



## Economia

# Conab eleva projeção de grãos para 226 milhões de toneladas

A Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) elevou a estimativa da safra de grãos 2017/2018 para 226 milhões de toneladas, um aumento de 0,2% em relação ao último levantamento, no mês passado

O aumento é resultado do avanço da colheita de soja. A safra deverá ficar abaixo do ano passado, que registrou a maior produção histórica, com 237,7 milhões de toneladas. Caso a projeção da Conab se concretize, significará um recuo de 4,9%. “Mesmo assim, o país ainda deverá colher a segunda maior safra de todos os tempos”, diz a Conab. As estimativas constam do 6º Levantamento da Safra de Grãos 2017/2018.

Liderando a produção de grãos, a soja deverá atingir a marca de 113 milhões de toneladas. O milho aparece em seguida, com produção estimada de 87,3 milhões de toneladas. A Conab destaca também o aumento da produção de algodão em pluma, com estimativa de 1,9 milhão de



Aumento da estimativa da safra de grãos 2017/2018 para 226 milhões de toneladas é resultado do avanço da colheita da soja.

toneladas, o que representa um aumento de 21,3% em relação à safra passada. Em relação à área plantada, a Conab projeta aumento de 0,3% em relação à última safra. Somente o plantio

da soja deverá ocupar 1,1 milhão de hectares a mais que no ano passado.

“Estamos colhendo uma safra muito positiva e o fato de destacar é que tivemos uma normalidade

climática. Produtores estão colhendo uma safra com poucas supresas”, disse o secretário substituto de Política Agrícola do Ministério da Agricultura, Sávio Pereira. Ele acrescentou que esta “é uma safra que atende a todas as expectativas do governo do ponto de vista de exportação e do ponto de vista de preços internos de alimento. É uma safra muito boa”.

O superintendente de Informações do Agronegócio da Conab, Aroldo Antônio de Oliveira Neto, afirmou que a diferença é pequena entre essa safra e a do ano passado e que muito da redução se deve à queda na produção de milho. As estimativas da Conab para o milho são de queda tanto na primeira quanto na segunda safra do produto, em relação à safra passada (ABR).

## Novo modelo de placas começa a valer em 1º de setembro

A partir de 1º de setembro, as placas de veículos brasileiros começarão a ser substituídas por um novo modelo que segue o padrão estabelecido pelo Mercosul. Aprovada pelo Contran, a mudança deverá ser feita até 31 de dezembro de 2023, quando toda a frota de veículos nacionais deverá estar rodando com a nova identificação. O valor a ser cobrado pelas placas ainda não está definido.

Segundo resolução nº 729, publicada no DOU de ontem (8), a medida se aplica também aos reboques, semirreboques, motocicletas, triciclos, motonetas, ciclo elétricos, quadriciclos, ciclomotores, tratores e guindastes, que serão identificados por uma única placa, instalada na parte traseira. Revestidas com película retrorrefletiva, as novas placas terão fundo branco com margem superior azul e as imagens da bandeira brasileira e o símbolo do Mercosul, mantendo os atuais sete caracteres alfanuméricos.

Na parte frontal, a película protetora deverá conter as palavras Mercosul Brasil Mercosul estampadas. Além disso, deverão possuir código de barras bidimensionais dinâmicos (Quick Response Code - QRCode) contendo números de série e acesso às informações do banco de dados de seu fabricante. O credenciamento dos fabricantes terá validade de quatro anos, podendo ser revogado a qualquer tempo, se não mantidos, no todo ou em parte, os requisitos exigidos para o credenciamento (ABR).

## Confiança do empresário do comércio cresce pelo segundo mês consecutivo

Após um leve ajuste para baixo em dezembro, o comerciante da capital paulista se mostrou mais confiante pelo segundo mês consecutivo em fevereiro. É o que mostra o Índice de Confiança do Empresário do Comércio (ICEC), que atingiu o maior patamar desde janeiro de 2014, ao registrar alta de 3,5%, passando de 110,7 pontos em janeiro para 114,6 pontos em fevereiro. Na comparação com o mesmo mês de 2017, o ICEC avançou 23,6%, quando marcava 92,7 pontos.

Apurado mensalmente pela FecomercioSP, o ICEC varia de zero (pessimismo total) a 200 pontos (otimismo total). Em fevereiro, o ICEC das empresas com até 50 funcionários atingiu 114,1 pontos, alta de 3,6% em relação ao mês anterior. Nas companhias com mais de 50 empregados, houve alta de 1,6%, passando de 132,3 pontos em janeiro para 134,2 pontos em fevereiro, o maior patamar desde abril de 2014. Os três quesitos que integram o indicador avançaram na pas-



No comparativo anual, tanto as pequenas como as grandes empresas registraram crescimento na confiança, de 23,8% e 18,8%, respectivamente.

sagem de janeiro para fevereiro.

