

A importância do incentivo para o sucesso do time comercial

Antes de entrarmos no tema central desse artigo, ou seja, a importância do incentivo para o sucesso de um time comercial, vamos passar, de forma breve, sobre o que significa o chamado Marketing de Incentivo

Rodolfo Carvalho (*)

De maneira simples e objetiva, podemos dizer que trata-se de um conjunto de ações que tem como missão motivar as equipes de trabalho, com foco em aumento de produtividade. Para se ter uma ideia, em um mercado de R\$ 8,3 bilhões ao ano, apenas 68% das empresas aplicam essa metodologia.

A boa notícia é que em paralelo crescem as chamadas IncentiveTechs, startups que oferecem soluções tecnológicas para melhorar esses índices, facilitar a vida dos gestores de recursos humanos e, claro, gerar conexões entre colaboradores e empresas.

Agora, voltando ao título desse artigo, a aplicação correta de técnicas de marketing de incentivo para o time comercial é de suma importância e explico o porquê. Apesar de saber que todas as áreas de uma empresa são relevantes, é não comercial que pulsa o coração do negócio. É dali que saem os planos de expansão, novos produtos e um possível aumento no leque de serviços/produtos oferecidos.

Por isso, faz todo sentido que esse time seja um dos mais engajados. O que é ne-



cessário destacar aqui é que, infelizmente, muitos gestores ainda encaram o marketing de incentivo apenas como uma recompensa financeira, ou seja, aquele "bônus" no final do mês para quem atingir as metas.

Mas, segundo o último Relatório da Incentive Research Foundation (IRF), incentivar um time refere-se a gerar engajamento e reconhecimento. Ou seja, o colaborador precisa ter o sentimento de pertencimento ao negócio, gerando, consequentemente, uma motivação natural e aumento na produtividade.

Como disse anteriormente, é pelo comercial que o dono de uma empresa consegue sentir o ritmo de crescimento do negócio, interesse real do público e ter

insights por meio de informações reais, para tomada de decisões mais assertivas. Por isso, o "pessoal do comercial" precisa se sentir reconhecido e entender, a fundo, seu papel crucial para todo o ecossistema da empresa.

Por isso, caro colega empreendedor, repense se as ativações de incentivo têm surtido o efeito necessário com um dos times mais importantes do seu negócio. Caso a resposta seja "não", está mais do que na hora de olhar para o mercado e trazer para dentro uma das soluções de IncentiveTechs que existem atualmente.

(*) - É CEO da Incentivar.io, primeiro software de incentivo do Brasil.

Advocacia 4.0

Fernando Magalhães (*)

Muito tem se falado em Advocacia 4.0, mas na realidade o que é? Todos escritórios devem seguir esta tendência? E os ganhos realmente são significativos? E quanto custa tudo isso?

Para começar vamos definir o que é Advocacia 4.0. Basicamente, é a nova maneira de um advogado, ou escritório de advocacia, atuar no mercado utilizando-se de todos os novos recursos que foram introduzidos nos últimos 40 anos. Nos últimos 40 anos? Sim, a internet não é tão jovem assim. Foi criada em 1969 nos Estados Unidos e chegou ao Brasil em 1988. Acredito que todos os escritórios atualmente pelo menos usam e-mail para se comunicar e, mais recentemente, WhatsApp.

Para por aí? Claro que não. Existem outras ferramentas que vieram com a internet que podem alavancar o resultado de qualquer escritório (importante estar sempre em conformidade com as políticas da OAB). Site, blog, Facebook e Instagram são algumas destas ferramentas que, se bem usadas, podem mudar a história do escritório. Outro ponto importante é a digitalização de documentos pesquisáveis: os programas de gerenciamento eletrônico de documentos (GED) e a tão falada "nuvem".

Tudo pode ser armazenado de forma virtual, diminuindo o espaço físico necessário para arquivos. Pode-se pesquisar qualquer documento de qualquer lugar do mundo como se estivesse no seu próprio escritório. Ainda na esteira tecnológica, a grande maioria dos tribunais já estão preparados para o petição eletrônico e, em alguns casos, audiências feitas à distância.

