

União estável e proteção patrimonial

Luciana Gouvêa (*)

Os dados da Central de Dados do Colégio Notarial do Brasil confirmam que os casais estão preferindo "juntar" a casar

Os tabelionatos de notas de todo o Brasil registraram aumento de 57% de formalizações de uniões estáveis entre 2011 e 2015, enquanto os casamentos cresceram aproximadamente 10% no mesmo período.

Contudo, deixaram de ser contabilizados nessa estatística, os casais que "juntaram as escovas de dentes" sem registrar e ainda os que optaram só por namorar.

Então, como proteger o próprio patrimônio e o da família, se um relacionamento pode ser considerado união estável, sem o casal obrigatoriamente morar na mesma casa, mesmo sem ter filhos, nem ter mais de 2 anos de convívio, bastando viver uma relação contínua e duradoura com o objetivo de formar uma família? Inicialmente vale o casal esclarecer e registrar (extrajudicialmente ou judicialmente) se está só namorando ou se decidiu de fato viver uma vida comum ao modo de família.

Depois, se os parceiros decidiram viver em união estável, é indispensável determinar como irão proceder com os seus bens - os que já possuem e os que vão adquirir no futuro - e para isso devem escolher o tipo de regime de bens que usarão na sua união estável, registrando essa sua determinação em cartório.

Caso não exista contrato escrito e registrado, aplica-se o regime da comunhão parcial de bens às relações patrimoniais dos parceiros em união estável. Entretanto, se o casal optar por outro regime de bens, deve declarar essa vontade expressamente em escritura pública.

No regime de comunhão parcial dos bens a lei determina que os bens conquistados du-

rante a vida comum do casal serão transmitidos entre si, ou seja, os bens que cada um dos parceiros adquirir ao longo do casamento serão entendidos como conquistas de ambos e pertencerão aos dois, excluídas as obrigações e os bens que cada parceiro possuía antes do início da união estável.

Exclui-se, também, os que tiverem sido recebidos por doação ou sucessão, e alguns outros, além do que, atualmente os tribunais têm entendido que a partilha deve ser proporcional às contribuições de cada um dos parceiros.

Caso o casal opte pelo regime da separação de bens, o patrimônio permanecerá sob a administração exclusiva de cada um dos companheiros, que poderá fazer o que bem entender com esses bens que lhe pertencem (vender, alugar, emprestar, etc) e em caso de divórcio, cada um dos parceiros permanece com os seus respectivos bens. Se os companheiros optarem pelo regime de comunhão universal vale a comunicação de todos os bens presentes e futuros, também de suas dívidas, com algumas exceções.

Ou seja, tudo o que for conquistado pelos parceiros valerá para os dois. Importante lembrar, a lei determina que, no caso dos parceiros optarem por terem filhos, o sustento da família e a sua educação independente do regime patrimonial de bens escolhido e deve ser patrocinado por ambos, que são obrigados a contribuir, na proporção de seus bens e dos seus rendimentos do trabalho.

Ora, conhecer o que as leis brasileiras determinam é relevante estratégia para proteção dos bens conquistados tanto por quem só quer namorar, quanto pelos parceiros que decidem formar uma família.

(*) - Advogada, é pós em Neurociências Aplicadas à Aprendizagem (UFRJ) e em Finanças com Ênfase em Gestão de Investimentos (FGV). Coach, é especialista em mediação e conciliação de conflitos e proteção patrimonial legal.

Brasil tem 10.274 casos confirmados de sarampo

Desde o início de 2018 até 8 de janeiro de 2019, o Brasil registrou 10.274 casos confirmados de sarampo

Atualmente, o país enfrenta dois surtos da doença: no Amazonas, onde há 9.778 casos e, em Roraima, onde foram contabilizados 355 ocorrências. Casos isolados foram anotados em São Paulo (3), Rio de Janeiro (19), Rio Grande do Sul (45), Rondônia (2), Bahia (2), Pernambuco (4), Pará (61) e Sergipe (4), além do Distrito Federal (1). Foram registrados ainda 12 óbitos por sarampo: quatro em Roraima, seis no Amazonas e dois no Pará.

Os surtos, segundo o Ministério da Saúde, estão relacionados à importação, já que o genótipo do vírus que circula no Brasil é o mesmo da Venezuela, país com surto da doença desde 2017. Por meio de nota, o ministério informou que a explosão de casos confirmados no Amazonas é resultado de uma força-tarefa realizada no final de 2018 em Manaus, quando mais de 7 mil casos que estavam em investigação foram concluídos.

"Nas últimas semanas, houve diminuição na notificação



O Brasil tem até fevereiro para reverter os surtos de sarampo, sob pena de perder o certificado de eliminação da doença.

de casos novos no Amazonas e em Roraima. No Amazonas, a concentração de casos desta semana se deu nos meses de julho e agosto. No estado de Roraima, o pico da doença ocorreu entre fevereiro e março de 2018. Em ambos os estados, no momento, a curva de novos casos é decrescente", disse o Ministério da Saúde.

De janeiro de 2018 até janeiro deste ano, o ministério encaminhou 15,5 milhões de doses da vacina tríplice viral para atender a demanda dos serviços de rotina e a realização de ações de bloqueio nos seguintes estados: Rondônia, Amazonas, Roraima, Pará, Rio de Janeiro, São Paulo, Rio Grande do Sul, Pernambuco e Sergipe, além do Distrito Federal. O Brasil tem

até fevereiro deste ano para reverter os surtos de sarampo, sob pena de perder o certificado de eliminação da doença concedido pela Opa em 2016.

O alerta foi feito pela assessora regional de Imunizações da entidade, Lúcia Helena de Oliveira, durante a 20ª Jornada Nacional de Imunizações, no Rio de Janeiro. Ela lembrou que a Venezuela, de onde veio a cepa de sarampo identificada no Brasil, perdeu seu certificado de eliminação em junho. O critério adotado pela Opa para conferir transmissão sustentada é que o surto se mantenha por um período superior a 12 meses.

"Sabemos que os casos no Brasil são de importação, lamentavelmente, pelas condições de saúde em que vive a Venezuela. Mas só estamos tendo casos de sarampo no Brasil porque não tínhamos cobertura de vacinação adequada. Se tivéssemos, esses casos viriam até aqui e não produziriam nenhum tipo de surto", destacou a assessora da Opa.

Governo do Rio cria Coordenação de Desaparecidos

O governo do Rio de Janeiro anunciou a criação da Coordenação de Desaparecidos, vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Social e Direitos Humanos. O lançamento ocorreu na presença do governador Wilson Witzel, da secretária de Desenvolvimento Social e Direitos Humanos, Fabiana Bentes, e da mãe do lutador de MMA, Vitor Belfort, Jovita Belfort - que teve a filha, Priscila, desaparecida há 15 anos. Agora, Jovita vai dirigir a coordenação.

A proposta da Coordenação de Desaparecidos é de atuar no planejamento e execução de ações que chamem a atenção para as principais demandas dos familiares dos

desaparecidos do Estado do Rio de Janeiro - mais de 6 mil pessoas por ano. Ao falar da importância da coordenação, uma iniciativa inédita, a secretária Fabiana Bentes disse que o estado irá agora lutar pela adoção do cadastro único de desaparecidos.

Jovita Belfort lembrou que está completando 15 anos do desaparecimento da filha. "Estou honrada com o convite que recebo. Tenho uma filha desaparecida, a Priscila Belfort. Há 15 anos conheci algo pior que a morte. Desde então, faço da minha dor uma luta", disse.

A nova coordenadora trabalhará em parceria com a delegada Ellen Souto, titular da Delegacia de Desapareci-



A coordenadora Jovita Belfort.

dos. Jovita ressaltou sua luta pela causa.

"Tenho orgulho de ter contribuído com a campanha para a criação da primeira Delegacia de Desaparecidos, que hoje é um exemplo para o Brasil. Entre 80% e 90% dos casos são resolvidos anualmente", explicou

Jovita. Ela também defendeu a importância da imprensa no trabalho para localizar pessoas desaparecidas. "Para uma mãe ver a foto do filho estampada em um jornal ou na televisão é a porta da esperança: porque alguém vai ver, e sempre alguém vê", afirmou (ABR).

Ciência e Tecnologia

ricardosouza@netjen.com.br

News @TI

Revista Direito GV recebe até 31 deste mês artigos sobre direito e tecnologia

A Revista Direito GV, publicação acadêmica da FGV Direito SP, recebe até o dia 31 de janeiro artigos sobre temas de direito e tecnologia para uma edição especial sobre o tema que será publicada neste ano. O objetivo da publicação é reunir artigos com diferentes abordagens multidisciplinares sobre os impactos da tecnologia no mundo jurídico. Os artigos devem ter como tema o impacto da tecnologia na prática jurídica; a automação nas profissões jurídicas públicas e/ou privadas; o uso de ciência de dados e business intelligence nas atividades jurídicas; o uso de blockchain na atividade jurídica; plataformas de mediação, conciliação e arbitragem e demais meios de resolução extrajudicial de conflitos; e impactos de novas tecnologias no ensino jurídico. Serão privilegiados artigos que inovem em relação à literatura já existente nesse campo, que apresentem pesquisas empíricas com dados atuais sobre a inserção de tecnologia no mundo jurídico, que descrevam e analisem casos de soluções tecnológicas que estejam impactando a atuação dos profissionais da área e/ou façam revisões de literatura com método e objetivo de mostrar as obras sobre o tema sob perspectiva inovadora (http://direitosp.fgv.br/sites/direitosp.fgv.br/files/arquivos/RDGV/chamada-de-artigos_direito-e-tecnologia.pdf).

Blog com conteúdo sobre automação inteligente e análise de dados

A KPMG Internacional está realizando uma série de blogs sobre automação inteligente e análise de dados. O primeiro deles tem como tema "Aprendendo a gerenciar o aprendizado de máquinas" (do original em inglês, "Learning to Manage Machine Learning") e foi produzido pela diretora da prática de Data & Analytics da KPMG nos Estados Unidos, Traci Gusher. O objetivo do blog é oferecer um conteúdo que trata das competências globais em automação inteligente e análise de dados e ajudar as organizações a obter o valor que a inteligência artificial pode agregar ao local de trabalho. O conteúdo traz uma discussão, entre outras coisas, sobre o surgimento da inteligência artificial no local de trabalho e como a tecnologia vai agregar valor a esse ambiente, sendo construída e desenvolvida de forma que seja escalonada por toda a empresa e alinhando-a a uma estratégia empresarial mais ampla (kpmg.com.br).

Como ser um CIO de sucesso na Era Digital

Ao longo de nossa trajetória profissional, alguns momentos são decisivos e exigem ações práticas

Sandra Maura (*)

Para os CIOs (Chiefs Information Officer), o atual avanço da Transformação Digital tem significado o surgimento de desafios nunca antes imaginados. O novo cenário demanda reinvenção de carreira até mesmo para profissionais experientes e reconhecidos.

A explicação para esse novo momento, evidentemente, é que há uma enorme pressão para que os líderes das áreas de TI apoiem as empresas em suas jornadas de transformação tecnológica. Não por acaso, segundo estudos, a rotatividade dos executivos de TI tem aumentado nos últimos anos, com as empresas buscando profissionais cada vez mais preparados para liderar a gestão de ambientes complexos e disruptivos. O fato é que o perfil do CIO mudou e, hoje, torna-se imperativo que mesmo os especialistas mais experientes busquem maneiras de desenvolver as novas competências exigidas pelas organizações.

Nesse contexto, é importante ressaltar que, à medida que a tecnologia ganha influência nos negócios, os CIOs precisam ir além de suas especializações em TI, assumindo novos papéis e funções no cenário corporativo. Mais do que uma posição da área técnica, este é um cargo cada vez mais estratégico também no que diz respeito ao sucesso das empresas em temas como inovação de produtos, segurança e controle interno das organizações. Para deixar essa visão mais clara, basta notarmos que, de acordo com estudos mundiais, 67% das em-

presas do planeta consideram a transformação digital dos negócios como algo urgente e 77% das organizações avaliam que o sucesso de suas operações e também de seus produtos depende da performance das iniciativas de TI.

Isso quer dizer, portanto, que os líderes de hoje em dia precisam agir de maneira assertiva, garantindo o equilíbrio e a eficiência dos recursos necessários para o funcionamento de todo o ecossistema de negócios de suas companhias. Sendo assim, os profissionais devem investir em ações que os ajudem a analisar quais são as opções e caminhos disponíveis para compreender as novas ferramentas e estruturas de tecnologia e, ao mesmo tempo, descobrir como aplicar esses recursos no dia a dia das empresas.

