



**Senhores Sócios:** Nos termos das disposições legais e contratuais, a administração da LIFE EMPRESARIAL SAÚDE LTDA. submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis Individuais da Entidade, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2017. **a) Política de destinação de lucros:** A Entidade tem como política a retenção de seus lucros ao final do exercício, com o objetivo de fortalecer o seu negócio e a necessidade contínua de investimentos. **b) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na performance da entidade e/ou no resultado do exercício:** Atuando em nível nacional, nossa operação tem o foco no mercado privado de saúde, produtos coletivos, tendo ao final deste exercício alcançado a marca de 60 mil beneficiários (61 mil beneficiários em 2016), uma redução da carteira de 1,67% no ano. A Entidade apoiou no ano de 2017 um prejuízo líquido de R\$ (2.505 mil) (lucro líquido de R\$ 4.406 mil em 2016). Este resultado ocorreu devido ao aumento da sinistralidade, aumento das despesas administrativas e ao resultado negativo em

**Life Empresarial Saúde Ltda**  
 CNPJ (MF) Nº 04.558.034/0001-57  
**Relatório da Administração**

Item	2017	2016	Variação
Contraprestações Líquidas.....	187.575.234,43	172.586.085,99	8,69%
Eventos Indenizáveis.....	138.527.776,17	123.207.667,31	12,43%
Lucro Bruto.....	41.855.200,49	47.201.692,20	-11,33%
Despesas Administrativas.....	27.461.276,50	23.007.151,79	19,36%
Prejuízo / Lucro Líquido.....	(2.505.102,92)	4.405.638,09	-186,86%

A Entidade encerrou o ano de 2017 com Lucros Acumulados no montante de R\$ 54.942 mil (R\$ 57.447 mil em 2016), já com aborção dos prejuízos. **c) Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte:** Nossa expectativa para 2018 é de manter nossa carteira de beneficiários no mesmo nível de 2017, bem como manter o controle da sinistralidade dentro de 75%, com medidas que

já iniciamos durante o ano de 2016 e 2017, tais como os programas de promoção e prevenção e abertura de rede assistencial própria. **d) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivos, montantes e origens dos recursos alocados:** Nossa operadora vem investindo em rede assistencial própria, "Rede Moriah Saúde Ltda", que é constituída de uma "hospital" de ponta para atendimentos de alta complexidade, onde o mesmo teve suas atividades iniciadas em 07/04/2015. Outros investimentos estão previstos para o ano de 2018, para que a unidade possa ampliar seu atendimento conforme a capacidade, gerando benefícios a entidade controladora. O objetivo principal para constituição da rede assistencial própria é proporcionar aos nossos beneficiários um atendimento de maior qualidade, humanizado, e também a redução dos custos assistenciais. A Administração agradece aos Senhores Sócios, Clientes e Fomecedores, pela confiança que depositaram na Entidade e especialmente aos seus colaboradores pela dedicação durante todo o ano de 2017.

São Paulo, 19 de março de 2018.

**Balanco Patrimonial dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2017 e 2016 (Em Reais)**

ATIVO	Nota Explicativa	2017	2016
<b>Ativo Circulante.....</b>		<b>57.241.235,28</b>	<b>57.172.219,33</b>
<b>Disponível.....</b>		<b>78.744,94</b>	<b>3.285,13</b>
Realizáveis.....		57.162.490,64	57.168.934,20
Aplicações Financeiras.....	3	37.032.519,87	30.330.150,16
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas.....		32.860.888,49	30.330.150,16
Aplicações Livres.....		4.191.631,38	-
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde.....	4	11.527.547,02	9.438.269,90
Contraprestação Pecuniária a Receber.....		11.488.200,37	9.102.571,28
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde.....		59.346,65	335.698,62
Saldos Oper. Assist. Saúde Não Relac. c/Planos Saúde da Operadora.....		8.939,19	-
Créditos Tributários e Previdenciários.....	5	7.282.571,03	6.635.791,39
Bens e Títulos a Receber.....	6	1.155.171,07	10.567.886,65
Despesas Antecipadas.....		135.742,46	196.836,10
<b>Ativo não Circulante.....</b>		<b>60.798.132,93</b>	<b>59.550.467,99</b>
<b>Realizável a Longo Prazo.....</b>		<b>778.038,08</b>	<b>1.041.930,11</b>
Títulos e Créditos a Receber.....	7	37.773,31	305.812,39
Saldos Judiciais e Fiscais.....	8	740.264,77	736.117,72
<b>Investimentos.....</b>		<b>48.480.069,03</b>	<b>34.683.952,82</b>
Participações Societárias Avaliadas pelo Método de Equivalência Patrimonial.....		48.050.273,27	34.264.197,06
Participações Societárias em Rede Hospitalar.....		429.795,76	429.795,76
Outros Investimentos.....		7.292.991,06	19.909.418,22
<b>Imobilizado.....</b>		<b>6.988.234,89</b>	<b>7.079.083,23</b>
Imóveis de Uso Próprio.....		6.988.234,89	7.079.083,23
Imóveis - Não Hospitalares/Não Odontológicos.....		834.596,17	11.964.325,29
Hospitais/Odontológicos.....		270.181,37	11.088.092,14
Não Hospitalares/Não Odontológicos.....		564.414,80	926.233,15
<b>Intangível.....</b>		<b>3.717.194,76</b>	<b>771.126,54</b>
<b>Total do Ativo.....</b>		<b>118.039.368,21</b>	<b>112.722.687,32</b>

