

Coronavírus x Empresas

O impacto que o Coronavírus está trazendo para a economia mundial é do conhecimento de todos

Milton Rui Jaworski (*)

A recessão econômica mundial não é uma perspectiva. É uma realidade. Mas o empresário, seja pequeno, médio ou grande, não quer saber dos números macroeconômicos e sim da realidade de sua empresa, dos seus números. A esmagadora maioria das empresas não suporta uma perda de 30% de vendas. É prejuízo certo.

E com exceção daquelas que comercializam gêneros alimentícios e de higiene e limpeza, as demais já estão sendo duramente afetadas. Algumas, como lojas de shopping, restaurantes, bares, pontos turísticos, simplesmente serão temporariamente fechadas, ou seja, zero de receita no período.

Identificamos, nesse cenário, dois problemas sérios:

1) Custos Fixos: são aqueles custos, que,



O empresário, seja pequeno, médio ou grande, não quer saber dos números macroeconômicos e sim da realidade de sua empresa, dos seus números.

independentemente de a empresa ter receita ou não, eles existem. Exemplos: folha de pagamento, encargos, aluguel, energia, telefone, honorários contábeis, entre inúmeros outros. Nesse caso não existe uma alternativa que não seja negociação. Não

recomendamos que o empresário queime as suas reservas. Negocie, protele.

2) Pagamentos de fornecedores e financiamentos: é provável que a empresa tenha dificuldades em receber dos seus clientes, além de deixar de realizar a venda

à vista, e, portanto, terá dificuldade para pagar os seus credores. Mais uma vez, a saída é a negociação e a preservação das reservas, afinal, sempre pode piorar.

Todos estão no mesmo barco. A turbulência é igual para todos e a perda é certa. Resta manter a calma e ser racional. Estima-se que esse grande problema dure de 30 a 60 dias. Ele pode demorar, mas vai acabar. E quando acabar, é hora de o empresário rever os seus conceitos, identificar os seus pontos fracos e definir uma estratégia vencedora, mas com os pés no chão.

Dessa forma, ele vai se recuperar de maneira mais rápida e eficiente.

(*) - É formado em Administração de Empresas pela Universidade Federal do Paraná e há mais de 30 anos fundou a Jaworski Consultoria Empresarial (www.jaworskiconsultoria.com.br).

Desafios dos pagamentos instantâneos no Brasil

Ricardo Granados (*)

A tecnologia está presente em praticamente todos os processos da nossa rotina, trazendo agilidade para diferentes tarefas e melhorando a qualidade de vida dos cidadãos

No mundo corporativo e, mais especificamente, no setor financeiro, isso não é diferente. A nova tendência é o pagamento instantâneo, ou seja, a troca do dinheiro pelos cartões de crédito e débito ou pelos smartphones para realizar pagamentos, concluindo as transações em segundos.

Um exemplo prático do funcionamento desse modelo de negócio já está em funcionamento na Europa. O Bpay, do Marketplace espanhol Bnext oferece serviços de pagamentos instantâneos – ou seja, clientes podem receber montantes de terceiros diretamente, apenas usando o aplicativo. Iniciativas como essa têm ganhado força também em outros países, como China, Austrália, Estados Unidos e, nos próximos anos, devem desembarcar também no Brasil.

Para ter uma ideia dos avanços locais, o Banco Central acaba de divulgar sua plataforma para suportar esse tipo de aplicação, chamada Pix, que começa a ser disseminada em larga escala a partir deste ano. Mercado a ser explorado não falta: segundo o próprio BC, existem hoje 220 milhões de aparelhos para 207,6 milhões de brasileiros. O pagamento móvel está crescendo de forma particularmente forte no Brasil, onde quadruplicou e atingiu níveis superiores a 8%, e é, juntamente com o México, o país onde tem tido a maior adoção como principal meio de pagamento.

No entanto, os brasileiros usam menos o pagamento móvel entre os indivíduos (P2P) no último mês. Apenas 6%, comparado com 24% na Colômbia ou 15% no Chile. Para que a tecnologia possa evoluir no país, devem ser ouvidas as opiniões dos diferentes players do mercado (sejam eles tradicionais ou novos entrantes) e assim estruturar uma governança correta onde todos possam participar em igualdade de condições. Isso vai permitir a criação de um ecossistema de pagamentos saudável e com maior concorrência e inovação.

