Viação Rápido Brasil S.A. – CNPJ nº 61.541.405/0001-21 – NIRE 35.3.0001382-4
Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de julho de 2017

1) Data, Hora e Local: Em 28 de julho de 2017, às 14,00 horas, na sede social, à Rua Conception Arenal nº 164, São Paulo-SP. **2) Acionistas Presentes:** Totalidade dos acionistas, conforme livro de presença. **3) Mesa Diretora:** Presidente, João Vaz Gomes, Diretor Superintendente; Secretário, Ricardo Louzas Fernandes, Advogado e Assessor Jurídico. **4) Publicações:** Dispensada, tendo em vista a presença total dos acionistas, na forma do parágrafo 4º, Artigo 133, da Lei nº 6.404/76, que trata das Sociedades por Ações. **5) Ordem do Dia: (a)** Apresentação, discussão e deliberação de Proposta da Diretoria: **(a) (1)** de se complementar o objetivo social da companhia incluindo-se o transporte de cargas e ainda a armazenagem e serviço de logística, assim como a formação de consórcios entre empresas do ramo. Para tal deve-se alterar o Artigo 3º do Estatuto Social, o qual passará a ter a seguinte redação: *"**Artigo 3º** - A sociedade tem por objetivo social a Exploração do Transporte Rodoviário de Passageiros, Urbano, Interurbano, Intermunicipal e Transporte Turístico de Superfície, e tudo o mais que se relacione com esse ramo de negócio. **Parágrafo Primeiro:** Em caráter secundário, a companhia também tem o objetivo de transporte rodoviário intermunicipal e interestadual de encomendas em geral, transporte de medicamentos e insumos farmacêuticos, cosméticos e alimentos industrializados não perecíveis, dentre outros, através de veículos próprios ou de terceiros e, ainda, armazenagem e serviço de logística. **Parágrafo Segundo:** Em caráter complementar, a empresa também tem o objetivo social de armazenamento e abastecimento de combustíveis para frota própria de veículos e de empresa do mesmo grupo econômico, não havendo comercialização. **Parágrafo Terceiro:** Este procedimento é realizado tão somente na sua filial localizada a Rua Conception Arenal nº 295, bairro do Jabaquara, São Paulo-SP, Cep: 04377-050, CNPJ nº 61.541.405/0003-93, com autorização da Cetesb para tal. **Parágrafo Quarto:** A Companhia poderá participar em quaisquer outras sociedades, simples ou empresárias, como sócia, acionista ou quotista, bem como, no exercício de quaisquer atividades relacionadas com seu objetivo social, associar-se a outras sociedades na constituição de consórcios de empresas para realização de objetivos de interesses comuns."* **(a) (2)** de se consolidar o Estatuto Social na forma apresentada junto da Proposta da Diretoria. **(b)** Outros assuntos de interesse social. **6) Deliberações:** Colocadas as matérias em votação, deliberou-se e aprovou-se por unanimidade total de votos, do quanto segue: **(a)** Foi lida pelo Sr. Secretário a nova redação proposta para o Artigo 3º do Estatuto Social, com ampliações dos objetivos da companhia, como acima, tendo a mesma sido aprovada por unanimidade; **(b)** Em seguida o Sr. Secretário fez a leitura do todo do Estatuto Social consolidado, tendo também sido aprovado por unanimidade. **(b) (1)** Assim sendo, o Estatuto Social da empresa, consolidado e aprovado nesta data, tem a seguinte forma e redação: **"Estatuto Social Consolidado da Companhia por Ações de Capital Fechado Denominada "Viação Rápido Brasil S.A." - Capítulo I - Denominação, Sede, Objeto e Duração - Artigo 1º:** Sob a denominação de Viação Rápido Brasil S.A., está constituída a presente sociedade por ações, a qual reger-se-á por estes Estatutos e, nos casos omissos, pelas leis aplicáveis em vigor. **Parágrafo Único:** A sociedade está registrada na Jucesp sob o NIRE 35.3.0001382-4 e sua matriz com o CNPJ nº 61.541.405/0001-21. **Artigo 2º:** A sociedade tem sede, administração e fôro na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, à Rua Conception Arenal nº 164, bairro do Jabaquara, CEP: 04377-050. **Parágrafo Único:** A Diretoria poderá criar e extinguir filiais, agências e dependências no território nacional, através deliberação tomada em reunião da Diretoria, retratada em ata lavrada em livro próprio. **Artigo 3º:** A sociedade tem por objetivo social a Exploração do Transporte Rodoviário de Passageiros, Urbano, Interurbano, Intermunicipal e Transporte Turístico de Superfície, e tudo o mais que se relacione com esse ramo de negócio. **Parágrafo Primeiro:** Em caráter secundário, a companhia também tem o objetivo de transporte rodoviário intermunicipal e interestadual de encomendas em geral, transporte de medicamentos e insumos farmacêuticos, cosméticos e alimentos industrializados não perecíveis, dentre outros, através de veículos próprios ou de terceiros e, ainda, armazenagem e serviço de logística. **Parágrafo Segundo:** Em caráter complementar, a