Evidentemente, existem várias táticas para que CIOs consigam se preparar para essa nova realidade. Para que eles tenham sucesso, todavia, é essencial que os profissionais entendam de antemão que, apesar de toda a experiência acumulada, o mercado está mudando num ritmo muito acelerado e a qualificação contínua deve ser sempre trabalhada como prioridade.

Nesse contexto, participar de programas de capacitação, reuniões, encontros e atividades voltadas à apresentação de temas alinhados às demandas das empresas são maneiras simples e práticas de gerar aproximação com o mercado e expandir a rede de contatos. Outra questão vital para os profissionais de TI é justamente a criação de uma rede que envolva nomes importantes do setor. Ao seguir ou formar um grupo de networking qualificado, com experts e exemplos de destaque para o setor, o profissional pode ganhar uma fonte confiável de dicas e oportunidades, avaliando possíveis tendências e pontos a serem melhorados.

Costumo sempre recomendar que é fundamental estar aberto para novas informações e oportunidades. O profissional de sucesso será o que estiver atento e preparado para fazer leituras de negócio do cenário ao seu redor. Dessa forma, os líderes ganham chances para antecipar os conceitos de TI mais inovadores e para descobrir possíveis parceiros estratégicos que os ajudem a simplificar e otimizar o desempenho das redes de forma mais econômica e eficiente em suas futuras rotinas de trabalho.

Outro ponto importante é que, em tempos de alta eficiência tecnológica, os CIOs têm a missão de perceber que ser responsável pela performance de uma grande operação também exige a necessidade de propor a cooperação e a visão em longo prazo como parte de seus planos de ação.

Ao se prepararem e reforçarem suas habilidades para explorar tecnologias mais complexas e estratégicas, os líderes poderão se posicionar como "ativos" estratégicos para as empresas. Por isso, os CIOs que souberem entender a mudança cultural e tecnológica impulsionada pela Transformação Digital serão aqueles que assumirão destaque como especialistas realmente aptos a ajudarem as empresas em suas jornadas de evolução.

Na prática, os líderes devem ajustar suas percepções sobre os negócios digitais e agir com precisão para aprimorar a integração entre a TI e os demais objetivos das organizações. Em 2019, teremos uma maior procura por liderança empresarial e por profissionais capazes de tomar decisões que impulsionem os negócios da empresa. A tecnologia deu um salto nos últimos anos, basta estarmos todos atentos para seguir a mesma onda de mudança.

(*) É CEO da TOPMIND.

<p>Empresas & Negócios</p>	<p>José Hamilton Mancuso (1936/2017)</p>	<p>Diretora Comercial: Lilian Mancuso (lilian@netjen.com.br)</p>
<p>Editorias Economia/Política: J. L. Lobato (lobato@netjen.com.br); <i>Ciência/Tecnologia</i>: Ricardo Souza (ricardosouza@netjen.com.br); <i>Livros</i>: Ralph Peter (ralphpeter@agenteliterarioralph.com.br); <i>TV</i>: Tony Auad (central-noticia@bol.com.br).</p>	<p><i>Webmaster/IT</i>: Ricardo Baboo; <i>Editoração Eletrônica</i>: Ricardo Souza e Walter Almeida. <i>Impressão</i>: LTJ Gráfica Ltda. <i>Serviço informativo</i>: Agências Estado, Brasil, Senado, Câmara, EBC, ANSA.</p> <p>Artigos e colunas são de inteira responsabilidade de seus autores, que não recebem remuneração direta do jornal.</p>	<p>Jornal Empresas & Negócios Ltda Administração, Publicidade e Redação: Rua Vergueiro, 2949 - 12º andar - cjs. 121 e 122 - Vila Mariana - Cep: 04101-300. Tel. 3043-4171 / 3106-4171 - E-mail: (netjen@netjen.com.br) - Site: (www.netjen.com.br). CNPJ: 05.687.343/0001-90 - JUCESP, Nire:35218211731 (6/6/2003) - Matriculado no 3º Registro Civil de Pessoa Jurídica sob nº 103.</p>
<p>Heródoto Barbeiro, J. B. Oliveira, Leslie Amendolara, Mario Enzo Belio Junior.</p>	<p>ISSN 2595-8410</p>	<p>RIO DE JANEIRO: J.C. REPRESENTAÇÕES E PUBLICIDADES EIRELI Av. Rio Branco, 173 / 602 e 603 - Centro - Rio de Janeiro - CEP 20040-007 Tel. (21) 2262-7469 - CNPJ 30.868.129/0001-87</p>



China e EUA definem 'bases' para acordo comercial

A China diz ter definido com os Estados Unidos as "bases" para resolver a disputa comercial entre os dois países, durante as negociações realizadas entre os dias 7 e 9 de janeiro, em Pequim

Por meio de uma nota, o Ministério do Comércio do país asiático falou em "diálogos amplos, profundos e detalhados" e disse que foram feitos "avanços em temas estruturais", como "transferência de tecnologia e proteção da propriedade intelectual".

"Foram definidas as bases comuns para enfrentar as questões de mútua preocupação", afirmou o porta-voz da pasta, Gao Feng. Em 1º de dezembro passado, os presidentes Donald Trump e Xi Jinping assinaram uma trégua de 90 dias na guerra comercial entre os dois países. Se não houver acordo nesse período, ambos os governos podem estabelecer sobretaxas alfandegárias de 25%.

Ao longo do ano passado, Trump já havia sobretaxado em 10% cerca de US\$ 250 bilhões



Acordo entre China e Estados Unidos pode afetar exportações brasileiras.

em produtos chineses, enquanto Pequim reagiu com a mesma tarifa, mas sobre US\$ 110

bilhões em itens americanos. Essas taxações foram mantidas, apesar da trégua. O país asiático

possui um superávit comercial com os EUA avaliado em US\$ 375 bilhões (ANSA).

Safra de grãos de 2019 deve ser 3,1% maior que a de 2018



A alta deve ser puxada pela Região Sul, cuja produção deve crescer 5%.

A safra de cereais, leguminosas e oleaginosas deste ano deve ser 3,1% maior do que a produção de 2018. A estimativa é do terceiro prognóstico para a safra de 2019, divulgado hoje (10), no Rio de Janeiro, pelo IBGE, que prevê uma produção de 223,4 milhões de toneladas.

A safra de 2018 ainda não foi calculada, mas a última previsão do IBGE, feita em dezembro, indica que o ano fecharia com uma produção de 226,5 milhões de toneladas, 5,9% inferior ao total de 2017. Segundo o IBGE, para este ano são esperados crescimentos para a soja (0,8%), as duas safras de milho (2,6% para a primeira

safrinha e 11,1% para a segunda safra), para a segunda e a terceira safras do feijão (6,2% e 2,4%, respectivamente) e para o algodão herbáceo (6,6%). No entanto, devem ter queda as produções de arroz (-4,8%), feijão primeira safra (-10,8%), trigo (-3,9%) e sorgo (-0,7%).

A alta de 2019 deve ser puxada principalmente pela Região Sul, cuja produção deve crescer 5%, passando de 74,5 milhões de toneladas para 78,2 milhões. Principal centro produtor de grãos do país, o Centro-Oeste tem um crescimento previsto de 2,8%, passando de 101 milhões de toneladas para 103,8 milhões (ABR).

Petrobras formaliza demissão de dois diretores

A diretora executiva de Exploração e Produção da Petrobras, Solange Guedes, deixará o cargo no próximo dia 20. A data foi aprovada ontem (10) pelo Conselho de Administração da estatal, que decidiu também pela saída do diretor executivo de Desenvolvimento da Produção & Tecnologia, Hugo Reppold Júnior, no próximo sábado (12). Em nota, a empresa informou que Rafael Salvador Grisolia, Diretor Executivo Financeiro e de Relacionamento com Investidores, exercerá interinamente os cargos de Diretor Executivo de Exploração e Produção e também de diretor Executivo de Estratégia, Organização e Sistema de Gestão.

Eberaldo de Almeida Neto, diretor executivo de Assuntos Corporativos da companhia, ficará à frente interinamente da diretoria executiva de Desenvolvimento da Produção & Tecnologia, além do cargo de Diretor Executivo de Refino e Gás Natural que já vinha acumulando. A empresa informou, ainda, que ambas funções interinas terão um prazo máximo de 90 dias ou até que o Conselho de Administração delibere sobre os novos diretores para essas posições, "sem prejuízo de suas demais funções" (ABR).

Líderes devem abraçar a exponencialidade

Marco Ornellas (*)

Estamos passando por uma Era de Mudança. Falamos sobre inovação, discutimos soluções para os novos problemas e testamos novas estratégias de negócios

Mas para quem são essas soluções? Estamos considerando as necessidades das pessoas ao nosso redor? Essas soluções fazem sentido e são viáveis? Os desafios de hoje não podem ser comparados a nada que a humanidade já viveu. O mercado pede por mais assertividade, produtividade e qualidade em tempo recorde. Só será possível atender a todas essas demandas se mudarmos nossa postura e assumirmos papéis que estejam de acordo com as necessidades do mercado.

Estamos vivendo em um mundo exponencial e isso nos obrigada a nos tornarmos profissionais exponenciais, em especial os líderes. Mas em que consiste ser um líder exponencial? É aquele que aceita deixar suas verdades e certezas de lado para desbravar um mundo desconhecido e procurar compreendê-lo. Ele entende que os modelos tradicionais de negócio usados até hoje já não fazem mais sentido na nova era e nem podem entregar os resultados que precisamos.

Ele também aprendeu a deixar seus medos de lado para testar novas ideias até encontrar soluções que ajudem todos a sua volta. Parece que estou falando de uma projeção de líder perfeito? De cara, pode ser que sim. Mas, se você analisar com profundidade, vai concordar que esses são traços que todos os profissionais deviam trabalhar, não apenas líderes. Adotar o perfil de líder exponencial é uma atitude de coragem, pois significa estar disposto a desbravar um mundo complexo que exige a sabedoria de fazer escolhas que possibilitem

transformar recursos escassos em abundantes e impactar de forma positiva o mundo para as futuras gerações.

As características do líder exponencial:

- **Futurista** – Ele consegue antecipar possíveis surpresas no ambiente de trabalho e, com isso, se preparar para lidar com situações hipotéticas. Ele também é capaz de explorar o desconhecido com tranquilidade e sabe combinar práticas imaginativas de previsão estratégica com o planejamento tradicional de negócios.
- **Inovador** – Ele, como líder, busca desenvolver soluções focadas nas pessoas e nos problemas que elas encaram diariamente. Usa habilidades de pensamento visual e narrativa para compartilhar histórias e hipóteses e testar o que aprenderam e prioriza sempre o ponto de vista do cliente.
- **Tecnológico** – A tecnologia está muito presente na vida do líder exponencial. Ele não se deixa intimidar com a revolução tecnológica, pelo contrário, ele mergulha nas possibilidades que novas ferramentas trazem e sabe lidar com as implicações éticas que essas mudanças podem trazer.
- **Humanitário** – Essa característica é o que torna possível que as três citadas acima sejam focadas em beneficiar o ser humano. Ele usa as habilidades para melhorar o ambiente de trabalho e a sociedade como um todo e suas ações são motivadas por propósito, não apenas por responsabilidade social corporativa.

(*) Formado em psicologia, dinâmica dos grupos e design thinking, é coach, membro da International Coaching Federation e Mestre em Biologia-Cultural. É consultor em desenvolvimento organizacional com foco em RH.

Inflação do aluguel é de 0,03% em janeiro

O Índice Geral de Preços-Mercado (IGP-M), usado no reajuste dos contratos de aluguel, teve inflação de 0,03% na primeira prévia de janeiro. A taxa é superior à prévia de dezembro, que

acusou deflação (queda de preços) de 1,16%. O dado foi divulgado ontem (10) pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), no Rio de Janeiro. Segundo a FGV, com a prévia, o IGP-M acumula

inflação de 6,77% em 12 meses.

A alta da taxa de dezembro para janeiro foi puxada pelos três subíndices. O Índice de Preços ao Produtor Amplo, que acompanha o atacado, teve uma

deflação de 0,13% na prévia de janeiro, queda de preços mais moderada do que a de dezembro (-1,7%).