Mas, antes disso, quatro desafios inerentes à própria concepção do modelo de negócio têm de ser superados: a criação de um modelo de negócio consistente e duradouro; a escolha do modelo mais adequado para a realização da compensação e liquidação da operação; detecção precoce e o controle eficaz da fraude; e a capacidade efetiva de maximizar o alcance da solução, ou seja, conseguir um amplo apoio entre as entidades e potenciais utilizadores do serviço.

É necessário estar atento a essa tendência. Consumidores demandam cada vez mais agilidade para todas as tarefas realizadas no dia a dia e lidar com meios de pagamento mais adequados para a realização da compensação e liquidação da operação; detecção precoce e o controle eficaz da fraude; e a capacidade efetiva de maximizar o alcance da solução, ou seja, conseguir um amplo apoio entre as entidades e potenciais utilizadores do serviço.

Do lado dos clientes, trazer essas iniciativas para o mundo real depende de acessibilidade, segurança, definição de infraestruturas e rapidez na oferta de serviços. Em uma pesquisa conduzida recentemente, foi possível observar que muitos ainda não têm um senso claro da utilidade que essas soluções podem trazer no dia a dia. Atualmente, a irrelevância (30%) é o principal fator identificado pelos usuários para não utilizarem pagamentos móveis.

Em seguida, estão a desconfiança (20%), e falta de conhecimento (10%). O sucesso dos pagamentos instantâneos a fim de torná-los mais populares (como aconteceu, por exemplo, na Espanha com a Bizum) dependerá, portanto, de ações para minimizar essa percepção do consumidor. Apesar disso, os benefícios com esses investimentos são vastos, atingem instituições de todos os portes e esferas (pública e privada) e já têm exemplos concretos.

Do lado das corporações, as PMEs podem obter avanços significativos com as transações realizadas com pagamentos instantâneos. Em maior escala, na Austrália, a agência do governo Centrelink começou a fazer pagamentos instantâneos aos clientes através da plataforma New Payments Platform (NPP) em tempo real. Ao todo, foram distribuídos US\$ 2,2 milhões do fundo de recuperação de desastres do governo australiano durante as inundações de Townsville em tempo recorde, reduzindo o prazo de espera de dois dias para apenas alguns segundos.

A concepção de uma solução de pagamento instantâneo e a sua posterior implementação implica desafios significativos, pois não pode ser de outra forma quando falamos de inovação. Um dos mais notáveis é o investimento significativo a ser feito juntamente com a dificuldade de encontrar um modelo de negócio consistente. Outro desafio enfrentado pelas soluções de pagamento instantâneo é a escolha do modelo mais adequado para a realização da compensação e liquidação da operação subjacente.

Devido à rapidez com que as transações são executadas e à sua natureza irrevogável, a detecção precoce e o controle eficaz da fraude estão surgindo como desafios prioritários. O quarto desafio tem a ver com a capacidade efetiva de maximizar o seu alcance, ou seja, conseguir um amplo apoio entre as entidades e potenciais utilizadores do serviço.

Do lado dos clientes, trazer essas iniciativas para o mundo real depende de acessibilidade, segurança, definição de infraestruturas e rapidez na oferta de serviços. Em uma pesquisa conduzida recentemente, foi possível observar que muitos ainda não têm um senso claro da utilidade que essas soluções podem trazer no dia a dia. Atualmente, a irrelevância (30%) é o principal fator identificado pelos usuários para não utilizarem pagamentos móveis.

Em seguida, estão a desconfiança (20%), e falta de conhecimento (10%). O sucesso dos pagamentos instantâneos a fim de torná-los mais populares (como aconteceu, por exemplo, na Espanha com a Bizum) dependerá, portanto, de ações para minimizar essa percepção do consumidor. Apesar disso, os benefícios com esses investimentos são vastos, atingem instituições de todos os portes e esferas (pública e privada) e já têm exemplos concretos.

Do lado dos clientes, trazer essas iniciativas para o mundo real depende de acessibilidade, segurança, definição de infraestruturas e rapidez na oferta de serviços. Em uma pesquisa conduzida recentemente, foi possível observar que muitos ainda não têm um senso claro da utilidade que essas soluções podem trazer no dia a dia. Atualmente, a irrelevância (30%) é o principal fator identificado pelos usuários para não utilizarem pagamentos móveis.

Do lado dos clientes, trazer essas iniciativas para o mundo real depende de acessibilidade, segurança, definição de infraestruturas e rapidez na oferta de serviços. Em uma pesquisa conduzida recentemente, foi possível observar que muitos ainda não têm um senso claro da utilidade que essas soluções podem trazer no dia a dia. Atualmente, a irrelevância (30%) é o principal fator identificado pelos usuários para não utilizarem pagamentos móveis.

