

# Os ensinamentos do fracasso: como ressignificar os projetos que não deram certo?

Errar é humano inclusive na vida profissional, quando se trata de carreira ninguém é 100% feito de sucessos

Debora Lima da Cunha (\*)

Não importa o quanto o candidato se esforce para mostrar na entrevista seus melhores resultados, sabemos que existem algumas histórias que não saíram como planejado. Mas apesar de parecer assustador falar sobre os projetos que não deram certo o que realmente conta durante o processo seletivo é a maneira como você ressignifica seus fracassos, erros e falhas.

A melhor maneira de dar um novo sentido aos projetos que não saíram como planejado é antes de mais nada se responsabilizar pelos resultados. Muitos candidatos colocam o fracasso nas mãos de fatores externos, enquanto tomar consciência de sua parcela de culpa é fundamental para aprender com as falhas e principalmente transformar essas situações em fatores de crescimento profissional.

É claro que os fracassos são amargos e muitas vezes custam caro para o profissional e para a empresa, mas é indispensável ressignificar esses momentos e transformá-los em oportunidade de aprendizado para que o mesmo erro não seja cometido futuramente.

Durante o processo seletivo é comum o recrutador buscar entender mais do que o resultado obtido em cada projeto. No momento da entrevista, queremos saber o passo a passo, a maneira como o planejamento foi executado. É geralmente nessa hora que os candidatos mostram quem eles são e como se comportam diante dos desafios diários nas cadeiras que ocupam.

É claro que os fracassos são amargos e muitas vezes custam caro para o profissional e para a empresa, mas é indispensável ressignificar esses momentos e transformá-los em oportunidade de aprendizado para que o mesmo erro não seja cometido futuramente.

Durante o processo seletivo é comum o recrutador buscar entender mais do que o resultado obtido em cada projeto. No momento da entrevista, queremos saber o passo a passo, a maneira como o planejamento foi executado. É geralmente nessa hora que os candidatos mostram quem eles são e como se comportam diante dos desafios diários nas cadeiras que ocupam.

Não é comum o recrutador questionar diretamente sobre um projeto que não deu certo, mas muitas vezes a maneira como o profissional se comporta, e como ele conta a história acaba entregando sua visão pessimista, orgulhosa, centralizadora, irresponsável, entre outros adjetivos. Nesse caso manter uma atitude e uma postura voltada para a resolução dos problemas e para o aprendizado em cada etapa do processo é indispensável.

Minha principal dica é, mantenha seu discurso em seus pontos forte, busque sempre destacar aquilo que tem de melhor sem



precisar evitar as perguntas difíceis. Mostre para o recrutador que suas qualidades superam seus pontos de melhoria e fuja dos clichês em dizer que seu principal defeito é ser perfeccionista. A transparência e a verdade são as únicas formas de construir um elo de confiança.

Sua linguagem não verbal, como postura, expressão, estilo, as roupas que está vestido, também falam muito sobre você. Seja simpático, autêntico, honesto e sincero. Se você for questionado sobre uma demissão em circunstâncias delicadas, nunca minta. A mentira é o prior inimigo de um candidato, mas, no caso de demissões delicadas, você também não precisa se expor, revelando detalhes que podem queimar todas as suas chances com o mercado.

De modo geral mantenha-se positivo diante de um projeto que não deu certo, mostre seu empenho e dedicação, responsabilize-se pelos resultados, compartilhe os créditos e demonstre o quanto aprendeu ao longo do processo. Os recrutadores estão mais interessados em saber quem você é quem pode se tornar, do que quem você foi no passado.

(\*) - Formada em administração de empresas pela PUC-SP, é headhnter na Trend Recruitment, boutique de recrutamento e seleção para marketing e vendas (<https://www.trendrecruitment.com/pt>).