empresa também tem o objetivo social de armazenamento e abastecimento de combustíveis para frota própria de veículos e de empresa do mesmo grupo econômico, não havendo comercialização. **Parágrafo Terceiro:** Este procedimento é realizado tão somente na sua filial localizada a Rua Conception Arenal nº 295, bairro do Jabaquara, São Paulo-SP, Cep: 04377-050, CNPJ nº 61.541.405/0003-93, com autorização da Cetesb para tal. **Parágrafo Quarto:** A Companhia poderá participar em quaisquer outras sociedades, simples ou empresárias, como sócia, acionista ou quotista, bem como, no exercício de quaisquer atividades relacionadas com seu objetivo social, associar-se a outras sociedades na constituição de consórcios de empresas para realização de objetivos de interesses comuns. **Artigo 4º:** O prazo de duração da sociedade é indeterminado. **Capítulo II - Capital e Ações: Artigo 5º:** O capital social é de R$ 7.000.000,00 (Sete milhões de reais) inteiramente integralizado em moeda corrente nacional e dividido em 7.000.000 (Sete milhões) de ações ordinárias nominativas, do valor nominal de R$ 1,00 (Hum real) cada uma. **Parágrafo Primeiro:** As ações são indivisíveis em relação à sociedade, podendo ser emitidas em títulos múltiplos, e a cada uma ação corresponde um voto nas deliberações das assembleias gerais. **Parágrafo Segundo:** A cessão de ações tem sempre preferência entre os acionistas, devendo o acionista que desejar transferir suas ações à terceiros, oferecê-las primeiramente aos demais acionistas, que dentro do mesmo preço e condições tem preferência em adquiri-las. **Capítulo III - Diretoria e Administração: Artigo 6º:** A sociedade será administrada por uma Diretoria composta de 7 (sete) membros, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato de um ano, podendo ser reeleitos. **Parágrafo Primeiro:** Os diretores terão as seguintes designações: Diretor Presidente (um), Diretor Superintendente (um), Diretor Administrativo (um) e quatro Diretores Adjuntos. **Parágrafo Segundo:** Os Diretores serão empossados perante a Assembleia Geral. **Parágrafo Terceiro:** As deliberações da Diretoria serão tomadas por maioria absoluta de votos. **Parágrafo Quarto:** Os diretores conservar-se-ão no exercício dos seus mandatos até a eleição e posse dos seus substitutos, ou reeleição. **Parágrafo Quinto:** O exercício dos cargos de Diretores independe da prestação de caução. **Parágrafo Sexto:** A Diretoria reunir-se-á sempre que houver necessidade, por convocação do seu Diretor Presidente, devendo-se lavrar em livro próprio, quando requerido, a ata da Reunião com as decisões tomadas. **Artigo 7º:** A Diretoria tem os mais amplos e gerais poderes e atribuições necessárias à assegurar o funcionamento normal da Sociedade, podendo validamente praticar todos e quaisquer atos de administração, tendentes à realização dos fins sociais, inclusive e especialmente: a) Organizar e orientar a administração dos negócios sociais, decidindo sobre as medidas de caráter executivo; b) Apresentar à Assembleia Geral Ordinária o Relatório da Diretoria, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício e demais Demonstrações Financeiras de cada exercício, acompanhados do respectivo Parecer do Conselho Fiscal, se este estiver instalado; c) Convocar as Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias para os fins previstos em lei; d) Observar e fazer cumprir os estatutos e as decisões das Assembleias Gerais; e) Instalar em qualquer ponto do território nacional, sucursais, filiais, agências ou escritórios, bem como nomear representantes ou correspondentes no estrangeiro; f) Deliberar a subscrição do capital social de outras sociedades e dos aumentos desses mesmos capitais, adquirindo cotas, ações, partes beneficiárias, debêntures, etc.; g) Distribuir entre si as funções de administração da Sociedade, observadas as peculiaridades da nomenclatura dos cargos diretivos. **Parágrafo Único:** Essas deliberações serão tomadas nas reuniões que forem realizadas e das quais serão lavradas atas em livro próprio, observando-se quanto a execução e a representação da Sociedade, e as determinações do artigo 8º seguinte. **Artigo 8º:** A representação ativa e passiva da Sociedade, em juízo ou fora dele, compete exclusivamente aos Diretores Presidente, Superintendente e Administrativo, que usarão a denominação social, sempre dois conjuntamente, para a prática de todos os atos ligados à gestão dos negócios sociais, inclusive aqueles que obriguem a Sociedade. **Parágrafo Único:** São expressamente proibidos e serão nulos de pleno direito, quaisquer atos praticados por diretores, administradores, procuradores ou funcionários da Sociedade, que sejam estranhos ao objeto social ou aos negócios da Companhia. **Artigo 9º: I - Compete ao Diretor