Do lado dos clientes, trazer essas iniciativas para o mundo real depende de acessibilidade, segurança, definição de infraestruturas e rapidez na oferta de serviços. Em uma pesquisa conduzida recentemente, foi possível observar que muitos ainda não têm um senso claro da utilidade que essas soluções podem trazer no dia a dia. Atualmente, a irrelevância (30%) é o principal fator identificado pelos usuários para não utilizarem pagamentos móveis.

Do lado dos clientes, trazer essas iniciativas para o mundo real depende de acessibilidade, segurança, definição de infraestruturas e rapidez na oferta de serviços. Em uma pesquisa conduzida recentemente, foi possível observar que muitos ainda não têm um senso claro da utilidade que essas soluções podem trazer no dia a dia. Atualmente, a irrelevância (30%) é o principal fator identificado pelos usuários para não utilizarem pagamentos móveis.

Do lado dos clientes, trazer essas iniciativas para o mundo real depende de acessibilidade, segurança, definição de infraestruturas e rapidez na oferta de serviços. Em uma pesquisa conduzida recentemente, foi possível observar que muitos ainda não têm um senso claro da utilidade que essas soluções podem trazer no dia a dia. Atualmente, a irrelevância (30%) é o principal fator identificado pelos usuários para não utilizarem pagamentos móveis.

Do lado dos clientes, trazer essas iniciativas para o mundo real depende de acessibilidade, segurança, definição de infraestruturas e rapidez na oferta de serviços. Em uma pesquisa conduzida recentemente, foi possível observar que muitos ainda não têm um senso claro da utilidade que essas soluções podem trazer no dia a dia. Atualmente, a irrelevância (30%) é o principal fator identificado pelos usuários para não utilizarem pagamentos móveis.

Do lado dos clientes, trazer essas iniciativas para o mundo real depende de acessibilidade, segurança, definição de infraestruturas e rapidez na oferta de serviços. Em uma pesquisa conduzida recentemente, foi possível observar que muitos ainda não têm um senso claro da utilidade que essas soluções podem trazer no dia a dia. Atualmente, a irrelevância (30%) é o principal fator identificado pelos usuários para não utilizarem pagamentos móveis.

ENGEPACK EMBALAGENS SÃO PAULO S.A.									
Rodovia Vice-Prefeito Hermenegildo Tonolli, nº 4.389, R2 Jardim Santa Rosa, Quadra GL1A, Lote 10, Distrito Industrial, Cidade de Jundiá, Estado de São Paulo									
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO									
Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Financeiras com as Notas Explicativas sobre o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019. Jundiá - SP, 27 de março de 2020.									
Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro - Em milhares de reais					Demonstração do Resultado				
2019					2018				
Ativo Circulante					Passivo e patrimônio líquido Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa					Fornecedores				
Contas a receber de clientes					Empréstimos e financiamentos				
Instrumentos financeiros derivativos					Instrumentos financeiros derivativos				
Estoques					Salários, participações e contribuições				
Tributos e contribuições a recuperar					Impostos, taxas e contribuições				
Outros ativos circulantes					Notas de crédito a pagar				
					Adiantamento de clientes				
					Outros passivos				
267.386					268.858				
Não circulante					Não circulante				
Aplicações financeiras					Empréstimos e financiamentos				
Partes relacionadas					Impostos diferidos				
Tributos e contribuições a recuperar					Provisão para contingências				
Depósitos judiciais									
Outros ativos não circulantes									
27.988					61.587				
27.214					897				
7.549					6.232				
27					68.716				
153.006					69.574				
784					1.741				
216.568					135.065				
					206.380				
483.954					483.954				
473.516					197.622				
					473.516				
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.									
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Em milhares de reais									
Reservas de lucros									
Capital social									
Reserva legal									
Reserva de incentivos fiscais									
Ajuste de avaliação patrimonial									
Lucros acumulados									
Total do patrimônio líquido									
Total do passivo e patrimônio líquido									
2019									
2018									
Em 1º de janeiro de 2018									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Em 31 de dezembro de 2018									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									
Lucro líquido do exercício									
Realização de reservas de reavaliação									
Constituição de reserva legal									
Constituição de reserva de incentivos fiscais									
Destinação de parcela de reservas para distribuição aos sócios									
Em 31 de dezembro de 2019									