O Índice de Preços ao Consumidor, que acompanha o varejo, teve inflação

de 0,38% na prévia de janeiro. Na de dezembro, havia sido registrada deflação de 0,16%. Já o Índice Nacional de Custo da Construção passou de 0,06% em dezembro para 0,27% em janeiro (ABR).

NEGÓCIOS em PAUTA

lobato@netjen.com.br

A - Novos Escritores

Estão abertas as inscrições para o 'Prêmio Sesc de Literatura'. A iniciativa é voltada para autores estreados de romances ou contos inéditos. Os vencedores terão suas obras publicadas e distribuídas pela editora Record, com tiragem inicial de 2 mil exemplares. Organizado pelo Sesc, o prêmio foi criado em 2003 e se tornou conhecido no circuito literário por ser destinado exclusivamente a novos escritores, abrindo a eles as portas do mercado editorial. As inscrições são gratuitas em (<http://www.sesc.com.br/portal/site/premiosesc>) até o dia 14 de fevereiro. As obras são avaliadas pela sua qualidade para edição e circulação nacional.

B - Tese em Matemática

Estão abertas as inscrições para o Prêmio Professor Carlos Teobaldo Gutierrez Vidalon 2019. A iniciativa reconhece a melhor tese de doutorado na área de matemática defendida no Brasil no ano anterior. Organizada pelo ICMC da USP, em São Carlos, em parceria com a Sociedade Brasileira de Matemática, a premiação concede R\$ 3 mil ao vencedor. O autor ou orientador do trabalho deve enviar o arquivo em formato PDF da tese defendida e aprovada, bem como artigos provenientes, para o e-mail (premiogutierrez@icmc.usp.br). Também, enviar um texto, de até 25 linhas, que defenda e justifique, com base em padrões científicos de qualidade, por que a tese merece receber o prêmio. Veja o edital no site (premiogutierrez.icmc.usp.br).

C - CRM para PMEs

Dois meses após seu lançamento, a ferramenta de CRM e automação de vendas da Resultados Digitais já conta com mais de 10 mil pequenas e médias empresas inscritas em sua base. Com uma versão gratuita, permite a visão completa do funil de vendas e o acompanhamento de cada etapa do processo para saber onde investir e obter melhores resultados. Para celebrar o marco, a RD lançou essa semana um eBook completo sobre CRM. O material funciona como um guia e explica a importância do CRM, como funcionam as ferramentas e como criar boas estratégias. É possível acessá-lo em (<https://goo.gl/YLrcRg>).

D - Sistema Nervoso

O Fale Abertamente é um importante canal de comunicação com informações que abordam, de maneira clara e objetiva, os sintomas das

principais doenças que acometem o sistema nervoso central, como: depressão, ansiedade, pânico, bipolaridade e Alzheimer. A plataforma, idealizada pela FQM Farma, foi criada com o propósito de ajudar às pessoas que sofrem com essas doenças e seus familiares que também precisam saber lidar com a situação. É um site de pesquisa, para sanar dúvidas, saber enfrentar preconceitos, encontrar especialistas na área, entender, conhecer e diferenciar as doenças e seus sintomas. O canal também apoia iniciativas que visam o tema, com dicas culturais. Saiba mais em: (www.faleabertamente.com.br).

E - Realidade Virtual

A Audi está redefinindo o entretenimento interno do carro no Consumer Electronics Show, em Las Vegas. No futuro, os passageiros do banco traseiro poderão experimentar filmes, videogames e conteúdo interativo de forma ainda mais realista com o uso de óculos de realidade virtual. A marca apresenta uma tecnologia que adapta o conteúdo virtual aos movimentos de um veículo em tempo real: se o carro virar à direita, a espaçonave na experiência faz o mesmo. Por meio de sua subsidiária, a Audi Electronics Venture GmbH, a Audi co-fundou a start-up holoride GmbH, que vai comercializar esta nova forma de entretenimento por meio de uma plataforma aberta, disponibilizada a todos os fabricantes de automóveis e desenvolvedores de conteúdo no futuro.

F - Criação de Jogos

O Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação da USP, em São Carlos, será um dos locais que sediará mais uma edição do Global Game Jam, uma disputa de programação de jogos que ocorre em mais de 803 localidades em todo o mundo. Visa estimular os desenvolvedores a se interessarem mais pela indústria de jogos, captando ideias por meio da improvisação de um tema. Outro objetivo é promover a troca de experiência entre profissionais que já atuam nesse mercado e estudantes da área. No próximo dia 25 (sexta-feira), haverá a liberação dos temas e todos receberão suporte para a criação de um jogo completo com planejamento, programação, teste e apreciação. A maratona se encerrará na tarde do domingo (27). Mais detalhes em: (www.globalgamejam.org); inscrições (icmc.usp.br/e/0a3b7).

G - Networking por WhatsApp

A Heads, empresa especializada em recrutamento e seleção, lançou recentemente o Curso de Networking pelo WhatsApp. A ideia é

que os profissionais que decidam fazer o curso possam otimizar seu tempo, entender técnicas para construir e manter o networking e ainda seguir algumas tarefas que se aplicadas, darão um excelente resultado. Ao todo o curso dura 10 dias, cada participante receberá um áudio por dia e terá a possibilidade de se conectar com até 100 pessoas para ampliar sua rede de contatos. Na primeira edição foi possível perceber o quão efetivo pode ser o curso, desde que o aluno se dedique e faça a maioria dos exercícios. O curso tem 50 vagas e para receber o link de inscrição é preciso se cadastrar: (<http://cursos.fernandopaivacoach.com.br/>).

H - Evento Sobre UFOs

Entre os dias 15 e 17, em Curitiba, acontece o XXIV Congresso Brasileiro de Ufologia. É o maior e mais importante evento sobre discos voadores e seres extraterrestres do país, ocorrendo regularmente desde 2005 em várias capitais. O Congresso é uma promoção da Revista UFO, a mais antiga publicação sobre Ufologia do mundo, e permite oferecer informação de qualidade sobre a presença alienígena na Terra às mais distintas audiências. O encontro também proporciona ao participante uma experiência enriquecedora, por meio da descoberta de que a Terra é apenas um de incontáveis planetas habitados por seres inteligentes do universo. Inscrições e informações: (www.ufologiabrasileira.com.br).

I - Bermuda Liberada

Com a chegada da estação mais quente do ano, a Edenred Brasil, líder mundial em soluções transacionais para empresas, empregados e comerciantes, adaptou seu dress code e liberou o uso da bermuda para os homens. Até março, o traje pode ser uma opção mais confortável para os colaboradores nos dias de calor. A flexibilização do dress code está alinhada à série de iniciativas do grupo voltadas para a qualidade de vida e o bem-estar, assim como fez recentemente com o flexplace, na qual os colaboradores podem exercer suas funções fora do escritório em um ou dois dias por semana. A bermuda foi liberada para o uso em todos os dias da semana, exceto para as reuniões. Restrição para os modelos mais informais, como os de tacet, justos e estampados.

J - Novos Clientes

O Sem Parar está lançando um programa de relacionamento com clientes para que indiquem amigos a contratarem o serviço. Com atuação muito além dos pedágios, um dos objetivos da empresa é abranger também os consumidores das cidades e promover uma experiência "Sem Parar". Os usuários indicam amigos e recebem R\$ 25,00 convertidos em créditos na fatura a cada pessoa que contratar. O processo é simples e rápido. Ao serem indicados, os amigos terão três mensalidades grátis para provar as várias conveniências que o Sem Parar proporciona no dia a dia. Indicações podem ser feitas pelo site (www.sem parar.com.br/indique).



Empresário: expectativa x realidade

Daniel Toledo (*)

Ser empresário não é a coisa mais simples do mundo como alguns pensam. Você vai ter que cuidar do seu negócio todos os dias, é como se fosse um filho que nunca cresce

Vai exigir também decisão e postura. Se quer conquistar o sucesso, é necessário se dedicar 100% e acreditar no seu sonho e esteja preparado, porque não é todo mês que vai ter dinheiro para pagar as contas. Esqueça essa história de salário, porque nem sempre ele virá, então tem que deixar uma caixa reserva. Por todos esses motivos citados acima, empresas abrem e fecham no mundo inteiro, o tempo todo, e nos Estados Unidos não poderia ser diferente.

Inclusive algumas que encerraram suas atividades são bem conhecidas pelos brasileiros. No Brasil, devido à crise, esse movimento foi ainda mais intenso, mas também sei de casos em que empresas aparentemente saudáveis, em Portugal, não operam mais. Mas porque será que isso acontece? Muitas vezes os donos são pessoas experientes dotados de ótima capacidade gerencial e intuitiva. Eu já ministrei palestras em seis países, e eu nunca aceito ter um tempo menor do que duas horas porque gosto de interagir com quem foi me ouvir. E durante algumas conversas, quando questiono para as pessoas por que elas querem abrir uma empresa, o que eu mais ouço são frases como “quero ganhar mais dinheiro”, “quero liberdade profissional”, “quero mais tempo para mim”, “quero mais possibilidade de estar com a minha família”. Serei muito sincero, empresários podem até me corrigir, mas as coisas não são exatamente assim.

Quando mais eu me envolvo com os meus negócios, menos tempo eu tenho. E muitas vezes, se for olhar proporcionalmente, quanto mais projetos, menos eu ganho devido às despesas desses investimentos novos. As cobranças deixam de ser do seu “chefe”, e passam a ser do seu cliente, fornecedor ou parceiro de negócio. As pessoas iniciam um negócio com expectativas erradas, o que gera um monte de frustrações. Boa parte não está se quer preparada para lidar com pressões.

Enquanto você é empregado, muitas vezes, não tem a preocupação com folha de pagamento, imposto, terceiros, prestação de serviços, responsabilidade civil e uma série de questões que qualquer empresário tem. E quando você vai para outro país, essas questões se agravam porque muitas vezes as pessoas realmente não sabem o que fazer, e ainda tem que lidar com a barreira do idioma.

Então, precisa estar claro que este momento vai exigir muito mais do que você imagina. Pensando desta forma já é o primeiro passo para o

sucesso. Aceite e compreenda que não vai ser fácil, é preciso ter persistência, competência e auxílio profissional que irá orientar e direcionar. Presenciei dois casos em Madri, de dois brasileiros distintos, sem relação alguma, que abriram empresas, mas de forma totalmente inexperiente.

Um parceiro do nosso escritório de lá ofereceu para esses investidores 5 mil euros para cada um com o intuito de ajudar com toda a estruturação e obter as licenças necessárias. Eles preferiram economizar esse dinheiro e o negócio não durou nem oito meses. Precisaram lidar com muitas questões das quais não estavam acostumados e, lógico, não deram conta.

Há um ano atendi um desembargador aposentado do tribunal de justiça de São Paulo, que veio para Miami e quis abrir um negócio. Ele já possuía outras empresas, mas aqui preferiu se aventurar em outros segmentos e eu tive que ser honesto sobre o que poderia acontecer.

Com todo seu histórico de ser concursado e ter trabalhado sempre com a mesma coisa, desde sua formação, questionei com todo respeito com a capacidade dele, sobre qual era sua experiência empresarial.

Ele me respondeu que não tinha nenhuma, então para que a gente não tivesse muitos riscos, eu aconselhei a adquirir uma franquia. Isso porque eu sempre penso em diversas oportunidades. Em casos que a pessoa não tem expertise, a franquia pode ser uma grande solução porque o sistema fornece todo o passo a passo de como funciona e do que é preciso fazer.

Além disso, há um suporte quando necessário. Com certeza você vai ganhar menos do que se abrisse um negócio próprio, mas se prefere iniciar uma atividade econômica sem ter amparo, consultoria e mentoria, a melhor opção para este cenário seria a franquia. Quando pensar em abrir um negócio, em empreender, seja no Brasil ou qualquer outro lugar, busque informação de pessoas que já estão no ramo, que conhecem e têm experiência para compartilhar.

Tenho escutado muito sobre coach e mentoria. Recentemente foi a uma palestra sobre o tema de um especialista que é realmente muito inteligente e atua de forma didática, mas ainda assim não achei que ele tem a expertise necessária para orientar um empresário, porque simplesmente ele nunca foi um, ou seja, tem apenas a teoria.

Então, se você for fazer alguma coisa, tenha cautela e tome cuidado. Faça o passo a passo, busque informações reais sobre o negócio, área e afins que possam te trazer uma certa estabilidade e não perder dinheiro.

(*) - É advogado especializado em direito internacional, consultor de negócios e sócio fundador da Loyalty Miami (<http://www.loyalty.miami>) ou contato@loyalty.miami.

