

# A logística do arrependimento

Sabe quando você compra uma blusa em um site, mas quando recebe o produto em casa, não era bem como imaginava?

Angela Gheller Telles (\*)

A textura não agradou, o tamanho não foi adequado ou a estampa era mais colorida do que parecia? Hoje, acionamos a loja e iniciamos o processo de devolução da peça – o Artigo 49 do Código de Defesa do Consumidor nos garante isso. Na maioria das vezes, é simples e rápido para o cliente final – o que garante uma boa experiência com a marca.

Mas, por outro lado, envolve uma série de desafios para a empresa, que precisa se preparar para a sua logística reversa ser tão eficiente quanto a entrega inicial.

O outro “x da questão” é operacionalizar todas as mudanças que vieram quando o consumidor se rendeu ao e-commerce! Ao longo dos anos, o comércio eletrônico deu importantes saltos no Brasil, tanto nos seus rendimentos, quanto na representatividade que tem na vida das pessoas. Com melhorias na nossa rede (adeus à Internet discada!), meios de pagamento mais seguros, marketplaces, compras coletivas, entre inúmeros outros fenômenos, o e-commerce ganhou espaço e uma bela fatia da economia brasileira.

Enquanto o varejo físico se esforça para recuperar o fôlego, o digital parece viver em outra realidade: em 2017, teve aumento de 12%, em relação ao ano anterior, faturamento de cerca de R\$ 59,9 bilhões, segundo a Associação Brasileira de Comércio Eletrônico (ABComm).

A indústria também passou a ver o comércio eletrônico como um canal direto de vendas e uma grande oportunidade para os seus negócios. Outra mudança significativa foi no mix de produtos, que evoluiu muito. Neste sentido, os últimos anos consolidaram uma única verdade para o e-commerce: a de que qualquer coisa pode ser vendida de forma online!

Cheguei até aqui para mostrar o atual cenário da logística dessas empresas: uma turbulência de números, produtos e transações, com foco na melhor experiência do cliente, em que a pressão por prazos de entrega cada vez menores (até no mesmo dia) é a base de toda a operação. O jogo é outro, as regras estão diferentes e os processos logísticos também mudam completamente!

Antes de tudo, reconsidere conceitos sobre não trabalhar com estoque das suas mercadorias! Mesmo que a tendência seja eliminar, ao máximo, um ativo “parado”, agora, com essa necessidade de pronta-entrega, a disponibilidade do produto representa um diferencial competitivo – é inviável esperar receber o pedido para, só então, começar a fabricá-lo ou encomendá-lo para a indústria, caso você seja um varejista.

A questão é ter o estoque correto! E para tanto, é preciso ter previsibilidade de vendas e entender a sua Curva ABC (de produtos com maior giro) para poder tomar decisões e fazer as apostas certas. Mas assim, o ciclo rápido, entre cliente e entrega, vai estar garantido.

O próximo passo é assegurar a sua eficiência, definindo qual será a melhor malha logística para atender às suas demandas. Como um e-commerce, normalmente, entrega para todo o Brasil, é preciso ver se faz sentido ter um único e grande centro de distribuição, que empurra o produto para qualquer região, ou vários, em diferentes áreas.

Ou, ainda, talvez o melhor seja ter parceiros locais em determinados estados - hoje já existem transportadoras especialistas no setor de comércio eletrônico, para entregas fracionadas, com veículos adaptados para essas rotinas. O planejamento logístico também precisa compreender as estratégias para a logística reserva, com destaque para as devoluções. Além de atender ao direito assegurado, essa segunda fase pode selar (ou arruinar) o relacionamento da marca com o consumidor. Aqui, os desafios logísticos também são grandes, giram em torno da rapidez e



demandam estratégias integradas.

Para começar, normalmente, o custo da logística reversa não está totalmente embutido no valor da mercadoria - é um percentual que nem sempre representa um número real. O problema é que, se a estimativa de devoluções estiver muito abaixo do que as praticadas, a empresa vai ter prejuízo. De novo, olhar para o seu negócio e ter a certeza da previsibilidade é um grande diferencial!

Para retirar esses produtos com os clientes, seja no seu endereço, nos Correios ou da forma como tratarem, ainda há um outro obstáculo de transporte: por quem e como será feita essa operação?