Presidente, privativamente:** gerir e orientar todos os negócios e atividades da Sociedade, com os mais amplos e ilimitados poderes, orientando e coordenando as deliberações e atos da Diretoria; convocar e presidir as Assembleias Gerais e as Reuniões da Diretoria, cumprindo e fazendo cumprir estes Estatutos e as deliberações desses órgãos; nomear mandatários, conferindo-lhes poderes nos limites e de acordo com estes estatutos. **II - Compete ao Diretor Superintendente, privativamente:** praticar todos os atos de gestão de que se incumbir, de acordo com o determinado pelo Diretor Presidente; dirigir e supervisionar o setor de operações, inclusive a manutenção; substituir o Diretor Presidente nas suas faltas e impedimentos, e no caso de vaga, até a realização da primeira Assembleia Geral; nomear mandatários, conferindo-lhes poderes nos limites e de acordo com estes estatutos. **III - Compete ao Diretor Administrativo, privativamente:** praticar todos os atos de gestão de que se incumbir, de acordo com o determinado pelo Diretor Presidente e o Diretor Superintendente; dirigir e supervisionar o setor administrativo e financeiro da Sociedade, arrecadando a receita e efetuando os pagamentos das despesas e compromissos da Sociedade e remanejando os recursos de tesouraria; substituir o Diretor Superintendente nas suas faltas e impedimentos, e no caso de vaga, até a primeira Assembleia Geral; nomear mandatários, conferindo-lhes poderes nos limites e de acordo com estes estatutos. **IV - Compete aos Diretores Adjuntos, privativamente:** auxiliar os demais Diretores, desempenhando as funções e atribuições que por estes lhes foram incumbidas; substituírem-se uns aos outros; substituírem o Diretor Administrativo, de acordo com a determinação dada pelo Diretor Presidente, nas faltas e impedimentos, e no caso de vaga, até a primeira Assembleia Geral. **Artigo 10º:** A Sociedade poderá constituir procuradores investidos de poderes especiais e dos constantes nas cláusulas "ad-judicia" e "ad negotia", inclusive para o fim de representá-la perante os Poderes Públicos e suas repartições Federais, Estaduais e Municipais, Autarquias e para-Estatais, bem como estabelecimentos bancários em geral. **Parágrafo Primeiro:** Os instrumentos de procuração, públicos ou particulares, serão assinados, conjuntamente, por dois dos seguintes Diretores: Diretor Presidente, Diretor Superintendente e Diretor Administrativo. **Parágrafo Segundo:** Quando os poderes conferidos se referirem à movimentação, em nome da Sociedade, de contas bancárias, as assinaturas dos procuradores só terão validade quando acompanhadas da assinatura do Diretor Presidente, ou do Diretor Superintendente ou do Diretor Administrativo. **Parágrafo Terceiro:** Salvo as procurações "ad-judicia" e as para fins fiscais, tributários e contábeis, as demais conferidas em nome da Sociedade deverão conter prazo de vigência, que nunca poderá ultrapassar o dia 31 de dezembro do exercício dentro do qual tenham sido outorgadas. **Artigo 11º:** Vagando cargos na Diretoria, observar-se-ão as seguintes regras: a) O Diretor Superintendente substitui o Diretor Presidente; b) O Diretor Administrativo, substitui o Diretor Superintendente; c) Um dos Diretores Adjuntos, então designado pelo Diretor Presidente, substitui o Diretor Administrativo; d) Os Diretores Adjuntos substituem-se reciprocamente, de acordo com a designação do Diretor Presidente. **Parágrafo Único:** Ocorrida a vaga, processa-se a substituição a título precário de acordo com as regras acima, sendo em seguida convocada a Assembleia Geral para eleger o substituto definitivo. **Artigo 12º:** Os Diretores terão a remuneração que for fixada pela Assembleia Geral, sem prejuízo de gratificações ou porcentagens que lhes forem por ela atribuídas, observadas as determinações legais. **Capítulo IV - Assembleia Geral: Artigo 13º:** Realizar-se-á a assembleia geral, ordinariamente, nos quatro primeiros meses do exercício social e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais exigirem a deliberação dos acionistas. **Artigo 14º:** Nas assembleias gerais só acionistas poderão representar outros acionistas, e desde que estes estejam devidamente instrumentados por procuração. **Artigo 15º:** A assembleia geral será instalada e presidida pelo Diretor Presidente, ou pelo Diretor Superintendente ou pelo Diretor Administrativo, o qual escolherá um secretário, acionista ou não, podendo ser advogado da empresa, para compor a mesa diretora dos trabalhos. **Parágrafo Único:** Ressalvadas as exceções previstas em lei e neste Estatuto Social, as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria absoluta de votos. **Capítulo V - Conselho Fiscal: Artigo 16º:** O Conselho Fiscal compor-se-á de 3 (três) membros efetivos e de 2 (dois) suplentes, todos