



CONSTRUTORA TODA DO BRASIL S.A. CNPJ/MF nº 43.362.441/0001-46

Relatório da Diretoria

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.S.as, as Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016. Permanecemos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

De Administração

Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em reais - R\$). Table with columns for Ativo Circulante, Não Circulante, Total do Ativo, Passivo Circulante, Não Circulante, Total do Passivo for years 2017 and 2016.

Demonstrações do Resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em reais - R\$). Table with columns for Receita operacional, Lucro líquido do exercício, Lucro líquido por ação for years 2017 and 2016.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em reais - R\$). Table with columns for Saldo em 31 de dezembro de 2015, Saldo em 31 de dezembro de 2016, Saldo em 31 de dezembro de 2017 for various equity components.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em reais - R\$). Table with columns for Fluxo de caixa das atividades operacionais, Investimento, Financiamento for years 2017 and 2016.

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em reais - R\$)

1. Contexto Operacional - A Sociedade tem por objetivos: a) A construção de edifícios com todas as suas obras complementares... 2. Apresentação das Demonstrações Financeiras - As demonstrações financeiras da Sociedade são preparadas de acordo com as normas contábeis estabelecidas pela Lei nº 11.638/07...

Disponibilidades em Bancos Aplicações financeiras: Em CDB - Certificados de Depósitos Bancários Em títulos de investimentos Operações compromissadas. Table with columns for 2017 and 2016.

Aplicações financeiras apresentaram a seguinte movimentação durante o exercício: Table with columns for Bancos, Aplicações, Resgates, Rendimentos, IRRF / IOF, Saldos for 2017 and 2016.

Depósitos judiciais - Descrição: ISS imposto sobre serviços Processos trabalhistas. Table with columns for 2017 and 2016.

Depósito ISS: A Sociedade busca o direito de excluir da base de cálculo do ISS os materiais empregados em suas obras... 8. Depósitos judiciais - Descrição: ISS imposto sobre serviços Processos trabalhistas. Table with columns for 2017 and 2016.

Depreciação acumulada: Table with columns for 2017 and 2016.

Outras imobilizações: Table with columns for 2017 and 2016.

8. Depósitos judiciais - Descrição: ISS imposto sobre serviços Processos trabalhistas. Table with columns for 2017 and 2016.

Depreciação acumulada: Table with columns for 2017 and 2016.

Outras imobilizações: Table with columns for 2017 and 2016.

13. Obrigações Tributárias - Curto Prazo: COFINS - Contribuição à Seguridade Social Reteração Para Seguridade Social IRRF - Imposto Renda Retido na Fonte Folha Pagamento ISS - Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza. Table with columns for 2017 and 2016.

16. Receita Antecipada - São classificadas como receitas antecipadas os valores faturados de contratos firmados com Clientes, cuja execução será complementada no exercício seguinte. Table with columns for 2017 and 2016.

17. Provisão para Processos - A Sociedade constitui provisões para todos os processos que provavelmente resultarem em desembolsos de recursos para a liquidação das obrigações, utilizando como parâmetro as opiniões dos advogados responsáveis e análises individuais do andamento de cada ação. Table with columns for 2017 and 2016.

18. Receita Operacional Líquida: Table with columns for 2017 and 2016.

19. Cobertura de Seguros - Em 31 de dezembro de 2017 e 2016, a Sociedade possuía cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e para os estoques por valores considerados suficientes para cobrir eventuais perdas. Table with columns for 2017 and 2016.

20. Instrumentos Financeiros - Os instrumentos financeiros apresentados pela Empresa em 31 de dezembro de 2017 são basicamente Aplicações Financeiras em CDB's e Fundos de Investimentos decorrentes de operações com os Bancos Tokyo-Mitsubishi, Bradesco, Itaú, Sumitomo Mitsui, Banco Mizuho e Banco Alfa. Table with columns for 2017 and 2016.

38º VC - Capital, EDITAL DE INTIMAÇÃO - PRAZO DE 20 DIAS. PROCESSO Nº 0075524-04/2017. 20.26.0100. (O/A) MM. Juiz(a) de Direito da 38ª Vara Cível, do Foro Central da Capital, Estado de São Paulo, Dr(a). Carolina de Figueiredo Dornhian Nogueira, na forma da Lei, etc. FAZ SABER ao(a) RITA DE CÁSSIA FLORENÇO, CPF. 095.019.258-97, que ABETE ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA lhe ajudou a Ação Monitoria, julgada procedente, ora em fase de cumprimento de sentença, condenando-a ao pagamento de R\$40.517,31 (atuizado até 16/10/2017). Estando a executada em lugar ignorado, foi determinada a sua INTIMAÇÃO POR EDITAL, para que em 15 dias, a fluir após os 20 dias supra, efetue o pagamento do débito atualizado, sob pena de incidência de multa de 10% e de honorários advocatícios de 10% da fase de execução, com expedição de mandado de penhora e avaliação, nos termos dos arts. 513 e 523 do CPC, ficando também ADVERTIDA, independentemente de nova intimação, para, em 15 dias, comparecer pessoalmente ao juízo para o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 24 de janeiro de 2018.

1ª Vara da Família e Sucessões do Foro Regional VIII - Tatuapé - SP. EDITAL PARA CONHECIMENTO DE TERCEIROS, EXPEDIDO NOS AUTOS DE INTERDIÇÃO DE ROSA DE BRITO, REQUERIDO POR VAGNER PEREIRA DE BRITO - PROCESSO Nº1005202-24.2017.8.26.0008. A MMª. Juíza de Direito da 1ª Vara da Família e Sucessões, do Foro Regional VIII - Tatuapé, Estado de São Paulo, Dra. Daniela Dejuste de Paula, na forma da Lei, etc. FAZ SABER aos que o presente edital virem ou dele conhecimento tiverem que, por sentença proferida em 21 de setembro de 2017, foi decretada a INTERDIÇÃO DE ROSA DE BRITO, CPF 170.220.018-39, declarando-a relativamente incapaz por doença mental incurável em atos da vida civil de natureza negocial e patrimonial e nomeado como CURADOR, em caráter DEFINITIVO, o Sr. Wagner Pereira de Brito. O presente edital será publicado por três vezes, com intervalo de dez dias, e afixado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 27 de setembro de 2017.

Diretoria: Naohiko Imagawa - Diretor Presidente, Vanderlei Rosasio - Diretor Vice-Presidente, Hidemasa Goto - Diretor Gerente, Luis Sebastião Vieira Gonçalves - Diretor, Osvaldo Okamura - Diretor.

Contador: Renato Miyoshi Saito - CRC ISP 215.106/0-5

Declaração dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeira: Os membros da diretoria da Construtora Toda do Brasil S.A., no uso de suas atribuições legais e estatutárias, são de opinião que o Relatório da Administração, Balanço Patrimonial e as demais Demonstrações Financeiras tomadas em seu conjunto, documentos esses relativos ao Exercício Social findo em 31 de dezembro de 2017, e com base nas análises realizadas, nos esclarecimentos prestados pela administração e pela Auditoria Independente BC Control Auditores Independentes S.S., que emitiu Parecer sem ressalvas, concluíram que os referidos documentos, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados e opinam favoravelmente à sua aprovação pela Assembleia Geral Ordinária.

Naohiko Imagawa - Diretor Presidente - Vanderlei Rosasio - Diretor Vice-Presidente - Hidemasa Goto - Diretor Gerente - Luis Sebastião Vieira Gonçalves - Diretor - Osvaldo Okamura - Diretor

Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações Contábeis: Ilmos Srs. Administradores e Acionistas da Construtora Toda do Brasil S/A. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis da Construtora Toda do Brasil S/A que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2017 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Construtora Toda do Brasil S/A em 31 de dezembro de 2017, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião - Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção 4 da introdução do relatório de auditoria das demonstrações contábeis. Somos independentes em relação à Sociedade de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis - A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Sociedade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis - Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente de se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria independente em conformidade com o artigo 133 da Lei 6.404/76, podendo ou não ser o alvo de uma ação de indenização por danos materiais, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e merecemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso, identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 02 de Abril de 2018. BC Control Auditores Independentes S.S. - CRC 2SP022159/0-0 Sandro Casagrande - Sócio Contador - CRC ISP1941040/9

Transformação digital e varejo

Walter Sabini Junior (\*)

Termos como Big Data, Internet das Coisas e computação em nuvem estão cada vez mais presentes em diversos setores, e com o varejo não é diferente.

Esses elementos fazem parte do conceito de transformação digital, que contempla as adaptações realizadas pelas empresas para satisfazer as exigências tecnológicas atuais do seu público. O estudo "Digital Business Research Index", realizado pela Dell Technologies, mostra que o nosso país é o segundo mais maduro tecnologicamente para impulsionar a transformação digital, atrás apenas da Índia.

O varejo tradicional percebeu que em uma época de instabilidade econômica e com a concorrência cada vez mais forte, ter inteligência na gestão impulsiona o crescimento dos negócios. Entretanto, se o comércio eletrônico consegue extrair com mais facilidade as análises das operações, o varejo físico precisa se desdobrar para buscar informações que indiquem a eficiência do estabelecimento.

Inovações tecnológicas permitem que varejo tradicional fidelize seus consumidores. Muito tem se falado sobre o compartilhamento das práticas entre os mundos físico e digital. Em se tratando de varejo, até pouco tempo, as lojas físicas não desfrutavam de tecnologias equiparadas ao meio online, que puderem de alguma forma trazer dados com precisão e em tempo hábil para tomadas de decisão.

O investimento em tecnologia para os estabelecimentos comerciais abrange alternativas como dispositivos multisensores de Internet das Coisas (IoT, em inglês), que, instalados em ambientes de venda, emulam a prática de web-analytics, ou seja, a capacidade do e-commerce de mensurar o comportamento de clientes no ambiente offline. Diferentemente de metodologias precursoras, essa inovação consegue entregar por meio do monitoramento de tráfego, índices exatos de conversão, atratividade, lealdade, frequência, entre outros indicadores sobre o comportamento do cliente dentro de um estabelecimento comercial.

Dados que vão muito além da visão singular do planejamento com o objetivo de trazer à luz o nível de eficiência de qualquer ambiente de varejo, e que fornece insights para aprimorar o atendimento e o nível de engajamento do cliente por meio da tecnologia.

A transformação digital é inevitável, necessária e disruptiva para o varejo. Por isso, é preciso entender o comportamento dos clientes para que essa mudança comece na cultura da companhia e reflita no atendimento na ponta. Entretanto, pequenas empresas ainda resistem em se modernizar. Isso precisa se tornar uma prioridade para o planejamento estratégico dos negócios, independentemente do tamanho do comércio, já que o futuro do varejo passa por revisões frequentes de modelos de negócio.

(\*) - É sócio fundador da FX Retail Analytics, empresa que oferece inteligência para o varejo por meio do monitoramento de fluxo.

Este documento foi assinado digitalmente por: Jornal Empresas e Negócios Ltda.. Para verificar a assinatura clique no link: http://portaldeassinaturas.com.br/Verificar/C60B-E79D-5669-BC9A