

Bons líderes usam óculos

Juliana Valentim (*)

Ah, meu caro Saramago, talvez você soubesse o que aconteceria à humanidade quando escreveu seu 'Ensaio Sobre a Cegueira'

talvez o tenha feito com ares de premonição. Esperamos, respeitosamente, que não! Mas andamos todos míopes. Agora, mais do que nunca, precisamos de guias que nos conduzam com grandeza pela aridez dos dias. Uma pergunta comum entre profissionais em ascensão de carreira é: serei um bom líder? Pergunta essa que permanece incandescente ao longo da vida dos que ousam fazê-la. Nem sempre é fácil encarar a resposta.

A pandemia expôs fragilidades. Fez com que gestores despreparados, até então pouco notados, despontassem em sua incapacidade. Ao mesmo tempo, os bons chefes se tornaram absolutamente indispensáveis. Talvez o que separe os dois seja nada além de algo simples e fundamental para as organizações: humanidade. Ingrediente que não se encontra nos livros, nos títulos conquistados, tampouco nos cursos que tenham sido feitos. A humanidade é rara.

Quando as coisas ficam obscuras e ninguém consegue enxergar além, há aqueles que fecham os olhos, calçam as sandálias de Pilatos e preferem não ver o tamanho do caos. Mas não é para isso que os líderes foram feitos,

não! Os bons gestores, essenciais no mercado, colocam óculos! E, mesmo que a vista embace pela névoa da incerteza, usam as lentes de aumento que carregam no bolso da vida, para ver melhor.

É possível que, ainda assim, não consigam resolver o problema, muitas vezes maior do que eles próprios. Mas, com óculos, enxergam. E enxergando, guiam.

Um artigo recentemente publicado na Harvard Business Review constatou que as gestoras mulheres se saíram melhor durante a pandemia do que os homens. Talvez porque as mulheres estejam mais acostumadas a buscar seus óculos no fundo da alma, talvez porque tenham menos medo de pedir ajuda quando não enxergam bem.

Ser humano nas relações de trabalho, especialmente em momentos de crise, é abraçar a própria vulnerabilidade. E remar com ela. Tem sido cada vez mais difícil olhar nos olhos quando a presença física falta. Mas aquele que consegue fazê-lo através da tela do computador, muitas vezes, salva: a si mesmo e aos outros.

Bertolt Brecht escreveu: "Há aqueles que lutam um dia e são bons, há outros que lutam um ano e são melhores, há os que lutam por muitos anos e são muito bons. Mas há os que lutam por toda a vida, estes são os imprescindíveis".

Use seus óculos, líderes!

(*) - Jornalista e escritora, é palestrante, consultora de escrita criativa e gerência o perfil no Instagram @palavrasquedancam (www.palavrasquedancam.com.br).

Bar híbrido

Tendência de entretenimento para o pós-pandemia

Você sabe o que caracteriza um serviço híbrido? Uma pesquisa realizada pela consultoria francesa Food Service Vision, em 2016, já apresentava esse conceito como a grande tendência para os próximos anos

Na época, falava-se apenas sobre comidas híbridas, com combinações inusitadas de sabores.

Com o passar dos anos, o estilo híbrido cresceu e ganhou ainda mais destaque, chegando a fazer parte até mesmo do conceito estrutural de bares e restaurantes, que oferecem atendimento misto entre área interna e espaço externo, ao ar livre.

"Além de atrair públicos distintos, essa mescla de ambientes abre um leque de oportunidades e experiências ao consumidor", comenta José Araújo Netto, fundador das redes Porks – Porco & Chope e Mr Hoppy, que juntas contam com quase cem unidades no Brasil, além do Bar Quermesse e do O Bar do Açougueiro, que funcionam na cidade de Curitiba.

Em comum, todas as casas contam com ambientes



Essa mescla de ambientes abre um leque de oportunidades e experiências ao consumidor.

externos e internos. "Acima de qualquer produto, o bar é um ambiente social. Esse novo formato chegou para intensificar essa questão, com mesas altas que facilitam a circulação, propiciam a paquera e, de quebra, ainda contam com música ao vivo", aponta.

