

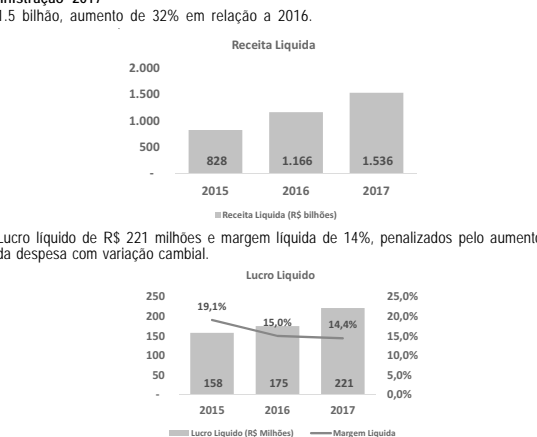
MULTILASER INDUSTRIAL S.A.

CNPJ/MF nº 59.717.553/0001-02 - NIRE 35.3.0041553-1

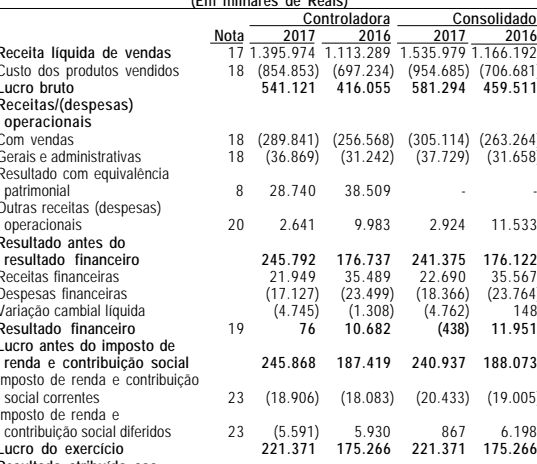
Relatório da Administração 2017

Senhores Acionistas: De acordo com as disposições legais e estatutárias da Multilaser Industrial S.A., submetemos à apreciação de V.Sas. os documentos relativos às Demonstrações Contábeis, compreendendo o período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2017, permeando à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários. **Mensagem aos acionistas:** É com satisfação que apresentamos o Relatório Anual de Administração, juntamente com as demonstrações contábeis relativas ao exercício de 2017, elaboradas de acordo com a legislação societária e o parecer dos auditores independentes. Em 2017, alcançamos importantes conquistas que proporcionarão melhor desempenho para a empresa e também maiores benefícios para a sociedade, para nossos acionistas e colaboradores. Em que pese o cenário econômico e as turbulências conjunturais políticas do país, a Multilaser segue tem respondido a todos os desafios com crescimento, geração de emprego, ganho de eficiência, produtividade e com novas ideias e tecnologias. Agradecemos a nossa equipe pelo esforço e dedicação dispendido na superação dos desafios de 2017 e contamos com a confiança de nossos parceiros para superar as metas em 2018. Aos nossos clientes e consumidores enfatizamos o respeito que temos pelos compromissos que assumimos, principalmente quanto a qualidade de nossos produtos, e esperamos assim contribuir para o alcance de suas metas de negócios ou melhoria de seu bem-estar. **18 de maio de 2018: Visão Geral:** A Multilaser Industrial S.A. é uma Companhia 100% nacional, que opera no mercado nacional sob o regime de controle de gestão, especificamente nos segmentos de equipamentos de informática, eletroeletrônicos, produtos domésticos, chips de memória, brinquedos, baby care, artigos esportivos, entre outros. Contamos com mais de 2,3 mil colaboradores e 3 modernas unidades fabris, sendo: 2 localizadas em Extrema-MG e 1 em Manaus-AM, além de um centro de distribuição em São Paulo. A empresa possui mais de 20 mil pontos de venda em clientes em todo o Brasil. Somos uma Companhia líder em diversos segmentos em que atuamos, com alto conhecimento técnico e mercadológico, o que nos capacita em aten-

