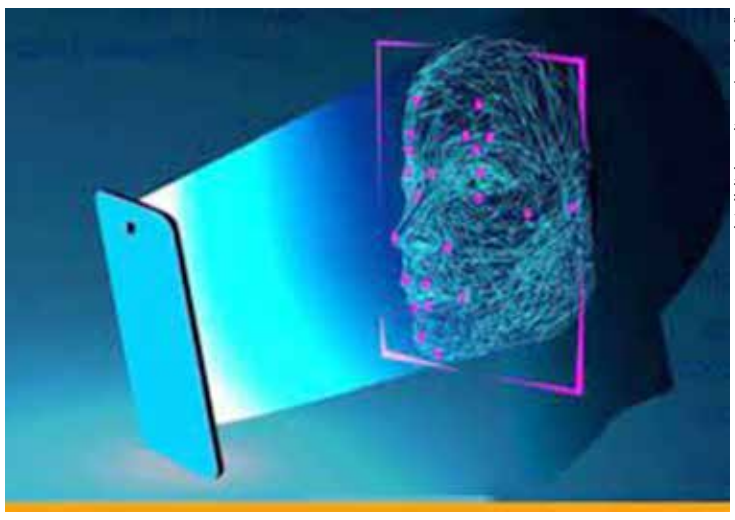
Fraudes digitais: como a biometria age em tempo real

A biometria comportamental deveria ser a primeira opção para as empresas que buscam combater ações maliciosas em suas plataformas digitais

Rodrigo Castro (*)

Porque se trata de uma tecnologia que detecta fraudes em tempo real, passa despercebida pelo usuário, possui alta precisão e antecipação e está em conformidade com a LGPD. Entretanto, a falta de conhecimento sobre o assunto leva a escolhas por modelos tradicionais de prevenção a fraudes, que se baseiam apenas na coleta e análise dos dados pessoais dos usuários.

No âmbito da avaliação comportamental, existem três grandes blocos de solução e, em todos os casos, é essencial o uso de modelos de aprendizado de máquina dinâmicos, pois eles conseguem se adaptar ao longo do tempo, como é relatado abaixo.



revistadigitalsecurity.com/reprodução

A biometria comportamental é responsável por traçar uma identidade do usuário.

1) **Dados biométricos -** referente aos parâmetros biológicos que não sofrem nenhuma ou poucas alterações durante a vida e são utilizados para checar identidades, como a impressão digital, a íris e o reconhecimento facial. Muitos dos celulares atuais, por exemplo, utilizam o reconhecimento facial para liberar o uso.
Neste caso, os modelos dinâmicos devem aprender quando o usuário cortou o cabelo ou a barba, colocou acessórios, passou maquiagem, assim como devem entender seu processo de envelhecimento. Esses pontos são fundamentais para garantir mais precisão e agilidade na autenticação.
2) **Análise comportamental -** relativa à forma que o usuário utiliza a tecnologia para executar as suas atividades, ou seja, foca no comportamento do usuário. Neste caso, os modelos coletam e avaliam as atividades dos usuários durante suas interações na internet. Ou seja, essa tecnologia foca no "o que" o usuário está fazendo e não no "como".
Por exemplo, se um cliente tem como prática acessar o aplicativo móvel do seu banco todas as manhãs para verificar o saldo, mas, em dado momento utiliza um computador para outra ação na conta, o padrão de atividade será observado.
3) **Biometria comportamental -** identifica como o usuário executa as suas atividades, ou seja, foca no "como" o usuário performa as suas atividades num dispositivo. Essa tecnologia funciona compreendendo as interações dos usuários e revela quaisquer atividades que se desviem dos seus padrões normais de uso.
Por exemplo, se o celular de um usuário é roubado e o ladrão acessa o aplicativo bancário, a biometria comportamental irá detectar um comportamento fora do padrão devido às interações e, assim, poderá bloquear o acesso ou solicitar a confirmação de determinadas informações.

A biometria comportamental é responsável por traçar uma identidade do usuário em segundo plano, sem qualquer fricção ou atividade complementar realizada por ele. Em suma, a prevenção à fraude é levada para outro patamar com a biometria comportamental porque essa tecnologia detecta o fraudador em tempo real.

Então, seria essa a tecnologia ideal para combater as fraudes?

(*) - É diretor de Business Performance & Innovation (BPI) na ICTS Protiviti.

Metodologias ágeis se tornam grandes aliadas das empresas

sgnsistemas.com/reprodução

O uso do agile é uma boa forma de otimizar custos e aumentar a eficiência de seus serviços.