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis do Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2017 (Em Reais)**

**(I)** Os bens imóveis não estão registrados por valores superiores ao de mercado. **(II)** Corresponde à participação percentual em empresa avaliada pelo método de equivalência patrimonial. O investimento corresponde a 7.999.999 ações ordinárias, que representam a participação de 99,99% de participação na Rede Moriah Saúde Ltda. esta empresa foi examinada por auditores independentes. As principais informações em 31/dec/2017 e 31/dec/2016, estão resumidas a seguir:

**Rede Moriah Saúde Ltda.**

31/dec/2017	31/dec/2016	
<b>Descrição</b>		
<b>Principais ativos e Empresa Controlada</b>		
Capital Social Integralizado Liquidado.....	59.091.019,72	35.862.124,41
Ajuntamento para Futuro Aumento de Capital ocorrido no ano.....	7.269.111,88	-
Aumento de Capital em Bens.....	9.716.192,17	-
Aumento de Capital em espécie.....	11.192.788,11	23.228.895,31
Capital Social Integralizado Considerando AFAC - Final.....	87.269.111,88	59.091.019,72
<b>Valor do Patrimônio Líquido Inicial</b>	<b>34.264.201,34</b>	<b>30.388.178,72</b>
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício.....	(14.392.014,22)	(19.353.872,69)
<b>Valor do Patrimônio Líquido Final</b>	<b>48.050.273,28</b>	<b>34.264.201,34</b>

**Informações sobre o Investimento - Investidora**

31/dec/2017	31/dec/2016	
Porcentual de Participação no Capital Social.....	99,99%	99,99%
Movimentações das contas de investimentos		
Saldos Iniciais.....	34.264.197,06	30.388.163,47
Resultado da Equivalência Patrimonial.....	(14.392.014,22)	(19.353.861,72)
Ganho (Perda) na Variação do Percentual de Participação.....	(3,53)	-
Aquisição de Participação.....	28.178.092,16	23.228.895,31
<b>Saldos Finais</b>	<b>48.050.273,27</b>	<b>34.264.197,06</b>

**10. Imobilizado**

Saldo Contábil	Adições	Baixas	Saldos Contábil
31/dec/2017	2017	31/dec/2017	31/dec/2017
<b>37.176.927,76</b>	<b>216.975,14</b>	<b>(10.966.822,16)</b>	<b>12.427.080,74</b>
Terrenos (II).....	2.543.753,61	-	2.543.753,61
Instalações.....	5.360.051,38	-	5.360.051,38
Máquinas e Equipamentos (III).....	7.066.255,29	2.298,00	7.067.553,29
Máquinas e Equipamentos (IV).....	11.456.880,27	2.194,77	(10.146.102,85)
Máquinas e Equipamentos Odontológicos.....	-	62.068,45	62.068,45
Equipamentos de Informática (II).....	1.823.796,07	(24.542,43)	1.799.243,63
Móveis e Utensílios (III).....	1.348.940,20	7.129,92	(667.438,88)
Móveis e Utensílios Odontológicos.....	-	10.533,00	10.533,00
Veículos.....	567.439,98	132.750,00	(128.730,00)
<b>(+ Depreciação.....)</b>	<b>(4.133.909,24)</b>	<b>(567.543,13)</b>	<b>96.802,69</b>
(1624.711,74)	(80.825,34)	(1.254.373,64)	(1.254.373,64)
Instalações.....	(473.701,21)	(7.644,98)	(51.354,19)
Máquinas e Equipamentos.....	(886.125,49)	(111.311,11)	(997.440,80)
Máquinas e Equipamentos Odontológicos.....	-	(2.068,96)	(2.068,96)
Equipamentos de Informática.....	(1.622.110,37)	(192.132,27)	(1.79.243,64)
Móveis e Utensílios.....	(447.735,93)	(68.893,32)	(516.589,25)
Móveis e Utensílios Odontológicos.....	-	(351,12)	(351,12)
Veículos.....	(299.116,48)	(119.308,03)	96.802,69
<b>Total.....</b>	<b>19.043.418,52</b>	<b>(350.567,99)</b>	<b>(10.870.019,47)</b>

**(I)** Em 2017 e 2016 esses bens imóveis não estão registrados por valores superiores ao de mercado. **(II)** As baixas desses bens no valor R\$ 10.838.092,16 foram realizadas na controlada Rede Moriah Saúde Ltda em 2017, restando um valor de R\$ 200.000,00 que estão sendo utilizados pela entidade controlada Rede Moriah Saúde Ltda., estes bens estão financiados pela Life e serão transferidos para a controlada até outubro/2018.