der nossos clientes com produtos que acompanham as principais tendências mundiais. **Comentários da Administração:** Apesar das incertezas vivenciadas no cenário político e econômico nacional, o ano de 2017 foi marcado por sinais de recuperação econômica no Brasil. Uma melhora significativa no cenário macroeconômico começou a ser percebida a partir do 2º semestre de 2016. De acordo com dados do IBGE, a inflação, medida pelo índice IPCA, chegou a 2,95% em 2017, em comparação com 4,28% em 2016 e 10,70% em 2015. O PIB nacional, após dois anos de recessão com quedas de 3,8% em 2015 e 3,6% em 2016, também passou por um ponto de inflexão, apresentando crescimento de 1% em 2017, acompanhado por um crescimento de 1% anual no consumo das famílias (+2,6% ano contra no quarto trimestre de 2017). Além disso, a taxa de desemprego caiu para 13,8% em 2017, em comparação com 13,8% em 2016 e atingiram 6,75% em abril de 2018. Essa redução permitiu um maior espaço para consumo impulsionado por maior disponibilidade de crédito, além de amenizar o impacto do endividamento dos consumidores. O nível de confiança dos consumidores também se recuperou, sendo o ponto mais baixo de 63 pontos em 2016 e saltando para 89 pontos em janeiro de 2018. Por outro lado, o IBCA, indicador de Pesquisa Mensal do Comércio (PMCC), o varejo que um todo voltou a crescer em 2017, com vendas 2% superiores ao visto no ano anterior (4% em 2015 e -6% em 2016). Com crescimento de 9,5% em comparação a 2016, o segmento de móveis e eletrodomésticos foi o principal responsável pela recuperação. Neste contexto, a Multilaser demonstrou estar preparada para aproveitar as oportunidades do mercado, registrando Receita Líquida Consolidada de R\$ 1,5 bilhão e Lucro Líquido de R\$ 221 milhões, consolidando a estratégia de crescimento e criação de valor da Companhia. **Desempenho Financeiro Consolidado:** Em um ano de grandes desafios, permanecemos com indicadores financeiros muito superiores aos do nosso mercado, com adequados níveis de margem, lucro e retorno. Receita Líquida de 2017 fechou em R\$



Lucro líquido de R\$ 221 milhões e margem líquida de 14,2%, penalizados pelo aumento da despesa com variação cambial.



Expectativas: O ano de 2018 está desafiando como mais um ano de incertezas para a economia brasileira, sobretudo, devido ao período de eleições presidenciais, acreditamos que inúmeras oportunidades de crescimento também farão parte deste cenário. A Multilaser continuará a ampliar a sua presença no território nacional, buscando crescimento de marketshare e apoiando o crescimento de seus clientes. Adicionalmente, a Companhia manterá sua política de investimentos e desenvolvimento de sua equipe, fatores que somados a condições mais favoráveis de mercado e a melhoria do cenário econômico brasileiro, permitem prever a continuidade de resultados positivos para os negócios. **Agradecemos:** Agradecemos o apoio e a participação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Órgãos Governamentais, Instituições Financeiras, bem como, aos nossos Colaboradores que com empenho e dedicação permitem a Companhia atingir resultados cada vez mais favoráveis e conquistar uma posição de destaque entre as empresas nacionais do setor.

São Paulo, 17 de maio de 2018. A Administração (Footnotes)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
Circulante				
Caixa e equivalentes	4	126,492	136,526	133,167
de caixa	5	388,699	346,308	429,528
Contas a receber	25	86,630	68,567	62,493
Partes relacionadas	6	710,327	374,022	819,998
Instrumentos financeiros				
derivativos a receber	22,2	1,189	3,317	1,189
devolução a recuperar	7	77,613	53,044	87,342
Impostos a pagar	1,961	1,968	2,461	2,043
Outras contas a receber	8	1,649	4,989	21,881
Total do ativo circulante	1.393,722	985,401	1.543,149	1.108,057
Não circulante				
Realizável a longo prazo	23	33,565	39,156	40,874
Outras contas a receber	6,500	2,609	6,500	2,609
Investimentos	8	134,217	87,098	-
Imobilizado	35,311	29,623	79,076	73,594
Intangível	10	172,078	117,453	82,506
Total do ativo não circulante	212,143	159,218	129,880	117,972
Total do ativo	1.605,865	1.144,619	1.673,029	1.225,849

Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2015	2016
Fornecedores	11	473,052	211,349	531,664
Emprestimos e financiamentos	14	15,316	26,865	15,316
Obrigações trabalhistas e sociais	12	14,022	10,901	14,841
Obrigações tributárias	13	89,120	59,585	89,827
Adiantamento de clientes	3	9,768	20,859	10,534
Instrumentos financeiros	22,2	3,569	-	359
derivativos a pagar	21,237	11,117	21,542	11,125
Juros sobre capital próprio e dividendos	16,4	10,966	12,490	10,966
Outras contas a pagar	13	13,997	22,811	16,752
Total do passivo circulante	647,373	375,977	711,801	457,207
Não circulante				
Emprestimos e financiamentos	14	47,090	61,096	47,090
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	15	50,376	39,633	50,376
Outras contas a pagar	2	72	9,823	-
Total do passivo não circulante	98,189	100,729	101,289	100,729
Patrimônio líquido				
Capital social	16,1	216,075	216,075	216,075
Reserva de lucros	16,2	643,864	451,838	643,864
Total do patrimônio líquido	859,939	667,913	859,939	667,913
Total do passivo e patrimônio líquido	1.605,865	1.144,619	1.673,029	1.225,849

Receita líquida de vendas	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
Receita líquida de vendas	17	1.395,974	1.113,389	1.535,979
Custo dos produtos vendidos	18	(854,835)	(697,234)	(954,685)
Lucro bruto	154,121	416,065	581,294	495,511
Recargas/(despesas) operacionais	18	(289,841)	(256,568)	(305,114)
Com vendas	18	(36,869)	(31,242)	(37,729)
Gerais e administrativas	8	28,740	38,509	-
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	20	2,641	9,983	2,924
Resultado financeiro	245,792	176,737	241,375	176,122
Recargas financeiras	(17,127)	(23,499)	(18,366)	(23,764)
Variação cambial líquida	(4,745)	(1,308)	(4,762)	-
Resultado financeiro	19	76	10,682	(4,38)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	245,868	187,419	240,937	188,073
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	23	(18,906)	(18,083)	(20,433)
Contribuição social diferida	23	(5,991)	5,930	8,67
Lucro do exercício	221,371	175,266	221,371	175,266
Resultado atribuído aos acionistas/controladores	221,371	175,266	221,371	175,266
Resultado por ação - básico (em R\$)	21	1,02	0,81	1,02
Resultado por ação - diluído (em R\$)	1,02	0,81	1,02	0,81