Cotofonício Guilherme Giorgi S/A.		Relatório de Diretoria	
CNPJ nº 61.355.012/0001-23		CNPJ nº 61.355.012/0001-23	
Balanco Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2017			
<b>Ativo</b>	<b>2017/R\$</b>	<b>2016/R\$</b>	<b>Passivo</b>
<b>Circulante</b>	<b>5.891.387,81</b>	<b>5.837.623,44</b>	<b>Circulante</b>
Bancos com Movimento	59,38	601,61	Obrigações Tributárias
Aplicação Financeira	635,72	109.000,00	Não Circulante
Clientes	109.000,00	134.410,46	Fornecedores
Arrendamentos a Receber	2.666,00	3.244,73	Adiantamentos de Clientes
Estoque	134.410,46	134.410,46	Créditos de Pessoas Ligadas
Imóveis e Veículos	5.753.616,25	5.550.356,34	Receitas Parceiros
<b>Não Circulante</b>	<b>2.214.134,37</b>	<b>2.220.342,81</b>	<b>Passivo &amp; Descoberto</b>
Depósitos e Cauções	180.251,98	181.501,48	Tributos
Investimentos para Inicialização Projeção	2.005.623,77	2.005.623,77	Capital Social
Investimentos de Incentivos Fiscais	14.801,45	15.999,87	(-) Prejuízos Acumulados
Imobilizado			<b>Total do Passivo</b>
Valores de Custo e Correção Monetária	285.886,76	285.886,76	
(-) Depreciações Acumuladas	(282.219,14)	(278.458,62)	
Intangíveis			
Marcas e Patentes	9.789,55	9.789,55	
<b>Total do Ativo</b>	<b>8.105.522,18</b>	<b>8.057.966,25</b>	

Demonstração do Resultado em 31 de dezembro de 2017		Notas Explicativas	
2017/R\$		2016/R\$	
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>338.874,00</b>	<b>317.762,00</b>	1- As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com a Lei nº 6404/76, estando o plano de contas adaptado à Lei 11638/2007 e 11941/2009. 2- As receitas e despesas são reconhecidas no resultado pelo regime de competência. 3- Os estoques foram avaliados ao custo médio de aquisição e o produção, líquido de impostos e inferiores ao custo de reposição. 4- As depreciações e amortizações foram calculadas pelo método linear às taxas permitidas pela legislação tributária.
Arrendamentos	12.268,93	11.598,33	5- Participações Societárias:
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>326.505,07</b>	<b>306.163,67</b>	<b>Capital % de par- trimônio</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>326.505,07</b>	<b>306.163,67</b>	<b>Social</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>575.124,99</b>	<b>446.066,63</b>	<b>Inticipação</b>
Despesas Administrativas	3.760,52	4.782,20	<b>Líquido</b>
Depreciações	2.109.551,44	1.25.457,02	Empresa
Impostos e Taxas	9.803.025,76	2.274.619,30	Algoideira Mascote Ltda. 323.015,00 25,50 (5.397.460,97)
Despesas Financeiras	831.126,11	1,50	Execat Processamento de Dados Ltda. 140.677,00 59,00 (5.106.025,58)
<b>Outras Receitas</b>	<b>831.126,11</b>	<b>1,50</b>	6- O Capital Social é de R\$ 42.600.442,00 totalmente integralizados e representado por 30.786.877,282 ações ordinárias sem valor nominal. 7- O Imposto de Renda e a Contribuição Social são apurados com base no lucro presumido. 8- A suspensão das atividades industriais da empresa ocorreu em Fevereiro de 2008, situação que perdurou até esta data.
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(11.424.411,53)</b>	<b>(12.544.760,78)</b>	
<b>Prejuízo antes dos Efeitos Fiscais</b>	<b>(11.424.411,53)</b>	<b>(12.544.760,78)</b>	
<b>Contribuição Social e I.R.T.</b>	<b>27.432,20</b>	<b>24.404,49</b>	
<b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>(11.451.843,73)</b>	<b>(12.569.165,27)</b>	
<b>Demonstração de Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>			
<b>2017/R\$</b>	<b>2016/R\$</b>		
1- Saldo no Início do Exercício	-		
2- Prejuízo Líquido do Exercício	(11.451.843,73)		
3- Prejuízos Acumulados	11.451.843,73		
4- Saldo no Fim do Exercício	-		
<b>A Diretoria</b>		<b>Fábio de Bernardi - TC CRC 1SP0409770-3</b>	

**LEILÃO DE IMÓVEL** BANCO ZUKERMAN

Av. Angélica, 1.996 - 9º andar, Higienópolis, São Paulo/SP

**EDITAL DE LEILÃO**

Fabio Zukerman, Leiloeiro Oficial, Mat. JUCESP nº 719, devidamente autorizado pelo credor fiduciário abaixo qualificado, faz saber que, na forma da Lei nº 9.514/97 e do Decreto-lei nº 21.981/02 levará a LEILÃO PÚBLICO do bem **Presencial e Online** o imóvel a seguir caracterizado, nas seguintes condições:

**IMÓVEL:** Apartamento nº 81, localizado no 8º andar do "Edifício Paraíba - Torre B IV", integrante do empreendimento imobiliário denominado "Marechal Reserva Rio- copo", situado na Rodovia Raposo Tavares, sem número, na Chácara Floresta Negra, 1º Subdólio Itaipava, em área privativa de 127,340m² (já incluída a área de 20,71m² referente às vagas de garagem nº 258 e 259 e depósito nº 78, localizadas no 7º subsolo do condomínio), a área comum de 113.570,00m² (52,12m² coberta + 61,426m² descoberta), perfazendo a área total de 240,919m² e a área total edificada de 179,492m², correspondendo-lhe a fração ideal de 0,000753 no solo e nas outras partes comuns do condomínio. Imóvel objeto da Matrícula nº 222.766 do 1ºº Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo/SP. Obs: (i) Ação Judicial nº 100389-10.2018.8.26.0704, perante a 1ª Vara Civil da Comarca de São Paulo/SP; (ii) Imóvel ocupado. Desocupação por conta do adquirente, nos termos do art. 30, caput e parágrafo único da Lei 9.514/97. **DADOS DOS LEILÕES:** 1º Leilão: dia 09/04/2018, às 10:05 horas e 2º Leilão: dia 10/04/2018, às 10:05 horas. **LOCAL:** Av. Angélica, 1.996, 9º andar, Conjunto 388, Higienópolis, São Paulo/SP. **DEVEDORES:** **ALBUQUERQUES SILVANA AFONSO DE OLIVEIRA**, RG nº 29.897.813-6-SSP/SP e CPF/MF nº 325.545.158-1, brasileira, casada, administradora, autônoma, residente em São Paulo/SP, inscrita no CPF/MF nº 30.874.019-9-SSP/SP. CPF/MF nº 213.175.418-3, brasileiro, autônomo, na condição de advogado, residente em São Paulo/SP. **CREADOR FIDUCIÁRIO:** Banco Inter S.A. CNPJ nº 04.416.988/0001-00. **DO PAGAMENTO:** No ato da arrematação o arrematante deverá emitir 01 cheque caução no valor de 20% do lance. O pagamento integral da arrematação deverá ser realizado em até 24 horas, mediante depósito em TED, na conta do comitente vendedor e ser indicada pelo lance. Após a penhora do sinal dado. Após a compensação dos valores o cheque caução será resgatado pelo arrematante. **DOS VALORES:** 1º lance: R\$ 72.531,43; 2º lance: R\$ 72.531,43; 3º lance: R\$ 72.531,43; 4º lance: R\$ 72.531,43; 5º lance: R\$ 72.531,43; 6º lance: R\$ 72.531,43; 7º lance: R\$ 72.531,43; 8º lance: R\$ 72.531,43; 9º lance: R\$ 72.531,43; 10º lance: R\$ 72.531,43; 11º lance: R\$ 72.531,43; 12º lance: R\$ 72.531,43; 13º lance: R\$ 72.531,43; 14º lance: R\$ 72.531,43; 15º lance: R\$ 72.531,43; 16º lance: R\$ 72.531,43; 17º lance: R\$ 72.531,43; 18º lance: R\$ 72.531,43; 19º lance: R\$ 72.531,43; 20º lance: R\$ 72.531,43; 21º lance: R\$ 72.531,43; 22º lance: R\$ 72.531,43; 23º lance: R\$ 72.531,43; 24º lance: R\$ 72.531,43; 25º lance: R\$ 72.531,43; 26º lance: R\$ 72.531,43; 27º lance: R\$ 72.531,43; 28º lance: R\$ 72.531,43; 29º lance: R\$ 72.531,43; 30º lance: R\$ 72.531,43; 31º lance: R\$ 72.531,43; 32º lance: R\$ 72.531,43; 