Muito conhecidas por fazerem parte do dia a dia dos profissionais de tecnologia, em um cenário no qual a transformação digital está a todo vapor, as metodologias ágeis ganham espaço em outras áreas dentro das empresas. Muito além de uma nova dinâmica de trabalho, o uso do agile é uma boa forma de otimizar custos e aumentar a eficiência de seus serviços.

Segundo estudos da Everis Brazil, o uso das ferramentas ágeis aumentou em mais de 90% a velocidade do trabalho e a sinergia entre as equipes de T.I. com o restante da companhia, reduziram os riscos em cerca de 70%, e 52% registraram uma boa economia de gastos ao aplicar a técnica. "Por meio da metodologia, é possível impulsionar uma cooperação maior entre colaboradores de diversas áreas da empresa, fomentando uma troca muito rica entre times multidisciplinares, com projetos inovadores para uma resposta rápida e eficaz para os clientes.

A flexibilidade do modelo ágil permite maior adaptação às constantes mudanças do mundo digital, como é o caso do trabalho remoto. Hoje existem ferramentas que apoiam a gestão e colaboração de equipes distantes, fazendo com que a engrenagem gire e trabalhe como um todo, aumentando a criatividade e trazendo soluções diferenciadas, o que não seria possível se a atividade seguisse os modelos convencionais", afirma Daves Souza, CEO da SysMap, empresa de tecnologia especializada em transformação digital e integração de sistemas. Com a simplificação da burocracia, a humanização das etapas de trabalho e o espírito de equipe mais aflorado, as companhias conseguem entregar mais valor de forma rápida, trazendo novos olhares e soluções mais criativas para as demandas dos seus clientes. Também nota-se um aumento efetivo na produtividade dos colaboradores graças ao modelo de cooperação e autonomia, melhor gestão de recursos e tempo de trabalho dos squads e a antecipação a possíveis falhas no produto final, uma vez que a metodologia permite o aperfeiçoamento constante durante todas as etapas do processo e a atuação em cenários de incerteza.

A partir daí, surgiram diversos mecanismos para auxiliar os times envolvidos, denominados de frameworks. Aqui, os quadros de trabalho servem como uma base de fluxograma para o desenvolvimento de cada ação. A FindUP - startup do ramo de Field Service -, por exemplo, aplica os protocolos Scrum e Kanban.

Graças a esses métodos, a empresa consegue identificar dados históricos para o desenvolvimento dos entregáveis, analisando a produtividade e os resultados com base nos sprints realizados quinzenalmente, auxiliando em um planejamento mais assertivo e personalizado para cada atividade.

"O uso dos métodos agile é muito benéfico para o andamento mais fluido e estratégico do nosso trabalho na FindUP. Isso porque graças a eles, conseguimos manter a equipe mais unida durante os encontros quinzenais, nos permitindo a identificação instantânea de possíveis problemas e a busca por formas de reverter a situação durante a execução das tarefas, colaborando - e muito - para o andamento das demandas e para proporcionar bons resultados e experiências aos nossos clientes", finaliza Fábio Freire, CEO e cofundador da startup. Fontes: (www.sysmap.com.br) e (www.findup.com.br).

Política de preço coloca novos negócios no caminho para o sucesso

Silvio Trovões (*)

O ano de 2020 viu muitas pessoas buscando novas oportunidades de negócio em meio à crise sanitária ou formas de complementar a renda num período economicamente desafiador.

Apenas no ano passado, o Ministério da Economia reportou a marca histórica de 3,3 milhões de novos negócios, mas uma parcela deles não deve resistir por muito tempo por conta de fatores que estão fora de seu controle, como a saúde da economia local e a demanda pelo produto ou serviço oferecido, e outros sob os quais é possível agir. Neste último grupo, um ponto fundamental para a sobrevivência de novos negócios é ter uma sólida política de preços.

A política de preço demonstra ao mercado e aos consumidores a forma como a empresa quer ser reconhecida, seja oferecendo preços mais baratos, produtos mais caros ou experiências premium. Um negócio recém-criado não precisa, necessariamente, ter essa política definida ao abrir as portas.

Muitas vezes, o processo de descoberta do posicionamento leva tempo e requer muita pesquisa de mercado para entender como os concorrentes em potencial se portam, testes de alteração de preço para medir variação no número de vendas e um aprofundamento nos valores e princípios que regem a companhia.