Decisão de Toffoli mantém votação secreta para Mesa do Senado

O Senado manterá votação secreta na eleição para os cargos da Mesa Diretora no início de fevereiro. A liminar do ministro Marco Aurélio Mello, do STF, em dezembro do ano passado, para determinar o voto aberto foi derrubada pelo presidente do STF, ministro Dias Toffoli, na última quarta-feira (9).

Para Toffoli, que atendeu a um pedido do próprio Senado, a mudança implicaria decisão monocrática (individual) que interfere em questão interna da Casa prevista em regimento, ferindo sua autonomia, uma vez que “inexiste necessidade de controle externo sobre a forma de votação adotada para sua formação”.

O mandato de segurança com pedido de voto aberto

nas eleições do Senado havia sido protocolado pelo senador Lasier Martins (PSD-RS), autor de projeto de resolução para acabar com o voto secreto de senadores nas eleições para presidente e vice-presidente da Casa, secretários e suplentes da Mesa Diretora e presidentes e vices das Comissões. No texto, Lasier destacou a necessidade de obediência aos princípios constitucionais da publicidade e da transparência.

O presidente do Senado Eunício Oliveira, que posteriormente recorreu da decisão do STF pelo voto aberto, reconheceu o direito de Lasier de propor uma modificação no Regimento Interno, mas afirmou que o projeto tramitaria conforme as regras (Ag.Senado).

OEA diz que mandato de Maduro é ilegítimo

A Organização dos Estados Americanos (OEA) aprovou ontem (10) uma declaração conjunta na qual diz que não reconhece a legitimidade do novo mandato do presidente reeleito da Venezuela, Nicolás Maduro

A iniciativa ocorreu logo após a posse de Maduro, em Caracas. O mandato presidencial é de seis anos, no período de 2019 a 2025.

“Saúdamos o compromisso dos países das Américas reconhecendo como ilegítimo o regime de Nicolás Maduro. O povo da Venezuela não está sozinho, seguimos trabalhando para recuperar a democracia, os direitos e as liberdades de todos”, afirmou o secretário-geral da OEA, Luis Almagro, via sua conta pessoal no Twitter.

O Conselho Permanente da OEA se reuniu ontem para discutir a situação de Maduro e da Venezuela. A declaração foi aprovada com 19 votos a favor, 6 contrários, 8 abstenções e 1 ausência. O Brasil votou favoravelmente à medida. Ao lado da Venezuela ficaram Bolívia e Nicarágua, entre outros países.



Maduro foi eleito ano passado e houve uma abstenção avaliada em torno de 60%.

No começo do mês, o Grupo de Lima, formado por 14 países, inclusive o Brasil, aprovou manifestação semelhante, na qual recomenda Maduro transmita o

poder para a Assembleia Nacional, que assumirá o compromisso de promover novas eleições.

Maduro foi eleito ano passado e houve uma abstenção avaliada

em torno de 60%. A oposição, que comanda a Assembleia Nacional da Venezuela, levantou dúvidas sobre a legitimidade do processo eleitoral na época (ABR).

Proposta torna crime o porte de documento falso

Projeto na Câmara pretende criminalizar o porte de documento falso. O texto acrescenta dispositivo ao Código Penal, que atualmente trata apenas do uso de documento falso. Segundo o autor da proposta, deputado Delegado Waldir (PSL-GO), hoje o Código Penal é interpretado de forma restritiva, exigindo a efetiva utilização ou apresentação do documento falso para que se consuma o crime. A pena prevista é de dois a seis anos de prisão, mais multa.

Delegado Waldir argumenta ainda que o porte da Carteira Nacional de Habilitação falsificada já é equiparado pela jurisprudência ao crime de uso de documento falso, entendimento que deve ser estendido para qualquer situação. “O fato de uma pessoa portar uma documentação falsa indica que tem como objetivo a prática de um ato contrário à lei, fato que deve ser punido”. A proposta tramita na Câmara e será analisada pela Comissão de Constituição e Justiça antes de seguir para o Plenário (Ag. Câmara).

Prioridade para 2019 é implementar o Plano Nacional de Educação

Aprovado pelo Congresso Nacional em 2014 e com vigência de 10 anos, o Plano Nacional de Educação (PNE) é uma prioridade para este ano, na opinião de deputados que atuam na área. Implementado de forma desigual, o PNE já conseguiu, por exemplo, que cerca de 92% das crianças entre quatro e cinco anos tenham acesso à educação infantil. A meta era universalizar esse item até 2016, o que só deve acontecer em 2024.

Outras metas, no entanto, estão bem distantes de serem cumpridas. No item que trata da formação de jovens e adultos integrada à educação profissional, o índice está muito abaixo do previsto até 2024. A meta é oferecer, no mínimo, 25% das matrículas de educação de jovens e adultos, nos ensinos fundamental e médio, com cursos profissionalizantes. Em 2015, o percentual era de 3%, mas esse índice caiu para 1,5% em 2017.

Para 2019, a expectativa é que o tema continue sendo discutido. Afinal de contas a educação envolve 49 milhões de estudantes, baixos índices



Um dos grandes problemas é o alto índice de evasão escolar entre os alunos de 15 a 17 anos.

de aprendizagem e quase três milhões de crianças e jovens fora da escola. O deputado Aliel Machado (PSB-PR) é integrante da Comissão de Educação da Câmara. Ele garante que o maior desafio é implementar o PNE.

“Entendeu as particularidades, os problemas da educação desde o nível básico até a educação superior. Com a execução do PNE nós resolveríamos, pelo menos em parte, os problemas educacionais do Brasil. Acontece que com a crise econômica, nós estamos naufragando na tentativa de implementação do PNE e as metas ali estabe-

lecidas não serão possíveis por vários fatores, um deles, talvez o principal, a retirada de recursos. Sem dinheiro não dá para fazer política pública”, avaliou.

A evasão escolar e o aprendizado deficiente têm maior impacto entre as famílias mais pobres, onde os alunos frequentam escolas sem estrutura que garanta a qualidade do ensino. Outro grande problema da educação no Brasil é o alto índice de evasão escolar entre os alunos de 15 a 17 anos, faixa na qual 15% deles não vão à escola (Ag. Câmara).

Novas regras para imigração estão em análise no Senado

O anúncio da retirada do Brasil do Pacto Global para a Migração, assinado por 150 países da ONU, feito esta semana pelo presidente Jair Bolsonaro, vai na contramão de algumas propostas que tramitam no Senado para facilitar a vida de imigrantes estrangeiros no país e de brasileiros no exterior. Outras, mais restritivas, buscam dar resposta às demandas causadas pelas últimas levadas de refugiados recebidas pelo Brasil, como é o caso dos venezuelanos, especialmente no estado de Roraima.

Mais alinhado com a iniciativa da ONU, projeto do senador Fernando Bezerra Coelho (MDB-PE) dispensa a autorização de residência prévia para emissão de visto temporário para estrangeiros que venham para o Brasil. O projeto tenta resgatar um dos pontos do texto da Lei da Migração, em parte alterada pelo decreto que o governo do ex-presidente Michel Temer editou para regulamentá-la. Para o senador, o ideal seria que a gestão dos pedidos de vistos se concentrasse nos consulados, evitando custos e burocracia. Já uma proposta do senador



Abrijo de refugiados venezuelanos em Boa Vista, recebeu 100 pessoas vindas da fronteira.

Armando Monteiro (PTB-PE) visa beneficiar o outro lado da história: brasileiros que querem trabalhar no exterior. Empresas nacionais ou estrangeiras que atuem no Brasil poderão ter facilitada a transferência ou contratação desses brasileiros para missões ou trabalhos fora do país. O projeto busca atualizar a legislação vigente para desonerar a contratação desses funcionários.

No entender do relator, senador Jorge Viana (PT-AC), a legislação atual contribui para

a perda de postos de trabalho especializados, prejudica a internacionalização das empresas nacionais e retira oportunidades de cidadãos brasileiros, que antes eram transferidos por suas próprias empresas para o exterior, o que já não ocorre atualmente devido a encargos extras e insegurança jurídica. “Para cada brasileiro que conseguir trabalhar numa empresa brasileira no exterior, certamente são vagas que se abrem aqui no Brasil”, destacou o senador (Ag.Senado).

Trump cancela participação em Fórum de Davos

O presidente norte-americano, Donald Trump, cancelou ontem (10) sua participação no Fórum Econômico Mundial, em Davos, na Suíça. “Por causa da intransigência dos Democratas sobre a segurança nas fronteiras e a grande importância da segurança do nosso país, eu estou respeitosamente cancelando minha importantíssima viagem a Davos para o Fórum Econômico Mundial. Meus calorosos cumprimentos e sinceras desculpas”, escreveu o mandatário no Twitter.

Segundo o secretário do Tesouro norte-americano, Steve Mnuchin, outros membros do governo irão comparecer à reunião. Trump paralisou parcialmente o governo desde o último dia 22, devido ao impasse com o Partido Democrata, que não aceita destinar US\$ 5,7 bilhões para a construção de um muro ao longo da fronteira com o México no orçamento de 2019.

O Fórum Econômico ocorre entre os próximos dias 22 e 25, em Davos, e terá reuniões entre chefes de Estado, que discutirão sobre formas de promover cooperação econômica internacional. Entre os presentes estará o presidente brasileiro, Jair Bolsonaro (ANSA).



Propostas no Senado alteram legislação sobre armas de fogo

O presidente da República, Jair Messias Bolsonaro, prometeu a edição de um decreto para facilitar a posse de arma de fogo por pessoas sem antecedentes criminais, uma de suas principais promessas de campanha

Correligionário do presidente, o senador eleito Major Olímpio (PSL-SP) apoia a flexibilização. Ele explicou que a posse de arma de fogo poderá ser facilitada por decreto, enquanto que a questão do porte de arma terá de ser votada pelo Senado e pela Câmara.

Pela legislação, a posse é o direito de se ter uma arma em casa. Já o porte é o direito de carregar a arma nos deslocamentos, fora da residência. Segundo Olímpio, a ideia é colocar na legislação que, atendidos os pré-requisitos legais, o cidadão terá direito automático à posse de arma, o que não acontece atualmente, já que a Polícia Federal pode negar o pedido mesmo a pessoa que atenda a todos os pré-requisitos. "Desde que sejam conferidos os critérios estabelecidos na lei e na regulamentação, a autoridade policial deverá conceder a posse de arma", disse.

Vários projetos apresentados por senadores nos últimos anos versam sobre o tema, como o do senador Wilder Moraes (DEM-GO), que permite que moradores da zona rural adquiram uma arma de fogo para usar na segurança de sua família



Bandeira na campanha de Bolsonaro, a liberalização do comércio de armas de fogo já tem projetos em tramitação no Senado. Uma delas facilita a aquisição por quem mora na zona rural.

e propriedade. A proposta já está pronta para ser votada no Plenário do Senado. O texto, entretanto, impõe algumas condições: além de maiores de 21 anos, os interessados precisarão apresentar documento de identificação pessoal, comprovante

de moradia e atestado de bons antecedentes.

Já o projeto do senador Hélio José (Pros-DF), estende o porte de arma aos agentes de segurança metroviária. Segundo o parlamentar, os metrô das grandes cidades brasileiras têm sido

palco de crimes que vão de furtos a homicídios e, às vezes, são usados como meio rápido de fuga para criminosos. Também é seu o projeto que permite o porte de arma de fogo para os integrantes da carreira de comissários e agentes de proteção da infância e da juventude do Poder Judiciário, mesmo fora de serviço.

O projeto do ex-senador Elber Batalla (PSB-SE), garante o porte de arma de fogo a policiais e integrantes das Forças Armadas após a aposentadoria ou transferência para a reserva. O projeto condiciona a manutenção do direito ao porte à aprovação do interessado em testes de avaliação psicológica, a serem realizados periodicamente a partir do quinto ano de inatividade. A permissão abrangerá policiais federais, civis, militares, rodoviários federais, ferroviários federais e bombeiros militares.

Outra proposta, permite o porte de armas de fogo aos peritos criminais de todo o país. Do senador Eduardo Amorim (PSDB-SE), o projeto é relatado pelo senador Wilder Moraes. Há ainda o do senador Raimundo Lira (PSD-PB), que estabelece que os requisitos para renovação do Certificado de Registro

de Arma de Fogo deverão ser comprovados de 10 em 10 anos, ao invés do prazo de 5 anos da legislação atual.