Você pode ter uma rede de parceiros e, ainda, buscar a sinergia perfeita para praticar uma das pérolas da logística reversa: aproveitar a volta das viagens de entrega, para recolher os itens de devolução. Isso representa uma economia enorme, mas exige um planejamento mais sofisticado e complexo, tanto em relação às melhores rotas, quanto às mercadorias que serão levadas e ao arranjo físico delas no caminhão, pois podemos ter, no mesmo dia, um fogão e um vaso de cristal, por exemplo.

A próxima etapa é como operacionalizar essas devoluções que chegaram internamente. Pensando que o volume de produtos pode ser gigante e que eles podem, inclusive, ser muito parecidos, o processo torna-se bem delicado para as empresas. Para isso, algumas soluções de automatização com rádio frequência (coletores de dados) são muito eficientes, com ganhos em tempo e organização. Depois é só conferir se não há avarias e dar baixa no pedido original para liberar o item para uma nova venda.

Os caminhos dessa logística nos levam a entender que o comércio eletrônico impõe uma dinâmica exigente para as empresas, que precisam preparar a sua operação para atender às suas necessidades. Para todos os desafios que expus, existem “ajudas”, chamadas tecnologias! Diferentes formas de usar mecanismos de inteligência e especialização para minimizar custos, aumentar a produtividade e expandir a capacidade de atuação das áreas logísticas. E você, já repensou os seus processos?

Coloque as melhorias em prática, pois o arrependimento do cliente pode não ser em relação ao produto, mas sobre quem escolheu como prestador de serviços.

(\*) - É diretora dos segmentos de Manufatura e Logística da TOTVS (www.totvs.com).

# Como vender o que você produz em casa e decolar nos negócios

Segundo o IBGE, há no Brasil atualmente 13,7 milhões de desempregados.

Erik Penna (\*)

Essa realidade acaba criando muitos empreendedores por necessidade que se veem forçados a gerar uma fonte de renda. E vender o que se faz em casa para pagar as contas tem sido a alternativa para muitas pessoas.

Como consultor e palestrante de vendas, costumo sugerir algumas dicas para que o negócio seja viável e rentável. Confira 4 delas a seguir:

**1- PESQUISA** - O primeiro passo é pesquisar o que já existe de similar no mercado e a faixa de preço que são comercializados itens semelhantes ao que você deseja vender. Pense em algum diferencial atrativo que seu produto ou serviço precisará ter. O cuidado é para não se tornar mais do mesmo.

**2- CUSTO** - Antes de vender é preciso comprar bem, saber calcular o preço de custo e a margem de lucro, pontos fundamentais para conquistar o resultado financeiro desejado.

- *Custo fixo*: é o custo que a pessoa tem, independentemente de realizar vendas. Por exemplo: internet, aluguel do ateliê, água, energia e salário.

- *Custo variável*: existe em função da produção. Mais produção significa um aumento de custos em materiais e ferramentas. Se tiver menos produção, o custo diminui. Por exemplo: matéria-prima, embalagens e frete.

**3- VENDA** - É viável conseguir gerar receita em três canais de venda:

- *Venda direta*: pessoas que você conhece, familiares, amigos e vizinhos devem ser seus primeiros clientes. Não tenha vergonha de oferecer e, se houver alguma crítica nessa etapa, ainda dará tempo de corrigir antes de disponibilizar para uma gama maior de potenciais compradores.

- *Venda pela internet*: poste fotos nas redes sociais e nos aplicativos do seu celular. Hoje, já existem vários sites gratuitos e exclusivos para venda de produtos feitos em casa.

- *Venda para lojistas*: visite lojas que já trabalham com itens parecidos e feiras desse segmento. Faça parcerias, deixe seus produtos para vender, ensine os argumentos que devem ser utilizados na venda e divida o lucro. Assim, você foca na produção e eles (lojistas), que já têm o cliente, na venda. Vocês dividem o resultado financeiro e, nesse caso, menos é mais.

**4-FORMALIZAÇÃO/MEI**- Se você trabalha por conta própria, quer abrir um negócio e formalizar o negócio, pode se tornar um microempreendedor individual (MEI). Basta fazer seu cadastro no site (www.portaldoempreendedor.gov.br) e, em seguida, receberá seu CNPJ. A partir daí, já é possível emitir nota fiscal possibilitando, assim, a venda de produtos para outras empresas.

Segundo o Sebrae, já são mais de sete milhões de negócios formalizados como MEI. No início de 2018 o microempreendedor

individual passou a poder faturar até R\$ 81.000,00 por ano. Como obrigação fiscal, precisa pagar apenas uma contribuição mensal (DAS), valor que gira em torno de R\$ 50,00 (varia pouco em função da atividade exercida).

O MEI também pode abrir conta da empresa numa instituição financeira, sendo mais fácil realizar empréstimos bancários. Passa também a ter benefícios previdenciários e auxílio doença.

Pense nisso, mãos à obra e ótimos negócios!

(\*) - É palestrante de vendas e motivação, consultor e autor dos livros: **A Diversa Arte de Vender; Motivação Nota 10; 21 soluções para potencializar seu negócio; Atendimento Mágico - Como Encantar e Surpreender Clientes; entre outros** (www.erikpenna.com.br).

## PUNTO ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A

Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro - (Em R\$ mil)			
	2017	2016	
<b>Ativo/Circulante</b>			<b>Passivo/Circulante</b>
Caixa e equivalente de caixa	6.011	5.575	Outros Débitos
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>6.011</b>	<b>5.575</b>	Débitos Fiscais
<b>Não Circulante</b>			<b>Total do Passivo Circulante</b>
Investimentos	-	-	<b>Patrimônio Líquido</b>
Imobilizado	817	888	Capital Social Realizado
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>817</b>	<b>888</b>	Reserva de Capital
<b>Total do Ativo</b>	<b>6.828</b>	<b>6.463</b>	Ações em Tesouraria
<b>Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2017 e 2016 - (Em milhares de Reais)</b>			
<b>1 - Apresentação das Demonstrações Financeiras:</b> As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária e os pronunciamentos, as orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPCC.			
<b>2 - Resumo das Principais Práticas Contábeis:</b> <b>2a) - Resultado:</b> O resultado é apurado pelo regime de competência das receitas e despesas. <b>2b) - Imobilizado:</b> Demonstrado pelo custo de aquisição. As depreciações são calculadas pelo método linear. <b>2c) - Aplicações Financeiras:</b> São registradas a valores de custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço. <b>3 - Patrimônio Líquido:</b> <b>3a) - Capital Social:</b> é composto por 1.668 ações ordinárias, sem valor nominal. Aos acionistas é assegurada, anualmente, a distribuição de dividendos nos termos da Lei nº 6.404/76 e deliberação do estatuto social. <b>3b) - Reservas Legais:</b> É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. <b>3c) - Política de distribuição de dividendos:</b> O estatuto social estabelece a distribuição de um dividendo mínimo sobre o lucro líquido do exercício, após a constituição da reserva legal, conforme artigo 202 da Lei nº 6.404/76. <b>4 - Demonstração do Fluxo de Caixa:</b> A empresa divulga sua DFC pelo método indireto, em função do disposto no pronunciamento Técnico CPC 03 e a NBC2 3.8.			
<b>Demonstrações Contábeis</b>			
	2017	2016	
<b>Atividades Operacionais</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto - (Em R\$ mil)</b>
Lucro/Prejuízo líquido	821	(280)	
Ajustes por:			
Depreciação	74	74	
Lucro Venda Imobilizado	5	-	
(=) Lucro Ajustado	900	(206)	
Variação no Créditos Vendas/Serviços	(3)	7	
Variação em Impostos	(3)	-	
<b>Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais</b>	<b>(3)</b>	<b>7</b>	
<b>Atividades de Investimentos</b>			
Variação Investimentos	-	1.076	
Variação no Imobilizado	37	1	
<b>Caixa Líquido Consumido nas Atividades de Investimentos</b>	<b>37</b>	<b>1</b>	
<b>Atividades de Financiamentos</b>			
Distribuição de Dividendos	(195)	(44)	
Reserva Legal	(209)	0	
Ajuste Variação Patrimonial	(352)	78	
Ações em Tesouraria	258	(40)	
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>	<b>(498)</b>	<b>(6)</b>	
<b>Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>436</b>	<b>872</b>	
<b>Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período - 31/12/2016</b>	<b>5.575</b>	<b>4.703</b>	
<b>Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Período - 31/12/2017</b>	<b>6.011</b>	<b>5.575</b>	
<b>Diretoria</b>			
Paulo Cesar Begliomini - Administrador			
Wellington Guelbert Brandão - Contador CRC nº 1SP112.008/0-8			

### SLW Corretora de Valores e Câmbio Ltda.

CNPJ. 50.657.675/0001-86

Comunicado

Comunicamos que os relatórios anuais do Agente Fiduciário, previsto no termo do artigo 68, § 10, da Lei nº 6.404/76, encontram-se disponíveis na sede do Agente Fiduciário, na sede da Emissora, B3 e CVM:

ALPHAVILLE URBANISMO S.A	DEBÊNTURES	1ª EMISSÃO
ARMCO DO BRASIL S.A.	DEBÊNTURES	1ª EMISSÃO

### ROVASPA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ/MF nº 62.040.183/0001-26 - NIRE: 35.217.313.310

Ata de Assembleia Geral Extraordinária Realizada Em 20/03/2018

**Data, Hora e Local:** No dia 15.03.2018, às 10:00 horas, na Sede Social, s/n Alameda Casa Branca, 806 - Térreo, São Paulo - SP. **Presença:** A totalidade do capital social, conforme determina o Contrato Social da sociedade. **Composição da mesa:** Assumiu a Presidência o Sr. Paulo Ernesto Tenório Vilaça e a Sra. Ana Neri Neves de Castro como Secretária. **Ordem do dia:** **a)** A redução do capital social em conformidade com o artigo 1082 inciso II do Código Civil; **b)** Outros assuntos de interesse social. **Deliberações:** **a)** Os sócios decidem pela redução do capital social no montante de R\$ 1.000.000,00 (Um milhão de reais) cujo capital social passa de R\$ 5.173.283,00 (cinco milhões, cento e setenta e três mil, duzentos e oitenta e três reais) para R\$ 4.173.283,00 (quatro milhões, cento e setenta e três mil, duzentos e oitenta e três reais) por ser excessivo em relação ao objeto social em conformidade com o artigo 1082, inciso II do Código Civil; **b)** Os efeitos de referida redução serão refletidos na "Alteração do Contrato Social" a ser registrado na Junta Comercial de São Paulo - JUCESP. **c)** Logo sejam cumpridos o lapso de tempo constante no artigo 1084, § 1º do Código Civil. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar e como ninguém mais quisesse fazer uso da palavra, cuja Ata, foi lida e achada correta, e devidamente assinada por todos os presentes. São Paulo, 15 de março de 2018. Paulo Ernesto Tenório Vilaça - Presidente da mesa, e Ana Neri Neves de Castro - Secretária da Mesa. **Sócios:** Kiribati S.A.R.L. - p.p. Paulo Ernesto Tenório Vilaça; **Financial World Building S.A.R.L.** - p.p. Paulo Ernesto Tenório Vilaça.

### Armco do Brasil S.A.

CNPJ/MF 71.586.952/0001-87 - NIRE Nº 35.300.136.764

**Edital de Convocação - Conselho de Administração Convoca Todos os Acionistas da Armco do Brasil S.A. para Realização de Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária.** (Lei 6.404 de 15.12.1976, Artigo 131 parágrafo único). De acordo com os termos do Estatuto da Armco do Brasil S.A., ficam todos os Acionistas, convocados para Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária em 12 de maio de 2018, para deliberar sobre: **1. Assembleia Geral Ordinária:** **A)** Alteração de Endereço da Sede da Sociedade; **B)** Fixar Remuneração da Diretoria para 2018; **2. Assembleia Geral Extraordinária:** **C)** Eleição Da Diretoria - 2018-2020. Deverá ser publicado em jornal de grande circulação, para que todos os membros tenham pleno conhecimento, na forma da lei. São Paulo, 25 de abril de 2018. **Roberto Gallo** - Conselho de Administração. (03, 04 e 05/05/2018)

**3ª VC - Regional Itaquera.** EDITAL DE CITAÇÃO - PRAZO DE 20 DIAS. PROCESSO Nº 1010867-24.2017.8.26.0007 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 3ª Vara Cível, do Foro Regional VII - Itaquera, Estado de São Paulo, DR(a). Danielia Carla Russo Greco de Lemos, na forma da Lei, etc. FAZ SABER a FRANCISCO EDSON DE SOUZA, inscrito no CPF sob o nº 012.434.148-98, que Multibra Fundo de Pensão (denominação Atual de Hsbc Fundo de Pensão), ajuizou ação de CONSIGNAÇÃO DE PAGAMENTO, visando o deferimento do depósito judicial no valor de R\$ 105,77, apurado à título de reserva matemática individual devida, autorizando-se ao final o levantamento do depósito judicial pelo Réu, declarando extinta a obrigação da Autora, com a imposição ao Réu quanto ao pagamento de custas e honorários advocatícios. Estando o requerido em lugar ignorado, foi deferida a citação por edital, para que em 15 dias, a partir dos 20 dias supra, ofereça contestação, sob pena de presumirem-se como verdadeiros os fatos alegados. Não sendo contestada a ação, o requerido será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei.

**EDITAL DE PRAÇA JUDICIAL. 3ª Vara Cível do Foro Regional de Penha de França/SP. EDITAL DE 1ª e 2ª Praça de Bem Imóvel e para intimação dos executados ALEX SANDRO PEREIRA FERNANDES (CPF 174.785.778-57), seu cônjuge ELEN CRISTINA FONSECA (CPF 627.979.806.20) TIAGO SANTANA BATISTA (CPF 228.929.548-51) seu cônjuge se casado for e demais interessados, que expedido na Ação de Execução de Título Extrajudicial, Processo nº 1013136-10.2015.8.26.0006, em trâmite perante a 3ª Vara Cível do Foro Regional de Penha de França/SP, requerida por NILZA LOPES GOUVEIA (CPF 203.904.288-17). Nos termos do Art. 881, § 1º do NCCP, FAZ SABER que levará a praça o bem abaixo descrito, através do portal de leilões on-line da ZUKERMAN LEILÕES (www.zukerman.com.br), em condições que segue:**

**1. DESCRIÇÃO DO IMÓVEL:** Apartamento nº 53-A localizado no 5º Pavimento do CONDOMÍNIO MULTIPREDAIAL JADE integrante do " CONJUNTO HABITACIONAL PADRE JOSÉ DE ANCHIETA" situado na Av. Waldemar Tietz nº 992, no 38º Subdistrito - Vila Matilde, com uma área total construída de 56,49 m², sendo 51,19m² de área útil ou exclusiva e 5,30m² comum ao qual corresponde a uma quota ideal de 0,50 m² no terreno. **Contribuinte:** 143.048,00/078-6. **Matrícula nº 116.168 no 16º CRA da Capital/SP.** **ÔNUS:** Consta da referida matrícula, conforme Av.5(27/06/2017) Penhora exequenda. **2. AVALIAÇÃO TOTAL - R\$ 205.985,44 (abril/2018 - Conf. Cálculo de Atualização Monetária dos Débitos Judiciais do TJSP).** **3. DATAS DAS PRAÇAS - 1ª praça começa em 07/06/2018, às 10h20min, e termina em 07/06/2018, às 10h20min; 2ª praça começa em 07/06/2018, às 10h21min, e termina em 07/06/2018, às 10h20min. 4. CONDIÇÕES DE VENDA E INFORMAÇÃO -** edital completo com forma de pagamento, lance mínimo, comissão do leiloeiro e demais condições no site www.zukerman.com.br. **DÚVIDAS E ESCLARECIMENTOS:** Pessoalmente perante o Ofício onde estiver tramitando a ação, ou no escritório do leiloeiro, localizado na Avenida Angélica, nº 1.996, 6º andar, Higienópolis, Capital SP, ou ainda, pelo telefone (11)2184-0900 e e-mail: contato@zukerman.com.br. Ficom os requeridos, ALEX SANDRO PEREIRA FERNANDES, seu cônjuge ELEN CRISTINA FONSECA, TIAGO SANTANA BATISTA bem como seu cônjuge, se casado for e demais interessados, INTIMADOS das designações supra, caso não sejam(l) localizado(s) para a intimação pessoal, bem como da Penhora realizada em 17/03/2017. Dos autos não consta recursos ou causa pendente de julgamento. Será o presente edital, afixado e publicado na forma da Lei. São Paulo, 16 de abril de 2018.

**PARA MAIS INFORMAÇÕES:**  
TEL: (11) 2184-0900 - www.zukerman.com.br  
Av. Angélica, 1996 - 6º andar - Higienópolis  
São Paulo - CEP 01228-200

**4ª VC - Reg. Tatuapé. EDITAL DE CITAÇÃO - PRAZO DE 20 DIAS. PROCESSO Nº 0021565-45.2013.8.26.0008.** O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 4ª Vara Cível, do Foro Regional VIII - Tatuapé, Estado de São Paulo, DR(a). Rubens Pedreiro Lopes, na forma da Lei, etc. FAZ SABER a) JOSE FELIPE PINHEIRO CPF 255.888.563-49, RG 2.448.941 e ESPOLIO DE MARIA GALDINO PINHEIRO, CPF/MF 214.330.238-06, representado por seu inventariante José Felipe Pinheiro, que lhes foram proposta uma ação de Procedimento Sumário por parte de Clóvis Machado e sua mulher Sueli Greco Machado, alegando em síntese: Os autores requerem a adjudicação compulsória do imóvel constituído de um terreno e respectivo prédio a saber: lote de terreno nº 10 da quadra 5, situado à Rua Um, Jardim Haia do Carrão, com a área de 250,00m², conforme averbação nº 120 de 24/04/79 da transcrição 52.378 sendo constituído neste terreno um prédio que tomou o nº 1188 da Rua Jorge Ousqui, averbado sob nº 08 em 05/10/82, à margem da transcrição nº 52.378, de que se originou a inscrição nº 89 do loteamento Jardim Haia do Carrão no 1º Oficial de Registro de Imóveis desta Comarca. O contrato de compromisso de venda e compra encontra-se totalmente quitado e não foi outorgada a competente Escritura Definitiva de Venda e Compra. Dá-se à causa o valor de R\$128.223,00 (120.131). Encontrando-se os réus em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua CITAÇÃO, por EDITAL, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente contestação. Não sendo contestada a ação, os réus serão considerados revelis, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 23 de abril de 2018.

## TRF4 nega pedido de visita de Ciro a Lula

O Tribunal Regional Federal da 4ª Região (TRF4) negou o pedido do ex-ministro Ciro Gomes para visitar o ex-presidente Lula, que está preso desde o último dia 7 na Superintendência da Polícia Federal em Curitiba. O pedido também foi negado para o presidente do PDT, Carlos Lupi, e o deputado federal André Figueiredo (PDT-CE). Eles entraram com mandado de segurança no tribunal após terem o requerimento negado pela 12ª Vara Federal de Curitiba.

Ao negar o pedido, o desembargador federal João Pedro Gebran Neto argumentou que a visitação de amigos a um preso não é direito líquido e certo e que, portanto, não caberia o mandado de segurança. Segundo o desembargador, a Superintendência da Polícia Federal de Curitiba tem competência para

limitar as visitas. “A visitação por alguns excluída a visitação de outros, já que o direito do custodiado submet-se à organização do local de cumprimento da pena”.

No pedido de visita, os políticos alegaram que não apresentavam qualquer risco ao funcionamento da sede da Polícia Federal e que a visitação seria uma das manifestações da ressocialização da pena.

Há uma semana, a juíza Carolina Moura Lebbos, da 12ª Vara Federal de Curitiba, negou pedido da ex-presidente Dilma Rousseff e de uma comissão de deputados para visitar Lula na prisão. Na ocasião, também foram negados também pedidos de Ciro, da presidente do PT, senadora Gleisi Hoffmann (PR) e do vereador Eduardo Suplicy (PT-SP), entre outros (ABR).

### Campi Participações S.A.

CNPJ/MF nº 05.167.738/0001-61 - NIRE - 35.300.190.831

Ata de Assembleia Geral Ordinária

Aos 13/03/2018, às 15:00 horas, na sede em São Paulo/SP, Presença: Totalidade. Convocação: Dispensada. Mesa: Telma Nascimento Pontes-Presidente; Dulcililton José Dias Meira - Secretário. Deliberações Aprovadas por Unanidade: (I) As contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31/12/17, publicadas no DOESP e no Jornal Empresas & Negócios em 10/03/2018, foram devidamente apresentadas, discutidas e aprovadas; (II) Foi aprovada por unanimidade a distribuição de lucros no valor de R\$ 900.000,00, referentes ao resultado apurado no exercício social encerrado em 31/12/2017, devendo ser distribuídos neste ato R\$ 400.000,00, e o saldo de R\$ 500.000,00 até 31/12/2018; (III) Foram reeleitos, no presente data, a Sra. Telma Nascimento Pontes, RG 10.383.666-4 SSP/SP e CPF/MF 053.981.168-86, e o Sr. Dulcililton José Dias Meira, RG 19.155.173-9 SSP/SP e CPF/MF 072.672.458-03, para os cargos, respectivamente, de Diretora Presidente e Diretor sem Designação Específica da Companhia, para mandato de 02 anos ou eleição de seus substitutos, conforme Termo de Posse; e (IV) Foi aprovada a remuneração anual global dos administradores da Companhia para o exercício de 2018 no valor global de até R\$ 22.899,00. Nada mais havendo a tratar a presente ata foi lavrada, lida, aprovada e assinada por todos os acionistas. Acionistas: Candida Gavazzi e Telma Nascimento Pontes. Mesa: Telma Nascimento Pontes - Presidente da Assembleia; Dulcililton José Dias Meira - Secretário da Assembleia. JUCESP nº 142.232/18-0 em 22/03/2018. Flávia R Brito Gonçalves - Secretária Geral.