**11. Intangível**

Saldo Contábil	Adições	Saldos Contábil
31/dec/2017	2017	31/dec/2017
<b>7.273.547,86</b>	<b>4.002.994,13</b>	<b>6.726.541,99</b>
31/dec/2016	2016	31/dec/2016
7.273.547,86	4.002.994,13	6.726.541,99
<b>(-)</b> Amortização.....	<b>(1.952.421,32)</b>	<b>(1.056.925,91)</b>
31/dec/2017	2017	31/dec/2017
(1.952.421,32)	(1.056.925,91)	(3.009.347,23)
<b>Total.....</b>	<b>771.126,54</b>	<b>2.946.686,24</b>

**(I)** Referem-se a aquisições de licença de uso de software para uso da Life Empresarial Saúde Ltda. **(II)** Em 2017 realizada a aquisição de servidor da Oracle através de leasing com o Banco Daycoval em 36 parcelas.

**12. Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde**

Exercícios	2017	2016
<b>Exercícios</b>		
Provisão de Operações Não Ganhos (I).....	13.454,20	12.043,21
Provisão de Contratos - S/US (II).....	1.169.845,52	1.048.254,83
Provisão de eventos a liquidar (III).....	15.384.547,57	14.613.967,25
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (IV).....	16.349.309,50	15.043.287,57
<b>Total.....</b>	<b>32.860.756,79</b>	<b>30.717.552,86</b>

**(I)** Provisão de Operações Não Ganhos (II) Provisão para garantia de eventos já ocorridos, registrados contabilmente e ainda não pagos, cujo registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à entidade. **(III)** Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados, constituída com base em método definido pela RN 209/09, e alterações, a qual está registrada integralmente.

**13. Provisão para Ações Judiciais: Contingências com Risco de Perda Provel e Possível:** A Entidade constitui provisão para contingências com base na opinião de seus assessores jurídicos internos. Com isso, a entidade provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável e possível, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas decorrentes. Os saldos provisionados estão demonstrados a seguir:

Exercícios	2017	2016
<b>Exercícios</b>		
Trabalhistas (I).....	810.057,29	99.000,00
Cíveis (II).....	810.057,29	3.275.395,34
<b>Total.....</b>	<b>1.620.114,58</b>	<b>3.355.395,34</b>

**(I)** Em sua maioria refere-se a processos em que a LIFE EMPRESARIAL SAÚDE não é parte principal dos processos; consta como réu de forma solidária. **(II)** As causas civis de perda provável e possível contabilizadas referem-se basicamente as questões contratuais, como cancelamento de contratos, exclusão de cobertura e débitos previdenciários. A variação da provisão se dá pela mudança no critério de avaliação determinado pelo responsável jurídico, que anteriormente era avaliado pelo valor da causa e em 2017 passou a ser determinado pelo valor estimado de desembolso em caso de perda.

**14. Tributos e Encargos Sociais a Recolher**

Exercícios	2017	2016
<b>Exercícios</b>		
Tributos e Contribuições.....	749.609,30	581.575,40
PIS e COFINS.....	1.005.644,68	183.956,94
INSS e FGTS.....	405.767,56	276.148,88
ISS.....	155.837,30	121.429,58
<b>IRRF.....</b>	<b>654.701,37</b>	<b>556.068,14</b>
IRPJ.....	242.215,61	91.710,10
Retenções em Fonte.....	78.940,15	73.055,09
ISS retido Terceiros.....	92.363,38	59.117,03
COFINS/PIS/CSLL.....	163.976,09	181.451,40
Contribuições Previdenciárias.....	17.306,14	96.113,12
<b>Total.....</b>	<b>3.464.666,48</b>	<b>3.183.185,54</b>

**(I)** Variação por conta da transferência de funcionários da CSC - Centro de Serviços Compartilhados da Rede Moriah Saúde Ltda. para a LIFE Empresarial Saúde Ltda.

