exercício de 2019 R$ 15.718.570. **NOTA 12 - Provisão para contingências Trabalhistas e Cíveis:** A Associação possui diversas reclamações trabalhistas e cíveis em andamento judicial. A perda estimada dos processos como sendo de risco provável, de acordo com a opinião de seus assessores jurídicos, em função da expectativa de desfecho dos processos é de R$ 11.307.768 para os quais a Associação registrou uma provisão. Para os processos considerados como possíveis (menos de 50% de chance de perda), não foram efetuadas provisão para riscos nos valores de R$ 2.642.481 e R$ 23.657.248 para Assuntos Trabalhistas e Cíveis respectivamente.

	2020	2019
Contingências Trabalhistas	10.125.777	5.011.612
Contingências Cíveis	1.180.991	1.951.544
Total	**11.307.768**	**6.963.156**

NOTA 13 – Patrimônio social (Passivo a descoberto): O Patrimônio Social é apresentado em valores atualizados e compreende o Patrimônio Social inicial, acrescido dos valores dos Superávits e diminuído dos Déficits ocorridos. Em 31.12.2020 o saldo era de R$ 170.719.303 negativo. Em conformidade com seu plano de trabalho, a Entidade vem implementando uma estratégia para alcançar o equilíbrio financeiro da Instituição, tendo em vista a eliminação sistemática e completa de valores em atraso, com o pagamento de suas obrigações junto a bancos, fisco e parcelamentos dentro dos prazos de vencimentos. Paralelamente estão sendo desenvolvidas medidas com o objetivo de redução dos custos administrativos, acadêmicos e financeiros, bem como melhoria dos controles internos. **Nota 14 - Demonstrativo das Bolsas:** Lei 12.101 de 2009 (alterada pela Lei 12.868 de 2013) Portaria Normativa MEC nº 15 de 2017

	Educação Superior (COM adesão ao PROUNI)	Valores
Total de alunos matriculados (a)	**37.877**	537.528.755,70
Alunos bolsa integral (Lei 12.101/2009)	1.384	6.582.557,80
Quantidade de Bolsas **INTEGRAIS** concedidas a **FUNCIONÁRIOS, DEPENDENTES E OUTROS**.	243	3.384.105,00
Alunos bolsa integral (Lei 11.096/2005 - PROUNI)	3.998	34.021.627,54
Número total de alunos com bolsa integral (Lei 12.101/2009)	**5.382**	**40.604.185,34**
Alunos inadimplentes (d)	6.497	13.343.053,83
Alunos bolsa parcial de 50% (Lei 12.101/2009)	148	822.037,81
Alunos bolsa parcial de 50% (Lei 11.096/2005 - PROUNI)	434	2.729.175,50
Número total de alunos com bolsa parcial de 50% (Lei 12.101/2009)	**582**	**3.551.213,31**

NOTA 15 - Custos com Serviços Educacionais - Educação Superior - Graduação

	2020	2019
Salário e Ordenados	54.344.895	50.597.209
Encargos	4.115.681	3.900.502
Benefícios	888.488	522.510
Total	**59.349.064**	**55.020.221**

NOTA 16 - Despesas com Serviços Educacionais - Educação Superior - Graduação

	2020	2019
Salários e ordenados	25.082.322	20.421.545
Férias e 13º salários	4.342.213	4.025.792
Encargos	1.823.314	1.663.259
Benefícios	3.494.476	4.306.555
Total	**34.742.326**	**30.417.151**

NOTA 17 - Despesas Administrativas Serviços Educacionais - Educação Superior – Graduação:

	2020	2019
Material de consumo	316.959	422.461
Despesas com serviço de terceiros	30.540.188	23.092.850
Despesas gerais	53.310.868	57.138.045
Despesas com ocupação	7.426.134	6.615.056

NOTA 18 - Cobertura de Seguros: Em 31.12.2020 a Entidade possuía cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado, que foram definidos por orientação de especialistas e levam em consideração a natureza de sua atividade e o grau de risco envolvido. Em 31 de dezembro de 2020, a cobertura de seguros contra riscos pessoais coletivos, de incêndio, danos elétricos e equipamentos era no valor de R$ 255.603.693,72, (Allianz Seguros). **NOTA 19 – Inexistência de Subvenções Públicas e Recursos de Aplicação Restrita.**Não houve no período, recursos originários de subvenções públicas e/ou recursos de aplicação restrita. **NOTA 20 - COVID-19:** Em 2020 a Organização Mundial da Saúde(OMS) declarou emergência em saúde publica de importância internacional em decorrência pandemia pelo novo coronavirus (Covid-19), bem como as autoridades brasileiras adotaram medidas restritivas das atividades e serviços ao longo do ano. A OSEL, no enfrentamento da pandemia do novo coronavirus e adoção das medidas restritivas dadas pelas autoridades brasileiras, tem como sua responsabilidade o zelo pela sua comunidade acadêmica e colaboradores, além de seu papel de responsabilidade social frente as comunidades onde está inserida. A OSEL adotou medidas como criação de comitê interno de monitoramento do coronavirus, aprovação e implantação dos protocolos de segurança e distanciamento social, substituição das aulas presenciais por aulas em meios digitais e mantendo o Plano de Ensino *durante a situação da pandemia para evitar prejuízo à formação da comunidade acadêmica.* A OSEL vem acompanhando o cenário da *pandemia pelo novo coronavirus (Covid-19), adotando* as recomendações das autoridades brasileiras do país e Organização Mundial de Saúde (OMS). **NOTA 21 – Custo da isenção (imunidade) usufruída:** O custo da isenção (imunidade) da quota patronal da previdência social usufruída pela entidade no ano foi de R$ 19.711.009,06 :

Unidade	Código FPAS	Folha de Pagamento	Alíq. INSS	Parcela Isenta (Imune)	Remun. Autônomo	Alíq. INSS	Parcela Isenta (Imune)	Total INSS Isento (Imune)
18.301.267/0004-27	639	20.416,20	25,50%	5.206,13	0,00	20,00%	0,00	5.206,13
18.301.267/0005-08	639	33.232.169,36	25,50%	8.474.203,19	1.519.901,65	20,00%	303.980,33	8.778.183,52
18.301.267/0006-99	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0007-70	639	37.811.934,50	25,50%	9.642.043,30	0,00	20,00%	0,00	9.642.043,30
18.301.267/0008-50	639	1.229.960,57	25,50%	313.639,95	0,00	20,00%	0,00	313.639,95
18.301.267/0009-31	639	2.666.918,39	25,50%	680.064,19	0,00	20,00%	0,00	680.064,19
18.301.267/0010-75	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0011-56	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0012-37	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0013-18	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0014-07	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0015-80	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0016-60	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0017-41	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0018-22	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0020-47	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0021-28	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0023-90	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0024-70	639	348.421,02	25,50%	88.847,36	0,00	20,00%	0,00	88.847,36
18.301.267/0030-19	639	25,50%	0,00	0,00	20,00%	0,00	0,00	
18.301.267/0031-08	639	302.443,87	25,50%	77.123,19	0,00	20,00%	0,00	77.123,19
18.301.267/0032-80	639	211.705,98	25,50%	53.985,02	0,00	20,00%	0,00	53.985,02
18.301.267/0033-61	639	229.413,88	25,50%	58.500,54	0,00	20,00%	0,00	58.500,54
18.301.267/0034-42	639	46.537,81	25,50%	11.867,14	0,00	20,00%	0,00	11.867,14
18.301.267/0036-04	639	6.073,42	25,50%	1.548,72	0,00	20,00%	0,00	1.548,72
Total		**76.105.995,00**		**19.407.028,73**