Com um ambiente mais despojado e sem a presença de famílias com crianças

pequenas, que geralmente precisam de espaços reservados e com mesas baixas, a tendência é que os jovens se sintam mais à vontade nesse novo estilo de bar. "É um ambiente que combina com diversas situações do dia a dia, seja um jantar, um happy hour ou, até mesmo, um primeiro encontro.

E o melhor, o conceito tem

a cara do Brasil, podendo ser utilizado em qualquer região, em todas as estações do ano", destaca o especialista. O modelo, que já funciona bem no exterior, visto o sucesso dos pubs europeus, que costumam ocupar áreas externas que fazem muito sucesso durante o verão, tende a ganhar ainda mais espaço neste momento pós-pandemia, de retomada gradual das confraternizações.

"Ambientes pequenos e fechados, antes vistos como acolhedores, passaram a ser encarados como lugares de risco. Agora, mais do que nunca, as pessoas estão optando por bares que ofereçam atendimento em área externa, seja um garden ou a própria calçada em frente ao estabelecimento. Essa é uma tendência que veio para ficar e os empreendimentos gastronômicos precisam estar preparados", completa José Araújo Netto.

Escolha poupar na origem

Carlos Wizard (*)

O segredo da prosperidade está em poupar na origem. Mas qual percentual da renda ou faturamento deve ser poupado?

Para mim, mais importante do que indicar um percentual específico, é a disciplina de manter essa prática ao longo dos anos. Por isso, compartilho agora como apliquei esse conceito em meus empreendimentos. Com a decisão de poupar na origem, chamei meu então diretor financeiro e orientei:

"Baroni, quero que você abra uma nova conta bancária. Diariamente, ao contabilizar nosso faturamento, receita, renda, ou seja, todo o dinheiro que entrar na empresa, você vai separar 10% e depositar nessa nova conta". A reação dele foi imediata: "O que você vai fazer com esse dinheiro? Vai comprar um carro novo? Vai comprar uma casa? Vai fazer uma reforma na em-

presa?". Minha resposta também foi direta: "Não sei o que vou fazer com o dinheiro. Apenas preciso que você separe 10% do faturamento e coloque nessa conta".

Ele não entendeu muito bem, ficou um pouco surpreso, porém, fiel como sempre, passou a assim fazer. Depois de alguns meses o chamei novamente e lhe disse: "Baroni, estamos ganhando escala, aumentando o faturamento da empresa e melhorando a qualidade de compras. Isto é, nossa margem de lucro aumentou. A partir de agora, você vai separar 15% do faturamento da empresa e depositar nessa conta formadora do patrimônio futuro". Surpreso mais uma vez, ele apenas concordou.

Alguns anos depois, determinei que o percentual seria de 20%, um tempo depois de 25% e finalmente, de 30% do faturamento da empresa. Foi com esse recurso acumulado que conseguimos fazer diversas aquisições.

Ao todo, compramos dez empresas concorrentes sem precisar bater na porta de bancos pedindo dinheiro emprestado. Foi graças a esse modelo de gestão financeira que um dia fui surpreendido ao receber, na sede da empresa, um grupo de investidores britânicos trazendo uma proposta bilionária para adquirir meu negócio.

Graças a esse modelo de gestão, sai de uma conta com saldo de três mil reais para ter minha condição financeira publicada pela revista Forbes. Não fosse pelo conceito de poupar na origem, nada disso teria acontecido. Agora é sua vez de responder à pergunta: Quanto devo poupar? Essa é uma decisão pessoal. Ninguém pode fazer isso por você. Mas lembre-se: poupar na origem é uma escolha entre buscar a prosperidade ou perpetuar sua condição financeira atual.

(*) - É empreendedor social, professor, escritor e fundador do projeto social Brasil do Bem.