O Índice das Condições Econômicas Atuais (ICAEC) subiu pelo quarto mês consecutivo atingindo 93,8 pontos, alta de 8,2% na comparação mensal alcançando a maior pontuação desde janeiro de 2014. No comparativo anual, o avanço foi de 57%, quando em fevereiro de 2017 marcava 59,7 pontos. O Índice de Expectativas do Empresário do Comércio (IEEC) cresceu 1,6%, passando de 151 em janeiro para 153,4 pontos em fevereiro, o maior nível desde dezembro de 2013. Em relação a fevereiro do ano passado, quando atingiu 140,1 pontos, houve alta de 9,6%.

O Índice de Investimento do Empresário do Comércio (IIEC), por sua vez, avançou 2,3% ao passar de 94,4 em janeiro para 96,5 pontos em fevereiro, o maior patamar desde dezembro de 2014. Em relação ao mesmo mês de 2017 (78,2 pontos), o indicador apresentou crescimento de 23,4%. O crescimento constante da confiança dos empresários vem em consonância com a recuperação das vendas. Dessa forma, a Entidade acredita que este seja um ano de crescimento mais robusto, com boas perspectivas de emprego e renda, o que vai se traduzir em boas vendas (AIFecomercioSP).



Para veiculação de seus Balanços, Atas, Editais e Leilões neste jornal, consulte sua agência de confiança, ou ligue para

www.netjen.com.br

TEL: 3106-4171

**NEGÓCIOS em PAUTA**  
lobato@netjen.com.br

### A - Concurso para Escriturário

O Banco do Brasil divulgou Edital de Abertura da Seleção Externa 2018/001. A seleção será realizada para provimento de 30 vagas imediatas de escriturário, e outras 30 de cadastro de reserva, em dependências situadas em Brasília, São Paulo e Rio de Janeiro. As novidades para este certame estão na inclusão da prova de Estatística e na classificação do candidato, que passa a ser nacional. As inscrições têm valor de R\$48,00 e poderão ser realizadas até o próximo dia 27. Para participar da seleção, é preciso ter certificado de conclusão ou diploma de curso de nível médio e idade mínima de 18 anos completos, até a data da contratação. Mais informações: (www.cesgranrio.org.br).

### B - Movimento Pró-Sono

No dia 18 (domingo), a cidade de São Paulo recebe a terceira edição do Movimento Pró-Sono, iniciativa promovida pelo VitalAire (marca internacional da Air Liquide para serviços de saúde domiciliar) para conscientizar os participantes sobre a importância da saúde do sono para a qualidade de vida. O evento é gratuito e será realizado a partir das 10h, no Parque Villa Lobos. As atividades são abertas a todas as pessoas, independente de idade ou preparo físico. Durante o evento, profissionais da saúde irão propor atividades físicas e orientar os participantes sobre o sono e sua importância. A iniciativa celebra o Dia Mundial do Sono, neste ano comemorado no próximo dia 16. Os interessados em participar podem se inscrever pelo site (www.movimentoprosono.com.br).

### C - Folks Pub

Além de dominar as paradas de sucesso em todo país, o sertanejo chega agora a um reduto até então associado ao rock. Com a proposta de unir o ambiente intimista desse tipo de bar tão popular na Inglaterra e Irlanda com o clima de paquera das baladas brasileiras, o Folks Pub cresce no interior do Brasil e inaugura a sua quarta unidade, em Campinas. Pub é o lugar onde as pessoas se encontram para ouvir a música local que, no exterior, é o rock, enquanto aqui no Brasil é o sertanejo. Com decoração que mistura a temática rural e faroeste, a primeira casa surgiu em Londrina, em 2014. Com shows ao vivo e uma seleção variada de cervejas especiais, o estabelecimento já tinha filas na porta logo nas primeiras semanas. Em pouco menos de um ano, foi insuado o segundo pub, em Presidente Prudente. Saiba mais em (www.folkspub.com.br).

