

As cinco práticas de um líder de destaque

Ricardo Resstel (*)

Sabemos que liderança é influência, nada mais, nada menos

Mas você já parou para pensar como líderes se tornam tão inspiradores a ponto de influenciar uma multidão a seguirem suas ideias? Quais seriam as práticas que os fazem se destacar no meio da população e que os tornam tão valiosos para as organizações?

São muitas as práticas e características do líder que o leva ao destaque. Mas cinco delas, sem dúvida, se destacam. A boa notícia é que qualquer pessoa que, de fato, queira se tornar um líder, pode aprender essas práticas e consequentemente aumentar substancialmente seu poder de influência. Vamos a elas?

1 – Líderes desafiam o processo - Líderes possuem um permanente descontentamento com o status quo. Não estou dizendo que líderes sejam pessoas “reclamonas” e que estão sempre insatisfeitas. Embora sejam pessoas positivas e otimistas, líderes simplesmente não se aquietam e aceitam as coisas como estão. Eles estão sempre questionando como melhorar. Isso se aplica a si mesmo, as suas equipes e a cada processo que estejam inseridos.

Há no coração do líder um constante questionamento de como tornar um processo melhor. É possível fazer mais rápido? Com menos custo? Com mais qualidade? Essa é uma insatisfação saudável que todo líder de sucesso possui como um alarme dentro dele, soando todos os dias e dizendo: como posso melhorar isso?

2 – Líderes inspiram uma visão compartilhada - Um erro comum em aspirantes a líderes é o fato de acreditarem que podem simplesmente chegar, declarar sua visão e achar que as pessoas os seguirão. A verdade é que as pessoas não respondem muito bem a esse tipo de chamado. Gosto da reflexão que Simon Sinek fez sobre Martin Luther King, dizendo que as 250 mil pessoas que acompanharam seu famoso discurso “Eu tenho um sonho...” não estavam lá por causa de King, mas estavam lá por causa delas mesmas.

O que acontecia naquele momento é que a visão das pessoas era a mesma visão de King. Líderes convocam pessoas para juntos construir uma visão que mantenha as pessoas comprometidas com o alvo. Quando uma pessoa participa na construção da visão, ela se compromete de corpo e alma.

3 – Líderes capacitam os outros a agir - O objetivo do líder não é formar seguidores, mas novos líderes. Para capacitar de forma eficaz, o líder deve investir em alguns pontos-chave. O primeiro deles é o relacionamento. O relacionamento tem o poder de abrir as pessoas para a capacitação. Permite que elas baixem a guarda para receberem o conteúdo que o líder deseja transmitir.



O segundo é o respeito. Nesse ponto, não estou falando sobre respeitar as pessoas, o que é um pré-requisito óbvio. Mas falo de conquistar o respeito da equipe se baseando em sua competência. Ser referência no que faz leva as pessoas a quererem ser capacitadas por você.

Por fim, a atitude também se revela como essencial nesse processo. Devido a insegurança, algumas pessoas sabotam o processo de capacitação. O medo de que o aprendiz tome seu lugar o impede de transmitir o conhecimento necessário. Um paradoxo da liderança ilumina essa questão. Um líder só se torna indispensável no dia em que ele se torna dispensável. Portanto, não há espaço para insegurança na jornada do líder de sucesso.

4 – Líderes servem de modelo - Não há outra forma de liderança senão pelo exemplo. Talvez você pense que, embora se esforce muito, não vê sua equipe fazendo o mesmo. O que acontece é que ser o modelo ou o exemplo funciona, na verdade, como um pré-requisito para uma liderança eficaz. Somente dar o exemplo não garante sua liderança, mas sem ser um exemplo, não há liderança. Na época da invasão da Normandia, o exército americano contava com um comandante de uma companhia cujo nome era Sobel.

O comandante Sobel era extremamente rígido com seus soldados, mas mal conseguia passar nos testes físicos exigidos pela companhia dos paraquedistas. Os soldados da época discutiam quem “acidentalmente” acertaria Sobel primeiro quando a primeira batalha viesse. Para sorte de Sobel, ele foi transferido antes que o primeiro confronto virasse realidade. Você não pode exigir mais de sua equipe do que exige de você mesmo.

5 – Líderes encorajam sonhos - A quinta prática é um verdadeiro desafio. Estimular o sonho das pessoas pode, em algum momento, levá-las para outro lugar. Mas toda vez que o líder consegue alinhar os sonhos pessoais de sua equipe com seu sonho de líder, o resultado produzido é extraordinário. Pessoas que trabalham motivadas por seu sonho estão sempre dispostas a melhorar. Não existe restrições de horário e a famosa frase “isso não é minha função” simplesmente não vem à tona.

Comece hoje a praticar esses princípios e você verá um crescimento significativo no engajamento e comprometimento de sua equipe. Ao fazer isso, seu nível de influência aumentará, lhe permitindo realizar sonhos cada vez mais ousados.

(*) - É palestrante com experiência em desenvolvimento de equipes, especialista em liderança e membro licenciado do John Maxwell Team – a mais relevante equipe de formação de líderes do mundo (www.ricardoresstel.com.br).



BRC Securitizadora S.A.
CNPJ/MF nº 08.653.753/0001-08 – NIRE 35.300.338.294
Ata de Reunião do Conselho de Administração de 04 de dezembro de 2017
1. Data, Hora e Local: Aos 04/12/2017, às 11:00 horas, na sede social. **2. Presença e Convocação:** Dispensada, face a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração. **3. Mesa:** Camilla Osborn Gomes Nogueira Frussa – Presidente. Maurício Geoffroy – Secretário. **4. Ordem do Dia:** Distribuição de dividendos intermediários da Companhia. **5. Deliberações:** Instalada a Reunião, após a discussão da matéria da ordem do dia em votação, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade dos presentes: **5.1.** Aprovaram nos termos do Artigo 35 do Estatuto Social da Companhia, a distribuição de dividendos intermediários aos acionistas da Companhia de acordo com a participação no capital social, no valor de R\$ 450.000,00 com base no balanço patrimonial da Companhia levantado em 30/11/2017, para pagamento em até 10 dias contados da presente data. **5.2.** Autorizaram a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários para a implementação da deliberação tomada na presente reunião. **6. Documentos Arquivados da Sede:** Balanço da Companhia datado de 30/11/2017. **7. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião, sendo lavrada a presente Ata. São Paulo, 04/12/2017. **Mesa:** Camilla Osborn Gomes Nogueira Frussa – Presidente, Maurício Geoffroy – Secretário. **Membros do Conselho presentes:** Carlos Javier Betancourt, Camilla Osborn Gomes Nogueira Frussa e Maurício Geoffroy. **JUCESP** – Certificado o registro sob o nº 181.231/18-9 em 12/04/2018. Flávia Regina Britto Gonçalves – Secretária Geral.

Bresco Investimentos S.A.
CNPJ/MF nº 13.944.481/0001-35 – NIRE 35.300.335.603
Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11 de dezembro de 2017
Data, Hora e Local: 11/12/2017, às 16h00, na sede social da Companhia, na Rua Hungria, 620, 4º andar, conjunto 42, parte, São Paulo-SP. **Convocação:** Dispensada, face o disposto no artigo 124, § 4º da Lei nº 6.404/76. **Presenças:** Acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia. **Mesa:** Presidente – Rafael Schramm da Fonseca; Secretária – Camilla Osborn Gomes Nogueira Frussa. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre o comparecimento da Companhia, na qualidade de devedora solidária da Bresco V Empreendimentos Imobiliários Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 21.920.579/0001-80 (“Bresco V”), na operação de financiamento mediante a emissão de cédula de crédito bancário (“CCB”) pela Bresco V no valor de até R\$ 66.000.000,00. **Deliberações:** Os acionistas presentes, deliberaram, por unanimidade, o comparecimento da Companhia na CCB na qualidade de devedora solidária da Bresco V na operação de financiamento no valor de até R\$ 66.000.000,00. Os diretores da Companhia ficam autorizados a celebrar todos e quaisquer documentos para a implementação da operação de financiamento objeto da presente ata. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi à presente ata lavrada, lida, conferida, e por todos assinada. São Paulo, 11/12/2017. **Mesa:** Rafael Schramm da Fonseca – Presidente; Camilla Osborn Gomes Nogueira Frussa – Secretária. **Acionistas:** Bresco Fundo de Investimento em Participações, representado por seu gestor Bresco Gestão e Consultoria Ltda., p. Carlos Eduardo Poli Sisti e Camilla Osborn Gomes Nogueira Frussa. Carlos Javier Betancourt. Assinaturas: Mesa: Rafael Schramm da Fonseca – Presidente; Camilla Osborn Gomes Nogueira Frussa – Secretária. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certificado o registro sob o nº 181.272/18-9 em 12/04/2018. Flávia Regina Britto Gonçalves – Secretária Geral.

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL 12º Subdistrito - Cambuci Roberto de Almeida - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **VALDEIR MARINHO DA SILVA**, solteiro, auxiliar de limpeza, naturalidade Esperança - PB, nascido em 18/08/1994, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Edinaldo Marinho da Silva e de Maria de Fátima Rufino da Silva. A pretendente: **E-TIENA DE OLIVEIRA LIRA**, solteira, desempregada, natural de São Paulo - SP, nascida em 15/07/1999, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Everaldo de Oliveira Lira e de Edjanir Lopes de Oliveira.

O pretendente: **WELINGTON FIALHODA SILVA**, solteiro, gráfico, naturalidade Viçosa - MG, nascido em 15/02/1987, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Custodio Mariano da Silva e de Irany Gabriela Fialho da Silva. A pretendente: **KEDMA MARTINS DO NASCIMENTO**, solteira, autônoma, natural de Belém - PA, nascida em 30/06/1989, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Pedro Elias do Nascimento e de Gersonete Miranda Martins.

O pretendente: **ROBERTO ALVES RODRIGUES DE ARAUJO**, divorciado, professor de orquestra, naturalidade São Paulo - SP, nascido em 18/06/1964, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Alfredo Rodrigues de Araujo e de Maria Irene Alves Rodrigues de Araujo. A pretendente: **YARA GONÇALVES DE MELO**, solteira, funcionária pública municipal, natural de São Paulo - SP, nascida em 24/10/1970, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de João Miguel Nobre de Melo e de Nelzir Gonçalves de Melo.

O pretendente: **COSME HENRIQUE SALES MIRANDA**, solteiro, ajudante de produção, naturalidade Nova Soure - BA, nascido em 27/09/1984, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Geraldo Almeida Miranda e de Luzilene Sales. A pretendente: **ILDENE AMARO PAZ**, solteira, do lar, natural de São Bernardo - MA, nascida em 09/09/1990, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Raimundo Pereira Paz e de Maria das Dores Amaro.

O pretendente: **CÁSSIO PATTI GAULEZ**, solteiro, Arquiteto, naturalidade São Paulo - SP, nascido em 09/03/1994, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de José Acácio de Freitas Gaulez e de Amélia Maria Rita Patti Gaulez. A pretendente: **THAIS FAGUNDES AMORIM**, solteira, advogada, natural de São Paulo - SP, nascida em 08/07/1991, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Sergio Luis Vasconcelos Amorim e de Rosana Fagundes Amorim.

O pretendente: **FABIO NUNES DOS SANTOS**, solteiro, analista de planejamento, naturalidade São Paulo - SP, nascido em 07/10/1976, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Alcebino Rocha dos Santos e de Geralda Nunes dos Santos. A pretendente: **DURVALINA OLIVEIRA SANTOS NETA**, solteira, supervisor de qualidade, natural de Morro do Chapéu - BA, nascida em 14/06/1979, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Dilson Ferreira dos Santos e de Edí Oliveira Santos

O pretendente: **ELIENO LOPES PEREIRA**, solteiro, padeiro, naturalidade Apurema - BA, nascido em 08/01/1981, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Euzébio Pereira dos Santos e de Arlinda Lopes Santos. A pretendente: **DANIELA DE PAULA SILVA**, divorciada, técnica de eletrocardiograma, natural de Itaquaquecetuba - SP, nascida em 17/05/1980, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Helena de Paula Silva.

O pretendente: **WLADIVALT STERZO DE CARVALHO**, solteiro, médico, naturalidade Limeira - SP, nascido em 10/09/1987, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Wladivalt Fenga Carvalho e de Susy Helena Sterzo Carvalho. A pretendente: **FLAVIA BUSCATTI**, solteira, médica, natural de São Paulo - SP, nascida em 30/06/1989, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Salvador Luiz Buscatti e de Ivete Ferrarri Buscatti.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL 26º Subdistrito - Vila Prudente Renato Luiz de Paula Sousa Junior - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **ENIO SERGIO TODOVERTO**, profissão: aposentado, estado civil: viúvo, naturalidade: em São Paulo, SP, data-nascimento: 09/07/1949, residente e domiciliado na Vila Bela, São Paulo, SP, filha de Angelo Todovero e de Maria dos Santos Todovero. A pretendente: **MARIA SUELY DALSAN**, profissão: aposentada, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital Lapa, SP, data-nascimento: 06/02/1955, residente e domiciliada na Vila Bela, São Paulo, SP, filha de Pedro Dalsan e de Irene Angelina Dalsan.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

Faça as malas, você vai morar em um Edifício Inteligente

Gabriel Lobitsky (*)

Até 2050, 90% da população da América Latina vai morar em uma megacidade, e para acomodar tantas pessoas, além de cidades inteligentes, precisaremos de edifícios inteligentes

Uma pesquisa da Frost & Sullivan destacou que até 2025 apenas 26 cidades no mundo serão inteligentes, e a Internet das Coisas e a Gestão de Ativos (EAM - Enterprise Asset Management, em inglês) serão os protagonistas desse desenvolvimento. No entanto, para serem qualificadas como ‘Inteligentes’, as cidades precisam que os ativos de energia, construção, mobilidade, saúde, infraestrutura, tecnologia, governança e educação sejam transformados e revertidos em melhorias e agilidade para a população.

No caso da América Latina, que ainda engatinha em projetos de ‘smart cities’, há poucos exemplos locais, mas a atenção ao tema precisa aumentar, uma vez que a ONU prevê que até 2050, 90% da sua população viverá em megacidades. Hoje, claro, existem iniciativas mais avançadas que outras, como é o caso da cidade de Medellín, na Colômbia, que tem apostado em construções mais sustentáveis e em internet das coisas.

Em São Paulo, há parcerias público privadas acontecendo a fim de otimizar a vida urbana – levando a inteligência para a rede elétrica, semáforos e internet. Aos poucos, também começam a surgir projetos do lado da construção civil, com IoT e EAM para tornar os edifícios mais inteligentes. De acordo com uma pesquisa do IDC (IDC Energy Insights), os investimentos em soluções para tornar os edifícios mais inteligentes podem chegar a US\$ 17,4 bilhões até 2019, e as construções inteligentes representarão 7% do mercado total das cidades inteligentes até 2025.

Acontece que quando falamos em tecnologias para smart buildings, nos referimos a pequenos sensores, sofisticados, acessíveis e conectados por meio de software de Internet das Coisas e EAM, os quais darão sentido a todos os dados gerados. Outro detalhe, é de que um edifício inteligente é verde, seguro e produtivo.

A otimização do uso da energia, da segurança, e a qualidade de vida estão entre os benefícios que esse modelo oferece e, com a comunicação entre sistemas – alarme, supressão de incêndio – é possível oferecer melhor qualidade na segurança, água e ar, impactando na saúde dos indivíduos. De forma prática, em um edifício inteligente, os equipamentos que alimentam esses recursos não funcionam

como peças independentes, pois precisam estar ligados uns aos outros para serem capazes de se comunicar máquina a máquina.

Por exemplo, o resfriador pode receber dados externos e informações da temperatura interna, operando, quando necessário, para manter a temperatura interna ideal; os sistemas de segurança, iluminação e ambiente podem economizar a vida útil dos ativos e reduzir o uso de aquecimento ou arrefecimento. Quando não houver ninguém no local; ou ainda, as leituras de sensores do sistema HVAC - aquecimento, ventilação e ar condicionado - podem ser usadas para gerar ordens de serviço, solicitando peças para manter a eficiência e a funcionalidade de cada equipamento, evitando assim interrupções desnecessárias.

O que os dados fazem? Os dados têm grande relevância nos edifícios inteligentes. O uso de sensores, Internet das Coisas, e outros dispositivos conectados geram grandes quantidades de dados que gestores podem usar para monitorar o desempenho, rastrear a localização física dos ativos e detectar potenciais problemas operacionais. Por isso, uma solução de gestão de ativos é um recurso estratégico na análise de dados estruturados e não estruturados, que podem ajudar na melhor tomada de decisão, descoberta de oportunidades para economizar dinheiro e melhorar a eficiência operacional.

Os mecanismos de análise e insights em tempo real trazem mais automação e visibilidade ao planejamento; além de garantir melhorias na segurança por meio da manutenção e gestão de operações. Por exemplo, os profissionais da gestão do edifício podem analisar em tempo real os dados sobre a quantidade de energia que um sistema de aquecimento está usando, a partir daí será possível decidir se é hora de realizar uma manutenção preventiva, mudar a operação do equipamento ou mesmo descartá-lo. Um sistema EAM consegue, inclusive, agendar automaticamente as ordens de serviço para essa ação prévia.

Em um edifício inteligente a iluminação, refrigeração, aquecimento, segurança e outros sistemas se comunicam perfeitamente através da IoT. O futuro trará um número grande de pessoas para conviver em ambientes que hoje, possivelmente, ainda não existem. Com aplicação da Internet das Coisas e outras tantas capacidades tecnológicas, seremos capazes de reduzir custos, aumentar a eficiência operacional desses ambientes, e o melhor, melhorar e alavancar a qualidade de vida das pessoas, sejam elas moradoras ou não desses edifícios.

(*) - É Diretor de Vendas da Infor para Sul da América Latina.

Tecnopar Administradora S.A.
CNPJ nº 53.854.394/0001-01 - NIRE 35.300.104.692
Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária
Ficam convocados os senhores acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 27/04/2018, às 11:00 horas, na sede social da Companhia, na Rua José Versolato, 101, Centro, São Bernardo do Campo, SP, a fim de deliberar a respeito das seguintes matérias: (a) examinar, discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2017, (b) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31/12/2017, (c) eleger os diretores da Companhia, (d) fixar a remuneração dos diretores da Companhia para o exercício social em curso. Estão à disposição dos acionistas na Rua José Versolato, 101, Centro, São Bernardo do Campo, SP, os documentos a que se refere o Artigo 133 da Lei nº 6.404/76 relativos ao exercício social findo em 31/12/2017. São Paulo, 19 de abril de 2018. **Robert Max Mangels** (19, 20 e 21) - Diretor Presidente.

31ª VC – Capital. EDITAL DE CITAÇÃO DA RÉ, ASSOCIAÇÃO FRUTOS DA TERRA BRASIL - AFTB, ATUALMENTE EM LUGAR INCERTO E NÃO SABIDO, COM O PRAZO DE 20 (VINTE) DIAS, A DRA. MARIANA DE SOUZA NEVES SALINAS, MM. JUÍZA DE DIREITO DA TRIGÉSIMA PRIMEIRA VARA CÍVEL DO FÓRUM CENTRAL DA COMARCA DE SÃO PAULO, ESTADO DE SÃO PAULO, NA FORMA DA LEI, faz saber todos quanto o presente edital vierem ou dele tiverem conhecimento e possa interessar, notadamente à RÉ ASSOCIAÇÃO FRUTOS DA TERRA BRASIL - AFTB, atualmente em lugar incerto e não sabido, que neste Juízo de Direito da Trigesima Primeira Vara e respectivo Cartório foi proposta a AÇÃO DECLARATÓRIA DE INEXISTÊNCIA DE DÉBITO C.C. ANULATÓRIA DE TÍTULO DE CRÉDITO C.C. COM DANOS MORAIS E PEDIDO DE TUTELA ANTECIPADA, processo nº 108465792.2013.8.26.0100, movida por COOPERATIVA HABITACIONAL CENTRAL DO BRASIL - COOHABRAS, cuja petição inicial assim se resume nos termos da minuta apresentada em Cartório e juntada à fls. 1/19 e ADITAMENTO de fls. 86/87: Pretende a Autora a tutela antecipada no sentido de cancelar o protesto indevido, assim como excluir o nome da Autora dos órgãos de proteção ao crédito, tutela essa já concedida às fls. 101/102, que seja Declarada a inexistência do débito de R\$ 828.000,00 (oitocentos e vinte e oito mil reais), seja Declarada a inexistência do débito de R\$ 351.263,87 (trezentos e cinquenta e um mil, duzentos e sessenta e três reais e oitenta e sete centavos), com a devida anulação dos dois títulos de crédito que ensejaram o protesto, a condenação da Ré em danos morais pela prática de ato ilícito, assim como a condenação da Ré em custas processuais e honorários de sucumbência. E, para que chegue ao conhecimento de todos e ninguém possa alegar ignorância no futuro, foi determinada a citação por edital, ficando a RÉ ASSOCIAÇÃO FRUTOS DA TERRA BRASIL - AFTB, atualmente em lugar incerto e não sabido, devidamente CITADA da petição inicial ora resumida, neste transcrito, ficando ainda identificada de que, não sendo contestada a ação, presumir-se-ão aceitos pela mesma como verdadeiros os fatos articulados pela Autora, conforme o disposto nos artigos 344 e seguintes do Código de Processo Civil. O prazo de contestação será de 15 (quinze) dias, estes contados após o decurso de 20 (vinte) dias do presente Edital. **ADVERTÊNCIA: Retire-se que, não sendo apresentada contestação ao presente pedido no prazo de 15 (quinze) dias, presumir-se-ão como verdadeiros os fatos articulados na inicial, nesta o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 05 de fevereiro de 2018.**