Para os microempreendedores individuais, que representam quase 80% dos negócios abertos em 2020, ter uma política de preço definida traz vantagens importantes - como saber onde estão inseridos no mercado, lucro médio sob seu produto ou serviço e onde é possível enxugar custos, caso seja necessário.

Outro benefício é ter conhecimento de quais indicadores econômicos e empresas concorrentes precisam ser monitorados, possibilitando que esses negócios reajam rapidamente em caso de movimentações. É importante frisar que a política de preço não deve ser algo imutável; ela é fluida. Empresas resistentes a mudanças podem estar se limitando ou até mesmo se prejudicando.

Para entender se chegou a hora de fazer esse ajuste, é preciso olhar para dentro e para fora. Internamente, os objetivos da empresa já foram atingidos? O limite de vendas foi alcançado? Estes são alguns bons indicadores de que é hora de mudar. Do lado de fora, como já mencionei, é importante estar constantemente atento aos concorrentes e ao mercado, entender onde o seu negócio se posiciona em relação a eles. Essas mudanças não precisam ser bruscas. Para novos negócios, é melhor dar pequenos passos antes e não correr riscos desnecessários.

Existem muitos outros fatores que influenciam o sucesso de uma nova empreitada, e o processo de definição da política de preço leva empreendedores em uma jornada de descobrimento sobre o próprio negócio, área de atuação no mercado que são fundamentais para a sobrevivência no longo prazo.

(*) - É Gerente de Precificação e Portfólio na Printi.

Ecogen Rio Soluções Energéticas S.A. - CNPJ nº 73.688.855/0001-20

Demonstrações Financeiras dos Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 (Em milhares de reais - R$, exceto o lucro (prejuízo) por ação)

Balanço Patrimonial: Ativo	2020	2019
Circulante	**34.606**	**25.551**
Caixa e equivalentes de caixa	11.134	4.902
Contas a receber de clientes	11.240	8.998
Impostos a recuperar	1.327	5.602
Estoques	4.322	2.667
Outros créditos	2.756	3.382
Instrumentos financeiros	3.827	-
Não Circulante	**85.673**	**79.470**
Contas a receber de clientes	13.665	13.965
Impostos a recuperar	1.126	88
Impostos diferidos	5.650	6.773
Outros ativos	8.984	-
Imobilizado	56.248	58.644
Total do Ativo	**120.279**	**105.021**

Balanço Patrimonial: Passivo e Patrimônio Líquido	2020	2019
Circulante	**30.458**	**14.104**
Fornecedores	4.993	4.183
Empréstimos	20.223	6.235
Impostos e contribuições a recolher	5.006	3.177
Salários, provisões e encargos sociais	236	278
Outras contas a pagar	-	141
Instrumentos financeiros	-	90
Não Circulante	**18.118**	**23.682**
Empréstimos	8.180	22.687
Impostos e contribuições a recolher	954	995
Provisão para riscos	8.984	-
Patrimônio Líquido	**71.703**	**67.235**
Capital social	81.750	81.750
Reserva de capital	1	1
Ajuste de avaliação patrimonial	(223)	(292)
Prejuízos acumulados	(9.825)	(14.224)
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	**120.279**	**105.021**

Demonstrações do Resultado	2020	2019
Receita Operacional	**60.030**	**53.395**
Custo Produtos Vendidos e Serviços Prestados	**(50.037)**	**(54.975)**
Lucro (Prejuízo) Bruto	**9.993**	**(1.580)**
Despesas Operacionais	**7.305**	**(2.340)**
Despesas administrativas e gerais	(1.149)	(418)
Outras despesas operacionais	(1.539)	(342)
Resultado Financeiro	**(479)**	**1.749**
Despesas financeiras	(1.914)	(1.793)
Receitas financeiras	1.435	3.542
Lucro (Prejuízo) Operacional e antes do IR e CS	**6.826**	**(591)**
IR e Contribuição Social: Corrente	(1.339)	-
Diferidos	(1.088)	(357)
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	**4.399**	**(948)**
Lucro (Prejuízo) por Ação - R$	**0,10**	**(0,02)**

Demonstrações do Resultado Abrangente	2020	2019
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	**4.399**	**(948)**
Perdas em Operações com:		
Item que será posteriormente reconhecido no resultado:		
"Hedge" de fluxo de caixa, líquido do IR e da CS	69	(269)
Resultado Abrangente Total	**4.468**	**(1.217)**