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

33º Subdistrito - Alto da Mooca ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **MARCO ANTONIO BENISSI**, de nacionalidade brasileira, profissão ótico, estado civil divorciado, nascido em São Paulo - SP, no dia (05/05/1956), residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo - SP, filho de Annibal Benissi e de Yole Raphaela Toselli Benissi. A pretendente: **MARIA DE LOURDES MARQUES DOS SANTOS**, de nacionalidade brasileira, profissão autônoma, estado civil divorciada, nascida em São Paulo - SP, no dia (11/06/1962), residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo - SP, filha de Julio dos Santos e de Ascensão Marques.

O pretendente: **CRISTIAN SANTOS PAIXÃO**, de nacionalidade brasileira, profissão programador, estado civil solteiro, nascido em São Paulo - SP, no dia (20/10/1994), residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo - SP, filho de Carlos Roberto Paixão e de Celia Regina Santos. A pretendente: **STHEFANY TUZI**, de nacionalidade brasileira, profissão técnica de enfermagem, estado civil solteira, nascida em São Paulo - SP, no dia (06/06/1995), residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo - SP, filha de Emerson Pier Tuzi e de Erika Yoshizato Soares Tuzi.

O pretendente: **LEANDRO BORGES DE OLIVEIRA**, de nacionalidade brasileira, profissão autônomo, estado civil solteiro, nascido em São Paulo - SP, no dia (27/12/1993), residente e domiciliado nesta Capital, São Paulo - SP, filho de Wagner Antonio Lopes de Oliveira e de Elenice Borges de Oliveira. A pretendente: **VERÔNICA LOPES TRAZZI**, de nacionalidade brasileira, profissão auxiliar contábil, estado civil solteira, nascida em São Paulo - SP, no dia (14/05/1997), residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo - SP, filha de Roberto da Silva Trazzi e de Vanessa Lopes Trazzi.

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

3º Subdistrito - Penha de França Ariel Xavier de Oliveira - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **ANDRÉ GONCALVES BARGAS**, profissão: porteiro, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, Vila Maria, SP, data-nascimento: 20/05/1982, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Clovis Gonçalves Bargas e de Angela Maria Pereira. A pretendente: **DIANA VARGAS CARBAJAL**, profissão: professora, estado civil: divorciada, naturalidade: em Arequipa, no Peru, data-nascimento: 13/04/1977, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Percy Antonio Vargas Delgado e de Edith Luz Emilia Carabajal de Vargas.

O pretendente: **LEANDRO JORDANO**, profissão: analista de suporte, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 01/02/1990, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Alberto Jordano Filho e de Maria Rita Mergulhão Jordano. A pretendente: **SUZAN FERREIRA DIAS AMARAL**, profissão: analista financeiro, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, São Miguel Paulista, SP, data-nascimento: 21/11/1989, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Wilson Dias Amaral e de Josilene Ferreira Dias Amaral.

O pretendente: **BRUNO PETILLO DELLA VIOLLA**, profissão: vendedor, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, Penha de França, SP, data-nascimento: 10/09/1989, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Carlos Della Violla e de Sonia Petillo Della Violla. A pretendente: **MARCELA LOURENÇO DA SILVA**, profissão: coordenadora, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Tatupá, SP, data-nascimento: 15/04/1995, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Agenor Lourenço da Silva e de Maria Jose da Silva.

O pretendente: **FELIPE ROCHA SANT'ANNA**, de nacionalidade brasileira, profissão administrador, estado civil solteiro, nascido em São Paulo - SP, no dia (12/05/1989), residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo - SP, filho de Cecilio Fernandes Sant'Anna e de Vilma Gomes Rocha. A pretendente: **SARA CARIELLO PAGANINI**, de nacionalidade brasileira, profissão representante de serviços ao cliente, estado civil solteira, nascida em São Paulo - SP, no dia (19/12/1989), residente e domiciliada nesta Capital, São Paulo - SP, filha de Vanderlei Paganini e de Maria Helena Cariello Paganini.

