

Executivos são bons de relacionamento, mas pecam na execução

O brasileiro é conhecido por ser um povo caloroso, receptivo e carismático.

Quando aplicadas em posições de liderança no mundo dos negócios, porém, essas características nem sempre são encaradas como qualidades. Uma pesquisa da DNA Outplacement (www.dnaoutplacement.com.br) comparou a atuação de 1576 executivos na América do Sul e mostrou que, para 62%, a principal falha dos líderes no Brasil é a falta de execução devida à maior dedicação a relacionamentos interpessoais. “Nossos líderes gastam mais tempo em contato com as pessoas e buscando sua confiança do que pensando em processos. Isso não é necessariamente um problema, porém, o desequilíbrio da energia gasta em cada função afeta todos os processos da empresa”, observa Murilo Arruda, CEO da DNA. A ausência de foco e de definição estratégica estão logo depois entre as debilidades mais apontadas, com 58% e 52% das respostas, respectivamente.



Ausência de foco e de definição estratégica estão entre as debilidades mais apontadas.

Por outro lado, para os 467 participantes do levantamento no Brasil, falta de empatia (22%), comunicação (22%) e delegação de tarefas (21%) são as opções com menos queixas. Para Arruda, o resultado não surpreende, já que está ligado à cultura do brasileiro de ser extrovertido e gostar de conversar

e compartilhar, além de almejar postos de comando, e não são skills necessariamente ruins. A descompensação, no entanto, não acontece só no Brasil. No Peru e na Colômbia, o estilo dos líderes é bem similar, enquanto no Chile é o oposto: maior dedicação à execução e pouco contato com a equipe. “Peruanos e colombianos também têm executivos mais relacionais, e

os chilenos são reconhecidos por serem mais estruturados e prezarem pela ordem e menos pela empatia”, explica Arruda. A fim de aconselhar os profissionais que desejam aperfeiçoar sua gestão em busca do equilíbrio, o especialista recomenda que o primeiro passo é se analisar e identificar o que cada atitude acarreta nos processos da empresa, nos funcionários e

nos resultados. Depois, pensar em soluções e aplicá-las aos poucos. “A atenção tem de ser dobrada no caso de busca por uma oportunidade em um país vizinho. Um gerente brasileiro que deseja recolocar-se em um cargo no Chile, por exemplo, deve trabalhar seus skills de execução e definição de estratégias”, afirma o CEO (Press Works).

Atividade econômica tem queda de 0,47% em abril

A economia brasileira registrou queda em abril. O Índice de Atividade Econômica do Banco Central (IBC-Br) des-sazonalizado (ajustado para o período) apresentou retração de 0,47%, em abril, em relação a março deste ano, segundo dados divulgados na sexta-feira (14), pelo Banco Central (BC). Foi o

quarto mês seguido de queda, de acordo com dados revisados pelo BC: 0,22%, em janeiro, 1,04%, em fevereiro e 0,30%, em março, em comparação ao mês anterior. Esse resultado veio depois da queda de 0,68% no primeiro trimestre deste ano, divulgada pelo BC no mês passado. Na comparação com abril de 2018,

a retração chegou a 0,62% (sem ajuste para o período, já que a comparação é entre meses iguais). Em 12 meses encerrados em abril, o indicador teve crescimento de 0,72%. No ano, o IBC-Br ficou praticamente estável - expansão de apenas 0,06%. O IBC-Br é uma forma de avaliar a evolução da ativi-

dade econômica brasileira e ajuda o BC a tomar suas decisões sobre a taxa básica de juros, a Selic. O índice incorpora informações sobre o nível de atividade dos três setores da economia: indústria, comércio e serviços e agropecuária, além do volume de impostos (ABR).