brasileiros e residentes no País, acionistas ou não, com as qualificações exigidas pela Lei. **Artigo 17º:** O Conselho Fiscal não terá funcionamento permanente e somente será instalado por deliberação da Assembleia Geral a pedido de acionistas, feito na forma da lei, ocasião em que serão eleitos seus membros para o período compreendido entre a sua instalação e a primeira Assembleia Geral Ordinária que se realizar, observando-se, na sua constituição, as prescrições legais relativas aos direitos dos titulares das ações ordinárias e preferenciais, se houverem. **Artigo 18º:** Os membros do Conselho Fiscal, quando no exercício de suas funções, poderão ter remuneração que lhes for fixada pela Assembleia Geral que os eleger, a qual não deverá ser inferior a 10% (dez por cento) da remuneração média dos Diretores. **Capítulo VI - Exercício Social, Balanço, Resultado e Destinação: Artigo 19º:** O exercício social coincide com o ano civil. **Artigo 20º:** Levantado o balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras, com observância das prescrições legais e das determinações contábeis, fiscais e tributárias, e feitas as necessárias amortizações, depreciações e provisões, inclusive de contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) e imposto de renda da pessoa jurídica (IRPJ), do lucro líquido obtido serão destinados: a) 5% para a constituição do fundo de reserva legal, até alcançar 20% do capital social; b) quantia necessária ao pagamento de dividendos, se o resultado do balanço permitir a distribuição, e conforme o que for deliberado pela assembleia geral; c) se ainda houver lucro, o saldo ficará à disposição da assembleia geral para sua destinação, como reserva especial. **Capítulo VII - Liquidação: Artigo 21º:** A sociedade entrará em liquidação nos casos previstos pela Lei nº 6.404/76 e suas alterações, competindo à assembleia geral o modo que se processará, elegendo o liquidante e o Conselho Fiscal para esse período. **Capítulo VIII - Disposições Finais: Artigo 22º:** A Administração da Sociedade arquivará na sede social os acordos de acionistas por ventura existentes, obrigando-se a cumpri-los integralmente. **Artigo 23º:** Os bens da sociedade não se comunicam com os acionistas, nem com os administradores. **Artigo 24º:** O presente Estatuto Social reger-se-á pelas disposições da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e suas alterações posteriores, a última delas de nº 13.129, de 26.05.2015. **Artigo 25º:** Fica eleito o foro da Comarca de São Paulo/SP., para nele serem dirimidas as dúvidas oriundas do presente Estatuto Social, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja, sendo que, antes de valer-se do Poder Judiciário, os acionistas submeterão os seus possíveis conflitos à Juízo Arbitral, formado por 3 (três) "experts", escolhidos e indicados pelas partes e pelo Diretor Presidente." **(c)** Terminada a leitura do Estatuto Social, foi oferecida a palavra aos presentes para se tratar de outros assuntos de interesse social, mas não houve manifestação alguma dos mesmos, dando-se assim por encerrada a presente Assembleia Geral Extraordinária. **7) Termo Final:** A presente ata, depois de lida pelo Sr. Secretário e achada conforme, vai assinada pela mesa diretora e por todos os acionistas da Companhia, em sua totalidade, e assim lavrada em livro próprio. **8) Acionistas Presentes (totalidade):** (aa) 1) Amandio Almeida Pires - 11%; 2) José Ruas Vaz - 10%; 3) p. Espólio de Manuel Bernardo Pires de Almeida, Margareth Vaz Pires Ferraz, Inventariante - 6,5%; 4) Francisco Pinto - 5,5%; 5) Marcelino Antonio da Silva - 5,5%; 6) Daniel Cepera Moreira - 2%; 7) Fortunato de Almeida Camilo - 4%; 8) Armelim Ruas Figueiredo - 5%; 9) p.p. de José de Figueiredo Alves, Matilde dos Anjos Teixeira Alves - 5%; 10) Luis do Nascimento Rodrigues - 10%; 11) p. do Espólio de Antonio de Figueiredo Alves, Rosa Maria Alves de Figueiredo Berti, Inventariante - 5%; 12) João Vaz Gomes - 3%; 13) Carlos de Abreu - 5%; l4) p. Viação Rápido Brasil S.A., por ações em Tesouraria, Antonio Figueiredo Ruas e João Vaz Gomes - 6%; 15) Marco Antonio Pereira de Abreu - 6%; 16) Elvira Risso Alexandre Videira - 2,5%; 17) Maria Beatriz Risso Alexandre Videira Prestes - 1,25%; 18) Carlos Alberto Risso Alexandre Videira - 1,25%; 19) Antonio Figueiredo Ruas - 5,5%. **Total de 100% Presente. 9) Declaração/Assinaturas:** A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio, devidamente assinada pela mesa diretora e pela totalidade dos acionistas da Companhia, todos presentes a Assembleia. São Paulo, 28 de julho de 2017. a) João Vaz Gomes - Presidente da Mesa; b) Ricardo Louzas Fernandes - Secretário da Mesa. JUCESP sob nº 402.943/17-0, em 01/09/2017. (a) Flávia R. Britto Gonçalves - Secretária Geral.