E isso também é um ganho para o escritório. Será que é necessário ir até outra cidade para conversar com seu cliente sobre determinada ação? Sim, existe o telefone, mas colocar toda a diretoria numa sala, vendo cada participante e ainda podendo mostrar em sua apresentação, torna o trabalho muito mais ágil.

Na última década começaram a aparecer no mercado softwares específicos para o mercado jurídico de todos os tamanhos, funcionalidades e preços. Lógico, como em qualquer mercado tem sempre os bons e os ruins (e por que não falar os excelentes e os péssimos?). Resumidamente, estes programas estão divididos em duas partes: gerenciamento de processos e gestão financeira.

Para por aí? Claro que não. Existem outras ferramentas que vieram com a internet que podem alavancar o resultado de qualquer escritório (importante estar sempre em conformidade com as políticas da OAB). Site, blog, Facebook e Instagram são algumas destas ferramentas que, se bem usadas, podem mudar a história do escritório.

Outro ponto importante é a digitalização de documentos pesquisáveis: os programas de gerenciamento eletrônico de documentos (GED) e a tão falada "nuvem". Tudo pode ser armazenado de forma virtual, diminuindo o espaço físico necessário para arquivos. Pode-se pesquisar qualquer documento de qualquer lugar do mundo como se estivesse no seu próprio escritório. Ainda na esteira tecnológica, a grande maioria dos tribunais já estão preparados para o petição eletrônico e, em alguns casos, audiências feitas à distância.

E isso também é um ganho para o escritório. Será que é necessário ir até outra cidade para conversar com seu cliente sobre determinada ação? Sim, existe o telefone, mas colocar toda a diretoria numa sala, vendo cada participante e ainda podendo mostrar em sua apresentação, torna o trabalho muito mais ágil.

Na última década começaram a aparecer no mercado softwares específicos para o mercado jurídico de todos os tamanhos, funcionalidades e preços. Lógico, como em qualquer mercado tem sempre os bons e os ruins (e por que não falar os excelentes e os péssimos?). Resumidamente, estes programas estão divididos em duas partes: gerenciamento de processos e gestão financeira.

(*) - Graduado pela FEA/USP, é fundador e CEO da OM Consultoria, empresa especializada em gerar soluções claras para resoluções de problemas e para o desenvolvimento dos escritórios de advocacia.

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

Distrito São Miguel Paulista

Andrea Santos Gigliotti - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **AURELIANO DE SOUZA**, profissão: vigilante, estado civil: solteiro, naturalidade: Vera Cruz, SP, data-nascimento: 10/07/1977, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de José de Souza e de Raimunda Lima de Souza. A pretendente: **ELIENE SANTOS BARBOSA**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: Itamarí, BA, data-nascimento: 11/03/1985, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Basílio Barbosa e de Alaide da Silva Santos.

O pretendente: **GILBERTO GUALBERTO**, profissão: técnico em eletrônica, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 02/06/1968, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de João Gualberto e de Luzanira de Mello Gualberto. A pretendente: **ELISÂNGELA GONÇALVES DA SILVA**, profissão: líder de montagem, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 09/08/1978, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Valdemar Gonçalves da Silva e de Angela Maria Brandão da Silva.

O pretendente: **LUIZ GUILHERME TORRES**, profissão: técnico em enfermagem, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 04/09/1994, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Leosvaldo Torres e de Valquíria Antonia Torres. A pretendente: **GRAZIELE MARCELLE DE SOUSA**, profissão: autônoma, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 22/09/1993, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Marcelo Ribeiro de Sousa e de Hilda Soares da Silva Santos.

