

OPINIÃO

O novo CFO e sua importância na rotina corporativa

Leonardo Farah (*)

O papel do Diretor Financeiro é fundamental para a corporação e vem se transformando de acordo com as mudanças do mercado

O Chief Financial Officer, CFO, cargo que corresponde ao Diretor Financeiro, em português, é essencial para que as operações empresariais sejam efetivas e apresentem resultados benéficos. Isso acontece porque esse profissional é responsável por lidar com estratégias financeiras todos os dias. Mas, com o passar do tempo, o perfil do CFO mudou.

Neste sentido, a rotina do CFO é variada. O papel deste profissional pode envolver desde a revisão de contratos dos clientes até reconhecimento de faturamento. Além da parte financeira, a experiência com o cliente, principalmente, é um dos pontos focais, uma vez que o mercado também se transformou e é notável a importância de entregar um serviço de qualidade de ponta a ponta.

Se o CFO erra ou atrasa algo, isso pode impactar na percepção direta do cliente sobre a empresa. Para se ter uma ideia, um levantamento feito pela Harvard Business Review apontou que 73% dos entrevistados afirmaram que uma experiência relevante e confiável é crucial para o desempenho dos negócios como um todo.

Logo, para entender o novo perfil do CFO, é necessário perceber como todas as transações sempre acabam, de forma direta ou indireta, no financeiro. Se tivermos um novo cliente ou uma demissão, por exemplo, o financeiro terá de participar das decisões em algum momento.

Assim como em qualquer profissão, é necessário tomar cuidado com certas situações que aparecem no dia a dia e são desafiadoras. Na posição de CFO, a maior delas, sem dúvida, envolve a gestão de risco. Há assuntos que surgem e necessitam de uma cautela especial, e o litígio é um deles:

- Litígio trabalhista: quando um colaborador é desligado e demonstra insatisfação com a

empresa, é preciso ter cautela em como tratar o assunto, pois, dependendo da forma com que o tema é abordado, ele pode evoluir para um problema mais complexo, como, por exemplo, uma penalidade à empresa;

- Litígio nas relações com fornecedor: o Código de Defesa do Consumidor é, frequentemente, adaptado às transformações do mundo moderno. No artigo 12, destaca-se o papel do fornecedor enquanto responsável por possíveis defeitos na prestação do serviço ou produto. Mas, por outro lado, existem casos nos quais o fornecedor não é o responsável, gerando uma situação delicada.

Além disso, hoje, vivencio o alto crescimento da empresa onde atuo, sendo que, nos últimos cinco anos, tivemos um aumento exponencial em receita. Isso significa que estamos com foco direcionado à captação de talentos, o que impacta diretamente no capital de giro. Em paralelo, temos a burocracia do país que pode atrasar a forma de fazermos negócios.

O CFO moderno deve estar cada vez mais preocupado em como automatizar os processos das áreas sob sua gestão atrelado ao uso de dados. Quase todos os processos de uma empresa passam no início ou no fim pela chancela deste time e, neste caso, quanto menor for o tempo de fechamento da operação e disponibilização dos dados, maior o poder de tomada de decisão pelos seus pares das áreas de negócios em um curto espaço de tempo.

Por ser uma posição necessária em qualquer tipo de operação, esse profissional necessita de soft skills que são desenvolvidas de acordo com cada corporação. E vejo que a burocratização brasileira é outro ponto que utiliza de tais soft skills. É necessário pensar em formas de continuar sendo ágil, mesmo com empecilhos legislativos no caminho.

O papel do CFO é essencial para o funcionamento da empresa. Qualquer erro pode se transformar em danos prejudiciais.

(*) - É COO Data LATAM da Keyrus.

Espaço voltado para empresas, empreendedores, universitários e pesquisadores

O Espaço Mescla terá um laboratório de fabricação digital aberto à população e uma área de coworking



O Espaço Mescla, constituído de um Coworking e de um Laboratório de Fabricação Digital, será inaugurado no Campus I da PUC-Campinas dia 4 de fevereiro, às 9h, como um local de integração de estudantes, pesquisadores e professores de diversas áreas e cursos da Universidade com empreendedores, empresas, outras instituições de ensino e pesquisa, investidores e comunidade em geral. O Mescla está localizado no Prédio H-11 do Campus I, Rua Prof. Dr. Euryclides de Jesus Zerbini, 1.516, Parque Rural Fazenda Santa Cândida, Campinas.

O objetivo será incentivar o desenvolvimento de projetos e produtos inovadores de empreendedores, novas empresas e startups. O local será um ecossistema de negócios, tecnologia e inovação dividido em duas áreas, uma para coworking e outra para um laboratório de fabricação digital que poderá ser utilizado pela comunidade externa.

“A PUC-Campinas é uma Universidade conectada às transformações e aos desafios do século 21. A instituição se empenha em responder rapidamente às constantes mudanças da sociedade, e o Espaço Mescla é uma dessas respostas”, disse o Reitor Prof. Dr. Germano Rigacci Júnior.