**15. Empréstimos e Financiamentos a Pagar**

Exercícios	2017	2016
<b>Exercícios</b>		
Conjornio Bradesco.....	3.110.379,89	1.017.186,07
<b>Total.....</b>	<b>3.110.379,89</b>	<b>1.017.186,07</b>

**16. Débitos Diversos**

Exercícios	2017	2016
<b>Exercícios</b>		
Fornecedores (I).....	1.022.819,57	402.550,38
Emprestimos com Pessoal (II).....	2.552.821,33	1.457.651,21
Outros.....	5.459,55	8.569,59
<b>Total.....</b>	<b>3.581.091,75</b>	<b>1.868.769,14</b>

**(I)** Representado por contas a pagar por serviços diversos (publicidade, manutenção, limpeza, alimentação, comercialização de planes e outros) e aquisição de ativo imobilizado. **(II)** Variação por conta da transferência de funcionários do CSC - Centro de Serviços Compartilhados da Rede Moriah Saúde Ltda para a LIFE Empresarial Saúde Ltda.

**Demonstração do Resultado dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2017 e 2016 (Em Reais)**

Nota Explicativa	2017	2016
<b>Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde.....</b>	<b>187.575.234,43</b>	<b>172.586.085,99</b>
Reservas com Operações de Assistência à Saúde.....	192.739.523,03	177.774.093,58
Contraprestações Líquidas.....	152.798.033,03	177.774.093,58
(+) Tributos Diretos de Oper. c/Planos Assistência à Saúde da Operadora.....	(5.228.288,60)	(5.197.947,59)
<b>Eventos Indenizáveis Líquidos.....</b>	<b>(138.227.776,17)</b>	<b>(123.207.667,31)</b>
Eventos Conhecidos ou Avisados.....	(137.206.154,24)	(121.457.289,36)
Variação da Provisão de Eventos Conhecidos e Não Avisados.....	(1.321.621,93)	(1.750.377,95)
<b>Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde.....</b>	<b>49.047.458,26</b>	<b>49.376.418,68</b>
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde.....	12.133.388,02	601.559,75
Receitas de Assist. à Saúde Não Relac. c/Planos Saúde da Operadora.....	70.662,39	12.349,76
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar.....	70.629,39	12.349,76
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde.....	(9.333.979,49)	(2.780.060,68)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde.....	940.514,04	-
Provisão para Perdas sobre Créditos.....	(82.842,73)	(10.594,31)
Outras Despesas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde.....	(1.354.742,06)	(1.666.306,79)
Não Relac. c/Planos Saúde da Operadora.....	(2.717.188,09)	(10.144.015,15)
<b>Resultado Bruto.....</b>	<b>41.855.200,49</b>	<b>47.201.692,20</b>
Despesas Administrativas.....	18 (27.461.276,50)	(23.007.151,79)
<b>Resultado Financeiro Líquido.....</b>	<b>2.603.823,98</b>	<b>2.656.360,98</b>
Reservas Financeiras.....	3.739.580,04	4.327.666,98
Despesas Financeiras.....	(1.135.742,06)	(1.666.306,79)
<b>Resultado Patrimonial.....</b>	<b>(10.144.015,15)</b>	<b>(10.144.015,15)</b>
Despesas Patrimoniais.....	2.717.188,09	(10.144.015,15)
Despesas Patrimoniais.....	(14.392.015,95)	(19.354.330,98)
<b>Resultado antes dos Impostos e Participações.....</b>	<b>2.877.923,88</b>	<b>16.706.613,81</b>
Imposto de Renda.....	(3.651.755,01)	(9.034.923,78)
Contribuição Social.....	(1.413.271,79)	(3.261.215,56)
Participações sobre o Lucro.....	-	(4.833,39)
<b>Resultado Líquido.....</b>	<b>(2.505.102,92)</b>	<b>4.405.638,09</b>

**Demonstração do Resultado Abrangente dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2017 e 2016 (Em Reais)**

Exercícios	2017	2016
<b>Exercícios</b>		
Prejuízo / Lucro do Exercício.....	(2.505.102,92)	4.405.638,09
<b>Resultado Abrangente do Exercício.....</b>	<b>(2.505.102,92)</b>	<b>4.405.638,09</b>

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2017 e 2016 (Em Reais)**

Exercícios	2017	2016
<b>Exercícios</b>		
<b>Adiantamento para Futuro Aumento de Capital</b>		
Capital Social.....	59.091.019,72	35.862.124,41
Aumento de Capital em Bens.....	9.716.192,17	-
Aumento de Capital em espécie.....	11.192.788,11	23.228.895,31
Capital Social Integralizado Considerando AFAC - Final.....	87.269.111,88	59.091.019,72
<b>Valor do Patrimônio Líquido Inicial</b>	<b>34.264.201,34</b>	<b>30.388.178,72</b>
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício.....	(14.392.014,22)	(19.353.872,69)
<b>Valor do Patrimônio Líquido Final</b>	<b>48.050.273,28</b>	<b>34.264.201,34</b>

**Demonstração dos Fluxos de Caixa pelo Método Direto dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2017 e 2016 (Em Reais)**

Exercícios	2017	2016
<b>Exercícios</b>		
<b>Atividades Operacionais</b>		