



# Poupança tem melhor resultado para julho em três anos

Pelo terceiro mês seguido, os brasileiros depositaram mais do que sacaram na poupança. Em julho, a captação líquida (depósitos menos retiradas) somou R\$ 2,3 bilhões, informou o Banco Central

Valor é menor que a captação líquida registrada em junho (R\$ 6,1 bilhões), mas foi o melhor resultado para meses de julho desde 2014, quando os depósitos tinham superado as retiradas em R\$ 4 bilhões.

Apesar do desempenho positivo nos três últimos meses, as retiradas continuam maiores que os depósitos em 2017. Nos sete primeiros meses do ano, a caderneta de poupança registrou saques líquidos de R\$ 9,96 bilhões. Mesmo assim, esse foi o melhor resultado para o período de janeiro a julho desde 2014, quando a aplicação tinha registrado captações líquidas de R\$ 13,6 bilhões.

Até 2014, os brasileiros depositavam mais do que retiravam da poupança. Naquele ano, as



Em julho, a captação líquida (depósitos menos retiradas) somou R\$ 2,3 bilhões.

captações líquidas chegaram a R\$ 24 bilhões. Com o início da recessão econômica, em 2015,

os investidores passaram a retirar dinheiro da caderneta para cobrirem dívidas, num

cenário de queda da renda e de aumento de desemprego. Em 2015, R\$ 53,5 bilhões foram sacados da poupança, a maior retirada líquida da história. Em 2016, os saques superaram os depósitos em R\$ 40,7 bilhões.

A poupança voltou a atrair recursos mesmo com a queda de juros. Isso porque o investimento voltou a garantir rendimentos acima da inflação, que está em queda. Nos 12 meses terminados em julho, a poupança rendeu 7,11%. O Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)-15, que funciona como uma prévia da inflação oficial, acumula 2,78% no mesmo período, no menor nível para o período desde 1999. Na segunda-feira (6), o IBGE divulga o IPCA cheio de julho (ABR).

## Preços de legumes subiram 2,34% em julho

O Índice de Preços da Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo (Ceagesp) apresentou elevação de 2,34% em julho, depois de um aumento de 1,31% em junho. No acumulado desde janeiro, houve alta de 5,10%, mas nos últimos 12 meses, os preços tiveram um recuo médio de 8,14%.

Esse índice reflete a variação de preços de alimentos frescos no mercado atacadista, incluindo 150 itens entre frutas, legumes, verduras, pescado e diversos.

Segundo análise técnica da Ceagesp, "com os baixos índices pluviométricos, as culturas desprovidas de irrigação sofreram muito com a falta de água e apresentaram elevados preços, sobretudo, os legumes". A previsão da entidade é de que este mês o cenário seja semelhante ao de julho, porém, sem maiores reflexos de preços sobre os legumes que lideraram as altas com reajuste médio de 14,2%.

Entre os produtos que mais subiram de preço estão os pimentões amarelos e vermelhos (83,3%); tomate (37,4%), pimentão verde (32,6%), ervilha torta (27%), jiló (20,6%) e quiabo (18,9%) (ABR).

## Famílias paulistanas estão mais endividadas

O desemprego elevado e a instabilidade causada pela crise política ainda provocam oscilações no comportamento dos consumidores paulistanos, que seguem pouco estimulados a tomar crédito diante das incertezas. Após duas quedas consecutivas, o nível de endividamento voltou a subir em julho e 50,6% das famílias paulistanas declararam ter algum tipo de dívida. No comparativo com julho do ano passado, quando a proporção era de 49,2%, houve alta de 1,4 ponto percentual no número de endividados.

Em números absolutos, o total de famílias endividadas passou de 1,925 milhão em junho para 1,959 milhão no mês atual, sendo que em julho de 2016 esse número era de 1,893 milhão. Comparando julho ano a ano, o aumento de famílias endividadas foi de quase 66 mil. Os dados são da Pesquisa de Endividamento e Inadimplência do Consumidor, realizada mensalmente pela



O principal tipo de dívida é o cartão de crédito, utilizado por 71,8% das famílias endividadas.

FecomercioSP. O principal tipo de dívida é o cartão de crédito, utilizado por 71,8% das famílias endividadas. Em seguida, estão cartões (14,6%), financiamento de carro (12,2%), crédito pessoal (11,7%), financiamento de casa (10,8%), cheque especial (7,0%) e crédito consignado (4,9%).

Segundo a assessoria econômica da FecomercioSP, apesar

da desaceleração da inflação e da trajetória de queda na taxa de juros, alguns fatores como o desemprego elevado e uma nova crise política ainda incomodam os consumidores. Por isso, a Entidade acredita ser necessário aguardar os próximos resultados da pesquisa para verificar a trajetória do endividamento nos próximos meses (AI/FecomercioSP).

## Acordo suprapartidário para reforma tributária

O deputado Luiz Carlos Hauly (PSDB-PR) prevê um acordo suprapartidário para a aprovação definitiva da reforma tributária até dezembro, na Câmara e no Senado. A elevada carga tributária impede a retomada do crescimento econômico do Brasil. Para alterar esse situação, que classificou de "manicômio tributário", o deputado propôs um sistema mais simplificado. Dez tributos – como IPI, ICMS e ISS, entre outros – seriam extintos e

substituídos pelo Imposto sobre Valor Agregado (IVA), com arrecadação estadual.

Agora, disse Hauly, a proposta deverá ganhar impulso. A avaliação decorre das conversas que teve com líderes da oposição e também devido ao apoio explícito à reforma tributária por parte dos presidentes da Câmara, Rodrigo Maia, e do Senado, Eunício Oliveira. "Eu acredito na aprovação até dezembro. Estou conversando com

senadores também. Somente o apoio suprapartidário possibilitará esse grande entendimento nacional, que é revolucionário", afirmou.

Hauly tem pressa na aprovação da reforma ainda neste ano, já que o princípio da anterioridade, apesar de possuir certa maleabilidade, não permite a cobrança de tributo no mesmo exercício fiscal em que foi aprovada a lei que o instituiu (Ag.Câmara).

## O pensamento enxuto em tempos de crise

Nathalia Hauache (\*)

*Retração no volume de vendas, de negócios efetivados, e redução na procura por alguns serviços, esse é o ónus que a crise que o Brasil atravessa deixa para vários setores*

Mas será que a estagnação do mercado é mesmo causada exclusivamente pelo cenário macroeconômico? A crise acarreta inúmeros problemas, mas também é uma oportunidade para rever a forma como empresas estão gerindo seus projetos, seus funcionários e principalmente qual cultura cultivam dentro das organizações. A volubilidade obriga a reavaliação a velhos – e muitas vezes nem tão bons –, costumes, o caminho é quase sempre 'enxugar'. Enxugar gastos, enxugar fornecedores e, muitas vezes, enxugar o quadro de funcionários.

Mas, melhor do que desligar funcionários, fazer uma análise verdadeira e profunda da utilização do tempo do colaborador e da sua capacidade produtiva talvez seja o melhor caminho para resultados efetivos. Priorizar demandas com base na geração de valor, simplificação de processos, adequação da capacidade de entrega dos colaboradores e entrada de demandas no momento adequado se mostram como uma solução viável para melhoria de performance baseada em pessoas.

O método Lean Service faz isso, estimula as pessoas a serem disciplinadas e proativas, a terem mais autonomia de ação e a evidenciarem os erros cometidos em seus processos de gestão de forma aberta e sem constrangimento, o que torna viável encontrar soluções para os problemas. O foco dessa filosofia está nas pessoas. É por meio do pleno envolvimento dos colaboradores com o trabalho da empresa que é possível vislumbrar oportunidades de melhorias contínuas e ganhos sustentáveis.

Se trabalhar com os recursos certos no tempo certo é importante para empresas que não enfrentam dificuldades, incorporar um pensamento enxuto em tempos de crise pa-

rece fazer ainda mais sentido. O Lean Service tem o objetivo de melhorar o desempenho das organizações, transformando a maneira como as pessoas gerenciam e resolvem problemas.

O Lean busca, antes de mais nada mais eficiência na gestão e permite às empresas e profissionais que atuam segundo o método fazerem mais com menos, com mais qualidade, agilidade, sustentabilidade e de forma segura e adaptável. A filosofia do Lean prega a eliminação de desperdícios, fazer sempre mais e melhor. O modelo de gestão baseado nesse pensamento propõe também uma dinâmica de solução de problemas, ou seja, de melhoria contínua mirando sempre nas oportunidades e como é possível melhorar a entrega.

Com a implementação do 'pensamento enxuto' as empresas passam a ter mais consciência das suas atitudes e isso agiliza o processo de tomada de decisão, uma vez que eles passam a ser realizados por um método que controla a produção ou execução de tarefas, permitindo um fluxo de trabalho regular, ininterrupto, sem atrasos ou retrabalho.

Produzir a partir do pensamento Lean requer das pessoas colocarem-se no lugar do cliente, enxergarem a partir da ótica dele. Valor é o que gera valor pra ele. Com esse entendimento deve-se melhorar a sequência de atividades que geram valor para o cliente; depois essas atividades devem ser realizadas ininterruptamente. As demandas devem ser realizadas sempre que alguém solicita – demanda puxada e não empurrada, e de forma cada vez mais eficaz.

Fazer parte do movimento Lean não é apenas adaptar-se a novos métodos ou novas ferramentas de trabalho. É adaptar-se a uma nova cultura. Lean requer um comprometimento permanente de todos para que sejam alcançadas melhorias de processos e, acima de tudo, mudanças no comportamento das pessoas.

(\*) É diretora da Ekantika, consultoria especializada em catalisar processos de mudanças, avaliar e potencializar modelos de gestão, desenvolver e implementar soluções sob medida ([www.ekantika.com.br](http://www.ekantika.com.br)).



## NEGÓCIOS em PAUTA

lobato@netjen.com.br

### A - Festa da Cerveja

A 8ª edição do Paulistânia Beerfest será realizada no próximo dia 12 (sábado), na sede da importadora Bier & Wein (Av. Engº Eusébio Stevaux, 1469 - Bairro Jurubatuba). Estarão disponíveis diversos rótulos do portfólio Bier & Wein para venda em preços especiais, como Erdinger, HB, Warsteiner, entre outras. A gastronomia ficará por conta dos foodtrucks e haverá outras atrações como música ao vivo, espaço kids, brassagem ao vivo e o famoso desafio do copo de 3 litros. No evento, lançamento oficial da nova linha Paulistânia Craft, que homenageia a história do Brasil. Serão 3 rótulos exclusivos: Paulistânia Pátio do Colégio - Belgian Tripel; Paulistânia Caminho das Índias - Session IPA; e Paulistânia Ipiranga - Strong Wood Red Lager. Para participar realize pré-cadastro no site: (<http://www.paulistania.com.br/beerfest.html>).

### B - Oficinas de Leitura

Incentivar a prática da leitura para as crianças, ensinar adolescentes e adultos a planejarem sua vida financeira, e promover a reflexão dos jovens sobre a influência do ensino na renda e na empregabilidade futura. Estes são, entre outras atividades, os objetivos da 1ª Semana de Ação Voluntária Global que a Fundação Itaú Social, uma das instituições responsáveis pela coordenação das atividades voluntárias, realiza até o próximo dia 12, no Brasil, Argentina, Chile, Uruguai e Paraguai. O evento envolve mais de 2.600 participantes e beneficia diretamente cerca de 5.700 crianças, adolescentes e familiares nos cinco países. Mais informações: (<https://www.fundacaosocial.org.br/pt-br/programas/mobilizacao-social/voluntarios-itu-unibanco>).

### C - Sequestro de Dados

Em sua terceira edição, o Mind The Sec, o maior e mais qualificado evento de Segurança da Informação do Brasil, reunirá no Grand Hyatt, nos dias 12 e 13 de setembro, gestores das principais empresas privadas e públicas do país, membros do Comando de Defesa Cibernética do Exército e os principais especialistas em cibercrime e segurança da informação do mundo para debater tendências e discutir os desafios do segmento e a vulnerabilidade do Brasil no cenário mundial. Presença do icônico autor do bestseller "Hackers Expostos", Stuart McClure, e Eugene Kaspersky, CEO da Kaspersky Lab. Mais informações: ([www.mindthesecc.com.br](http://www.mindthesecc.com.br)).

### D - Encontro de Projetistas

Conforto e eficiência são essenciais quando se fala em climatização de ar, sobretudo em ambientes de hospedagem. É por isso que o ar condicionado dentro dos hotéis é o tema central do XVII Encontro Nacional de Projetistas, que ocorre nos dias 12 e 13 de setembro, no Expo São Paulo. O evento, que reunirá diversos palestrantes, ocorrerá dentro da Feira Internacional de Refrigeração, Ar Condicionado, Ventilação e Aquecimento. As palestras contam com representantes dos principais players do mercado que falarão sobre tecnologias e inovações no setor hoteleiro referentes a climatização. Informações e inscrições estão disponíveis no link: ([https://www.sympla.com.br/xvii-encontro-nacional-de-projetistas-e-consultores-abrava\\_154487](https://www.sympla.com.br/xvii-encontro-nacional-de-projetistas-e-consultores-abrava_154487)).

### E - Cenário Político

Até quando vai a crise? Quais as perspectivas para o ano que vem? Estas e outras questões serão discutidas na palestra "O Cenário da Crise Política e as Eleições de 2018", com Ibsen Costa Manso, um dos principais analistas políticos do Brasil. O palestrante já foi editor de política da TV Bandeirantes, SBT e TV Globo, editor-executivo do Grupo Estado e chefe de redação de O Estado de S. Paulo em Brasília. Ocupou também o cargo de chefe de produção nacional da TV Globo em Brasília e dirigiu a Globonews. O evento acontece no próximo dia 15 (terça-feira), a partir das 19h00, no auditório da Ancord (Rua Líbero Badaró, 425 - 8º andar). A palestra será gratuita e as vagas são limitadas. Confirme participação em ([eventos@ancord.org.br](mailto:eventos@ancord.org.br)).

### F - Torcedor da Lusa

No próximo dia 19 (sábado), no Auditório do Museu do Futebol (Estádio do Pacaembu), acontece a exibição do documentário "Rubro Verde Espectacular - Tri Fita Azul", de Cristiano Fukuyama e Luiz Nascimento. O filme retrata as conquistas do clube nos anos 1950, quando conquistou a Tri Fita Azul, um título de honra concedido aos clubes de futebol que, após suas excursões internacionais, retornavam invictos ao Brasil. Em seguida, lembrando que a Portuguesa de Desportos completa 97 anos neste mês, e está em uma crítica situação, com a eliminação da série D do Campeonato Brasileiro, ocorre um debate sobre a atual situação do clube, relembrando sua história e conquistas. O evento é gratuito, não sendo necessária a inscrição prévia.

### G - Prótese Dentária

Entre os dias 26 e 28 de outubro, no Expo Center Norte, acontece o 15º Congresso Internacional de Técnicos em Prótese Dentária e Exposição Comercial. Com a organização da Associação de Técnicos em Prótese Dentária, entidade de classe mais representativa da América Latina, o evento deve reunir mais de 8 mil participantes. Destinado a técnicos em prótese dentária, estudantes, técnicos em saúde bucal, auxiliares e cirurgiões dentistas, o evento terá uma abrangente programação científica com a presença de palestrantes internacionais, mostra de Casos Clínicos, apresentação de equipamentos e materiais em uma Linha do Tempo da Prótese. As inscrições estão abertas em: ([www.tpdinteligente.com.br](http://www.tpdinteligente.com.br)) ou tel. (11) 3287-1933.

### H - Desenvolvedor de Produto

A Shift, empresa especializada no desenvolvimento de softwares para medicina diagnóstica e preventiva, abre inscrições para processo seletivo de desenvolvedores high potential. Os selecionados irão participar do desenvolvimento de um produto de melhorias que, ao final do projeto, será incorporado às soluções Shift. Os candidatos serão avaliados em um Challenge Day, de onde serão selecionados quatro candidatos que participarão da próxima fase. Os candidatos devem ter até 2 anos de formação em TI, Ciência da Computação ou Desenvolvimento de Sistemas. Ter domínio em SQL e NoSQL, Java, JavaScript, Node ou Phython, capacidade para atuar como Fullstack developer e inglês técnico obrigatório. Enviar currículo para ([recrutamento@shift.com.br](mailto:recrutamento@shift.com.br)) com o assunto "Challenge Shift".

### I - Infraestrutura e Logística

Luiz Fernando Furlan, chairman of the Board do LIIDE – Grupo de Líderes Empresariais, informa a realização do 5º Fórum de Infraestrutura e Logística LIIDE. Nesta edição, o tema principal será "Os Caminhos para o Desenvolvimento Acelerado" e contará com a participação dos ministros Maurício Quintella (Transportes, Portos e Aviação Civil) e Fernando Coelho (Minas e Energia). O evento reúne líderes empresariais dos setores da construção civil, logística e tecnologia, juntamente com autoridades públicas, para debater questões, diretrizes e soluções para as áreas de infraestrutura, mobilidade e logística no Brasil. O Fórum será realizado na quinta-feira (10), das 8h00 às 12h30, no Palácio Tangará, no Panamby.

### J - Indústria de Pagamento

Se o seu lance é programar, agende-se para participar do Agil#Tech, Hackathon promovido por meio de uma parceria entre as empresas Agillitas, Sensedia ([www.sensedia.com](http://www.sensedia.com)) e Visa, que acontece nos próximos dias 26 e 27, em Campinas. Na ocasião, os candidatos terão 24 horas seguidas para desenvolver soluções inovadoras e criativas que contribuam para fomentar o uso do #TeenCard Agillitas, um cartão mesada pré-pago específico para a galera mais jovem. As inscrições podem ser feitas até o próximo dia 14, no site ([www.agillitas.com.br/agitech](http://www.agillitas.com.br/agitech)). As equipes que apresentarem as soluções mais inovadoras receberão os prêmios de R\$ 12 mil para o primeiro lugar, R\$ 5 mil para o segundo colocado e R\$ 3 mil para o terceiro lugar.