O nome Mescla vem do propósito de misturar diferentes áreas de conhecimento, academia, comunidade e diferentes agentes de processos de inovação e empreendedorismo. O espaço estará aberto ao público de segunda a sexta-feira, das 8h às 22h, e aos sábados, das 8h às 14h, com agendamento.

Estrutura

No Mescla Coworking, empreendedores poderão utilizar o espaço físico e sua

estrutura, como telefones, internet, local para reuniões e videoconferências. Para isso, podem candidatar-se membros da comunidade acadêmica (alunos, professores e funcionários), profissionais liberais ou empresas, já em atividade, com CNPJ constituído.

Para candidatura, basta enviar uma manifestação de interesse para o e-mail mescla@puc-campinas.edu.br. Após o recebimento, será enviado um Formulário de Candidatura, que será avaliado pela Comissão de Análise do Ecossistema Mescla, que decidirá a possibilidade de admissão.



No espaço também serão realizados uma série de cursos para auxiliar os empreendedores, com empresas e mentores.

Os cursos serão em diversas áreas, como a de administração, contabilidade, marketing, abrangendo temas que auxiliem os envolvidos nas novas empresas em formação a terem sucesso em seus negócios.

Fabricação Digital

O Laboratório de Fabricação Digital, que funcionará no mesmo prédio, fornecerá equipamentos e programas necessários para a construção de

protótipos. O local já conta com quatro impressoras 3D, fresadoras, cortadoras laser, termomodeladora, furadeiras de bancada, lixadoras, seccionadoras, máquina de costura, esmerilhadeira e outros equipamentos.

O usuário poderá utilizar desde os programas de computador para desenhar esses protótipos até sua confecção em diferentes materiais. Poderão ser utilizados acrílico, MDF, plásticos para 3D e diferentes circuitos. O laboratório também incentivará a utilização de material de reciclagem em sua produção.

Integração

O objetivo, tanto do Espaço Coworking quanto do Laboratório de Fabricação Digital, é que os usuários, professores, pesquisadores, empresas e comunidade externa troquem experiências e conhecimentos, auxiliando para que os projetos de inovação de cada um sejam aprimorados e desenvolvidos.

Também haverá integração do Mescla com outros centros de pesquisa e laboratórios para troca de informações, realização de pesquisas e desenvolvimentos conjuntos e uso compartilhado de softwares, bancos de dados e novas tecnologias.

“O espaço beneficiará as comunidades interna e externa e criará conexões capazes de impactar e contribuir para o desenvolvimento de Campinas e região; além de garantir a nossos alunos um ambiente multidisciplinar e colaborativo, propício para atividades inovadoras e empreendedoras. Tudo isso vai ao encontro da nossa missão de contribuir com a construção de uma sociedade justa e solidária”, afirmou o Reitor.

CRLV digital: dois milhões de usuários

O documento veicular eletrônico já tem cerca de dois milhões de usuários. O Certificado de Registro e Licenciamento de Veículo Digital (CRLV) está disponível juntamente à CNH Digital no aplicativo Carteira Digital de Trânsito (CDT), que reúne os dois documentos de porte obrigatório no trânsito.

Assim como a CNH Digital, a versão eletrônica do CRLV traz todas as informações do documento impresso e tem a mesma validade jurídica do CRLV físico. Para ter o documento digital, o proprietário tem que ter pago o licenciamento do veículo de 2018. O acesso ao CRLV Digital é possível adicionando o documento após download do aplicativo CDT, disponível no Google Play e App Store. O cadastramento do veículo pode ser realizado no próprio aplicativo. Tanto a CNH quanto o CRLV digital poderão ser acessados pelo dispositivo móvel mesmo off-line, ou seja, sem internet.



Até o momento, a tecnologia atende aos usuários dos estados do Distrito Federal, Ceará, Rondônia, Goiás, Pernambuco, Mato Grosso do Sul, Sergipe, Maranhão, Amapá, Amazonas, Santa Catarina,

Rio de Janeiro, Alagoas, Paraná, Mato Grosso, Acre, Espírito Santo, Roraima, Rio Grande do Sul, Minas Gerais, Bahia e São Paulo. A Paraíba deve adotar o documento eletrônico na próxima semana.

News @TI

Empresário pode tirar certidão de meio ambiente pelo celular

© O Sebrae Rio, em parceria com a Secretaria Municipal de Meio Ambiente da Prefeitura do Rio de Janeiro, elaborou um estudo técnico para facilitar ao empresário conseguir obter a Certidão Municipal de Inexigibilidade (CMI) de Licenciamento Ambiental, de forma prática e rápida. Desde o dia 10 de janeiro, o processo ganhou uma nova dinâmica. Agora com alguns minutos, o empresário consegue fazer o cadastro, de forma online, agilizando a entrega da certidão. No novo modelo, o documento é emitido em poucos minutos. A obtenção da CMI é importante para que as empresas consigam financiamento junto às instituições financeiras. Esse documento comprova se o empresário está cumprindo a legislação ambiental vigente. Ao todo, a medida vai contribuir para que 414 atividades econômicas voltadas à indústria, comércio, serviço e arte, por exemplo, possam obter a certidão, em qualquer celular ou computador com internet, diretamente pelo portal Carioca Digital.