Horóscopo

Cícero Augusto - <http://ciceroaugusto.areavip.com.br>

Esta segunda é o décimo sexto dia da luação. A Lua em Sagitário fica fora de curso desde as 05h32 até ingressar em Capricórnio às 13h14. Durante toda a manhã e início da tarde será melhor não esperar demais das situações que surgirem. de inovar e sair da rotina. A energia aconselha e não procurar novidades e nem fazer mudanças no dia-a-dia. Não é uma boa ocasião para fazer programas diferentes dos habituais, e nem manter novos contatos. A pior coisa a fazer é dar vazão a essa disposição incomum com a Lua fora de curso. A tarde e à noite contatos podem lhe proporcionar muitas novidades.

Aries (21/3 a 19/4) Durante toda a manhã e início da tarde será melhor não esperar demais das situações que surgirem. A certeza de seus sentimentos ajudará a descobrir o quanto ama alguém verdadeiramente. Dedicção na relação amorosa ativa à vida sexual dando maior preocupação com sexo. 85/485 - Verde.

Touro (20/4 a 20/5) A energia está fervilhando e vamos querer novidades e mudanças no dia-a-dia. Pode ocorrer alguma aflição ou problema de difícil solução, mas é bom para realizar com importância. Não tente encontrar razões lógicas para tudo, porque nem sempre há. 53/253 - Azul.

Gêmeos (21/5 a 21/6) Seja cuidadoso com as palavras, meça-as bem para não criar áreas de atrito. Não desperdice recursos no que não dará resultado. É uma boa ocasião para fazer programas diferentes dos habituais, formar novas amizades. A tarde e à noite contatos podem lhe proporcionar muitas novidades. 42/642 - Bege.

Câncer (22/6 a 22/7) Há uma ânsia por liberdade e o aparcimento de exigências incomuns. Até a Lua em entrar em Capricórnio à tarde é melhor dedicar-se às atividades rotineiras, aquilo que já foi planejado. A pior coisa a fazer é não se movimentar e não dar vazão a essa disposição toda. 71/771 - Verde.

Leão (23/7 a 22/8) Compreensão e improvisação são atitudes boas, tanto no lar como no trabalho. Procure mudar sua maneira de pensar e agir, mesmo que seja irrefletido. A pior coisa a fazer é não se movimentar e não dar vazão a essa disposição incomum. 56/856 - Amarelo.

Virgem (23/8 a 22/9) A irritabilidade e as tensões começam a aliviar, mas é preciso manter a calma. Evite o ciúme e o sentimento de posse que assume um papel que pode se tornar negativo pelo excesso. A energia aconselha e não procurar novidades e nem fazer mudanças no dia-a-dia. 41/241 - Verde.

Libra (23/9 a 22/10) Tome um rumo, na vida depois que decidir qual o caminho que deve seguir. De manhã faça aquilo que já foi planejado e atenha-se aos assuntos sem grande importância. O dia leva a excessos que se comete com base em seus sentimentos. 57/857 - Azul.

Escorpião (23/10 a 21/11) A Lua plena em Sagitário faz o começo da semana de bons contatos. Os acontecimentos tendem a ser mais lentos e metódicos em sua rotina. Pense antes de agir para não ter que voltar atrás depois ao arrepender-se. Existe uma preocupação excessiva com novidades e avanços. 22/422 - Verde.

Sagitário (22/11 a 21/12) Terá muita energia para conquistar a atenção das pessoas e ser feliz junto delas. Evite uma característica de fixação, ânsia por liberdade e exigências exageradas nas relações sociais e sentimentais. Uma caminhada ao ar livre pode lhe proporcionar muitas novidades, por exemplo. 44/644 - Azul.

Capricórnio (22/12 a 19/1) A energia está fervilhando e vamos querer novidades e mudanças no dia-a-dia. Pode haver algum tipo de prejuízo se não aceitar a real possibilidade que se apresenta. Fique atento aos sentimentos por alguém que será marcante em sua vida. 84/984 - Marrom.

Aquário (20/1 a 18/2) Transações comerciais e negociações financeiras também estão favorecidas. Não faça no trabalho alterações de última hora, mas siga adiante com o que tem preparado e deve ser feito. Não é uma boa ocasião para fazer programas diferentes dos habituais, e nem manter novos contatos. 67/867 - Branco.