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	Capital social	Reserva de Capital	Reserva de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	**81.750**	**1**	**895**	**(23)**	**(14.171)**	**68.452**
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	-	(269)	-	(269)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(948)	(948)
Absorção dos prejuízos acumulados pela reserva de lucros	-	-	(895)	-	895	-
Saldos em 31 de dezembro de 2019	**81.750**	**1**	**-**	**(292)**	**(14.224)**	**67.235**
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	-	69	-	69
Lucro do exercício	-	-	-	-	4.399	4.399
Saldos em 31 de dezembro de 2020	**81.750**	**1**	**-**	**(223)**	**(9.825)**	**71.703**

Demonstrações dos Fluxos de Caixa	2020	2019
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Lucro (Prejuízo) do exercício	4.399	(948)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:		
Depreciação	6.315	5.729
Despesa de juros/encargos sobre empréstimos	1.704	1.675
Perda (ganho) na venda/baixa do imobilizado	906	3.272
Imposto de renda e contribuição social	1.088	357
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber de clientes	(1.942)	(67)
Estoques	(1.655)	456
Outros créditos	626	(2.873)
Impostos a recuperar	3.237	(3.247)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	1.110	(336)
Impostos e contribuições a recolher	2.671	(485)
Salários e encargos a pagar	(41)	146
Outras contas a pagar	(141)	113
Caixa gerado pelas atividades operacionais	18.277	3.792
Imposto de renda e contribuição social pagos	(883)	-
Juros pagos	(1.384)	(1.701)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	16.010	2.091
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento		
Aquisições de ativo imobilizado e intangível	(5.125)	(9.584)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(5.125)	(9.584)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento		
Captações de empréstimos e financiamentos	-	9.000
Empréstimos pagos (principal)	(4.653)	(6.400)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(4.653)	2.600
Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	**6.232**	**(4.893)**
Saldo no início do exercício	4.902	9.795
Saldo no fim do exercício	11.134	4.902
Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	**6.232**	**(4.893)**

A Diretoria — **Julio Cesar Yassuhira** - Contador - CRC 1SP 219965/O-1

AKM - Empreendimentos Imobiliários S/A

CNPJ Nº 61.531.794/0001-04 - NIRE Nº 35300330609

Ata da Assembleia Geral Ordinária

Realizada em: **Data:** 12/04/2021. **Horário:** 17:00 horas. **Local:** Sede Social na Alameda Santos, nº 960 - 19º andar, Conjunto 1.910, nesta Capital. **Presença:** Acionistas representando a totalidade do Capital Social, conforme se comprova por suas assinaturas lançadas no Livro de Presença. Com as declarações exigidas por lei, assumiu a Presidência da Mesa, na forma dos Estatutos Sociais, o Sr. **André Kissajikian**, Diretor Superintendente da sociedade, que convidou a mim, **Suely Kissajikian da Silveira**, para Secretária. Iniciando-se os trabalhos, informou o Sr. Presidente que o Edital de Convocação deixou de ser publicado de conformidade com o disposto no parágrafo quarto (§ 4º) do artigo 124 da Lei 6.404/76. Em seguida, foram colocados em discussão e votação os assuntos constantes da "Ordem do Dia", tendo, no final sido deliberado pelos acionistas presentes, por unanimidade de votos e observadas às abstenções legais, o seguinte: **Deliberações:** 1) - Foram aprovados, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, o Relatório da Diretoria, do Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, documentos esses devidamente publicados no Diário Oficial Empresarial e no Jornal Empresas & Negócios nas edições do dia 26 de março de 2021, tendo sido dispensado o aviso aos acionistas, face ao que trata o parágrafo quarto (§ 4º) do artigo 133, da Lei 6.404/76, atualizada pela Lei 10.303, de 31/10/2001; 2) - Foram eleitos, por unanimidade, os membros da Diretoria, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2024: (**i**) - **Diretor-Superintendente: André Kissajikian,** brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 9.945.144-X-SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 075.542.968-09; (**ii**) **Diretores sem designação especial**, **Carlos de Gioia**, brasileiro, viúvo, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 1.364.268-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 001.751.538-68, e, **Celso Coscarelli**, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 22.190.902-3-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 128.530.638-44, todos residentes e domiciliados nesta Capital, com endereço comercial na Alameda Santos, nº 960 - 19º andar, Cerqueira César, CEP 01418-100. Os diretores eleitos apresentaram as declarações de que não estão impedidos, por lei especial, de exercerem a administração da sociedade e nem foram condenados ou estão sob os efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade, as quais se encontram arquivadas na sede da sociedade. (**iii**) Para Diretor Presidente, o cargo permanecerá vago. (**iv**) - Fica mantida a remuneração mensal da Diretoria. Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso. Finalmente, como ninguém se manifestasse, determinou o Sr. Presidente a suspensão dos trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, em livro próprio, a qual, depois de lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes, dando o Sr. Presidente por encerrada a Assembleia. São Paulo, 12 de abril de 2021. André Kissajikian - Presidente da Mesa. Suely Kissajikian da Silveira - Secretária. Acionistas: André Kissajikian, Vanda Kissajikian Mordjikian e Suely Kissajikian da Silveira. A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. André Kissajikian - Presidente da Mesa. Suely Kissajikian da Silveira - Secretária. JUCESP - Certifico o Registro sob o nº 213.719/21-6, em 13/05/2021. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM GRANDE DO SUL – UASG 987231
Aviso de **RETIFICAÇÃO E REABERTURA** de Licitação – **Pregão Eletrônico nº. 035/2021**; Objeto: Registro de Preços para fornecimento de materiais de enfermagem, itens remanescentes do PE 074/2020 - Entrega das Propostas: a partir de 31/05/2021 às 08h00 no site https://www.comprasgovernamentais.gov.br/ - Data de Abertura das Propostas: 14/06/2021 às 09h00 no mesmo site - Edital disponível no site supra e na página eletrônica do município: https://www.licitacao.vgsul.sp.gov.br - Informações pelo e-mail: licitacao@vgsul.sp.gov.br;

PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM GRANDE DO SUL – UASG 987231
Aviso de **ABERTURA** de Licitação – **Pregão Eletrônico nº. 039/2021**; Objeto: Registro de Preços para aquisição de materiais escolares e papelaria - Entrega das Propostas: a partir de 31/05/2021 às 08h00 no site https://www.comprasgovernamentais.gov.br/ - Data de Abertura das Propostas: 17/06/2021 às 09h00 no mesmo site - Edital disponível no site supra e na página eletrônica do município: https://www.licitacao.vgsul.sp.gov.br - Informações pelo e-mail: licitacao@vgsul.sp.gov.br;

Carlos Eduardo Martins - Diretor de Licitações e Compras

CLS Empreendimentos, Participações e Investimentos Ltda

CNPJ/MF nº 37.348.987/0001-40
NIRE nº 3523605250-0

REDUÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Com sede na Av. Jandira nº 185, Apto. 133 B, Indianópolis, São Paulo - SP, CEP: 04080-903. inscrita no CNPJ/MF sob nº 37.348.987/0001-40 com cadastro na JUCESP sob NIRE nº 3523605250-0 Deliberou a **Redução do Capital Social** nos termos do disposto no artigo 1.082, II da Lei 10.406 de 10/01/2002 dos atuais e quotas da **Sra. LEDA KYRIAKOS ZAGALLO** de 2.599.997 (dois milhões quinhentos e noventa e nove mil e novecentos e noventa e sete) quotas, para 2.333.156 (dois milhões, trezentos e trinta e três mil e cento e cinquenta e seis) quotas; e neste ato a **Sra. LEDA KYRIAKOS ZAGALLO** cede e transfere 65.000 (sessenta e cinco mil) quotas para cada sócio, sendo 65.000 (sessenta e cinco mil) quotas para a sócia **ANA PAULA ZAGALLO**, 65.000 (sessenta e cinco mil) quotas para **SIMONE ZAGALLO** e 65.000 (sessenta e cinco mil) quotas para **RODOLFO MARCOS ZAGALLO,** com valor nominal de 1,00 real cada, ficando a mesma com 2.138.156 (dois milhões, cento e trinta e oito mil e cento e cinquenta e seis) quotas sociais. A Redução do Capital Social se deu por ser excessivo ao objetivo social da Sociedade. São Paulo, 01/06/2021

NOVA SB Comunicação S.A.