Ultra S.A. - Transportes Interurbanos – CNPJ nº 61.084.000/0001-01 – NIRE nº 35.3.0001380-8
Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de julho de 2017

1) Data, Hora e Local: Em 28 de julho de 2017, às 16,00 horas, na sede social, à Rua Conception Arenal nº 164, São Paulo-SP. **2) Acionistas Presentes:** Totalidade dos acionistas, conforme livro de presença. **3) Mesa Diretora:** Presidente, João Vaz Gomes, Diretor Superintendente; Secretário, Ricardo Louzas Fernandes, Advogado e Assessor Jurídico. **4) Publicações:** Dispensada, tendo em vista a presença total dos acionistas, na forma do parágrafo 4º, Artigo 133, da Lei nº 6.404/76, que trata das Sociedades por Ações. **5) Ordem do Dia: (a)** Apresentação, discussão e deliberação de Proposta da Diretoria: **(a) (1)** de se complementar o objetivo social da companhia incluindo-se o transporte de cargas e ainda a armazenagem e serviço de logística, assim como a formação de consórcios entre empresas do ramo. Para tal deve-se alterar o Artigo 3º do Estatuto Social, o qual passará a ter a seguinte redação: *"**Artigo 3º** - A sociedade tem por objetivo social a Exploração do Transporte Rodoviário de Passageiros, Urbano, Interurbano, Intermunicipal e Transporte Turístico de Superfície, e tudo o mais que se relacione com esse ramo de negócio. **Parágrafo Primeiro:** Em caráter secundário, a companhia também tem o objetivo de transporte rodoviário intermunicipal e interestadual de encomendas em geral, transporte de medicamentos e insumos farmacêuticos, cosméticos e alimentos industrializados não perecíveis, dentre outros, através de veículos próprios ou de terceiros e, ainda, armazenagem e serviço de logística. **Parágrafo Segundo:** A Companhia poderá participar em quaisquer outras sociedades, simples ou empresárias, como sócia, acionista ou quotista, bem como, no exercício de quaisquer atividades relacionadas com seu objetivo social, associar-se a outras sociedades na constituição de consórcios de empresas para realização de objetivos de interesses comuns."* **(a) (2)** de se consolidar o Estatuto Social na forma apresentada junto da Proposta da Diretoria. **(b)** Outros assuntos de interesse social. **6) Deliberações:** Colocadas as matérias em votação, deliberou-se e aprovou-se por unanimidade total de votos, do quanto segue: **(a)** Foi lida pelo Sr. Secretário a nova redação proposta para o Artigo 3º do Estatuto Social, com ampliações dos objetivos da companhia, como acima, tendo a mesma sido aprovada por unanimidade; **(b)** Em seguida o Sr. Secretário fez a leitura do todo do Estatuto Social consolidado, tendo também sido aprovado por unanimidade. **(b) (1)** Assim sendo, o Estatuto Social da empresa, consolidado e aprovado nesta data, tem a seguinte forma e redação: **"Estatuto Social Consolidado da Companhia por Ações de Capital Fechado Denominada "Ultra S.A. - Transportes Interurbanos" - Capítulo I - Denominação, Sede, Objeto e Duração - Artigo 1º:** Sob a denominação de Ultra S.A. - Transportes Interurbanos, está constituída a presente sociedade por ações, a qual reger-se-á por estes Estatutos e, nos casos omissos, pelas leis aplicáveis em vigor. **Parágrafo Único:** A sociedade está registrada na Jucesp sob o NIRE nº 35.3.0001380-8 e sua matriz com o CNPJ nº 61.084.000/0001-01. **Artigo 2º:** A sociedade tem sede, administração e fôro na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, à Rua Conception Arenal nº 164, bairro do Jabaquara, CEP: 04377-050. **Parágrafo Único:** A Diretoria poderá criar e extinguir filiais, agências e dependências no território nacional, através deliberação tomada em reunião da Diretoria, retratada em ata lavrada em livro próprio. **Artigo 3º:** A sociedade tem por objetivo social a Exploração do Transporte Rodoviário de Passageiros, Urbano, Interurbano, Intermunicipal e Transporte Turístico de Superfície, e tudo o mais que se relacione com esse ramo de negócio. **Parágrafo Primeiro:** Em caráter secundário, a companhia também tem o objetivo de transporte rodoviário intermunicipal e interestadual de encomendas em geral, transporte de medicamentos e insumos farmacêuticos, cosméticos e alimentos industrializados não perecíveis, dentre outros, através de veículos próprios ou de terceiros e, ainda, armazenagem e serviço de logística. **Parágrafo Segundo:** A Companhia poderá participar em quaisquer outras sociedades, simples ou empresárias, como sócia, acionista ou quotista, bem como, no exercício de quaisquer atividades relacionadas com seu objetivo