Fluxo de caixa da atividade operacional	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
Fluxo de caixa da atividade operacional	245,868	187,419	240,937	188,073
Imposto de renda e contribuição social diferidos (5.991)	5,930	1,717	6,198	1,717
Variação monetária, cambial e juros não realizados	4,978	12,657	6,336	12,657
Depreciação e amortização	3,578	2,982	7,845	6,462
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(8,302)	12,971	11,706	13,082
Baixa de ativos imobilizados e intangíveis	(50)	(880)	(22)	880
Perda estimada para ajuste ao valor realizável do estoque	(17,120)	26,037	(16,159)	28,568
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	10,743	9,758	4,955	9,758
Comprovação patrimonial	(28,740)	(37,509)	-	-
Ganho de compra vantajosa de controlada	(21,371)	-	-	-
Provisão para gastos e abatimentos com clientes	4,284	17,842	4,284	17,842
Provisão para garantia	10,120	10,120	-	-
Variações patrimoniais	(54,977)	(57,414)	(75,954)	(82,677)
Contas a receber	(319,185)	(109,615)	(345,925)	(154,129)
Estoques	(24,569)	(37,887)	(28,273)	(41,514)
Outros ativos	(53,358)	(29,217)	(61,720)	(12,126)
Fornecedores	261,203	79,550	282,346	132,895
Obrigações tributárias	29,535	36,591	35,425	36,591
Contas a pagar	21,258	33,063	15,228	40,304
Imposto de renda e contribuição social pagos	(18,906)	(18,083)	(20,554)	(19,040)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	75,094	134,881	79,242	154,086
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(9,023)	(3,419)	(11,383)	(16,171)
Aquisição de ativo imobilizado	(112)	(614)	(172)	(614)
Resultado na venda de imobilizado	74	32	74	32
Dividendos recebidos	-	2,066	-	-
Investimentos em controladas	(16,169)	-	(517)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(25,290)	(1,935)	(11,998)	(16,753)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	(59,838)	(160,803)	(71,041)	(166,026)
Multlo com controladores	(17,930)	(62,493)	(17,930)	(62,493)
Emprestimos e financiamentos tomados	250	16,755	250	16,755
Juros sobre o capital próprio e dividendos pagos	(11,332)	(8,733)	(11,332)	(8,733)
Juros pagos por empréstimos	(10,024)	(18,273)	(10,568)	(23,496)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(20,802)	(88,059)	(31,461)	(88,059)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos e equivalentes de caixa	(10,034)	(27,857)	(3,797)	(28,693)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	136,526	164,383	136,964	165,657
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	126,492	136,526	133,167	136,964
Diminuição do caixa e equivalentes de caixa	(10,034)	(27,857)	(3,797)	(28,693)

Saldo em 31 de dezembro de 2015	Capital social		Reserva legal	
	2017	2016	2017	2016
Saldo em 31 de dezembro de 2015	216,075	15,687	-	8,764
Resultado do exercício	-	-	-	8,764
Destinações: Reserva legal	-	-	-	-
Destinações: Reserva de lucros	-	-	90,214	-
Saldo em 31 de dezembro de 2016	216,075	24,451	-	-
Resultado do exercício	-	-	-	11,069
Destinações: Reserva legal	-	-	-	-
Reserva de incentivos fiscais	-	-	140,594	-
Dividendos obrigatório e juros sobre capital próprio	-	-	-	-
Dividendos pagos	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2017	216,075	35,520	-	-

Retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais		Lucros acumulados		Total
	2017	2016	2017	2016	
Retenção de lucros	275,444	-	175,266	-	507,206
Lucros acumulados	-	-	(8,764)	-	(8,764)
Lucros acumulados	-	90,214	(14,559)	-	(14,559)
Lucros acumulados	61,729	365,658	221,371	221,371	667,913
Lucros acumulados	-	-	(11,069)	-	(11,069)
Lucros acumulados	-	140,594	(140,594)	-	(29,345)
Lucros acumulados	40,363	(40,363)	-	-	-
Lucros acumulados	210,992	506,252	859,939	859,939	-

Resultado abrangente total	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
Resultado abrangente total	221,371	175,266	221,371	175,266
Acionistas/controladores	221,371	175,266	221,371	175,266
Resultado por ação - básico (em R\$)	21	1,02	0,81	1,02
Resultado por ação - diluído (em R\$)	1,02	0,81	1,02	0,81

Venda de mercadorias e serviços	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2017
Venda de mercadorias e serviços	1,938,662	1,490,228	2,088,595	1,519,881
Outras receitas	15,552	34,785	15,875	36,334
Resultado líquido de vendas com crédito de liquidação duvidosa	(8,302)	(12,971)	(11,706)	(13,082)
1.945,912	1.512,042	2,092,764	1.543,133	
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços	825,488	637,206	854,558	565,355
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	518,739	348,038	601,343	404,791
Perda/recuperação de valores ativos	(34,951)	26,038	(42,379)	28,569
Outros	1,309,217	1,012,164	1,413,522	998,715
Valor adicionado bruto	636,636	499,874	679,242	544,418
Depreciação e amortização	(3,578)	(2,982)	(7,845)	(6,462)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	633,058	496,892	671,397	537,956
Resultado líquido recebido em transferência				