O pretendente: **JOELSON COSTA MODESTO**, profissão: bombeiro civil, estado civil: solteiro, naturalidade: Guarulhos, SP, data-nascimento: 10/02/1981, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Jose Modesto Neto e de Maria da Paz Costa Modesto. A pretendente: **MARIA JOSÉ GONÇALVES DOS SANTOS**, profissão: ajudante geral, estado civil: solteira, naturalidade: Tapiranga, BA, data-nascimento: 19/03/1967, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Antonio Horacio dos Santos e de Maria Gonçalves dos Santos.

O pretendente: **ISRAEL NATALINO DE SOUSA FARIA**, profissão: aux. de limpeza, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 25/12/1987, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de João de Sousa Faria e de Garcia Eliana de Jesus Faria. A pretendente: **ANA PAULA DA SILVA SANTANA**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 04/09/1992, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Manoel Joaquim de Santana e de Eulália Maria da Silva Santana.

O pretendente: **CARLOS EDUARDO FREIRES**, profissão: técnico mecatrônico, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 20/06/1979, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Manuel Freires Figueiredo e de Vera Lucia Freires. A pretendente: **LUCICLECIA LEMOS DE LIMA**, profissão: comerciante, estado civil: solteira, naturalidade: Acopiara, CE, data-nascimento: 20/10/1977, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Raimundo Correia Lima e de Maria Erotildes Lemos de Lima.

O pretendente: **JONATHAN RIBEIRO NEVES**, profissão: mecânico de refrigeração, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 24/05/1992, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Jaime Ribeiro Neves e de Cristina Ribeiro. A pretendente: **BRUNA DOS SANTOS**, profissão: vendedora, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 14/11/1991, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Jose Carlos dos Santos e de Zelma Ferreira Lima dos Santos.

O pretendente: **JAIR PEREIRA DA SILVA**, profissão: advogado, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 11/12/1971, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de José Pereira da Silva e de Amélia Pereira da Silva. A pretendente: **LEILA LIMA SANTOS**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 15/05/1984, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de José Barbosa dos Santos e de Maria de Fatima Lima Santos.

O pretendente: **MOISÉS NASCIMENTO DA SILVA**, profissão: repositor, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 30/08/1994, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Gilberto Moreira da Silva e de Doraci do Nascimento. A pretendente: **ANA CAROLINE NASCIMENTO OLIVEIRA**, profissão: balconista, estado civil: solteira, naturalidade: Saúde, BA, data-nascimento: 28/06/1996, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Sidnei Santana Oliveira e de Valdecy do Nascimento.

O pretendente: **LUCAS MATOS GERES**, profissão: op. de máquinas, estado civil: solteiro, naturalidade: Guarulhos, SP, data-nascimento: 11/06/1986, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Mauro Sanchez Geres e de Valdete Alves Matos da Silva Geres. A pretendente: **PRISCILA PINTO DE PAULA**, profissão: executiva de negócios, estado civil: solteira, naturalidade: São Caetano do Sul, SP, data-nascimento: 19/11/1983, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Sebastião Aparecido de Paula e de Meire Aparecida Pinto de Paula.

O pretendente: **GUILHERME GUIMARÃES DIAS**, profissão: motorista, estado civil: solteiro, naturalidade: Guarulhos, SP, data-nascimento: 16/04/1996, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Edson Dias e de Carla Guimarães da Silva. A pretendente: **BEATRIZ VIEIRA CAMPOS**, profissão: executiva de contas, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 22/12/1994, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Adelson Sartori Campos e de Sandra Gutierrez Vieira Campos.

O pretendente: **VINÍCIUS CARVALHO DA SILVA**, profissão: comerciante, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/01/1989, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Antonio Luiz da Silva e de Maria Luzia de Carvalho da Silva. A pretendente: **LUCIMARA DA SILVA FREIRAS**, profissão: manicure, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 13/07/1980, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Francisco de Assis Freitas e de Anifedes da Silva Freitas.