Peixes (19/2 a 20/3) Questões financeiras ainda estão um tanto difíceis e podem não ter uma solução desejada. A pior coisa a fazer é não se movimentar e não dar vazão a essa disposição incomum. Terá que tomar decisões importantes, mas aguarde o momento certo para agir e não errar. 28/728 - Amarelo.

Magia dos sonhos

NUNDAÇÃO - Ver uma grande, abandono no amor. Ser vítima dela, doença grave. Afogar-se nela, traição. Salvar-se, tem amigo leal. Outras pessoas nela, terá dificuldades no amor. Perder bens, felicidade no jogo. Ver números da sorte: 16, 24, 32, 44 e 79.

Simpatias que funcionam

Começar a namorar
Precisa de água de rosas, essência de patchuli, 1 vela vermelha em forma de coração. Escreva de um lado da vela o seu nome e passe um pouco de água de rosas. Do outro lado, passe a essência de patchuli. Acenda a vela onde ninguém possa ver e deixe queimar até o fim. Os restos da vela enterrem num vaso com flor.

Comemorações e aniversariantes do dia

SEGUNDA 17 de Junho de 2019.
Dia de São Manuel, São Ismael, São Rainério e Dia do Anjo Laviah, cuja virtude é a compreensão. **Dia da Imprensa do Estado de São Paulo, Dia da Unidade Alemã, Dia do Funcionário Público Inativo e Dia do Veterinário.**
Hoje aniversaria a atriz Aracy Cardoso que completa 82 anos, a atriz Arlete Salles que nasceu em 1939, o cantor Barry Manilow, que faz 76 anos, o jogador de futebol Zinho que nasceu em 1967, o músico e empresário João Marcelo Bôscoli que faz 49 anos e a tenista Venus Williams que nasceu em 1980

O nativo do dia

O nativo de **Gêmeos** deste dia e grau tem geralmente grande dificuldade para compreender as mensagens dos símbolos e as revelações do inconsciente. Seu psiquismo se manifesta através das coisas que aprecia, como a arte e a poesia, por exemplo. Normalmente desenvolve talentos para a concretização de seus objetivos, embora, quase sempre, precise de muita luta e perseverança para chegar lá. Mas, determinação é o que não lhe falta. Possui personalidade forte. No lado negativo tem a tendência a ser autoritário.

AGENDA DO EMPRESÁRIO
www.agenda-empresario.com.br ANO XXX APOIO: CENOFISCO

SEGUNDA-FEIRA, 17 DE JUNHO DE 2019

SOLICITOU EMPRÉSTIMO PARA A EMPRESA
Funcionário solicitou um empréstimo para a empresa, como proceder para efetuar os descontos na folha? Saiba mais acessando a íntegra do conteúdo no site: [www.empresario.com.br/legislacao].

A EMPRESA É OBRIGADA A CONCEDER O ABONO PECUNIÁRIO?
Esclarecemos que o abono pecuniário é uma faculdade do empregado, desta forma, entende-se que solicitado pelo empregado o empregador deve aceitar.

PAGAMENTO DE HORA EXTRA NOTURNA
Qual a diferença entre a hora extra noturna e o adicional noturno? Saiba mais acessando: [www.empresario.com.br/legislacao].

COMPROMISSO COM A EMPRESA
Empresa pretende pagar 70% do valor da mensalidade do curso de Pós-Graduação de uma funcionária, entretanto vai solicitar um termo de compromisso que continue na empresa até o final do curso, como proceder? Saiba mais acessando a íntegra do conteúdo no site: [www.empresario.com.br/legislacao].

LANÇAMENTO DE VALORES PARA COMPENSAÇÃO
Como devem ser lançados os valores do salário família e o salário maternidade, para compensação na DCTF-WEB? Saiba mais acessando a íntegra do conteúdo no site: [www.empresario.com.br/legislacao].

ESCALA DE JORNADA DE TRABALHO
Funcionário que trabalha em escala 12 X 36, deve ter folga, quando trabalha em feriado mesmo sendo seu dia de escala, deve receber em dobro? Saiba mais acessando: [www.empresario.com.br/legislacao].