O Estatuto do Desarmamento restringe o porte e a aquisição de armas por civis. A norma trata também do registro de armamentos, do Sistema Nacional de Armas (Sinarm), dos crimes e das penas aplicadas aos infratores. Quem mantiver em casa ou no trabalho arma, acessório ou munição que não seja de uso restrito das Forças Armadas, por exemplo, está sujeito à detenção de um a três anos e multa. Já para quem portar ilegalmente, a pena é maior: de dois a quatro anos e multa.

A posse e o porte de equipamentos de uso restrito são considerados crimes mais graves: reclusão de três a seis anos e multa. Comércio ilegal, tráfico internacional e omissão de cautela também são crimes previstos na legislação. Em 2005, a população foi chamada a opinar, por meio de referendo, sobre a proibição total do comércio de armas e munições previsto no artigo 35 da norma. Quase 64% dos votantes decidiram pela manutenção do comércio. Mas as exigências e regras continuaram restritivas (Agência Senado).

DU PONT DO BRASIL S.A.

CNPJ/MF nº 61.064.929/0001-79 - NIRE 35.3.0002242.4

Ata da Assembleia Geral Extraordinária, Realizada em 01 de Janeiro de 2019 (lavrada sob a forma de sumário)

Data, Horário e Local: Dia 01 de Janeiro de 2019, às 10:00 horas, na sede social da Sociedade, sita na Alameda Itapeuru nº 506, Alphaville, Barueri, Estado de São Paulo. **Convocação e Presença:** Convocação dispensada, nos termos do § 4º, do artigo 124, da Lei nº 6.404/76, em virtude da presença da totalidade das Acionistas, conforme registro no Livro de Presença de Acionistas. **Mesa:** Presidente, Roberto Hun; Secretário, André Luiz Beneditos de Carvalho. **Ordem do Dia:** (1) examinar, discutir e aprovar o Protocolo e Justificação de Cisão Parcial firmado entre Du Pont do Brasil S.A. (doravante denominada "Companhia") e a sociedade Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda., sociedade empresária limitada devidamente constituída e existente, com Contrato Social registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) sob o NIRE 35.230.184.749, em sessão de 18 de outubro de 2016, com sede na Alameda Itapeuru nº 506, Sala 1, Bloco C, Alphaville Industrial, CEP 06454-080, no município de Barueri, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 26.370.747/0001-25; assim como, examinar, discutir e aprovar o Protocolo e Justificação de Cisão Parcial firmado entre esta Companhia e a sociedade Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda., sociedade empresária limitada devidamente constituída e existente, com seu Contrato Social datado de 03 de outubro de 2016, registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) sob o NIRE 35.230.184.285, em sessão de 14 de outubro de 2016, com sede na Alameda Itapeuru nº 506, Bloco C, Sala 2, Alphaville Industrial, CEP 06454-080, cidade de Barueri, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 26.355.738/0001-65; (2) ratificar a nomeação dos peritos que elaboraram os 2 (dois) Laudos de Avaliação, a valor contábil, do patrimônio a ser vertido à Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda. e à Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda. (doravante denominada em conjunto "Sociedades"); (3) apreciar e aprovar o Balanço Patrimonial desta Companhia que suportou os Laudos de Avaliação, a valor contábil; (4) examinar, discutir, ratificar e aprovar os referidos Laudos de Avaliação; (5) examinar, discutir e aprovar a Cisão Parcial desta Companhia nos termos dos Protocolos acima referidos; (6) aprovar a reforma do Artigo 5º do Estatuto Social desta Companhia; (7) aprovar a baixa das filiais desta Companhia que serão sucedidas pela Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda. e pela Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda.; e (8) deliberar a respeito de outros assuntos relativos à Cisão Parcial. **Deliberações:** (1) Iniciando os trabalhos, o Sr. Presidente solicitou fosse feita a leitura dos 2 (dois) Protocolos e Justificação de Cisão Parcial, ambos firmados em 14 de dezembro de 2018 entre esta Companhia e as Sociedades, os quais contêm a justificação e as condições de implementação da Cisão Parcial, se aprovada, consistirá na versão de parcela do patrimônio da Du Pont do Brasil S.A. para a Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda. e da versão de outra parcela do patrimônio da Du Pont do Brasil S.A. para a Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda., o que foi feito. Concluída a leitura, o Sr. Presidente colocou a matéria em discussão e subsequente votação, restando unanimemente aprovado, na sua íntegra, o "Protocolo e Justificação de Cisão Parcial" de ambas Sociedades, os quais passam a fazer parte integrante da presente ata na forma de **Anexo I** e **Anexo II**, para todos os fins e efeitos de direito, ficando dispensada a sua transcrição e publicação. (2) Foi ratificada a nomeação dos peritos Renivaldo Souza de Oliveira, Marisa Bittencourt de Marques e Yonara Ferreira de Sousa, os quais elaboraram os 2 (dois) Laudos de Avaliação, a valor contábil, da parcela do patrimônio líquido da Du Pont do Brasil S.A. a ser vertido para a Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda. e para a Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda. (3) Proseguindo, as Acionistas aprovaram, unanimemente, o Balanço Patrimonial da Companhia da data-base de 30 de setembro de 2018, levantado para fins de elaboração dos Laudos de Avaliação, a valor contábil. (4) Em seguida, o Sr. Presidente colocou em discussão e subsequente votação os Laudos de Avaliação de parcela do patrimônio líquido da Du Pont do Brasil S.A., elaborado com base em seu balanço patrimonial levantado na data-base de 30 de setembro de 2018, informando que o valor nele indicado e a operação de Cisão Parcial foram aprovados pelos sócios da Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda. e da Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda. Ao contrário, os senhores Acionistas aprovaram, por unanimidade, os Laudos de Avaliação, a valor contábil, em todos os seus termos, inclusive o valor de R\$ 124.772.831,58 (cento e vinte e quatro milhões, setecentos e setenta e dois mil, oitocentos e trinta e um reais e cinquenta e oito centavos), atribuído à parcela do acervo líquido da Companhia a ser absorvido pela Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda. e o valor de R\$ 535.870,83 (quinhentos e trinta e cinco mil, oitocentos e setenta reais e oitenta e três centavos), atribuído à parcela do acervo líquido da Companhia a ser absorvido pela Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda., passando a fazer parte integrante desta ata na forma de **Anexo III** e **Anexo IV**, ficando dispensada a sua transcrição e publicação. (5) Foi

homologada e aprovada, por unanimidade, a efetivação da Cisão Parcial desta Companhia, nesta data e nos termos do respectivo Protocolo e Justificação de Cisão Parcial, com versão de parcela de seu patrimônio líquido, no valor de R\$ 124.772.831,58 (cento e vinte e quatro milhões, setecentos e setenta e dois mil, oitocentos e trinta e um reais e cinquenta e oito centavos) à Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda., ficando, desta forma, a referida parcela do patrimônio líquido da Companhia vertido, sucedido e incorporado pela Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda.; e foi igualmente homologada e aprovada, por unanimidade, a efetivação da Cisão Parcial desta Companhia, nesta data e nos termos do respectivo Protocolo e Justificação de Cisão Parcial, com versão de parcela de seu patrimônio líquido, no valor de R\$ 535.870,83 (quinhentos e trinta e cinco mil, oitocentos e setenta reais e oitenta e três centavos) à Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda., ficando, desta forma, a referida parcela do patrimônio líquido da Companhia vertido, sucedido e incorporado pela Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda. (6) Em razão da Cisão Parcial desta Companhia, os senhores Acionistas aprovaram, por unanimidade, a extinção de 125.308.701 (cento e vinte e cinco milhões, trezentos e oito mil, setecentas e uma ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, todas de propriedade da Acionista DuPont Holdco Spain III, S.L., para a qual serão atribuídas quotas representativas do capital social da Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda. e da Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda. Como resultado da extinção das referidas ações ordinárias nominativas, foi igualmente aprovada, por unanimidade, a redução do capital social em R\$ 125.308.702,41 (cento e vinte e cinco milhões, trezentos e oito mil, setecentos e dois reais e quarenta e um centavos), passando o capital dos atuais R\$ 2.086.725.251,42 (dois bilhões, oitenta e seis milhões, setecentos e vinte e cinco mil, duzentos e cinquenta e um reais e quarenta e dois centavos), para R\$ 1.961.416.549,01 (um bilhão, novecentos e sessenta e um milhões, quatrocentos e dezesseis mil, quinhentos e quarenta e nove reais e um centavo), representado por 1.961.416.550 (um bilhão, novecentos e sessenta e uma milhões, quatrocentos e dezesseis mil, quinhentas e cinquenta) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Os senhores Acionistas aprovaram, também por unanimidade, a nova redação do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, como segue:

Artigo 5º - O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 1.961.416.549,01 (um bilhão, novecentos e sessenta e um milhões, quatrocentos e dezesseis mil, quinhentos e quarenta e nove reais e um centavo), representado por 1.961.416.550 (um bilhão, novecentos e sessenta e uma milhões, quatrocentos e dezesseis mil, quinhentas e cinquenta) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. (7) Adicionalmente, como consequência da Cisão Parcial desta Companhia, os senhores Acionistas aprovaram, por unanimidade, a baixa, por sucessão das atuais filiais da DuPont relacionadas aos negócios transferidos, notadamente as filiais a serem sucedidas pela Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda., quais sejam (i) filial situada no Município de Guarulhos, Estado de São Paulo, na Estrada Municipal, nº 1.156 - Bloco C, Módulo C-11 - Bairro Jardim Santo Afonso, CEP 07215-040, CNPJ/MF nº 61.064.929/0123-47 e NIRE 3590523548-6; (ii) filial situada no Município de Jundiaí, Estado de São Paulo, na Avenida André Costa, 2201 - 2º Andar - Sala DuPont - Chácara Morada Mediterrânea, Jundiaí/SP CEP 13214-730, CNPJ/MF nº 61.064.929/0139-04 e NIRE 3590548420-6; (iii) filial situada no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, 14171 - 2º Andar - Sala Dupont - Diamond Tower, Vila Gertrudes, São Paulo/SP CEP 04794-000, CNPJ/MF nº 61.064.929/0138-23 e NIRE 3590548419-2; e as filiais a serem sucedidas pela Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda., quais sejam: (i) a filial situada no Município de Paulínia, Estado de São Paulo, na Estrada Municipal PLN-145, nº 94 - Bairro Boa Esperança, CEP 13148-080, inscrita no CNPJ/MF sob nº 61.064.929/0077-77 e NIRE 35.9.0422812-5; e (ii) filial situada no Município de Guarulhos, Estado de São Paulo, na Estrada Municipal, nº 1.156 - Bloco C, Módulo C-12, Bairro Jardim Santo Afonso, CEP 07215-040, inscrita no CNPJ/MF sob nº 61.064.929/0053-08 e NIRE 35.903.56819-4. (8) Ao contrário, os senhores Acionistas, unanimemente, autorizaram os administradores da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação das operações de Cisão Parcial, inclusive promover os lançamentos contábeis e providenciar a efetivação dos registros, publicações e arquivamentos perante os órgãos públicos competentes, incluindo, sem limitação, o Banco Central do Brasil e Juntas Comerciais. **Encerramento: O Sr. Presidente colocou a palavra à disposição para quem dela quisesse fazer uso, não havendo, contudo, qualquer manifestação. Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, depois de reaberta a sessão, foi lida, unanimemente aprovada e assinada pelos presentes, Barueri, 01 de Janeiro de 2019. **Mesa:** Roberto Hun - Presidente da Mesa, André Luiz Beneditos de Carvalho - Secretário da Mesa. **Acionistas:** Dupont Holdco Spain III, S.L., P.p. Roberto Hun; Solae do Brasil Indústria e Comércio de Alimentos Ltda. P. Roberto Hun, P. Zacarias Karacristo. **JUCESP** nº 3.463/19-9, em 08/01/2019. Flávia Regina Brito Gonçalves - Secretária Geral.**

A cidade do futuro já chegou!

Flávio Losano (*)

Atualmente, contamos com recursos tecnológicos que garantem nossa segurança de forma inimaginável alguns anos atrás.

Recursos anteriormente só vistos em cenas de ficção científica agora fazem parte do cotidiano das grandes cidades. O futuro, definitivamente, é agora. Nas metrópoles, as câmeras de vigilância estão cada vez mais precisas e com melhor definição. Com mini lentes de foco variável, que pode ser ajustado remotamente, os aparelhos permitem identificar a fisionomia de uma pessoa a metros de distância.