O pretendente: **WELLINGTON SOUZA DOS SANTOS**, profissão: porteiro, estado civil: solteiro, naturalidade: Ituberá, BA, data-nascimento: 18/08/1988, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Sonete Souza dos Santos. A pretendente: **FERNANDA SILVA**, profissão: operadora de caixa, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 20/04/1996, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Ednair Maria de Jesus Silva.

O pretendente: **EDUARDO ROCHA RIBEIRO**, profissão: repositor, estado civil: divorciado, naturalidade: Aracatu, BA, data-nascimento: 14/12/1971, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Miguel Arcaño Ribeiro e de Umbelina Rocha Ribeiro. A pretendente: **SOLANGE LOPES DOS SANTOS**, profissão: do lar, estado civil: divorciada, naturalidade: Santaluz, BA, data-nascimento: 09/04/1991, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Cecilio Ferreira dos Santos e de Maria de Lourdes Lopes dos Santos.

O pretendente: **JÓAZINHO DOS SANTOS**, profissão: aux. de cozinha, estado civil: solteiro, naturalidade: Salvador, BA, data-nascimento: 08/01/1992, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de João dos Santos e de Sonia Maria Ferreira. A pretendente: **NÉILA GABRIELA SANTOS SILVA**, profissão: estudante, estado civil: divorciada, naturalidade: Araci, BA, data-nascimento: 07/02/1989, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de João Evangelista Santos e de Cirlene Rios Santos Silva.

O pretendente: **FABIANO PEREIRA DOS SANTOS**, profissão: instrutor de academia, estado civil: solteiro, naturalidade: São João do Merit, RJ, data-nascimento: 18/01/1985, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Jose Pereira da Silva e de Maria Dalva Pereira dos Santos. A pretendente: **ALEXIA SILVA SANTOS**, profissão: assistente de prevenção a fraude, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 08/10/1996, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Aginaldo dos Santos e de Maria Aparecida da Silva Santos.

O pretendente: **FERNANDO DIOGENES DA SILVA**, profissão: agente de segurança metropolitano, estado civil: solteiro, naturalidade: Santo André, SP, data-nascimento: 25/07/1996, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Antonio Sabino da Silva Filho e de Francisca Dalva Granja Diógenes. A pretendente: **STEPHANIE RODRIGUES DE SOUZA MOREIRA**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 08/04/1999, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Andre Luiz Rodrigues de Moreira e de Claudineia Rodrigues de Souza.

O pretendente: **EWERTON SOUZA SILVA**, profissão: vendedor, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 27/10/1995, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Mario Paixão Silva e de Ana Lucia dos Santos Souza. A pretendente: **KATHLEEN TAYS PEREIRA FREITAS**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 13/02/2000, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Edeldrutes Freitas Sobrinho e de Alessandra Gomes Pereira Freitas.

O pretendente: **ÊMERSON LEME DA ROCHA**, profissão: operador de empilhadeira, estado civil: viúvo, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/07/1982, residente e domiciliado em Itaquaquecetuba, SP, filho de Luís Carlos da Rocha e de Benedita Regina Leme da Rocha. A pretendente: **BRUNA RAMOS VIANA**, profissão: vendedora, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 22/06/1990, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Avanir Paulo da Costa Viana e de Perpétua Maria Ramos Viana.

O pretendente: **DIEGO ANTONIO DO NASCIMENTO RAMOS**, profissão: op. de cobrança, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 20/04/1988, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Adilson Antonio Ramos e de Vera Lucia Donato do Nascimento Ramos. A pretendente: **DEISY CALDAS DOS SANTOS**, profissão: assistente comercial, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 10/02/1989, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Roberto dos Santos e de Sueli Ramos Caldas.

O pretendente: **RENAN MAIA DE ARAUJO**, profissão: mecânico de manutenção de ar condicionado, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 19/10/1986, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Raimundo Gonçalves de Araujo e de Josabete Oliveira Maia. A pretendente: **DEBORA RODRIGUES CONDE**, profissão: recepcionista, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/11/1983, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Antonio Augusto Conde e de Aida Rodrigues Gato Conde.