33º lance: R\$ 72.531,43; 34º lance: R\$ 72.531,43; 35º lance: R\$ 72.531,43; 36º lance: R\$ 72.531,43; 37º lance: R\$ 72.531,43; 38º lance: R\$ 72.531,43; 39º lance: R\$ 72.531,43; 40º lance: R\$ 72.531,43; 41º lance: R\$ 72.531,43; 42º lance: R\$ 72.531,43; 43º lance: R\$ 72.531,43; 44º lance: R\$ 72.531,43; 45º lance: R\$ 72.531,43; 46º lance: R\$ 72.531,43; 47º lance: R\$ 72.531,43; 48º lance: R\$ 72.531,43; 49º lance: R\$ 72.531,43; 50º lance: R\$ 72.531,43; 51º lance: R\$ 72.531,43; 52º lance: R\$ 72.531,43; 53º lance: R\$ 72.531,43; 54º lance: R\$ 72.531,43; 55º lance: R\$ 72.531,43; 56º lance: R\$ 72.531,43; 57º lance: R\$ 72.531,43; 58º lance: R\$ 72.531,43; 59º lance: R\$ 72.531,43; 60º lance: R\$ 72.531,43; 61º lance: R\$ 72.531,43; 62º lance: R\$ 72.531,43; 63º lance: R\$ 72.531,43; 64º lance: R\$ 72.531,43; 65º lance: R\$ 72.531,43; 66º lance: R\$ 72.531,43; 67º lance: R\$ 72.531,43; 68º lance: R\$ 72.531,43; 69º lance: R\$ 72.531,43; 70º lance: R\$ 72.531,43; 71º lance: R\$ 72.531,43; 72º lance: R\$ 72.531,43; 73º lance: R\$ 72.531,43; 74º lance: R\$ 72.531,43; 75º lance: R\$ 72.531,43; 76º lance: R\$ 72.531,43; 77º lance: R\$ 72.531,43; 78º lance: R\$ 72.531,43; 79º lance: R\$ 72.531,43; 80º lance: R\$ 72.531,43; 81º lance: R\$ 72.531,43; 82º lance: R\$ 72.531,43; 83º lance: R\$ 72.531,43; 84º lance: R\$ 72.531,43; 85º lance: R\$ 72.531,43; 86º lance: R\$ 72.531,43; 87º lance: R\$ 72.531,43; 88º lance: R\$ 72.531,43; 89º lance: R\$ 72.531,43; 90º lance: R\$ 72.531,43; 91º lance: R\$ 72.531,43; 92º lance: R\$ 72.531,43; 93º lance: R\$ 72.531,43; 94º lance: R\$ 72.531,43; 95º lance: R\$ 72.531,43; 96º lance: R\$ 72.531,43; 97º lance: R\$ 72.531,43; 98º lance: R\$ 72.531,43; 99º lance: R\$ 72.531,43; 100º lance: R\$ 72.531,43; 101º lance: R\$ 72.531,43; 102º lance: R\$ 72.531,43; 103º lance: R\$ 72.531,43; 104º lance: R\$ 72.531,43; 105º lance: R\$ 72.531,43; 106º lance: R\$ 72.531,43; 107º lance: R\$ 72.531,43; 108º lance: R\$ 72.531,43; 109º lance: R\$ 72.531,43; 110º lance: R\$ 72.531,43; 111º lance: R\$ 72.531,43; 112º lance: R\$ 72.531,43; 113º lance: R\$ 72.531,43; 114º lance: R\$ 72.531,43; 115º lance: R\$ 72.531,43; 116º lance: R\$ 72.531,43; 117º lance: R\$ 72.531,43; 118º lance: R\$ 72.531,43; 119º lance: R\$ 72.531,43; 120º lance: R\$ 72.531,43; 121º lance: R\$ 72.531,43; 122º lance: R\$ 72.531,43; 123º lance: R\$ 72.531,43; 124º lance: R\$ 72.531,43; 125º lance: R\$ 72.531,43; 126º lance: R\$ 72.531,43; 127º lance: R\$ 72.531,43; 128º lance: R\$ 72.531,43; 129º lance: R\$ 72.531,43; 130º lance: R\$ 72.531,43; 131º lance: R\$ 72.531,43; 132º lance: R\$ 72.531,43; 133º lance: R\$ 72.531,43; 134º lance: R\$ 72.531,43; 135º lance: R\$ 72.531,43; 136º lance: R\$ 72.531,43; 137º lance: R\$ 72.531,43; 138º lance: R\$ 72.531,43; 139º