Esse recurso tem grande valia para inibir ações terroristas ou criminosas, ou até mesmo auxiliar na busca de desaparecidos. A segurança patrimonial também sai ganhando com as tendências que se desenham. No trânsito caótico das megalópoles, garantir a integridade de cargas e veículos é de importância fundamental. Por meio dos novos recursos, as empresas podem controlar não só a localização de seus veículos, como também a conduta de seus motoristas, contribuindo para um tráfego melhor e mais seguro.

Esse rastreamento é feito em nuvem e o tamanho reduzido do dispositivo possibilita fácil instalação. Já no âmbito da segurança doméstica, a novidade são as fechaduras para portas com reconhecimento facial e touchscreen. O reconhecimento também pode ser feito por meio das digitais do proprietário. Além de poder ser aberta pelo reconhecimento da face ou das digitais, dependendo do modelo, a fechadura pode ser aberta com senha, cartão ou chave mecânica.

E o que dizer dos alarmes? Hoje, eles podem ter as funções de ligar ou desligar agendas. Sua integração do alarme com softwares de monitoramento possibilita acompanhar simultaneamente todas as ações realizadas em um determinado espaço.

Vale lembrar que muitos alarmes também estão disponíveis em nuvem. Com isso, é possível controlar a movimentação da porta de sua garagem com seu smartphone. Uma central de segurança completa na palma da mão.

Como falamos, a cidade do futuro já está aí. Usadas com sabedoria, as inovações tecnológicas operam a favor do seu bem-estar, e têm tudo para deixar mais fácil e segura a vida do cidadão de hoje, de amanhã e de depois de amanhã!

(*) - É Gerente de Marketing da Tecvoz, empresa de tecnologia referência no mercado de Circuito Fechado de TV (<http://www.tecvoz.com.br/website/>).

Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda.

CNPJ/MF nº 26.370.747/0001-25

Comunicado

Em cumprimento ao artigo 1.122, do Código Civil Brasileiro (Lei nº 10.406/2002), informamos que, em 01 de Janeiro de 2018, Performance Specialty Products do Brasil Serviços e Comércio de Produtos Eletrônicos e de Proteção e Segurança Ltda., sociedade empresária limitada, com sede na Alameda Itapeuru, 506, Sala 1, Bloco C, Alphaville Industrial, CEP 06454-080, Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 26.370.747/0001-25, com seu Contrato Social devidamente arquivado na Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o NIRE 35.230.184.749, recebeu parcela do acervo cindido da Du Pont do Brasil S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede na Alameda Itapeuru nº 506, Alphaville, CEP 06454-080, Município de Barueri, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 61.064.929/0001-79, conforme deliberações contidas nos correspondentes atos societários, os quais se encontram arquivados e registrados, para todos os fins legais, na JUCESP, sob os nºs 3.464/19-2 e 3.463/19-9, ambos em sessão de 08/01/2019. Flávia Regina Brito Gonçalves - Secretária Geral.

Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda

CNPJ/MF nº 26.355.738/0001-65

Comunicado

Em cumprimento ao artigo 1.122, do Código Civil Brasileiro (Lei nº 10.406/2002), informamos que, em 01 de Janeiro de 2018, Performance Materials do Brasil Comércio de Plásticos e Polímeros Ltda., sociedade empresária limitada, com sede na Alameda Itapeuru, 506, Sala 2, Bloco C, Alphaville Industrial, CEP 06454-080, Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 26.355.738/0001-65, com seu Contrato Social devidamente arquivado na Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o NIRE 35.230.184.285, recebeu parcela do acervo cindido da Du Pont do Brasil S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede na Alameda Itapeuru nº 506, Alphaville, CEP 06454-080, Município de Barueri, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 61.064.929/0001-79, conforme deliberações contidas nos correspondentes atos societários, os quais se encontram arquivados e registrados, para todos os fins legais, na JUCESP, sob os nºs 3.465/19-6 e 3.463/19-9, ambos em sessão de 08/01/2019. Flávia Regina Brito Gonçalves - Secretária Geral.

BANCO BMG S.A.

CNPJ/MF nº 61.186.680/0001-74 - NIRE: 3530046248-3

Ata da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração Realizada em 12 de Dezembro de 2018

01 - Data, Hora e Local: Aos doze dias do mês de dezembro do ano de dois mil e dezoito, às dez horas, na sede da Companhia situada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1.830, 14º andar, Bloco 01, Condomínio Edifício São Luiz, CEP 04543-900, Bairro Vila Nova Conceição, Município de São Paulo, Estado de São Paulo. **02 - Convocação e Presença:** Em atendimento à convocação realizada pelo Sr. Presidente do Conselho de Administração, nos termos do artigo 14 do Estatuto Social da Companhia, estiveram presentes, além do Presidente, os Conselheiros Ângela Annes Guimarães, Regina Annes Guimarães, João Annes Guimarães, Roberto Faldini, Olga Stankevicius Colpo, Flávio Pentagna Guimarães Neto e José Eduardo Gouveia Domicale. **03 - Composição da Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Bernard Camille Paul Mencia, Presidente do Conselho de Administração, e secretariados pela Sra. Deise Peixoto Domingues. **04 - Ordem do Dia:** Alteração do endereço da Agência Pechincha/RJ. **05 - Deliberações:** Em atendimento ao disposto no artigo 24, item "1", do estatuto Social, os Senhores Conselheiros deliberaram autorizar a alteração do endereço da Agência Pechincha/RJ para fins de fazer constar conforme abaixo: **De:** Avenida Geremário Dantas, nº 807, Loja A, Bairro Pechincha, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 22743-011, CNPJ: 61.186.680/0049-19, NIRE 33901316374. **Para:** Rua Carolina Machado, nº 406, Bairro Madureira, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 21351-021. Fica a Diretoria da Sociedade autorizada a adotar todas as providências para executar as deliberações aprovadas na presente reunião. **06 - Aprovação:** Todas as deliberações foram aprovadas por unanimidade sem qualquer ressalva ou restrição. **07 - Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião do Conselho de Administração, da qual se lavrou a presente ata, em forma de sumário, que foi aprovada por todos os presentes. São Paulo, 12 de dezembro de 2018. **Bernard Camille Paul Mencia**, Agência Annes Guimarães, Regina Annes Guimarães, João Annes Guimarães, Roberto Faldini, Flávio Pentagna Guimarães Neto, Olga Stankevicius Colpo e José Eduardo Gouveia Domicale. **Bernard Camille Paul Mencia** - Presidente da Mesa, **Deise Peixoto Domingues** - Secretária da Mesa. **JUCESP** nº 601.085/18-8 em 28/12/2018. Flávia Regina Brito Gonçalves - Secretária Geral.



Leiloeiros, utilizem nosso espaço para suas publicações. Consulte sua agência de confiança, ou ligue para 3043-4171 3106-4171

AGENDA DO EMPRESÁRIO
www.agenda-empresario.com.br ANO XXX APOIO: CENOFISCO

SEXTA-FEIRA, 11 DE JANEIRO DE 2019

• Eficiência
• Qualidade
• Confiabilidade
www.geste-rnc.com.br

CONTRATAR VENDEDOR PJ
Empresa pode contratar um vendedor no modelo PJ. Quais seriam as vantagens, riscos e desvantagens? Saiba mais acessando a íntegra do conteúdo no site: [www.empresario.com.br/legislacao].

COM A REFORMA TRABALHISTA, TEVE ALTERAÇÃO NO MÍNIMO DE INTERVALO PARA ALMOÇO, E QUAL A LEI QUE REGULAMENTA?
E esclarecemos que não houve alteração no período de intervalo para repouso e alimentação (art.71 da CLT), mas, a convenção coletiva e o acordo coletivo de trabalho poderão para jornadas superior a seis horas, reduzir para no mínimo 30 minutos. Base Legal – Art.611-A da CLT.

PAGAMENTO DA DIÁRIA DO INTERMITENTE
Qual o prazo para pagamento da diária do contrato intermitente. Empresa pode pagar junto com o pagamento dos funcionários mensais na 5ª dia útil? Saiba mais: [www.empresario.com.br/legislacao].

ADICIONAL DE APOSENTADORIA ESPECIAL
Empresa que possui ambiente de trabalho com fator de risco (ruído) acima do limite de tolerância, porém fornece EPI que neutraliza o pagamento de Insalubridade, deve recolher o adicional de aposentadoria especial? Saiba mais acessando: [www.empresario.com.br/legislacao].

EMPRESA PRETENDE ALTERAR O HORÁRIO DE UM FUNCIONÁRIO PARA O HORÁRIO NOTURNO, ENTRETANTO O FUNCIONÁRIO NÃO ACEITOU ESSA MUDANÇA, COMO PROCEDER?
E esclarecemos que qualquer alteração contratual somente é possível com a concordância dos envolvidos e desde que não resulte em prejuízo ao empregado. Assim, se não houve a concordância do empregado a empresa não poderá alterar. Caso queira o desligamento deve ser feito sem justa causa. Base Legal – Art.468 da CLT.

ALTERAÇÃO PARA FUNÇÃO DE MOTORISTA
Empresa vai efetuar alteração da função do funcionário para motorista, temos que efetuar o exame toxicológico, mesmo com o exame de renovação da habilitação recente? Saiba mais: [www.empresario.com.br/legislacao].

50 anos ORCOSE
Contabilidade
Fundador: José SERAFIM Abrantes
11 3531-3233 www.orcose.com.br
Rua Clodomiro Amazonas, 1435 - Vila Olímpia - 04537-012 - São Paulo - SP

Tire agora suas maiores dúvidas sobre como montar uma horta

Então que tal começar 2019 montado sua própria horta em casa ou em jardins comunitários? Mesmo quem mora em apartamento ou quer plantar em lugares com pouco espaço também pode começar hoje mesmo

Mariana Chagas (*)

Cultivar uma horta pode trazer diferentes benefícios, pois permite o consumo de alimentos mais frescos e com maior valor nutricional, já que é você quem cuida de cada detalhe, desde a escolha das sementes até os produtos que serão usados no plantio. Também ajuda crianças e jovens da comunidade a terem acesso à experiência prática na produção de alimentos, o que os ensinam a cuidar mais da natureza e saber um pouco mais sobre como ela funciona.

Isso sem contar as melhorias à saúde, visto que podem servir como terapia para quem sofre de estresse ou depressão causados pela vida corrida na cidade. Até mesmo quem possui problemas de hipertensão ou diabetes, a produção de ervas aromáticas pode auxiliar na substituição de sal e açúcar nas produções culinárias, levando a uma vida de maior qualidade.

Então que tal começar 2019 montado sua própria horta em casa ou em jardins comunitários? Mesmo quem mora em apartamento ou quer plantar em lugares com pouco espaço também pode começar hoje mesmo. E para te ajudar nessa nova empreitada, o Biólogo e Técnico Agropecuário da Secretaria de Agricultura do Estado, Alexandre Moreira, explica como produzir esses alimentos de forma adequada:

• **Qual o local mais adequado para montar uma horta?** - Observe se o local escolhido recebe luz suficiente exigido pela



maioria das plantas (no mínimo 7 horas por dia), se não tem encharcamento do solo nos dias de muita chuva, se não ocorre muitas plantas daninhas no local escolhido, plantar as espécies de acordo com a sua época adequada de plantio (cada uma tem sua época correta para se plantar). E não esqueça de fazer adubação, correção do solo com calcário e alguns cuidados básicos diários.

• **Como posso saber se a terra onde vou plantar é produtiva?** - No site (<http://www.iac.sp.gov.br/produtos/eservicos/analisedosolo/analisefisica.php>) há informações sobre como mandar uma análise do solo. Coletada uma porção do solo, com as técnicas corretas para essa coleta, tais são enviadas para um laboratório onde serão feitos testes de fertilidade desse solo. O custo é baixo, algo em torno de 30,00 a 50,00 por análise.

• **Posso usar algum tipo de adubo?** - Sim, de acordo com as recomendações que serão baseadas na análise do solo.

• **Onde posso conseguir sementes ou mudas de qualidade para plantar?** - Na página (<http://www.cati.agricultura.sp.gov.br>) você confere informações, diretamente do Departamento de Sementes, Mudas e Matrizes, sobre onde comprar, os preços de cada uma e como fazer o recebimento pelo correio.