O pretendente: **DANIEL RODRIGUES CAXIAS**, profissão: vendedor, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 17/02/1992, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Manoel Caxias e de Alda Celia Rodrigues Caxias. A pretendente: **LUANA GONÇALVES COSTA**, profissão: gerente comercial, estado civil: solteira, naturalidade: Iguatu, CE, data-nascimento: 13/10/1992, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Antonio Gonçalves Costa Neto e de Antonia Aurice Gonçalves.

O pretendente: **PAULO VINICIUS SANTOS ALMEIDA**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: Belém, PA, data-nascimento: 29/10/1998, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Paulo Elinaldo Paixão Almeida e de Walcélia da Silva Santos. A pretendente: **CLARICE MARIA DOS SANTOS AGUIAR**, profissão: promotora de vendas, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 09/08/1994, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Odín Rodrigues de Aguiar e de Neuce Maria Mangabeira dos Santos Aguiar.

O pretendente: **LUDIAN DAMASCENO ALVES**, profissão: auxiliar técnico, estado civil: solteiro, naturalidade: Irecê, BA, data-nascimento: 28/03/1994, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Lucas Alves da Conceição e de Lucia Ivone Damascena Boa Sorte. A pretendente: **DANIELE ALVES ARAÚJO**, profissão: auxiliar administrativo, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 02/05/2000, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Domingos Sálvio Alves de Araujo e de Marlene Avelina da Costa Araujo.

O pretendente: **HELIO PEREIRA DE FARIA JUNIOR**, profissão: atendente, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 16/10/1990, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Helio Pereira de Faria e de Vilma Raquel de Oliveira Faria. A pretendente: **STEPHANI DANTAS DE MOURA**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 14/08/1996, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Geovaldo de Moura e de Maria da Conceição Dantas de Moura.

O pretendente: **FÁBIO FONTES AVELAR**, profissão: técnico em eletrotécnica, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 08/09/1979, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Delvaír do Carmo Avelar e de Iracema Fontes do Carmo Avelar. A pretendente: **ANA CAROLINA FORTUNATO**, profissão: analista de departamento pessoal, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 17/01/1983, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Carlos Roberto Fortunato e de Regina Helena Fortunato.

O pretendente: **ADRIANO DO NASCIMENTO DAMASIO**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 18/02/1993, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Valdir Damasio e de Renilda do Nascimento Damasio. A pretendente: **RENATA TORRES RODRIGUES DE ARAUJO**, profissão: telefonista, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 11/02/1998, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Renato Rodrigues de Araujo e de Camila Carreiro Torres.

O pretendente: **LUCAS D'INGIULLO GONÇALVES NEVES**, profissão: advogado, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 28/12/1994, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Franc Neves e de Adriana D'Ingiullo Gonçalves Neves. A pretendente: **MICHELLY OLIVEIRA DOS REIS**, profissão: recepcionista, estado civil: solteira, naturalidade: Guarulhos, SP, data-nascimento: 27/04/1994, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de José Carlos dos Reis e de Fabiana Aparecida de Oliveira.

O pretendente: **MATHEUS NINCK GUTIERREZ**, profissão: analista fiscal, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 20/06/1994, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Jorge Moreira Gutierrez e de Ivone Vallétt Ninck Gutierrez. A pretendente: **LETICIA DA SILVA ALEXANDRE TELES**, profissão: analista de operações, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 05/11/1995, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Enoc Moreira Teles e de Elisabete Aparecida Alexandre Teles.

O pretendente: **DÊNIS SILVA DE CASTRO**, profissão: impermeabilizador, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 28/05/1985, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Jose Carlos de Castro e de Gildecy Maria Silva Castro. A pretendente: **ANDREIA ALVES FEITOSA**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: Primeiro de Maio, PR, data-nascimento: 27/09/1976, residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Antonio Alves Feitosa e de Maria Ilza Feitosa.

Se algum souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios



www.netjen.com.br

TEL: 3043-4171