lance: R\$ 72.531,43; 140º lance: R\$ 72.531,43; 141º lance: R\$ 72.531,43; 142º lance: R\$ 72.531,43; 143º lance: R\$ 72.531,43; 144º lance: R\$ 72.531,43; 145º lance: R\$ 72.531,43; 146º lance: R\$ 72.531,43; 147º lance: R\$ 72.531,43; 148º lance: R\$ 72.531,43; 149º lance: R\$ 72.531,43; 150º lance: R\$ 72.531,43; 151º lance: R\$ 72.531,43; 152º lance: R\$ 72.531,43; 153º lance: R\$ 72.531,43; 154º lance: R\$ 72.531,43; 155º lance: R\$ 72.531,43; 156º lance: R\$ 72.531,43; 157º lance: R\$ 72.531,43; 158º lance: R\$ 72.531,43; 159º lance: R\$ 72.531,43; 160º lance: R\$ 72.531,43; 161º lance: R\$ 72.531,43; 162º lance: R\$ 72.531,43; 163º lance: R\$ 72.531,43; 164º lance: R\$ 72.531,43; 165º lance: R\$ 72.531,43; 166º lance: R\$ 72.531,43; 167º lance: R\$ 72.531,43; 168º lance: R\$ 72.531,43; 169º lance: R\$ 72.531,43; 170º lance: R\$ 72.531,43; 171º lance: R\$ 72.531,43; 172º lance: R\$ 72.531,43; 173º lance: R\$ 72.531,43; 174º lance: R\$ 72.531,43; 175º lance: R\$ 72.531,43; 176º lance: R\$ 72.531,43; 177º lance: R\$ 72.531,43; 178º lance: R\$ 72.531,43; 179º lance: R\$ 72.531,43; 180º lance: R\$ 72.531,43; 181º lance: R\$ 72.531,43; 182º lance: R\$ 72.531,43; 183º lance: R\$ 72.531,43; 184º lance: R\$ 72.531,43; 185º lance: R\$ 72.531,43; 186º lance: R\$ 72.531,43; 187º lance: R\$ 72.531,43; 188º lance: R\$ 72.531,43; 189º lance: R\$ 72.531,43; 190º lance: R\$ 72.531,43; 191º lance: R\$ 72.531,43; 192º lance: R\$ 72.531,43; 193º lance: R\$ 72.531,43; 194º lance: R\$ 72.531,43; 195º lance: R\$ 72.531,43; 196º lance: R\$ 72.531,43; 197º lance: R\$ 72.531,43; 198º lance: R\$ 72.531,43; 199º lance: R\$ 72.531,43; 200º lance: R\$ 72.531,43; 201º lance: R\$ 72.531,43; 202º lance: R\$ 72.531,43; 203º lance: R\$ 72.531,43; 204º lance: R\$ 72.531,43; 205º lance: R\$ 72.531,43; 206º lance: R\$ 72.531,43; 207º lance: R\$ 72.531,43; 208º lance: R\$ 72.531,43; 209º lance: R\$ 72.531,43; 210º lance: R\$ 72.531,43; 211º lance: R\$ 72.531,43; 212º lance: R\$ 72.531,43; 213º lance: R\$ 72.531,43; 214º lance: R\$ 72.531,43; 215º lance: R\$ 72.531,43; 216º lance: R\$ 72.531,43; 217º lance: R\$ 72.531,43; 218º lance: R\$ 72.531,43; 219º lance: R\$ 72.531,43; 220º lance: R\$ 72.531,43; 221º lance: R\$ 72.531,43; 222º lance: R\$ 72.531,43; 223º lance: R\$ 72.531,43; 224º lance: R\$ 72.531,43; 225º lance: R\$ 72.531,43; 226º lance: R\$ 72.531,43; 227º lance: R\$ 72.531,43; 228º lance: R\$ 72.531,43; 229º lance: R\$ 72.531,43; 230º lance: R\$ 72.531,43; 231º lance: R\$ 72.531,43; 232º lance: R\$ 72.531,43; 233º lance: R\$ 72.531,43; 234º lance: R\$ 72.531,43; 235º lance: R\$ 72.531,43; 236º lance: R\$ 72.531,43; 237º lance: R\$ 72.531,43; 238º lance: R\$ 72.531,43; 239º lance: R\$ 72.531,43; 240º lance: R\$ 72.531,43; 241º lance: R\$ 72.531,43; 242º lance: R\$ 72.531,43; 243º lance: R\$ 72.531,43; 244º lance: R\$ 72.531,43; 245º lance: R\$ 72.531,43; 246º lance: R\$ 72.531,43; 247º lance: R\$ 72.531,43; 248º lance: R\$ 72.531,43; 249º lance: R\$ 72.531,43; 250º lance: R\$ 72.531,43; 251º lance: R\$ 72.531,43; 252º lance: R\$ 72.531,43; 253º lance: R\$ 72.531,43; 254º lance: R\$ 72.531,43; 255º lance: R\$ 72.531,43; 256º lance: R\$ 72.531,43; 257º lance: R\$ 72.531,43; 258º lance: R\$ 72.531,43; 259º lance: R\$ 72.531,43; 260º lance: R\$ 72.531,43; 261º lance: R\$ 72.531,43; 262º lance: R\$ 72.531,43; 263º lance: R\$ 72.531,43; 264º lance: R\$ 72.531,43; 265º lance: R\$ 72.531,43; 266º lance: R\$ 72.531,43; 267º lance: R\$ 72.531,43; 268º lance: R\$ 72.531,43; 269º lance: R\$ 72.531,43; 270º lance: R\$ 72.531,43; 271º lance: R\$ 72.531,43; 272º lance: R\$ 72.531,43; 273º lance: R\$ 72.531,43; 274º lance: R\$ 72.531,43; 275º lance: R\$ 72.531,43; 276º lance: R\$ 72.531,43; 277º lance: R\$ 72.531,43; 278º lance: R\$ 72.531,43; 279º lance: R\$ 72.531,43; 280º lance: R\$ 72.531,43; 281º lance: R\$ 72.531,43; 282º lance: R\$ 72.531,43; 283º lance: R\$ 72.531,43; 284º lance: R\$ 72.531,43; 285º lance: R\$ 72.531,43; 286º lance: R\$ 72.531,43; 287º lance: R\$ 72.531,43; 288º lance: R\$ 72.531,43; 289º lance: R\$ 72.531,43; 290º lance: R\$ 72.531,43; 291º lance: R\$ 72.531,43; 292º lance: R\$ 72.531,43; 293º lance: R\$ 72.531,43; 294º lance: R\$ 72.531,43; 295º lance: R\$ 72.531,43; 296º lance: R\$ 72.531,43; 297º lance: R\$ 72.531,43; 298º lance: R\$ 72.531,43; 299º lance: R\$ 72.531,43; 300º lance: R\$ 72.531,43; 301º lance: R\$ 72.531,43; 302º lance: R\$ 72.531,43; 303º lance: R\$ 72.531,43; 304º lance: R\$ 72.531,43; 305º lance: R\$ 72.531,43; 306º lance: R\$ 72.531,43; 307º lance: R\$ 72.531,43; 308º lance: R\$ 72.531,43; 309º lance: R\$ 72.531,43; 310º lance: R\$ 72.531,43; 311º lance: R\$ 72.531,43; 312º lance: R\$ 72.531,43; 313º lance: R\$ 72.531,43; 314º lance: R\$ 72.531,43; 315º lance: R\$ 72.531,43; 316º lance: R\$ 72.531,43; 317º lance: R\$ 72.531,43; 318º lance: R\$ 72.531,43; 319º lance: R\$ 72.531,43; 320º lance: R\$ 72.531,43; 321º lance: R\$ 72.531,43; 322º lance: R\$ 72.531,43; 323º lance: R\$ 72.531,43; 324º lance: R\$ 72.531,43; 325º lance: R\$ 72.531,43; 326º lance: R\$ 72.531,43; 327º lance: R\$ 72.531,43; 328º lance: R\$ 72.531,43; 329º lance: R\$ 72.531,43; 330º lance: R\$ 72.531,43; 331º lance: R\$ 72.531,43; 332º lance: R\$ 72.531,43; 333º lance: R\$ 72.531,43; 334º lance: R\$ 72.531,43; 335º lance: R\$ 72.531,43; 336º lance: R\$ 72.531,43; 337º lance: R\$ 72.531,43; 338º lance: R\$ 72.531,43; 339º lance: R\$ 72.531,43; 340º lance: R\$ 72.531,43; 341º lance: R\$ 72.531,43; 342º lance: R\$ 72.531,43; 343º lance: R\$ 72.531,43; 344º lance: R\$ 72.531,43; 345º lance: R\$ 72.531,43; 346º lance: R\$ 72.531,43; 347º lance