• **Quais materiais eu preciso para montar uma horta vertical e sem gastar muito?** - Você vai precisar de:

- Tesoura
 - Garrafa pet ou balde velho
 - Argila expandida (em pedra) ou areia
 - Substrato de cultivo (terra)
 - Muda ou semente à sua escolha
- **E para uma horta em terreno?**
- Considerando que o espaço já esteja cercado, com acesso a água, algum lugar para guardar as ferramentas e os insumos, seria preciso algumas coisas básicas como carrinho de mão, enxada, enxadão, pá, regador, rastelo, cavadeira, bandejas de isopor ou plástico para sementeira mangueira de jardim e alguns baldes plásticos.

• **Onde se pode conseguir terra para fazer o plantio?** - Para as sementeiras pode-se comprar o substrato próprio para isso nas agropecuárias ou floriculturas. Pede-se substrato para sementes de hortaliças.

(*) - AI/Secretaria de Agricultura do Estado de São Paulo.

Como interagir de forma eficiente com o cliente

Yuri Fiaschi (*)

Não há dúvida de que a sobrevivência das marcas está diretamente relacionada à forma com que elas se comunicam com seus clientes

A consolidação dos dispositivos móveis e das redes sociais oferece grandes oportunidades para que empresas façam campanhas personalizadas, exatamente de acordo com as necessidades dos consumidores. Essa é uma oportunidade que nunca deve ser desperdiçada, porque, cada vez mais, ter estratégias de marketing eficientes significa fazer o cliente se sentir único e especial.

A partir dessa premissa é que entra em cena a comunicação omnichannel, uma estratégia simples, mas altamente eficaz em termos de personalização de conteúdo e marketing móvel, considerando que há 236 milhões de linhas de celulares em operação no Brasil, o que revela um mercado de grande potencial.

O omnichannel também oferece muitas possibilidades de personalização de conteúdo de acordo com os hábitos do cliente e da mensagem a ser transmitida. Enquanto o público mais idoso prefere mensagens por voz, os mais jovens gostam de ser contatados por meio de Facebook Messenger e notificações via push. Já as mensagens por SMS são a melhor opção para enviar cupons de desconto, ao passo que o e-mail é o canal ideal para enviar documentos.

Para realizar campanhas personalizadas e eficientes usando omnichannel, é necessário que as organizações trabalhem com inteligência os seguintes aspectos:

• **Timing** - Entregar a mensagem certa no momento certo é cada vez mais crucial para campanhas de marketing de sucesso. Um meio surpreendentemente eficaz para alcançar essa meta é o SMS. Com a ajuda

de uma funcionalidade conhecida como geolocalização, é possível mandar mensagens de acordo com a localização do seu cliente. Outra ferramenta muito eficiente nesse aspecto são as notificações via push.

• **Canal de contato** - De maneira geral, todas as empresas precisam se comunicar com seus clientes para fazer ofertas e mensurar taxas de satisfação. Com o omnichannel, seu público consumidor pode entrar em contato com sua marca por meio de diferentes canais, e o contrário também é verdade. Dessa forma, a omnicanalidade ajuda as empresas a oferecer sempre um conteúdo feito sob medida para seus clientes, ao mesmo tempo em que lhes permite receber suporte rapidamente, o que aumenta a satisfação do consumidor.

• **Rastreabilidade de dados** - Utilizando uma plataforma integrada, a comunicação omnichannel permite que as equipes de marketing e vendas obtenham métricas para avaliar a penetração de suas campanhas. É possível rastrear esses dados utilizando técnicas simples, como a adição de uma UTM no fim de um link. Métodos mais sofisticados de análise de dados incluem big data e inteligência artificial. De qualquer forma, o objetivo é o mesmo: aproximar-se do cliente e fidelizá-lo.

Por fim, podemos concluir que a comunicação omnichannel é uma estratégia que tem potencial enorme, porque oferece diversos canais de contato eficientes e personalizados, com a possibilidade de obter métricas para aperfeiçoar ainda mais suas campanhas de marketing.

(*) - É head das Américas da Infobip, uma das maiores plataformas próprias de mensageria e comunicação do mundo, com receita anual de US\$ 430 milhões.

Reflexões

Os pensamentos têm grande poder. Eles são como sementes que você planta na mente. Quanto mais você mantém um pensamento, mais poder ele terá. Pensamentos positivos dão energia e força. Pensamentos negativos roubam poder e nos fazem sentir cansados. Somos positivos por natureza. Negatividade é resultado de um pensamento falho. Você pode mudar se quiser. Você não pode controlar os outros e as situações, mas você pode controlar o que está acontecendo dentro de você. Leva tempo para transformar esses padrões de pensamento. Seja paciente consigo. Comece com um pensamento: "

Brahma Kumaris

Lamborghini registra recorde de vendas em 2018

A marca italiana de carros de luxo Lamborghini registrou em 2018 seu recorde histórico de vendas, com 5.750 carros vendidos. O resultado representa um aumento de 51% com relação a 2017, quando a marca comercializou 3.815 unidades. O mercado norte-americano foi o principal consumidor no período, com 1.595 automóveis adquiridos, seguido por Reino Unido (636), Japão (559), Alemanha (463), China (342), Canadá (316) e Itália (295).

Com aumento de 5% nas vendas em 2018, o V10 Huracán foi o modelo mais comercializado do ano, com 2.780 veículos. O SUV Urus, lançado no último mês de julho, vendeu 1.761 unidades em todo mundo e ficou entre os modelos com melhor desempenho. O V12 Aventador foi outro destaque, com 1.209 unidades, o que representa um aumento de 3%.

"Não estabelecemos apenas um novo re-



O mercado norte-americano foi o principal consumidor no período.

corde, mas atingimos um nível jamais visto antes, superando com folgas a marca de cinco mil Lamborghini vendidas. Este grande salto demonstra o valor do nosso produto e da nossa estratégia comercial", comemorou o presidente da companhia, Stefano Domenicali (ANSA).

Horóscopo

Cícero Augusto - <http://ciceroaugusto.areavip.com.br>

Nesta sexta Mercúrio passa para o signo de Capricórnio e a comunicação fica mais realista e até econômica. Após muito discurso é hora de buscar mais objetividade. No início da manhã a Lua faz conjunção com Júpiter, o que nos deixa mais confiantes e expande as emoções. A Lua em bom aspecto com Plutão e em conjunção com Marte ajuda nas decisões dando mais coragem, mas sem dramas. As emoções podem vir à tona, sendo importante agir. O Sol em bom aspecto com a Lua dá maior vitalidade. A boa comunicação facilita os contatos. Perto da uma da tarde a Lua fica fora de curso e o resto da tarde será um bom momento para reflexão e mudanças de ponto de vista sobre qualquer situação.

Aries (21/3 a 19/4)
A Lua minguante em Escorpião ajuda a pôr um fim as situações pendentes e aquilo que já não dá mais. Mas é preciso acreditar em suas aspirações que ainda podem se realizar neste final de mês. Cultive o alto-astral e intensifique as atividades físicas. 91/891 - Amarelo.

Touro (20/4 a 20/5)
A Lua minguante ajuda a por um fim nos assuntos e colocar as responsabilidades em dia. Neste momento deve controlar a avaliação, a palavra e a crítica, ter muito tato. Faça algo novo guiado pela intuição e sensibilidade. Na vida a dois, o desejo é de novidade. 42/742 - Azul.

Gêmeos (21/5 a 21/6)
Mercúrio passa para o signo de Capricórnio e a comunicação fica mais realista e até econômica. Após muito discurso é hora de buscar mais objetividade. O dia dá uma inspiração para a genialidade e a busca pela liberdade e pela independência. 54/154 - Azul.

Câncer (22/6 a 22/7)
Perto da uma da tarde a Lua fica fora de curso e o resto da tarde será um bom momento para reflexão e mudanças de ponto de vista sobre qualquer situação. As atitudes egoístas e individualistas estão reforçadas e prejudicam suas relações sociais e amorosas. 96/496 - Branco.

Leão (23/7 a 22/8)
As emoções podem vir à tona, sendo importante agir. O Sol em bom aspecto com a Lua dá maior vitalidade. A boa comunicação facilita os contatos. Controle as emoções e use de tato nas palavras que geram situações tensas no trabalho. 56/256 - Amarelo.

Virgem (23/8 a 22/9)
Muita habilidade e sensibilidade ao tratar as pessoas ajudarão a fazer e a manter bons relacionamentos. O momento é de dificuldades que poderão ser superadas usando de tato e diplomacia, seguindo seu coração e a intuição ao tomar atitudes e não irá errar. 12/312 - Branco.

Libra (23/9 a 22/10)
Certas dúvidas provocam dificuldades e podem trazer perturbações. Antes de negociar, veja se não vai comprometer as suas condições financeiras e provocar perdas. Procure aceitar conselho ou sugestões sem questionar os pontos de vista diferentes. 25/625 - Azul.

Escorpião (23/10 a 21/11)
A Lua em bom aspecto com Plutão e em conjunção com Marte ajuda nas decisões dando mais coragem, mas sem dramas. O Sol vai para a casa quatro, a casa da família, o aproxima de suas raízes e leva a contato mais próximo com as coisas do passado. 98/598 - Cinza.

Sagitário (22/11 a 21/12)
No início da manhã a Lua faz conjunção com Júpiter, o que nos deixa mais confiantes e expande as emoções. Situações difíceis serão resolvidas usando de tato e calma. Ao final da tarde, vamos nos sentir revigorados e animados. Noite propícia a bons relacionamentos. 97/597 - Azul.

Capricórnio (22/12 a 19/1)
Todos ficam mais espontâneos e irão querer mais movimento, o que vai fazer que no final de semana seja ótimo para passeios, caminhadas ou outras atividades. Um novo ciclo de vida começará com o Sol na casa dois, melhorando seus ganhos e dando maior motivação. 36/336 - Verde.

Aquário (20/1 a 18/2)
Desde as primeiras horas da manhã cultive o alto-astral e intensifique as atividades físicas. A sua boa disposição ajuda a contatos intensos e amizades que ficarão mais próximas. Pode realizar viagens e fazer mudanças importantes na vida depois do aniversário, desde prepare tudo. 55/355 - Cinza.

Peixes (19/2 a 20/3)
Evite tomar atitude baseada na sua própria individualidade, pois isso será responsável por problemas no amor. Dedicar-se a execução do seu trabalho inteiramente, sem restrições. Use a intuição para não errar na fase mais delicada do ano que vai começar este mês. 23/523 - Branco.

Dicionário dos sonhos

INUNDAÇÃO - Ver uma grande, abandono no amor. Ser vítima dela, doença grave. Afogar-se nela, traição. Salvar-se, tem amigo leal. Outras pessoas nela, terá dificuldades no amor. Perder bens, felicidade no jogo. Ver números da sorte: 16, 24, 32, 44 e 79.

Simpatias que funcionam

Para melhorar no seu emprego ou conseguir um emprego novo: Comece por pegar em uma folha virgem de papel verde. Trate de escrever sete vezes: "meu anjo da guarda me venha ajudar, para um novo emprego arrumar ou o meu emprego conservar ou meu salário aumentar". Com o papel deverá embrulhar sete dentes de alho e guardar tudo muito bem escondido em uma gaveta no seu local de trabalho ou no lugar onde guarda os seus documentos relacionados com a sua vida profissional. Se você procurar um novo emprego, pode esconder tudo num local bem próximo da empresa onde quer trabalhar, para que ninguém encontre essa simpatia de emprego.

Comemorações e aniversariantes do dia

SEXTA 11 de Janeiro de 2018. Dia de São Teodósio, São Sálvio, Santa Honorata e Dia do Anjo Lelahel, cuja virtude é o idealismo. Dia do Enfermo. Hoje aniversaria o ator e diretor de cinema Alfonso Arau que completa 87 anos, o poeta Carlos Nejar que nasceu em 1939 e a atriz Patrícia Pillar que completa 54 anos.

O nativo do dia

O **Capricorniano** deste dia e grau é tenaz e insistente em seus propósitos, podendo obter o êxito pelo esforço e pela correta utilização de seus talentos. Dinâmico e empreendedor com capacidade comunicativa e pensamento independente. Gosta de viagens e aventuras, pois tem necessidade de estar sempre em ação. Apesar da aparência ousada sofre de confusão interior, pois oscila entre a fé e a dúvida tornando-se indeciso. A grande possibilidade de tornar-se uma pessoa admirada poderá ser transformada em uma liderança positiva e respeitosa. Possui muita energia e vitalidade. Deve evitar a ansiedade e falta de praticidade.

Adquira seu MAPA ASTRAL - Previsão Anual - SINASTRIA ou mapa de relacionamento e o SEXO DO BEBÊ - fone (11) 5585-4000. Pedidos na Internet: <http://areavip.com.br/ciceroaugusto>.