### D - Jurídico e Imobiliário

A 7ª edição do Adit Juris, maior evento do setor Jurídico e Imobiliário do país, será realizada nos dias 16 e 17 de abril, em Salvador. Organizado

pela Associação para o Desenvolvimento Imobiliário e Turístico do Brasil, reunirá cerca de 300 participantes no Wish Hotel, entre lideranças e especialistas do mercado imobiliário, escritórios jurídicos e advogados atuantes nestes segmentos para discutir temas de vanguarda e buscar soluções para questões ainda não previstas na legislação. Entre os temas: Formação Jurídica de Coworking; Locação por diária em condomínios residenciais - o modelo Airbnb; Crowdfunding para projetos imobiliários e Regramento CVM; Andamento da atualização da Lei de falência e recuperação judiciária e as lições aprendidas com os planos de recuperação judicial da PDG e Viver. Mais informações e inscrições (www.adit.com.br) ou (82) 3327-3465.

### E - Inteligência Artificial

No próximo dia 27, das 9h às 18h, no InovaBra habitat (Av. Angélica, 2529), acontece o seminário “Inteligência Artificial: para onde vamos?”, que reúne profissionais renomados das áreas de tecnologia, acadêmica e negócios para explorar os principais tópicos de inteligência artificial, seus desafios, progressos e avanços no Brasil e no mundo. Uma oportunidade que reúne especialistas de diversos setores para discutir um tema de tamanha importância e complexidade. Serão abordados temas como a adoção de AI nas diferentes indústrias; a evolução de suas aplicações; chatbots - experiência e resultados; automação; machine learning e deep learning; AI e a percepção do consumidor; big data e segurança de dados; recursos humanos e os desafios da inteligência artificial, e ética aplicada a AI, entre outros. Mais informações e inscrições: (http://cantarinobrasileiro.com.br/aiview/#about).

### F - Desafios Econômicos

A Câmara Oficial Espanhola de Comércio no Brasil realiza no próximo dia 16, das 08:30 às 12:30, o III Seminário Latam. O evento conta com a presença de Angel Melguizo, chefe da unidade da América Latina e do Caribe na OCDE; Antoni Esteveadoral, gerente de integração e comércio BID; Rafael Munoz Moreno, program leader Brazil do Banco Mundial; Ivan de Souza, líder de global foresight da PwC Consulting; José Maria Pena, diretor geral regional - América na Prosecur e Rodrigo Zambon, head of everis BPO Américas. Em debate, o cenário e desafios econômicos da América Latina. Mais informações/inscrições: (www.camaraespanhola.org.br).

### G - Desenvolvimento Sustentável

Estão abertas as inscrições para a 10ª edição do Congresso GIFE, a ser realizado de 4 a 6 de abril, na FecomercioSP. Promovido pelo Grupo de

## A crise na BRF e a escolha do Conselheiro nas empresas familiares

Thomas Lanz (\*)

*Mesmo escolhendo um profissional que tenha o perfil adequado, podemos também correr o risco de colocar no Conselho a pessoa errada*

Com muito interesse a comunidade empresarial, acionistas e sobretudo aqueles que já dependem ou dependerão dos Fundos de Pensão Previ (Banco do Brasil) e Petros (Petrobras) acompanham o embate entre os sócios da gigante e maior exportadora de frangos do mundo BRF, que nasceu da fusão da Sadia e Perdigão. A empresa amargou o maior prejuízo de sua história no ano de 2017 e suas ações chegaram ao menor nível desde 2012.

Os dois fundos querem destituir Abilio Diniz, atual presidente do Conselho e seus homens de confiança de suas funções de conselheiros e gestores. Responsabilizam este grupo pelo fraco desempenho da BRF. Outros sócios, dentre os quais a Tarpon defendem a permanência do ex dono do Grupo Pão de Açúcar. Em resumo, os sócios terão que resolver o “imbróglio” em reuniões específicas e nomear novas pessoas que formarão o Conselho de Administração da BRF.

Apesar de soar bastante complicado, os sócios precisam seguir os Acordos Societários e as Regras da CVM (Comissão Valores Mobiliários) para colocar a casa em ordem nomeando novos Conselheiros e o Presidente do Conselho, o que em teoria não parece ser tão difícil assim. É uma questão de entendimento entre os sócios e observância das regras. Vamos imaginar agora, que uma empresa de capital fechado, familiar por excelência, tenha que partir para a escolha de um profissional para o seu Conselho. Quem escolher e como escolher?

Em geral, as escolhas recaem sobre amigos, parentes ou profissionais liberais que prestam serviços para a Empresa. Os critérios são mais baseados em laços familiares e emocionais do que racionais. Conseqüentemente a escolha não recairá em geral, sobre pessoas com os conhecimentos necessários. Como resultado

teremos Conselhos atuando inadequadamente.

Vamos fazer um parêntese e voltar para a BRF. Existe a crítica de que foram escolhidas por Abilio Diniz pessoas sem o perfil e conhecimento necessário para exercer determinados cargos. Um especialista da área financeira provavelmente não entenderá o suficiente sobre abate de animais. Seria a mesma coisa, numa empresa de capital fechado, convidar um amigo para ser conselheiro mas que não entende o suficiente sobre o negócio.

Na formação de Conselhos de Empresas de capital fechado/familiares, temos que ter, além da participação dos sócios, profissionais que de uma ou outra forma têm conhecimentos ou afinidades com o negócio. A contribuição destes conselheiros, na minha experiência, sempre trouxe excelentes resultados. Mas mesmo escolhendo um profissional que achamos que tenha o perfil adequado, podemos também correr o risco de colocar no Conselho a pessoa errada. De que forma?

Antes de se fazer a escolha de um profissional, é preciso definir quais os objetivos estratégicos ou qual é a visão estratégica dos sócios em relação a seus negócios. Tendo isto claramente definido, será muito mais fácil e eficiente recair sobre a escolha de um conselheiro que trará importantes sinergias para o Conselho. O conselheiro terá que contribuir para que a empresa atinja os seus objetivos de médio e longo prazos além de zelar pelo desempenho econômico, financeiro e operacional. Portanto não poderá ser qualquer pessoa.

A escolha de um Conselheiro Externo ou Independente deve seguir as regras definidas no Regimento Interno do Conselho ou os sócios precisam chegar a um consenso em torno da escolha. De uma pequena empresa à uma gigante como a BRF, a nomeação de Conselheiros é um enorme desafio estratégico que merece atenção e dedicação para evitar problemas futuros.

(\*) - É fundador da Lanz Consultores Associados, empresa especializada em governança corporativa, gestão de empresas médias e grandes no Brasil.

Institutos Fundações e Empresas, o evento busca aprofundar o debate sobre como o investimento social privado pode ser um motor para enfrentar os desafios de desenvolvimento sustentável do Brasil e orientar a destinação de recursos em diversas áreas como desigualdade social, racial e de gênero, educação, violência, cultura de doação, sustentabilidade, entre outros. A proposta do evento é provocar os presentes a discutir sobre como construir novas agendas e convergências para o país, em um ano de transição, marcado por eleições. Mais informações e inscrições: (www.congressogife.org.br).

### H - Golden Tombstone

Lançado pelo Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças (IBEF-SP), as inscrições para o Prêmio Golden Tombstone 2018 vão até o próximo dia 29. O prêmio foi instituído para incentivar e estimular o mercado, dando exposição e cobertura às operações de captação de recursos nas empresas que se destacarem por sua relevância e capacidade de inovação. Vale ressaltar que a premiação, apesar de destinada às empresas, vai mencionar os assessores e advisors participantes, que podem também inscrever operações. O prêmio do IBEF está dividido em três categorias: Operações de emissão de títulos de dívida (Debt); Operações de ações (Equity) e Operações de fusões e aquisições (M&A). Mais informações: (http://goldentombstone.ibef.net.br/).

### I - Comunicação Corporativa

Estão abertas, até segunda-feira (12), as inscrições para o processo de seleção que a ComCorp, agência experimental de comunicação corporativa do curso de Jornalismo da ESPM-SP, abriu para escolher uma instituição do terceiro setor, com sede em São Paulo, para a qual prestará gratuitamente serviços de comunicação empresarial. A agência atua no planejamento e implementação de projetos de comunicação corporativa e presta atendimento a startups e a instituições voltadas a trabalhos de extensão para a comunidade. Entidades interessadas precisam preencher um documento específico de inscrição, com as regras do processo de seleção no Portal de Jornalismo da ESPM-SP, no link (http://jornalismosp.espm.br/geral/agencia-de-comunicacao-corporativa-seleciona-clientes-para-atendimento-gratuito/).

### J - Feira de Intercâmbio

Quem pretende estudar, trabalhar ou aprender um novo idioma no exterior não precisa mais realizar cansativas pesquisas sobre cursos, culturas, vistos, documentação, instituições, passagens, preços e agências. Essas informações serão apresentadas na Eduexpo, maior feira de intercâmbio do mundo, que acontece nos próximos dias 17 e 18, das 14 às 19 horas, no Centro de Convenções Frei Caneca; e no Rio de Janeiro, no dia 20, das 16h às 21h, no Hotel Pullman Rio São Conrado. Com a presença de mais de 100 expositores de diversos países, o evento é uma oportunidade para conversar com diretores das principais instituições de ensino do mundo e com representantes das melhores agências de intercâmbio do Brasil e de agências governamentais. Para entrar na feira, basta fazer a inscrição no site (http://eduexp.edefindme.com/brazil).