social, associar-se a outras sociedades na constituição de consórcios de empresas para realização de objetivos de interesses comuns. **Artigo 4º:** O prazo de duração da sociedade é indeterminado. **Capítulo II - Capital e Ações: Artigo 5º:** O capital social é de R$ 8.800.000,00 (Oito milhões e oitocentos mil reais) inteiramente integralizado em moeda corrente nacional e dividido em 8.800.000 (Oito milhões e oitocentas mil) ações ordinárias nominativas, do valor nominal de R$ 1,00 (Hum real) cada uma. **Parágrafo Primeiro:** As ações são indivisíveis em relação à sociedade, podendo ser emitidas em títulos múltiplos, e a cada uma ação corresponde um voto nas deliberações das assembleias gerais. **Parágrafo Segundo:** A cessão de ações tem sempre preferência entre os acionistas, devendo o acionista que desejar transferir suas ações à terceiros, oferecê-las primeiramente aos demais acionistas, que dentro do mesmo preço e condições tem preferência em adquiri-las. **Capítulo III - Diretoria e Administração: Artigo 6º:** A sociedade será administrada por uma Diretoria composta de 7 (sete) membros, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato de um ano, podendo ser reeleitos. **Parágrafo Primeiro:** Os diretores terão as seguintes designações: Diretor Presidente (um), Diretor Superintendente (um), Diretor Administrativo (um) e quatro Diretores Adjuntos. **Parágrafo Segundo:** Os Diretores serão empossados perante a Assembleia Geral. **Parágrafo Terceiro:** As deliberações da Diretoria serão tomadas por maioria absoluta de votos. **Parágrafo Quarto:** Os diretores conservar-se-ão no exercício dos seus mandatos até a eleição e posse dos seus substitutos, ou reeleição. **Parágrafo Quinto:** O exercício dos cargos de Diretores independe da prestação de caução. **Parágrafo Sexto:** A Diretoria reunir-se-á sempre que houver necessidade, por convocação do seu Diretor Presidente, devendo-se lavrar em livro próprio, quando requerido, a ata da Reunião com as decisões tomadas. **Artigo 7º:** A Diretoria tem os mais amplos e gerais poderes e atribuições necessárias à assegurar o funcionamento normal da Sociedade, podendo validamente praticar todos e quaisquer atos de administração, tendentes à realização dos fins sociais, inclusive e especialmente: a) Organizar e orientar a administração dos negócios sociais, decidindo sobre as medidas de caráter executivo; b) Apresentar à Assembleia Geral Ordinária o Relatório da Diretoria, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício e demais Demonstrações Financeiras de cada exercício, acompanhados do respectivo Parecer do Conselho Fiscal, se este estiver instalado; c) Convocar as Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias para os fins previstos em lei; d) Observar e fazer cumprir os estatutos e as decisões das Assembleias Gerais; e) Instalar em qualquer ponto do território nacional, sucursais, filiais, agências ou escritórios, bem como nomear representantes ou correspondentes no estrangeiro; f) Deliberar a subscrição do capital social de outras sociedades e dos aumentos desses mesmos capitais, adquirindo cotas, ações, partes beneficiárias, debêntures, etc.; g) Distribuir entre si as funções de administração da Sociedade, observadas as peculiaridades da nomenclatura dos cargos diretivos. **Parágrafo Único:** Essas deliberações serão tomadas nas reuniões que forem realizadas e das quais serão lavradas atas em livro próprio, observando-se quanto a execução e a representação da Sociedade, e as determinações do artigo 8º seguinte. **Artigo 8º:** A representação ativa e passiva da Sociedade, em juízo ou fora dele, compete exclusivamente aos Diretores Presidente, Superintendente e Administrativo, que usarão a denominação social, sempre dois conjuntamente, para a prática de todos os atos ligados à gestão dos negócios sociais, inclusive aqueles que obriguem a Sociedade. **Parágrafo Único:** São expressamente proibidos e serão nulos de pleno direito, quaisquer atos praticados por diretores, administradores, procuradores ou funcionários da Sociedade, que sejam estranhos ao objeto social ou aos negócios da Companhia. **Artigo 9º: I - Compete ao Diretor Presidente, privativamente:** gerir e orientar todos os negócios e atividades da Sociedade, com os mais amplos e ilimitados poderes, orientando e coordenando as deliberações e atos da Diretoria; convocar e presidir as Assembleias Gerais e as Reuniões da Diretoria, cumprindo e fazendo cumprir estes Estatutos e as deliberações desses órgãos; nomear mandatários, conferindo-lhes poderes nos limites e de acordo com estes estatutos. **II - Compete ao Diretor Superintendente, privativamente:** praticar todos os atos de gestão de que se incumbir, de acordo com o determinado pelo Diretor Presidente; dirigir e supervisionar o setor de operações, inclusive a manutenção; substituir o Diretor Presidente nas suas faltas e impedimentos, e no caso de vaga, até a realização da primeira Assembleia Geral; nomear mandatários, conferindo-lhes poderes nos limites e de acordo com estes estatutos. **III - Compete ao Diretor Administrativo, privativamente:** praticar todos os atos de gestão de que se incumbir, de acordo com o determinado pelo Diretor Presidente e o Diretor Superintendente; dirigir e supervisionar o setor administrativo e financeiro da Sociedade, arrecadando a receita e efetuando os pagamentos das despesas e compromissos da Sociedade e remanejando os recursos de tesouraria; substituir o Diretor Superintendente nas suas faltas e impedimentos, e no caso de vaga, até a primeira Assembleia Geral; nomear mandatários, conferindo-lhes poderes nos limites e de acordo com estes estatutos. **IV - Compete aos Diretores Adjuntos, privativamente:** auxiliar os demais Diretores, desempenhando as funções e atribuições que por estes lhes foram incumbidas; substituírem-se uns aos outros; substituírem o Diretor Administrativo, de acordo com a determinação dada pelo Diretor Presidente, nas faltas e impedimentos, e no caso de vaga, até a primeira Assembleia Geral. **Artigo 10º:** A Sociedade poderá constituir procuradores investidos de poderes especiais e dos constantes nas cláusulas "ad-judicia" e "ad negotia", inclusive para o fim de representá-la perante os Poderes Públicos e suas repartições Federais, Estaduais e Municipais, Autarquias e para-Estatais, bem como estabelecimentos bancários em geral. **Parágrafo Primeiro:** Os instrumentos de procuração, públicos ou particulares, serão assinados, conjuntamente, por dois dos seguintes Diretores: Diretor Presidente, Diretor Superintendente e Diretor Administrativo. **Parágrafo Segundo:** Quando os poderes conferidos se referirem à movimentação, em nome da Sociedade, de contas bancárias, as assinaturas dos procuradores só terão validade quando acompanhadas da assinatura do Diretor Presidente, ou do Diretor Superintendente ou do Diretor Administrativo. **Parágrafo Terceiro:** Salvo as procurações "ad-judicia" e as para fins fiscais, tributários e contábeis, as demais conferidas em nome da Sociedade deverão conter prazo de vigência, que nunca poderá ultrapassar o dia 31 de dezembro do exercício dentro do qual tenham sido outorgadas. **Artigo 11º:** Vagando cargos na Diretoria, observar-se-ão as seguintes regras: a) O Diretor Superintendente substitui o Diretor Presidente; b) O Diretor Administrativo, substitui o Diretor Superintendente; c) Um dos Diretores Adjuntos, então designado pelo Diretor Presidente, substitui o Diretor Administrativo; d) Os Diretores Adjuntos substituem-se reciprocamente, de acordo com a designação do Diretor Presidente. **Parágrafo Único:** Ocorrida a vaga, processa-se a substituição a título precário de acordo com as regras acima, sendo em seguida convocada a Assembleia Geral para eleger o substituto definitivo. **Artigo 12º:** Os Diretores terão a remuneração que for fixada pela Assembleia Geral, sem prejuízo de gratificações ou porcentagens que lhes forem por ela atribuídas, observadas as determinações legais. **Capítulo IV - Assembleia Geral: Artigo 13º:** Realizar-se-á a assembleia geral, ordinariamente, nos quatro primeiros meses do exercício social e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais exigirem a deliberação dos acionistas. **Artigo 14º:** Nas assembleias gerais só acionistas poderão representar outros acionistas, e desde que estes estejam devidamente instrumentados por procuração. **Artigo 15º:** A assembleia geral será instalada e presidida pelo Diretor Presidente, ou pelo Diretor Superintendente ou pelo Diretor Administrativo, o qual escolherá um secretário, acionista ou não, podendo ser advogado da empresa, para compor a mesa diretora dos trabalhos. **Parágrafo Único:** Ressalvadas as exceções previstas em lei e neste Estatuto Social, as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria absoluta de votos. **Capítulo V - Conselho Fiscal: Artigo 16º:** O Conselho Fiscal compor-se-á de 3 (três) membros efetivos e de 2 (dois) suplentes, todos brasileiros e residentes no País, acionistas ou não, com as qualificações exigidas pela Lei. **Artigo 17º:** O Conselho Fiscal não terá funcionamento permanente e somente será instalado por deliberação da Assembleia Geral a pedido de acionistas, feito na forma da lei, ocasião em que serão eleitos seus membros para o período compreendido entre a sua instalação e a primeira Assembleia Geral Ordinária que se realizar, observando-se, na sua constituição, as prescrições legais relativas aos direitos dos titulares das ações ordinárias e preferenciais, se houverem. **Artigo 18º:** Os membros do Conselho Fiscal, quando no exercício de suas funções, poderão ter remuneração que lhes for fixada pela Assembleia Geral que os eleger, a qual não deverá ser inferior a 10% (dez por cento) da remuneração média dos Diretores. **Capítulo VI - Exercício Social, Balanço, Resultado e Destinação: Artigo 19º:** O exercício social coincide com o ano civil. **Artigo 20º:** Levantado o balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras, com observância das prescrições legais e das determinações contábeis, fiscais e tributárias, e feitas as necessárias amortizações, depreciações e provisões, inclusive de contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) e imposto de renda da pessoa jurídica (IRPJ), do lucro líquido obtido serão destinados: a) 5% para a constituição do fundo de reserva legal, até alcançar 20% do capital social; b) quantia necessária ao pagamento de dividendos, se o resultado do balanço permitir a distribuição, e conforme o que for deliberado pela assembleia geral; c) se ainda houver lucro, o saldo ficará à disposição da assembleia geral para sua destinação, como reserva especial. **Capítulo VII - Liquidação: Artigo 21º:** A sociedade entrará em liquidação nos casos previstos pela Lei nº 6.404/76 e suas alterações, competindo à assembleia geral o modo que se processará, elegendo o liquidante e o Conselho Fiscal para esse período. **Capítulo VIII - Disposições Finais: Artigo 22º:** A Administração da Sociedade arquivará na sede social os acordos de acionistas por ventura existentes, obrigando-se a cumpri-los integralmente. **Artigo 23º:** Os bens da sociedade não se comunicam com os acionistas, nem com os administradores. **Artigo 24º:** O presente Estatuto Social reger-se-á pelas disposições da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e suas alterações posteriores, a última delas de nº 13.129, de 26.05.2015. **Artigo 25º:** Fica eleito o foro da Comarca de São Paulo/SP., para nele serem dirimidas as dúvidas oriundas do presente Estatuto Social, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja, sendo que, antes de valer-se do Poder Judiciário, os acionistas submeterão os seus possíveis conflitos à Juízo Arbitral, formado por 3 (três) "experts", escolhidos e indicados pelas partes e pelo Diretor Presidente." **(c)** Terminada a leitura do Estatuto Social, foi oferecida a palavra aos presentes para se tratar de outros assuntos de interesse social, mas não houve manifestação alguma dos mesmos, dando-se assim por encerrada a presente Assembleia Geral Extraordinária. **7) Termo Final:** A presente ata, depois de lida pelo Sr. Secretário e achada conforme, vai assinada pela mesa diretora e por todos os acionistas da Companhia, em sua totalidade, e assim lavrada em livro próprio. **8) Acionistas Presentes (totalidade):** (aa) 1) Amandio Almeida Pires - 11%; 2) José Ruas Vaz - 10%; 3) p. Espólio de Manuel Bernardo Pires de Almeida, Margareth Vaz Pires Ferraz, Inventariante - 6,5%; 4) Francisco Pinto - 5,5%; 5) Marcelino Antonio da Silva - 5,5%; 6) Daniel Cepera Moreira - 2%; 7) Fortunato de Almeida Camilo - 4%; 8) Armelim Ruas Figueiredo - 5%; 9) p.p. de José de Figueiredo Alves, Matilde dos Anjos Teixeira Alves - 5%; 10) Luis do Nascimento Rodrigues - 10%; 11) p. do Espólio de Antonio de Figueiredo Alves, Rosa Maria Alves de Figueiredo Berti, Inventariante - 5%; 12) João Vaz Gomes - 3%; 13) Carlos de Abreu - 5%; l4) p. Ultra S.A. - Transportes Interurbanos, por ações em Tesouraria, Antonio Figueiredo Ruas e João Vaz Gomes - 6%; 15) Marco Antonio Pereira de Abreu - 6%; 16) Elvira Risso Alexandre Videira - 2,5%; 17) Maria Beatriz Risso Alexandre Videira Prestes - 1,25%; 18) Carlos Alberto Risso Alexandre Videira - 1,25%; 19) Antonio Figueiredo Ruas - 5,5%. **Total de 100% Presente. 9) Declaração/Assinaturas:** A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio, devidamente assinada pela mesa diretora e pela totalidade dos acionistas da Companhia, todos presentes a Assembleia. São Paulo, 28 de julho de 2017. a) João Vaz Gomes - Presidente da Mesa; b)