CNPJ Nº 57.118.929/0001-37 - NIRE 35.300.553.47-1

Ata de Assembleia Geral Extraordinária

Data/Hora/Local: 18/02/2021, às 10h, sede social, SP/SP, Rua Nazaré Paulista, 297, Térreo, Vila Madalena. **Presença:** Totalidade. **Convocação:** Dispensada. **Mesa:** Presidente: João Roberto Vieira da Costa; Secretário: José Otaviano Pereira. **Deliberações Aprovadas por Unanimidade:** A conversão de 1.507 ações preferenciais de Classe C, detidas em tesouraria, em ações preferenciais de Classe D. Assim, o caput do artigo 5º do Estatuto Social passa a constar com a seguinte e nova redação, a saber: **Artigo 5º:** O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ 1.040.461,00, dividido em 1.024.495 de ações, nominativas, sem valor nominal, sendo (i) 921.951 ações ordinárias; (ii) 28 ações preferenciais de Classe A; (iii) 66 ações preferenciais de Classe B; (iv) 49.718 ações preferenciais de Classe C; e (v) 52.732 ações preferenciais de Classe D; (ii) ato seguinte decidem os acionistas alterar o artigo 11 do Estatuto Social a fim de prever que a Companhia passará a ser administrada por até 8 Diretores. Dessa forma, o Artigo 11 passa a constar com a seguinte e nova redação, a saber: **Artigo 11:** A Companhia será administrada por 1 Diretoria composta por até 8 Diretores, todos residentes no Brasil, eleitos e destituíveis pelos acionistas em Assembleia Geral, conforme definido pela legislação societária, pelo Acordo de Acionistas da Companhia e pelos termos deste Estatuto Social. **§1º.** Dentre os diretores eleitos, deverá ser designado 1 Diretor Presidente, 1 Vice - Presidente Financeiro, 1 Vice - Presidente de Relações Institucionais, 1 Vice - Presidente Executivo, 1 Vice - Presidente de Operações, 1 Diretor de Criação, 1 Diretor Geral de Atendimento e 1 Diretor de Planejamento. **§2º.** Os Diretores terão mandato de 3 anos, sendo permitida a reeleição, e permanecerão nos respectivos cargos até a posse de seus respectivos sucessores."; (iii) tendo o vista o quanto deliberado no item (ii), os acionistas aprovaram a eleição de **Thomaz Felipe Abreu Van Munster**, RG 18601263-9, CPF 165.827.798-85, Diretor de Criação, de **Cristina Gutemberg Lima Silva**, RG 552.970-SSP-DF, CPF 244.403.531-34, Diretora Geral de Atendimento, **Ana Cristina Gonçalves Oliveira**, RG 1006103-SSP/DF, CPF 372.227.401-04, Diretora de Planejamento, para cumprir o mandato de 3 anos, permitida a reeleição, nos termos dos respectivos Termos de Posse constantes da presente ata. A remuneração dos administradores será definida oportunamente, em Assembleia Geral convocada para esse fim. Os administradores ora eleitos declaram que não estão impedidos, por lei especial, de exercer o cargo de administradores da Companhia; (iv) os acionistas aprovaram a consolidação do Estatuto Social; e (v) por fim, os acionistas autorizaram a lavratura e publicação da presente ata na forma sumária. **Encerramento:** Nada mais. **Assinaturas: Mesa:** Presidente: João Roberto Vieira da Costa; Secretário: José Otaviano Pereira. **Acionistas Presentes:** João Roberto Vieira da Costa, José Otaviano Pereira, Oscar Luis Kita, Walter Luiz Bifulco Scigliano e Nelson Oliveira Vivalva Ribeiro. SP, 18/02/2021. **Mesa:** Presidente: João Roberto Vieira da Costa; Secretário: José Otaviano Pereira. **JUCESP** nº 233.076/21-9 em 20.05.2021. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

PREFEITURA MUNICIPAL DE VARGEM GRANDE DO SUL
Aviso de **ABERTURA** de Licitação – **Tomada de Preços nº. 003/2021**; Objeto: contratação de empresa para execução de pavimentação asfáltica no prolongamento da Avenida Manoel Gomes Casa, com parte dos recursos provenientes do Contrato de Repasse n.º 893777/2019/MDR/CAIXA - Abertura: 16/06/2021 às 09:00 horas; Local: Departamento de Licitações e Compras, Praça Washington Luiz, 643 - Centro - Vargem Grande do Sul – SP. O edital estará disponível na página eletrônica http://licitacao.vgsul.sp.gov.br, podendo ainda ser solicitado através do e-mail licitacao@vgsul.sp.gov.br. **Carlos Eduardo Martins – Diretor de Licitações e Compras**

Empresas & Negócios
netjen@netjen.com.br
Para veiculação de seus Balanços, Atas, Editais e Leilões neste jornal, consulte sua agência de confiança, ou ligue para
TEL: 3106-4171

Este documento foi assinado eletronicamente por Lilian Regina Mancuso.
Para verificar as assinaturas vá ao site https://www.portaldeassinaturas.com.br:443 e utilize o código 1C6E-530C-5F8F-883B.