O pretendente: **ARMINDO MONTEIRO DA SILVA LUCATO**, de nacionalidade brasileira, profissão médico, estado civil solteiro, nascido em São Paulo - SP, no dia (11/07/1977), residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo - SP, filho de Arnaldo Lucatto e de Maria Marcia Monteiro da Silva Lucato. A pretendente: **MAGDA MARIA DA SILVA**, de nacionalidade brasileira, profissão analista financeiro, estado civil solteira, nascida em São Paulo - SP, no dia (04/09/1978), residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo - SP, filha de Jose Vieira da Silva e de Margarida Maria da Silva.

O pretendente: **LUÍS FERNANDO SENA FRANÇA**, de nacionalidade brasileira, profissão ajudante geral, estado civil solteiro, nascido em Rio Pardo de Minas - MG, no dia (24/09/1995), residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo - SP, filho de José Rei de França e de Neide Sena Pereira França. A pretendente: **JULIANE BARBOSA OLIVEIRA**, de nacionalidade brasileira, profissão manicure e pedicure, estado civil solteira, nascida em Felisburgo - MG, no dia (17/08/1986), residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo - SP, filha de Carlos Alberto de Oliveira e de Nelci Barbosa Oliveira.

O pretendente: **LUCAS SANTOS SORRILLO**, de nacionalidade brasileira, profissão gestor público, estado civil solteiro, nascido em São Paulo - SP, no dia (26/11/1991) residente e domiciliado nesta Capital, São Paulo - SP, filho de Daniel Garcia Sorrillo e de Maria Nazare dos Santos Sorrillo. A pretendente: **MARINA PEREIRA DE ARAUJO**, de nacionalidade brasileira, profissão enfermeira, estado civil solteira, nascida em São Paulo - SP, no dia (18/10/1995), residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo - SP, filha de Darci de Oliveira Araujo e de Ana Lucia Pereira de Araujo.

O pretendente: **UELERSON DE JESUS NEVES**, profissão: balconista, estado civil: solteiro, naturalidade: em Quijingue, BA, data-nascimento: 14/01/2003, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Givaldo Freitas Neves e de Eliane Maria de Jesus. A pretendente: **RAYANE LEITE DE OLIVEIRA**, profissão: jovem aprendiz, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Belenzinho, SP, data-nascimento: 16/12/2003, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Damião Santana de Oliveira e de Claudiana Pereira Leite.

O pretendente: **GABRIEL RIPARI FERREIRA**, profissão: controlador de acesso, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, Vila Mariana, SP, data-nascimento: 23/05/1998, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Clarimundo Souza Ferreira e de Rosana Ripari. A pretendente: **ISABEL KANAMARO SILVA**, profissão: recepcionista, estado civil: solteira, naturalidade: em Suzano, SP, data-nascimento: 01/05/1999, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Devanil Macedo e Silva e de Silvana Kanamaro e Silva.

O pretendente: **JESSÉ BATISTA DE OLIVEIRA**, profissão: vendedor, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, Consolação, SP, data-nascimento: 05/09/1985, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de José Batista de Oliveira e de Olíndina Maria da Conceição Oliveira. A pretendente: **SUELLEN CRISTINA DAS NEVES**, profissão: promotora de vendas, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, São Miguel Paulista, SP, data-nascimento: 15/04/1986, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Edson Mota das Neves e de Lucia Cristina das Neves.

O pretendente: **MARCOS HENRIQUE FORTES**, profissão: engenheiro, estado civil: divorciado, naturalidade: em Uberaba, MG, data-nascimento: 05/01/1961, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Olavo Fortes e de Juraci Candida Fortes. A pretendente: **LUCIANE CHIODI NOGUEIRA**, profissão: professora, estado civil: divorciada, naturalidade: nesta Capital, Itaquera, SP, data-nascimento: 18/11/1969, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Frank Mendes Nogueira e de Elizita Chiodi Nogueira.

