

## OPINIÃO

## O novo advogado: uma visão estratégica da carreira jurídica

Rodrigo Bertozzi (\*)

*Quer queira, quer não, o advogado que hoje abre um escritório ou trabalha de forma autônoma é um empreendedor*

Esse processo é desafiador quando ele vê à frente de questões administrativas, gestão, tecnologia, entre outras expertises que ele não domina. Cada vez mais, ser um empresário da advocacia não é fácil no começo, mas as áreas administrativa e de recursos humanos devem fazer parte das estratégias traçadas no planejamento de seus objetivos.

Os novos advogados têm o perfil dos novos empreendedores, com menos medo de arriscar e de investir, além de dominarem a informação e a tecnologia, o que contribui para minimizar as chances de erros e fracassos. Mas muitos ainda resistem. Então precisam arregaçar as mangas e se interessar em melhorar o seu negócio.

Tem sido comum ver novas sociedades nascendo com advogados que começaram juntos em um grande escritório. Esse fator contribui substancialmente para o aumento no número de escritórios de advocacia no país, o que também gera oportunidades para os jovens que estão se formando. Mas para que o escritório sobreviva em um mercado inchado, é preciso que esses novos empresários da advocacia encarem o empreendimento como um negócio, desde o início.

Para tanto, é preciso um planejamento bem estruturado, com objetivos claros, metas e um mapa de ações predefinidas. O ideal é que se escolha algumas áreas do direito para se especializar, ou até mesmo alguns segmentos para atender e, desse modo, conseguir ser referência no mercado. O conceito de advogado generalista caiu por terra há alguns anos. O mito de que o generalista teria acesso a mais clientes não se sustenta em um mercado tão segmentado quanto o atual.

Outra área crescente para advogados é o mercado corporativo. Vê-se uma forte

movimentação de advogados que deixam os escritórios de advocacia para trabalhar em empresas e bancos. Cargos como Diretor e Gerente Jurídico estão em alta, inclusive com valorização salarial. Mas para aproveitar tais oportunidades é preciso estar preparado para atuar também nas áreas administrativa e de gestão.

A tecnologia tem sido cada vez mais uma grande aliada dos advogados que buscam fontes de informações para além dos livros acadêmicos. O canal 'Mundo Jurídico do Futuro', ancorado no YouTube, por exemplo, é um veículo que traz orientações importantes. Com compartilhamento em outras mídias sociais, traz uma série de vídeos que mostram o que há de mais novo para as organizações jurídicas, como se adaptar às constantes mudanças do mercado jurídico e de que forma elas estão impactando as diversas áreas da Advocacia. Cada vez mais, os advogados precisam não somente conhecer as leis, mas também ser empreendedores.

É urgente que o advogado esteja atualizado, a fim de se adaptar às transformações que o mercado jurídico vem sofrendo. O costume de investir em conhecimento apenas na área jurídica é algo que impede que se alcance resultados que farão a diferença na carreira.

O Brasil é o país com maior número de faculdades de direito no mundo e forma milhares de novos advogados todos os anos. Estima-se que até 2019 serão 1,250 milhão de profissionais no mercado. Mas a possibilidade de fracasso em seu próprio negócio faz com que muitos ainda prefiram trabalhar para escritórios de terceiros ou abandonem a advocacia. Há erros comuns que prejudicam o sucesso do advogado no mercado. Um dos maiores é não sair da zona de conforto, uma vez que já se está acostumado à função.

É preciso ampliar a mente e acreditar que há algo a mais a ser feito!

(\*) - É sócio da Selem Bertozzi Consultoria; administrador e consultor especialista em Estratégia de Mercado, Comunicação e Marketing Jurídico (bertozzi@estrategianaadvocacia.com.br).

## Recém-nascidos devem fazer Teste do Pezinho até o 5º dia de vida

Em 2016, mais de 2,3 milhões de recém-nascidos fizeram o Teste do Pezinho em todo o país.

Ele é capaz de indicar a existência de doenças genéticas, endocrinológicas e metabólicas que não apresentam evidências clínicas no nascimento

No Dia Nacional do Teste do Pezinho, celebrado ontem (6), o Ministério da Saúde recomendou que o sangue do recém-nascido seja coletado preferencialmente entre o 3º e o 5º dia de vida.

"Essa triagem serve para fazer a detecção precoce de doenças. O ideal é diagnosticá-las na fase pré-sintomática para que se possa fazer o tratamento e minimizar os danos à criança", disse a pediatra e neonatologista do Departamento Científico de Neonatologia da Sociedade Brasileira de Pediatria, Silvana Salgado Nader.

Ela explica que a rede pública de saúde de cada estado disponibiliza os testes conforme sua prevalência de doença. "É importante que ele seja realmente feito, que as pessoas tenham consciência do exame, assim devem valorizar o serviço,



O teste é capaz de indicar a existência de doenças genéticas, endocrinológicas e metabólicas que não apresentam evidências clínicas no nascimento.

buscar o resultado e apresentar ao médico", disse Silvana.

O Sistema Único de Saúde (SUS) oferece o Teste do Pezinho para seis doenças: fenilcetonúria, hipotireoidismo

congenito, doença falciforme, fibrose cística, deficiência de biotinidase e hiperplasia adrenal congênita. Os testes feitos pelo SUS cobrem 76,91% dos nascidos vivos no Brasil.

## Instituto Mamirauá faz inventário da fauna em área protegida

Em parceria com o ICMBio, expedição científica também tem o objetivo de buscar evidências das antigas sociedades indígenas que viveram na região. Segundo os pesquisadores, diagnóstico da biodiversidade contribui para a gestão das unidades de conservação e para o desenvolvimento de ações de preservação de espécies. Um grupo de cientistas do Instituto Mamirauá realiza expedição na floresta para fazer o inventário de espécies da fauna e investigar a história da ocupação humana na Estação Ecológica Juami - Japurá, uma área protegida de 800 mil hectares no Amazonas.

Até 17 de junho, os pesquisadores vão levantar dados sobre espécies animais, com foco nos mamíferos terrestres de pequeno e médio porte, como morcegos e aves. Já a equipe de arqueologia busca informações sobre sítios arqueológicos e outras evidências das antigas sociedades indígenas que viveram na região. A expedição é feita em parceria com o ICMBio, órgão responsável por criar e gerir unidades de conservação no Brasil.

Desde que as instituições assinaram um termo de cooperação, três expedições científicas já foram realizadas em territórios de proteção ambiental do Amazonas. Um dos objetivos é um diagnóstico da sociobiodiversidade na unidade de conservação. O material coletado será depositado nas coleções científicas do Instituto Mamirauá e de centros de pesquisas parceiros. "A diversidade que estamos encontrando é incrível", afirma o pesquisador João Valsecchi, diretor técnico-científico do Mamirauá. "Em praticamente todos os grupos de animais inventariados temos novas ocorrências de espécies para a Amazônia brasileira."

Ele explica que a construção de um panorama da vida animal e vegetal, e do presente e do passado dos povos que habitam as unidades de conservação no Brasil é "importante para a gestão das áreas, para conhecer e proteger essa biodiversidade". "Esse conhecimento, por exemplo, é uma ferramenta que pode ser usada para criar e ampliar medidas de conservação de espécies", diz o pesquisador.

Segundo ele, o material coletado nas últimas três expedições em parceria com o ICMBio já está em análise. "Estamos trabalhando também com grandes coleções regionais, como a do Museu Paraense Emílio Goeldi e do Inpa [Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia]". Segundo o arqueólogo do Mamirauá, Eduardo Kazuo, a região do rio Japurá foi explorada somente em 1950. Desde então, nenhuma outra pesquisa foi realizada. "Essa etapa de campo nos trará novos desafios e informações sobre o passado da região, permitindo testar modelos preditivos sobre a ocorrência de sítios arqueológicos", afirma.

## Cashmere de cabras brasileiras é a melhor e mais fina do mundo

A cashmere produzida com pelo de cabras brasileiras é a mais fina e de melhor qualidade do mundo. A descoberta é resultado de pesquisa da doutoranda do Instituto de Zootecnia da UFRRJ, Lia Souza Coelho. "Não tem nada mais fino comparado com a nossa [cashmere], das cabras nascidas no Brasil". Especialista em microscopia eletrônica, informa que a qualidade da cashmere nacional supera a de tradicionais regiões produtoras como China, Nepal, Mongólia, Afeganistão, Himalaia e Irã.

O motivo é a espessura da fibra, que tem apenas 8,46 micrômetros, em média, enquanto a do Nepal, que era a mais fina até agora, tem 12 micrômetros. Um micrômetro equivale a um milionésimo de metro. Além disso, segundo Lia, a cashmere de cabras brasileiras tem fator de conforto de 100%, acima do máximo observado até agora, entre 96% e 98%. Por causa dessas características, a fibra poderá ser vendida por cinco vezes o valor de outras.

No entanto, até agora a cashmere de cabras brasi-



Pesquisadora da UFRRJ coleta cashmere em cabra brasileira.

leiras não chegou ao mercado e a pesquisa está voltada à elaboração de um tecido misto da fibra especial com algodão. Para que a fibra possa ser comercializada, a pesquisadora disse ser necessário divulgar a descoberta entre os produtores de caprinos, para que eles conheçam o valor comercial do produto, até agora descartado. O material com que Lia trabalha é recolhido na Universidade Federal de Viçosa.

A melhor raça produtora de fibra de cashmere é a Boer, da caprinocultura de corte. "Todas têm a média muito boa, mas a cabra da raça Boer tem uma produção de cashmere mais

Em 2016, foram realizados 8.794.291 exames para identificar as doenças, a um custo de R\$ 94,2 milhões.

O Ministério da Saúde ressaltou que o SUS também garante atendimento com médicos especialistas para as seis doenças, tratamento adequado e o acompanhamento da criança com a doença por toda a vida nos serviços de referência em triagem neonatal existentes em todos os estados.

Desde 1992, o Teste do Pezinho se tornou obrigatório em todo o território nacional e hoje está previsto no Programa Nacional de Triagem Neonatal, adotado pelo Ministério da Saúde desde 2011. Pelo programa, o SUS disponibiliza acesso universal e integral às triagens, conhecidas como Teste do Pezinho, da Orelhinha, do Olhinho, da Linguinha e do Coraçozinho (ABR).

de 10 vezes superior que a de outras raças", explicou. Em seguida, vêm as raças leiteiras Alpina e Saanen. Cada animal pode chegar a produzir um quilo de fibra por ano, o que pode significar para o criador renda de R\$ 3,5 mil por animal, contra R\$ 150, em média, por animal vendido para venda de carne.

A cashmere nacional já tem 14 depósitos de patentes no Instituto Nacional da Propriedade Industrial (Inpi). No próximo dia 16, Lia embarca para Portugal para apresentar os resultados da pesquisa na Conferência Internacional de Fibras Naturais (ABR).

## 50 milhões de pessoas sem acesso a bancos na América Latina e Caribe

O presidente do Banco Central (BC), Ilan Goldfajn, disse ontem (6), em Brasília, que, na América Latina e no Caribe, milhões de adultos seguem sem acesso a serviços financeiros, devido a disparidades de renda e a sua exclusão do sistema financeiro. Ele participou da abertura do 1º Encontro de Especialistas da Aliança para Inclusão Financeira. "Os países da região, em geral, têm um baixo nível de poupança formal e uma penetração muito pequena no que se refere a soluções envolvendo celulares. Além disso, apesar de os países da região possuírem características em comum, ainda há grande variação nos níveis de inclusão financeira entre eles", disse.

Goldfajn acrescentou que a inclusão financeira não se resume somente a propiciar



Presidente do Banco Central, Ilan Goldfajn.

acesso a serviços financeiros. "Embora esse já seja um grande desafio, é preciso também que esses serviços sejam adequados às necessidades da população incluída e que seu uso seja feito de forma consciente e responsável", acrescentou. O diretor de Relacionamento

Institucional e Cidadania do Banco Central, Isaac Sidney, destacou que, apesar de alguns "avanços recentes", ainda há na América Latina e Caribe cerca de 250 milhões de pessoas sem acesso a serviços bancários.

"Em média, a posse de conta bancária na América Latina e no Caribe gira em torno de 45%, e o nível médio de poupança formal é ainda mais baixo, 17%", disse o diretor. "Segundo a ONU, entre os 15 países mais desiguais do mundo, 10 pertencem à nossa região. Assim, ao estimular políticas de inclusão financeira, a Filac tem o potencial de ser uma instância indutora de crescimento econômico na região, promovendo o acesso da população cada vez maior a serviços financeiros, facilitando a poupança formal e o uso do crédito". finalizou (ABR).

## Faturamento do setor de serviços cresceu 3,1%

Pelo quarto mês consecutivo, o setor de serviços na cidade de São Paulo registrou alta nas vendas. Em abril, o setor faturou R\$ 23,2 bilhões, crescimento de 3,1% em relação ao mesmo período do ano passado. É a segunda maior cifra registrada para o mês e cerca de R\$ 696 milhões acima do valor apurado em abril de 2016.

No acumulado dos quatro pri-

meiros meses de 2017, o setor registra alta de 2,7%. Ao observar os dados acumulados dos últimos 12 meses, verifica-se uma tendência de desaceleração do ritmo de queda nas receitas do setor desde setembro do ano passado, com o registro, em abril, de uma variação negativa de apenas 1,3%.

Os dados são da Pesquisa Conjuntural do Setor de

Serviços, que traz o primeiro indicador mensal de serviços em âmbito municipal elaborado pela FecomercioSP, com base nos dados de arrecadação do ISS do município de São Paulo, que tem grande relevância nos resultados estaduais e nacionais do setor de serviços, representando, aproximadamente, 20% da receita total gerada no País (FecomercioSP).

Edital de Intimação, com Prazo de 20 dias. Processo Nº 0022890-24.1996.8.26.0405 O MM. Juiz de Direito da 8ª VC, do Foro de Osasco, Estado de SP. Dr. Wilson Lima da Silva, na forma da Lei, etc. Faz Saber aos que virem ou tomarem conhecimento do presente edital de Intimação do executado Hermogenes Gomes da Silva e de seu cônjuge se casado for, expedido com prazo de 20 dias, que, por este Juízo e respectivo Cartório, processa-se a ação Monitória, convertida em Execução que lhes move Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda. Encontrando-se o executado em lugar incerto e não sabido, foi determinada sua Intimação, por edital, da Pen hora realizada sobre: um lote de número 11, do empreendimento imobiliário de nome Ninho Verde - Gleba 1, no município de Porangaba, Estado de São Paulo, do qual foi nomeado depositário, por intermédio do qual fica intimada de seu inteiro teor para, se o caso, oferecer(em) Embargos, no prazo de 15 (quinze) dias, iniciando-se a contagem após o decurso do prazo de 15 dias deste edital. E, para que chegue ao conhecimento de todos e para que no futuro ninguém possa alegar ignorância, expediu-se o presente edital que será afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de Osasco, aos 17 de maio de 2017. (06 e 07)

<b>Empresas &amp; Negócios</b>	
<b>José Hamilton Mancuso</b> 2003/2017	
<b>Diretora Administrativa-Financeira</b> <b>Laurinda M. Lobato</b> DRT/SP 48681 laurinda@netjen.com.br	<b>Webmaster e TI:</b> <b>VillaDartes</b>
<b>Editora</b> <b>Laura R. M. Lobato De Baptista</b> DRT/SP 46219	<b>Editoração Eletrônica</b> <b>Ricardo Souza</b> <b>Walter de Almeida</b>
<b>Marketing</b> <b>J. L. Lobato</b> lobato@netjen.com.br	<b>Impressão</b> <b>LTJ- Gráfica Ltda</b>
<b>Diretora Comercial</b> <b>Lilian Mancuso</b> lilian.mancuso.jen@gmail.com	<b>ABRARJ</b> Associação Brasileira de Revistas e Jornais Matrícula, SP-555
<b>Colaboradores</b>	
Andressa Thomaz Antônio Delfim Netto Armando Rovai Cicero Augusto Cláudio Tomanini Eduardo Moreira Geraldo Nunes J. B. Oliveira	Dr. Lair Ribeiro Leslie Amendolara Luiz Flávio Borges D'Urso Mario Enzo Bellio Junior Ralph Peter Rosângela Demetrio Sandra Falcone Sergio Valezin
<b>Jornal Empresas &amp; Negócios Ltda</b>	
CNPJ: 05.687.343/0001-90 - Registro na JUCESP sob NIRE 35218211731 em 06/06 de 2003 e matriculado no 3º Registro Civil da Pessoa Jurídica sob nº 103 Administração, Publicidade e Redação: Rua Boa Vista, 84 - 9º Andar - Conj. 909 Cep: 01014-000 - Tel: 3106-4171-FAX: 3107-2570 - e-mail: netjen@netjen.com.br - site: www.netjen.com.br	
Auditoria de tiragem: Cokinos Auditores e Consultores <b>COKINOS</b>	
Serviço informativo editorial fornecido pela Agência Estado e Agência Brasil. Artigos e colunas assinados são de inteira responsabilidade de seus autores, que não recebem remuneração direta do jornal.	