GRAVIDEZ NA ADMISSÃO
Empresa contratou funcionária que ignorava estar grávida, no exame admissional não consta essa informação, deverá gozar de estabilidade? Saiba mais acessando: [www.empresario.com.br/legislacao].

50 anos ORCOSE
Contabilidade
Fundador: José SERAFIM Abrantes
11 3531-3233 - www.orcose.com.br
Rua Clodomiro Amazonas, 1435 - Vila Olimpia - 04537-012 - São Paulo - SP

Reflexões
LIBERAÇÃO. Kate Spreckley

Tudo o que estamos experienciando atualmente está ajudando a liberar o nosso eu autêntico. Antigos padrões, programas e crenças que não servem mais à nova realidade estão sendo acionados e revelados. Os apegos e distrações, que nos afastaram de nossa divindade inata, de nossa autenticidade, estão sendo expostos. Você está sendo impulsionado pelo fluxo evolutivo da vida, que atualmente está dissolvendo os aspectos fragmentados deste mundo e sua percepção pessoal da realidade. Ao se render a esse processo, você percebe que não pode construir o que está se dissolvendo. Agora é a hora de usar sua intuição para ganhar clareza e encontrar soluções. Permita que a sua consciência encontre o caminho do equilíbrio e a sabedoria do seu coração, e a verdade da sua alma emergirá para guiá-lo. Muito amor.

<https://www.spiritpathways.co.za/>
Tradução: Regina Drumond
reginamadrumond@yahoo.com.br

PALAVRAS CRUZADAS DIRETAS

www.coquetel.com.br © Revistas COQUETEL

Pleonasmo	Atenuante de assassinato (jur.) Espírito noturno e brincalhão (Folc.)	Emaranhada Dilma Rousseff, primeira mulher presidente do Brasil	Rock (?) roll, gênero musical
			Profissão de Lúcio Mauro
			Atração das praias de Guarapari (ES)
			Rua (abrev.)
Valente; corajoso	Esporte de Torben Grael	Cantora que gravou os sucessos "Mucuripe" e "Como Nossos Pais"	Padece no Paraíso (dito)
			"(?) Dança, Eu Danço", filme dos EUA
Grupo social com os curdos			Banho (?), processo de cozimento
Período de ação da Inquisição			Local da Índia onde se fala o português
Tipo de material atraído pelo ímã	A vogal do pingo	Sem instrução	Corta com os dentes
Caír em (?): ficar obsoleto	Oilha fixamente		Não, em italiano
O penteado muito usado por mulheres negras	Atração de Pompeia		(?) Nascida: cozinhou para São Jorge (Lit. inf.)
		Pais natal do jogador de futebol M. Salah	Pronome desprezado pelo egoísta
		Fase que antecede a decadência	Anistia Internacional (sigla)
		(?) e escrever: habilidades do letramento	Registro escrito de ato oficial
Considerar inválido			Entrave às atividades do camelo
			Sal, em inglês
			Interjeição mineira
Nação (?), status da Palestina na ONU	Toma uma providência	Passado, em inglês 5, em romanos	Cada setor do hospital

3/and - non-4/past - salt. 6/ignaro. 8/entrad. 45

Solução

NOVA FRONTEIRA /EDITORANOVAFRONTIERA @NOVAFRONTIERA

Letras em Branco **ROBERTO MARINHO O PODER ESTÁ NO AR**

V	U	O	D	V	A	H	E	S	B	O
C	L	S	U	E	O	V				
I	V	O	T	G	L	O	N	N		
L	V	S	N	V	I	S	V			
I	V	O	L	E	N	S	O			
Z	E	N	E	O	H	E	V			
V	I	L	V	H	I	W	E			
N	O	N	O	S	N	S	O			
O	B	V	N	G	I	I	V			
W	I	I	T	V	L	E	O			
V	I	O	E	W	E	O	V	O		
I	E	T	V	V	I	N	L	E		
E	Y	W	H	O	E	I				
H	O	O	I	H	E	N	O	V		
V	I	C	N	V	O	N	O	O		