PALAVRAS CRUZADAS DIRETAS

www.coquetel.com.br

© Revistas COQUETEL

Representante de um país em outro	A mais fria e a mais quente estação do ano, respectivamente	Dona (?), esposa de D. Pedro I	Augusto (?), teatrólogo brasileiro	Abreviatura de "advérbio"	Sinal de envelhecimento
Região da Mata Amazônica (abrev.)	Arvore comum nas ruas do Rio	Petisco; quitute	Que não têm condições de se eleger	(?) na garganta: sensação de angústia	Ratazana, em inglês
Esporte praticado com assadelta		Achar engraçado			
O indivíduo sensível a baixas temperaturas	"(?) e Stitch", animação	Fonte de sal			Enchido de origem italiana
A madrinha, para os pais do afilhado			Congelar (orvalho)		A terra de Elba Ramalho (sigla)
(?) Johnson, ator e comediante	É lida no jornal	Fúteis; frívolo			
Símbolo bíblico da sedução			Bernardo Cabral, político brasileiro		Entidade infantil da Umbanda
Política romana que garantia alimento e diversão		(?) Gees, banda australiana			Carbono (símbolo)
Orquestra Sinfônica Brasileira			Que lhes pertencem		

BANCO. 3/atl. 4/11ho — vãos 5/p/ntê 9/pão e círcio. 32

PASSATEMPOS COQUETEL: OS MAIS VARIADOS FORMATOS E NÍVEIS PARA VOCÊ

COQUETEL revistascocquetel @cocquetel www.cocquetel.com.br #FAÇAOCOQUETEL

Solução

S	U	E	S	B	S	O
O	C	R	E	C	E	O
N	O	E	B	V	A	R
N	O	A	V	A	E	
V	I	C	I	O	N	A
M	V	E	G	I	R	E
B	J	E	H	O	V	M
S	O	T	I	T	I	N
O	I	N	E	B	O	I
T	V	N	I	A	I	E
E	H	A	I	T	O	A
B	O	V	E	O	N	
V	I	V	W	O	T	I
C		B				

Avatar é usado por surdos em sala de aula

Estudo mostra como alunos compreendem a tradução para Libras em atividade proposta em livro do ensino fundamental

Texto: Carmo Gallo Netto / Fotos: Antonio Scarpinetti

O professor José Mario De Martino, da Faculdade de Engenharia Elétrica e de Computação (FEEC) da Unicamp, conta que em uma das edições do evento anual "Ciência e Arte nas Férias" recebeu, no Laboratório do Departamento de Engenharia de Computação e Automação Industrial (DCA) da FEEC, um grupo de alunos surdos do curso médio, entre 16 e 17 anos, acompanhados por uma intérprete de Libras (Língua Brasileira de Sinais) interessados em conhecer as atividades de pesquisa lá desenvolvidas. Em dada altura da exposição, uma aluna, que revelava muito interesse, quis saber como as imagens aparecem na TV. Ao abordar o conceito de luz e de sua propagação no espaço, a moça se mostrou atônita e nervosa porque, para a ela, o conceito de propagação da luz não fazia sentido. Depois de certa dificuldade e de um bom tempo, se esclareceu que o conceito de luz tinha sido entendido como lâmpada e, para ela, a movimentação de uma lâmpada no espaço era incompreensível. Diante do ocorrido, ele aventou a possibilidade de alguns problemas que afetam essa comunicação: a dificuldade de tradução por falta ainda de sinais adequados em Libras, deficiência na tradução e até carência de conhecimentos básicos de ciências desses alunos. Essa jovem, diz ele, embora revelasse muito interesse e potencial, provavelmente não tivera acesso a conhecimentos que devem ser do domínio de um aluno que vem do ensino médio. Para o docente, gerações de surdos estão



Débora Gonçalves Ribeiro Dias durante a apresentação da sua dissertação.

Imagine-se a dificuldade desses alunos surdos para compreenderem o conteúdo das diferentes disciplinas escolares quando submetidos a um sistema de educação excludente, pela ausência de metodologias adequadas e sem contarem, como em geral se verifica, com a Libras como língua de instrução. Conscientes da complexidade desse aprendizado, esses dois professores da Unicamp, de áreas tão diversas, em um trabalho multidisciplinar, vêm se dedicando há anos em desenvolver ferramentas que possam pavimentar o caminho percorrido por esses estudantes, de forma a diminuir o número de barreiras a serem por eles vencidas.

A ideia de utilizar um avatar que sinalizasse Libras surgiu em 2005, por ocasião de uma palestra que o professor José Mario, que tinha trabalhos envolvendo leitura labial, havia proferido, a convite, para um grupo de pesquisadores da FFLCH/USP envolvidos com questões da surdez e das línguas de sinais. A consolidação da primeira versão do avatar se deu em 2012 no bojo de uma tese de doutorado por ele orientada. Neste contexto, avatar corresponde à transposição da imagem de um indivíduo para um corpo virtual, ou seja, para uma figura criada à imagem do usuário, permitindo sua personalização no computador. Trata-se de um modelo tridimensional computadorizado que permite criar uma representação de um intérprete virtual da Libras. A parceria entre os docentes remonta dessa época.

A dissertação

Em 2015, os docentes passaram a orientar conjuntamente a dissertação de mestrado da surda Débora Gonçalves Ribeiro Dias, graduada em pedagogia e licenciada em letras com habilitação em Libras pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), em Florianópolis, e que desde 2011 passara a lecionar na área de Libras na Universidade Federal Tecnológica do Paraná (UTFPR), campus Cornélio Procópio. Ela foi a primeira aluna surda admitida no mestrado da FCM da Unicamp.

A pesquisadora se propôs a investigar como os alunos surdos compreendem a tradução de uma atividade de livro de ciências do terceiro ano do ensino fundamental apresentada por um avatar sinalizador da Libras. Trata-se de uma pesquisa qualitativa que busca verificar se os avatares de língua de sinais são adequados para traduzir a língua portuguesa para Libras. O trabalho teve como objetivo avaliar, através de um estudo de caso, se o uso de avatares pode facilitar a compreensão de alunos surdos de conteúdos de textos escolares e se esse recurso tem potencial para ajudar o aluno surdo a compreender melhor a língua portuguesa na modalidade escrita, uma das dificuldades que esse estudante tem.

A importância do trabalho ressalta quando se sabe que, de acordo com o Censo 2010 do IBGE, existem no Brasil pouco menos de dez milhões de deficientes auditivos, e parte deles utiliza Libras como língua principal e em geral possuem apenas um conhecimento básico da língua portuguesa. De certa forma isso é compreensível porque apenas a partir de decreto federal de 2005 que legitima Libras como uma língua natural a sociedade começa a estruturar para atender às necessidades específicas dos surdos.

Na dissertação, a pesquisadora esclarece: "Muitos autores já atestaram que para melhorar a aprendizagem das pessoas surdas é importante inseri-las em um contexto em que possam ter contato com Libras, sua primeira língua, e o português, apresentado a elas como segunda língua. O reconhecimento de que o surdo é um sujeito bilíngue faz diferença quando se pensa em estratégias de ensino diferenciadas e na promoção do conhecimento escolar. Daí a importância do estudo da utilização dos avatares em Libras proposto pelo professor José Mario".

Como os avatares são personagens virtuais, que por meio de animações são capazes de sinalizar conteúdos, podem ser incorporados a aplicativos para funcionar como tradutores automáticos da língua escrita para a língua de sinais, oferecendo aos surdos novas possibilidades de comunicação. No trabalho, além de investigar como os alunos surdos compreendem a tradução de uma atividade proposta em livro de ciências, a pesquisadora propôs-se a avaliar compreensão e inteligibilidade da Libras via avatares e verificar se o aluno consegue compreender e responder às questões da atividade executada.

A pesquisa, desenvolvida no Instituto Londrinense de Educação de Surdos, escola bilíngue, que atende a pessoas com essa deficiência, da educação infantil ao ensino médio, foi realizada com alunos surdos do quinto ano do ensino fundamental ao terceiro ano do ensino médio e também com estudantes ouvintes do ensino fundamental da cidade de Cornélio Procópio.

Para tanto, o experimento a ser executado foi mostrado aos alunos surdos primeiro pelo avatar e depois por intérprete. Após cada uma destas apresentações, os jovens, que não tiveram acesso ao livro e suas ilustrações, foram levados a realizar a atividade proposta para que pudessem ser comparados os resultados. A ideia era avaliar se esse avatar tem potencial para ser utilizado com ferramenta auxiliar de apoio ao ensino e aprendizagem de alunos surdos. Para a professora Ivani, os resultados mostraram-se afirmativos, pois os alunos conseguiram executar a tarefa proposta e os resultados dos experimentos com a participação do avatar e do intérprete não possuem diferenças significativas. Por sua vez, para efeitos comparativos, aos alunos ouvintes foram



sendo marginalizadas e desperdiçadas em decorrência do ensino deficiente que recebem, pois a maioria das escolas brasileiras não está preparada para atendê-los.

A linguista Ivani Rodrigues da Silva, professora do curso de Fonoaudiologia, mantido pela Faculdade de Ciências Médicas (FCM) da Unicamp, e que presta serviços ao Cepre (Centro de Estudos e Pesquisas em Reabilitação Prof. Dr. Gabriel Porto), que pertence à própria FCM e atende pessoas surdas e cegas, funcionando como clínica-escola do curso de Fonoaudiologia, conta que, assistindo a uma aula de matemática em uma turma de escola em que havia uma aluna surda, percebeu que ela, embora tivesse muito empenho em participar da mesma forma que os demais colegas ouvintes, era ignorada pela professora, que se sentia desconfortável e sem condições de se comunicar com essa jovem. Com a intervenção de colegas, a professora enfim chamou para a resolução de um exercício na lousa e deve ter se sentido aliviada pela solução correta, pois certamente não saberia como corrigi-la se fosse necessário. Ao final da aula, desconfiada de que a aluna se revelasse deslocada, em conversa a docente perguntou-lhe se gostava da escola. "Sim, gosto muito", foi a resposta surpreendente.

Para Ivani, esses dois episódios mostram que professores e escolas precisam estar preparados para atender alunos surdos, oferecendo-lhes metodologias e materiais adequados para que tenham acesso ao conhecimento da mesma forma que os alunos ouvintes, mesmo porque muitas vezes o que o professor fala acaba sendo muito simplificado pela dificuldade da tradução simultânea do conteúdo expresso em uma língua oral (o português) para uma língua visuoespacial (Libras), não possibilitando um bom entendimento. Ignora-se ainda que, apesar da limitação sensorial, esses alunos têm anseios e desejos e são capacitados como qualquer outra pessoa, mas precisam de ajuda para vencer certas barreiras. Episódios desconcertantes como estes revelam o desconhecimento da sociedade, e não apenas dos professores, em relação aos problemas enfrentados pelos surdos que são cidadãos bilíngues, ou seja, aprendem o português como segunda língua, sendo a Libras a primeira.



apresentadas as mesmas instruções apenas em áudio. A conclusão da pesquisa é a de que o avatar tem potencial para a tradução e apresentação do texto para o surdo, permitindo que ele estude e reveja temas com autonomia e independência, quando e onde não houver intérprete para auxiliá-lo.

Débora concluiu a dissertação afirmando que a pesquisa mostra a inteligibilidade do avatar testado, embora a ele ainda não tenham sido incorporadas expressões faciais e corporais próprias dessa língua. No futuro, o instrumento poderá vir a ajudar alunos surdos a traduzir trechos de textos em português para Libras, tornando-se um recurso útil para a autonomia desses estudantes, embora o caminho a ser percorrido ainda seja longo. Ela concluiu esperançosa de que "esta pesquisa contribua para o desenvolvimento de avatares expressivos, com maior inteligibilidade, que possam ser utilizados na tradução automática de Libras, permitindo que esse grupo de alunos estude com maior independência".

Como o processo de gramatização da Libras é ainda recente, a tradução do português pelo avatar apresenta um desafio gigantesco, demandando um trabalho paulatino, metódico e contínuo, de resultados lentos, o que frustra as famílias dos surdos que esperam muitas vezes a imediata transformação dos estudos em produtos. A propósito, o professor José Mario cita aos seus orientados, que trabalham no aperfeiçoamento do mecanismo de tradução automática português-Libras, uma frase motivadora: "O desafio é gigantesco, mas não nos é permitido o luxo do desânimo, considerando as necessidades e urgências daqueles que se beneficiarão da solução".