O pretendente: **NELSON SILVA NARDES**, de nacionalidade brasileira, profissão autônomo, estado civil solteiro, nascido em São Paulo - SP, no dia (03/06/1992), residente e domiciliado nesta Capital, São Paulo - SP, filho de Nelson de Oliveira Nardes e de Maria Genilza da Silva Souto. A pretendente: **GABRIELE JAQUEL RAMOS**, de nacionalidade brasileira, profissão assessora de imprensa, estado civil solteira, nascida em São Paulo - SP, no dia (21/06/1989), residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo - SP, filha de Ailton Santini Ramos e de Marly Jaquiel Ramos.

O pretendente: **KAUE MARTIN OSORIO CRISCUOLO**, de nacionalidade brasileira, profissão técnico de enfermagem, estado civil solteiro, nascido em São Paulo - SP, no dia (10/01/1991), residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo - SP, filho de Carlos Umberto Criscuolo e de Izilda Martin Osorio Criscuolo. A pretendente: **ARIEL DE CAMPOS MIRON BARNEI**, de nacionalidade brasileira, profissão biomédica, estado civil solteira, nascida em São Paulo - SP, no dia (22/03/1993), residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo - SP, filha de Wagner Miron Barnei e de Aurora de Campos Miron Barnei.

O pretendente: **VICTOR HORGOS LARA**, de nacionalidade brasileira, profissão analista de riscos, estado civil solteiro, nascido em São Paulo - SP, no dia (21/06/1994), residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo - SP, filho de Sergio Marcio Campos Lara e de Kelly Cristina Horgos Lara. A pretendente: **BRUNA FARKAS FRANCESCHINI**, de nacionalidade brasileira, profissão advogada, estado civil solteira, nascida em São Paulo - SP, no dia (27/03/1994), residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo - SP, filha de Edmar Osvaldo Franceschini e de Vera Lucia Farkas Franceschini.

O pretendente: **HENRIQUE ALVES PATRIOTA**, de nacionalidade brasileira, profissão comprador, estado civil solteiro, nascido em São Paulo - SP, no dia (05/04/1991), residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo - SP, filho de Jorge Donizetti Bezerra Patriota e de Maria Elcy Alves Patriota. A pretendente: **ÉRIKA ANTUNES CAVALCANTI**, de nacionalidade brasileira, profissão analista contábil, estado civil solteira, nascida em São Caetano do Sul - SP, no dia (12/02/1992), residente e domiciliada em Mauá - SP, filha de José Djailton Cavalcanti e de Angelica Antunes Nascimento Cavalcanti.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios

O pretendente: **KENNEDY MARQUES DE ALMEIDA**, profissão: auxiliar administrativo, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 23/01/1999, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Elizeu Ferreira de Almeida e de Monica de Jesus Marques de Almeida. A pretendente: **GRASIELE PAOLA ESTÉCIO DA SILVA**, profissão: babá, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 04/01/1995, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Elias Alves da Silva e de Clarice Estécio.

O pretendente: **JEFFERSON PACHECO AGOSTINHO**, profissão: analista de sistemas, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 12/08/1987, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Edmundo Martins Agostinho e de Marlene Pacheco Agostinho. A pretendente: **MARLA KARINA DA SILVA**, profissão: supervisora de facility, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Ipiranga, SP, data-nascimento: 13/09/1979, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Luiz Roberto da Silva e de Olga Maria Pinto da Silva.

O pretendente: **JOSÉ CALDAS DA SILVA FERNANDES**, profissão: técnico de leitura e entrega, estado civil: solteiro, naturalidade: em Lavras, MG, data-nascimento: 27/07/1992, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Ailton José Fernandes e de Luciene Aparecida da Silva Fernandes. A pretendente: **LINA CLARA SANTOS**, profissão: vendedora, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, São Miguel Paulista, SP, data-nascimento: 10/03/1994, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Simone Aparecida Santos.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios